

# MEMÒRIA 2022

## DIPUTACIÓ DE TARRAGONA



## Motor econòmic i social

Durant l'any 2022, l'últim exercici sencer del present mandat a la Diputació de Tarragona, hem continuat treballant de valent en pro de l'equilibri territorial, garantint els serveis als municipis —en especial els més petits—, impulsant bones connexions viàries físiques i digitals, donant suport a la cultura, al turisme i a l'emprenedoria o contribuint a la transició energètica per afavorir la descarbonització del nostre territori. En definitiva, generant oportunitats a la ciutadania dels pobles i ciutats del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès. Són iniciatives que trobareu detallades a les pàgines d'aquesta memòria anual.

Moltes de les inversions que hem impulsat s'emmarquen en el Pla d'acció municipal (PAM) quadriennal 2020-2023, dotat amb 85 M€, que esdevé així el més gran que s'ha aprovat mai a la Diputació de Tarragona. I alhora, hem posat en marxa altres iniciatives de gran importància, com ara l'impuls de l'hidrogen verd com a combustible de futur, el projecte per convertir la finca de la Savinosa de Tarragona en un pol cultural i educatiu de caràcter públic, la darrera fase de la recuperació integral del castell monestir d'Escornalbou i del seu entorn, l'aprovació definitiva del Pla zonal de la xarxa de carreteres de la Diputació, l'increment dels ajuts per a professionals autònoms i microempreses de l'àmbit de la cultura o la consolidació de la nostra Escola per l'Art i la Cultura.

Revertir el despoblament a les zones rurals d'interiors és un dels nostres cavalls de batalla. Encara que la nostra feina habitual per dotar d'infraestructures, equipaments i serveis als municipis ja contribueix per si mateixa a mantenir —i en molts casos també augmentar— les xifres de població, hem posat en marxa iniciatives específiques en aquest sentit. En són exemples els ajuts per a habitatges municipals destinats a ús social, el foment de locals públics multiserveis als pobles o la col·laboració amb la Generalitat per facilitar que la fibra òptica arribi a tots els municipis, entre altres iniciatives de caràcter transversal que pretenen generar equitat i benestar per a les persones, independentment del lloc on visquin.

Aquest ha estat un any en què la demarcació de Tarragona ha recuperat progressivament la normalitat després de la pandèmia, que ja veiem lluny. La crisi sanitària, i també l'econòmica, han afectat el dia a dia dels ajuntaments i també la nostra feina com a administració supramunicipal, la qual hem enfocat, en gran manera, a contrarestar aquestes problemàtiques conjunturals, per bé que en cap cas no hem deixat d'atendre la resta de tasques habituals encaminades a impulsar la nostra demarcació des del punt de vista social i econòmic.

Pensem que, malgrat aquestes i altres vicissituds —a l'inici també vam haver de fer front als greus incendis de la Ribera d'Ebre i el Priorat i als temporals Gloria i Filomena—, aquest ha estat un mandat positiu, en el qual des de la Diputació de Tarragona hem



pogut continuar exercint el paper de motor del territori. Precisament, aquest 2022 hem celebrat el bicentenari com a institució, una efemèride en què hem volgut reiterar de manera expressa el nostre compromís envers els municipis i la ciutadania de la demarcació de Tarragona. Així continuarem fent-ho dia rere dia, braç a braç amb els alcaldes i les alcaldesses, les regidores i els regidors i el conjunt de la població, amb vocació de proximitat i de servei públic.

Des d'aquí vull fer-vos avinent l'agraïment de la Diputació de Tarragona per la vostra confiança i col·laboració i pel vostre treball al servei de la ciutadania. En definitiva, per contribuir a fer del nostre territori un lloc on viure millor.

**Noemí Llauredó i Sans**

Presidenta de la Diputació de Tarragona

# LA CORPORACIÓ

# **Composició de la Corporació 2019-2023**

## CORPORACIÓ 2019-2023

Presidenta: Il·lma. Sra. Noemí Llauradó i Sans

### GRUP ERC (11)

Sra. Noemí Llauradó i Sans  
Sr. Josep Forasté i Casas  
Sra. Carme Ferrer Cervelló  
Sr. Carles Brull Fornt  
Sr. Enric Adell i Moragrega  
Sra. Maria Teresa Mariné i Solé  
Sra. Eva Maria Mata i Sendra  
Sra. Camí Mendoza i Mercè  
Sra. Sílvia Puerto i Lleixà  
Sr. Eduard Rovira i Gual  
Sr. Miquel Subirats Garriga

### GRUP JUNTS (8)

Sr. Pere Granados Carrillo  
Sr. Carles Pellicer Punyed  
Sra. Meritxell Roigé Pedrola  
Sr. Joaquim Nin Borredà (renúncia Ple de 25/11/2022)  
Sra. Agnès Ferré Cañellas (presa de possessió Ple de 16/12/2022)  
Sr. Marc Rovira Miró  
Sra. Marta Blanch Figueras  
Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez  
Sr. Pere Segura Xatruch

### GRUP PSC-CP (7)

Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova  
Sr. Salvador Ferré Budesca  
Sr. Josep Masdeu Isern  
Sra. Immaculada Costa Ramon  
Sr. Ramon Ferré Solé  
Sr. Joan Castor Gonell Agramunt  
Sr. Andreu Martín Martínez

### GRUP CIUTADANS Cs (1)

Sr. Pere Lluís Huguet Tous

### Vicepresidents

Nomenar els vicepresidents següents, als quals correspon, per ordre de nomenament, la substitució reglamentària del president en els casos de vacant, absència o malaltia:

Vicepresident primer: M. Il·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (renúncia Ple de 25/11/2022)

Vicepresidenta primera: M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola (nomenada per decret de 30/11/2022)

Vicepresident segon: M. Il·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez (nomenat per decret de 30/11/2022)  
Vicepresident tercer: M. Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega  
Vicepresidenta quarta: M. Il·ltre. Sra. Camí Mendoza Mercè

## Junta de Govern

Presidenta: Il·lma. Sra. Noemí Llauradó i Sans

M. Il·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (renúncia Ple de 25/11/2022)  
M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola  
Il·ltre. Sr. Eduard Rovira Gual  
Il·ltre. Sr. Miquel Subirats Garriga  
Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch  
Il·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo  
Il·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà  
Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè  
M. Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega  
M. Il·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez (nomenat per decret de 30/11/2022)

## GRUPS POLÍTICS

### **Grup Polític d'Esquerra Republicana de Catalunya - ERC:**

President: Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega  
Portaveu: Il·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà (acord de Ple d'1/7/2022)  
Portaveu suplent: Il·ltre. Sra. Maria Teresa Mariné Solé (acord de Ple d'1/7/2022)

### **Grup Polític de Junts:**

Presidenta: Il·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas (acord de Ple de 16/12/2022)  
Portaveu: M. Il·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (renúncia Ple de 25/11/2022)  
Portaveu: M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola (acord de Ple de 16/12/2022)  
Portaveu suplent: M. Il·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez (acord de Ple de 16/12/2022)

### **Grup Polític del Partit dels Socialistes de Catalunya - PSC-CP:**

President: Il·ltre. Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova  
Portaveu: Il·ltre. Sr. Josep Masdeu Isern  
Secretària: Il·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

### **Grup Ciutadans:**

Portaveu: Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

## Presidents i vicepresidents d'organismes autònoms

### **BASE-Gestió d'Ingressos**

President: Il·ltre. Sr. Eduard Rovira i Gual  
Vicepresident 1r: Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch  
Vicepresidenta 2a: Il·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras

### **Patronat de Turisme**

Presidenta: M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola  
Vicepresidenta 1a: Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè, per la marca Costa Daurada  
Vicepresidenta 2a: Il·ltre. Sra. Maria Teresa Mariné Solé, per la marca Terres de l'Ebre

## Diputats delegats

### Àrea de Presidència i Planificació

Diputat delegat de Projectes Europeus i Regió del Coneixement  
II·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

### Àrea de Secretaria

Diputats delegats de Patrimoni  
M. II·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (renúncia Ple de 25/11/2022)  
II·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas (nomenada per decret de 23/12/2022)

### Àrea d'Intervenció

Diputats delegats d'Hisenda  
M. II·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (renúncia Ple de 25/11/2022)  
II·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch (nomenat per decret de 2/12/2022)

### Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria

Diputada delegada de Recursos Humans  
II·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

Diputada delegada d'Ocupació i Emprenedoria  
II·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló

### Àrea de Tecnologies de la Informació i la Comunicació

Diputada delegada de Tecnologies de la Informació i la Comunicació  
II·ltre. Sra. Teresa Mariné Solé

### Àrea de Serveis Interns

Diputats delegats de Contractació i Expropiacions  
II·ltre. Sr. Marc Ayala Vallvey (renúncia Ple de 6/5/2022)  
II·ltre. Sr. Marc Rovira Miró (nomenat per decret de 27/5/2022)

### Àrea del Servei d'Assistència Municipal (SAM)

Diputat delegat del Servei d'Assistència Municipal (SAM)  
M. II·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

Diputat delegat de Medi Ambient, Salut Pública i Territori  
II·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas

Diputada delegada del Pla d'Acció Municipal (PAM)  
II·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras



## Àrea del Serveis d'Assistència al Territori (SAT)

Diputat delegat del Servei d'Assistència al Territori (SAT)

Il·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga

Diputat delegat d'Oficina Tècnica i Projectes i Obres

Il·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed

## Àrea del Servei d'Assistència al Ciutadà (SAC)

Diputat delegat del Servei d'Assistència al Ciutadà (SAC)

Il·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez

Diputat delegat de Centres d'Ensenyament

Il·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt

## PRESIDENTS DE COMISSIONS INFORMATIVES I ESPECIALS

### **Comissió Informativa de Recursos Humans, Ocupació, Emprenedoria i Assumptes Generals**

Presidenta: Il·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

### **Comissió Informativa de Serveis Generals, Contractació i Expropiacions**

President: Il·ltre. Sr. Marc Rovira Miró

### **Comissió Informativa d'Hisenda i Economia**

President: M. Il·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (renúncia Ple de 25/11/2022)

President: Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch (nomenat per decret de 2/12/2022)

### **Comissió Informativa de Projectes Europeus i Regió del Coneixement i TIC**

President: Il·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

### **Comissió Informativa dels Serveis d'Assistència al Ciutadà**

President: M. Il·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez

### **Comissió Informativa del Servei d'Assistència Municipal**

President: M. Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

### **Comissió Informativa dels Serveis d'Assistència al Territori**

President : Il·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga

### **Comissió Especial de Comptes**

President: M. Il·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (renúncia Ple de 25/11/2022)

President: Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch (nomenat per decret de 12/12/2022)

### **Comissió Especial d'Integritat**

Presidenta: Il·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

## COMISSIÓ INFORMATIVA D'HISENDA I ECONOMIA

### Composició

**President:**

Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

**Vocals titulars:**

ERC - M. Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

ERC - Il·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

ERC - Il·ltre. Sr. Eduard Rovira i Gual

ERC - Il·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga

JUNTS - M. Il·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez

JUNTS - Il·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Josep Masdeu Isern

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé

Cs - Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - Il·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló

ERC - Il·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra

ERC - M. Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè

ERC - Il·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas

JUNTS - M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola

JUNTS - Il·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez

PSC-CP - Il·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova

## COMISSIÓ INFORMATIVA DE RECURSOS HUMANS, OCUPACIÓ, EMPRENEDORIA I ASSUMPTES GENERALS

### Composició

**Presidenta:**

Il·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

**Vocals titulars:**

ERC - Il·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló

ERC - Il·ltre. Sra. M. Teresa Mariné i Solé

ERC - Il·ltre. Sra. Eva M. Mata i Sendra

JUNTS - Il·ltre. Sra. Marta Blanch Figueres

JUNTS - M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt

Cs - Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - II·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga

ERC - II·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt

ERC - M. II·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè

ERC - II·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas

JUNTS - II·ltre. Sr. Marc Rovira Miró

JUNTS - M. II·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez

JUNTS - II·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

PSC-CP - II·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé

PSC-CP - II·ltre. Sr. Josep Masdeu Isern

PSC-CP - II·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

## COMISSIÓ INFORMATIVA DE PROJECTES EUROPEUS I REGIÓ DEL CONEIXEMENT I TIC

### Composició

**President:**

II·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

Vocals titulars:

ERC - II·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt

ERC - II·ltre. Sra. M. Teresa Mariné i Solé

ERC - M. II·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè

ERC - II·ltre. Sr. Eduard Rovira i Gual

JUNTS - II·ltre. Sr. Marc Rovira Miró

JUNTS - II·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed

PSC-CP - II·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé

PSC-CP - II·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez

PSC-CP - II·ltre. Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova

Cs - II·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - M. II·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

ERC - II·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló

ERC - II·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

ERC - II·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra

JUNTS - II·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas

JUNTS - II·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras

JUNTS - II·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

PSC-CP - II·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca

PSC-CP - II·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt

PSC-CP - II·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

## COMISSIÓ INFORMATIVA DE SERVEIS GENERALS, CONTRACTACIÓ I EXPROPIACIONS

### Composició

**President:**

II·ltre. Sr. Marc Rovira Miró

**Vocals titulars:**

ERC - M. II·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

ERC - II·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló

ERC - II·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra

ERC - II·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

JUNTS - II·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed

JUNTS - II·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras

PSC-CP - II·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé

PSC-CP - II·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca

PSC-CP - II·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez

Cs - II·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - II·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt

ERC - II·ltre. Sra. M. Teresa Mariné i Solé

ERC - M. II·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè

ERC - II·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas

JUNTS - II·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas

JUNTS - II·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

JUNTS - M. II·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola

PSC-CP - II·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

PSC-CP - II·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt

PSC-CP - II·ltre. Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova

## COMISSIÓ INFORMATIVA DEL SERVEI D'ASSISTÈNCIA MUNICIPAL

### Composició

**President:**

M. II·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

**Vocals titulars:**

ERC - II·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt

ERC - II·ltre. Sra. M. Teresa Mariné i Solé

ERC - II·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas

JUNTS - II·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras

JUNTS - II·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas

JUNTS - II·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed

PSC-CP - II·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

PSC-CP - II·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca

PSC-CP - II·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez

Cs - II·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - II·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló  
ERC - M. II·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè  
ERC - II·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra  
ERC - II·ltre. Sr. Eduard Rovira i Gual  
JUNTS - M. II·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola  
JUNTS - II·ltre. Sr. Marc Rovira Miró  
JUNTS - M. II·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Josep Masdeu Isern

## COMISSIÓ INFORMATIVA DELS SERVEIS D'ASSISTÈNCIA AL TERRITORI

### Composició

**President:**

II·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga

**Vocals titulars:**

ERC - II·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló  
ERC - M. II·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè  
ERC - II·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas  
JUNTS - II·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed  
JUNTS - M. II·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola  
JUNTS - II·ltre. Sr. Marc Rovira Miró  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Josep Masdeu Isern  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca  
Cs - II·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - II·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra  
ERC - II·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt  
ERC - II·ltre. Sra. M. Teresa Mariné i Solé  
ERC - M. II·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega  
JUNTS - II·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch  
JUNTS - M. II·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez  
JUNTS - II·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt  
PSC-CP - II·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

## COMISSIÓ INFORMATIVA DELS SERVEIS D'ASSISTÈNCIA AL CIUTADÀ

### Composició

**President:**

M. Il·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez

**Vocals titulars:**

ERC - Il·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt  
ERC - M. Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè  
ERC - Il·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà  
ERC - Il·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra  
JUNTS - Il·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas  
JUNTS - Il·ltre. Sr. Marc Rovira Miró  
PSC-CP - Il·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon  
PSC-CP - Il·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez  
PSC-CP - Il·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt  
Cs - Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - Il·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga  
ERC - Il·ltre. Sra. M. Teresa Mariné i Solé  
ERC - M. Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega  
ERC - Il·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló  
JUNTS - Il·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed  
JUNTS - M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola  
JUNTS - Il·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras  
PSC-CP - Il·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca  
PSC-CP - Il·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé  
PSC-CP - Il·ltre. Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova

## COMISSIÓ ESPECIAL DE COMPTES

### Composició

**President:**

Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

**Vocals titulars:**

ERC - M. Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega  
ERC - Il·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà  
ERC - Il·ltre. Sr. Eduard Rovira i Gual  
ERC - Il·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga  
JUNTS - M. Il·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez  
JUNTS - Il·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas  
PSC-CP - Il·ltre. Sr. Josep Masdeu Isern  
PSC-CP - Il·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca  
PSC-CP - Il·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé  
Cs - Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - II·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló  
ERC - II·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra  
ERC - M. II·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè  
ERC - II·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas  
JUNTS - II·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras  
JUNTS - II·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed  
JUNTS - II·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez  
PSC-CP - II·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova

## COMISSIÓ ESPECIAL D'INTEGRITAT

### Composició

**Presidenta:**

II·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

**Vocals titulars:**

ERC - II·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló  
ERC - II·ltre. Sra. M. Teresa Mariné i Solé  
ERC - II·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra  
JUNTS - II·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch  
JUNTS - M. II·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola  
JUNTS - M. II·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca  
PSC-CP - II·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez  
Cs - II·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

**Vocals suplents:**

ERC - II·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga  
ERC - II·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt  
ERC - M. II·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè  
ERC - II·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas  
JUNTS - II·ltre. Sr. Marc Rovira Miró  
JUNTS - II·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed  
JUNTS - II·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt  
PSC-CP - II·ltre. Sr. Josep Masdeu Isern

## BASE-GESTIÓ D'INGRESSOS

### Consell Rector

**President:**

Il·ltre. Sr. Eduard Rovira i Gual (*nomenat per decret de data 11/7/2019*)

**Vicepresident 1r:**

Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

**Vicepresidenta 2a:**

Il·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras (*nomenada per decret de data 16/9/2019*)

**Vocals:**

ERC - M. Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

ERC - M. Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè

ERC - Il·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

JUNTS - M. Il·ltre. Sr. Joan Josep García Rodríguez

JUNTS - Il·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras

PSC-CP - Il·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Salvador Ferré Budesca

Cs - Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

## PATRONAT DE TURISME

### Consell Rector

**Presidenta:**

M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola (*nomenada per decret de data 25/10/2019*)

**Vicepresidenta 1a:**

M. Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè, per la marca Costa Daurada (*nomenada per decret de data 2/9/2019*)

**Vicepresidenta 2a:**

Il·ltre. Sra. Maria Teresa Mariné Solé, per la marca Terres de l'Ebre (*nomenada per decret de data 13/8/2021*)

**Vocals:**

ERC - M. Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè

ERC - Il·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra

ERC - Il·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas

ERC - Il·ltre. Sra. Maria Teresa Mariné Solé

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

PSC-CP - Il·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt

Cs - Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous



## Consell Marca Costa Daurada

### Presidenta:

M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola

ERC - M. Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè

ERC - Il·ltre. Sra. Eva Maria Mata i Sendra

ERC - Il·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas

ERC - Il·ltre. Sr. Eduard Rovira i Gual

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Ramon Ferré Solé

PSC-CP - Il·ltre. Sra. Immaculada Costa Ramon

Cs - Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

## Consell Marca Terres de l'Ebre

### Presidenta:

M. Il·ltre. Sra. Meritxell Roigé Pedrola

ERC - M. Il·ltre. Sra. Camí Mendoza i Mercè

ERC - M. Il·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

ERC - Il·ltre. Sra. M. Teresa Mariné i Solé

ERC - Il·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch

JUNTS - Il·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Joan Castor Gonell Agramunt

PSC-CP - Il·ltre. Sr. Andreu Martín Martínez

Cs - Il·ltre. Sr. Pere Lluís Huguet Tous

## Diputats delegats

### Àrea de Presidència i Planificació

Diputat delegat de Projectes Europeus i Regió del Coneixement

Il·ltre. Sr. Pere Granados Carrillo

### Àrea de Secretaria

Diputats delegats de Patrimoni

M. Il·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (*renúncia Ple de 25-11-2022*)

Il·ltre. Sra. Agnès Ferré Cañellas (*nomenada per decret de 23/12/2022*)

### Àrea d'Intervenció

Diputats delegats d'Hisenda

M. Il·ltre. Sr. Joaquim Nin Borredà (*renúncia Ple de 25-11-2022*)

Il·ltre. Sr. Pere Segura Xatruch (*nomenat per decret de 02-12-2022*)

## Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria

Diputada delegada de Recursos Humans  
II·ltre. Sra. Sílvia Puerto i Lleixà

Diputada delegada d'Ocupació i Emprenedoria  
II·ltre. Sra. Carme Ferrer i Cervelló

## Àrea de Tecnologies de la Informació i la Comunicació

Diputada delegada de Tecnologies de la Informació i la Comunicació  
II·ltre. Sra. Teresa Mariné Solé

## Àrea de Serveis Interns

Diputats delegats de Contractació i Expropiacions  
II·ltre. Sr. Marc Ayala Vallvey (*renúncia Ple 06-05-2022*)  
II·ltre. Sr. Marc Rovira Miró (*nomenat per decret de 27-05-2022*)

## Àrea del Servei d'Assistència Municipal (SAM)

Diputat delegat del Servei d'Assistència Municipal (SAM)  
M. II·ltre. Sr. Enric Adell i Moragrega

Diputat delegat de Medi Ambient, Salut Pública i Territori  
II·ltre. Sr. Josep Forasté i Casas

Diputada delegada del Pla d'Acció Municipal (PAM)  
II·ltre. Sra. Marta Blanch Figueras

## Àrea del Serveis d'Assistència Al Territori (SAT)

Diputat delegat del Servei d'Assistència al Territori (SAT)  
II·ltre. Sr. Miquel Subirats i Garriga

Diputat delegat d'Oficina Tècnica i Projectes i Obres  
II·ltre. Sr. Carles Pellicer Punyed

## Àrea del Servei d'Assistència al Ciutadà (SAC)

Diputat delegat del Servei d'Assistència al Ciutadà (SAC)  
II·ltre. Sr. Joan Josep Garcia Rodríguez

Diputat delegat de Centres d'Ensenyament  
II·ltre. Sr. Carles Brull i Fornt

# Secretaria

## REGISTRE GENERAL

### Introducció

L'any 2022 encara va estar condicionat pels efectes de la pandèmia de la covid, sobretot durant el primer trimestre, i de manera molt més atenuada la resta de l'any. Durant aquest any van estar en funcionament dues oficines de Registre General: Tarragona - Palau i Tortosa - Palau Climent, ja que l'oficina de Tarragona - Edifici Síntesi va quedar definitivament tancada.

Durant el primer trimestre del 2022, i d'acord amb les instruccions que es proporcionaven des de l'Àrea de RHOiE, es va treballar en un sistema híbrid de treball presencial i teletreball, sense deixar atesa en cap moment l'atenció presencial a les dues oficines obertes, si bé subjecta preferiblement a l'ús del sistema de cita prèvia.

La resta de l'any es va treballar presencialment, amb determinades mesures de seguretat i prevenció, segons el que estableixen les instruccions de l'Àrea de RHOiE.

Com en els anys anteriors, els assentaments registrals d'entrada i sortida fets durant l'any 2022 van correspondre a totes les fonts registrals operatives, fos quin fos l'origen o el canal de tramitació i el servei que generés o motivés l'acte registral, i que són les següents:

- registre presencial i postal;
- registre electrònic del portal EACAT;
- registre electrònic dels serveis e-Catàleg i eBOP;
- registre electrònic EFFECT (tràmits en seu electrònica i plataforma de govern electrònic);
- registre ERES als centres educatius.

Durant el 2022 es van continuar rebent, a través del Sistema d'Intercanvi de Registres (SIR), els escrits i documents presentats pels ciutadans en qualsevol oficina pública de registre; el 95,13 % de les entrades per aquest sistema corresponen a documentació per a BASE-Gestió d'ingressos. Així doncs, en la línia dels anys anteriors, el personal de Registre General va fer diàriament els reenviaments electrònics a l'ementat organisme autònom per seguir amb el tràmit corresponent.

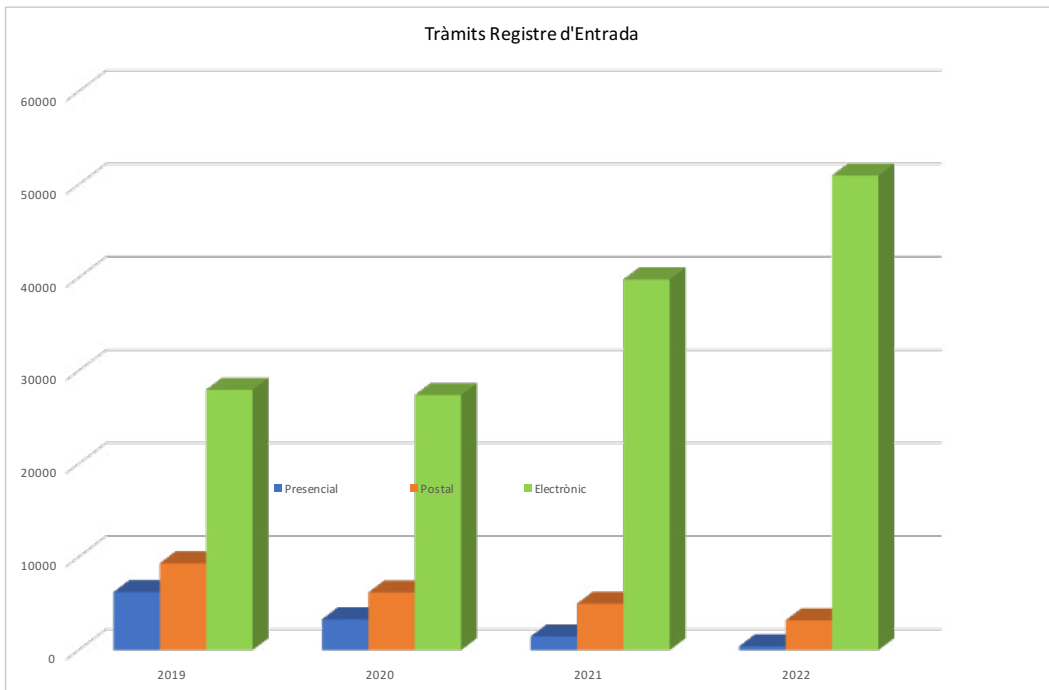
També va continuar la progressió en l'ús del portal EACAT, tant pel que fa a documentació rebuda com a documentació tramesa, amb un fort augment de la documentació rebuda (331,51 %), atès que les factures dels proveïdors, d'acord amb la normativa vigent, han d'entrar per registre administratiu.

La consolidació del Registre Electrònic de la Diputació de Tarragona i el Patronat de Turisme és ja una evidència, atès que durant l'any 2022 tota la documentació que va entrar a la Diputació va arribar a les unitats gestores a través del gestor documental, fet que va evitar el trasllat de documentació en paper.

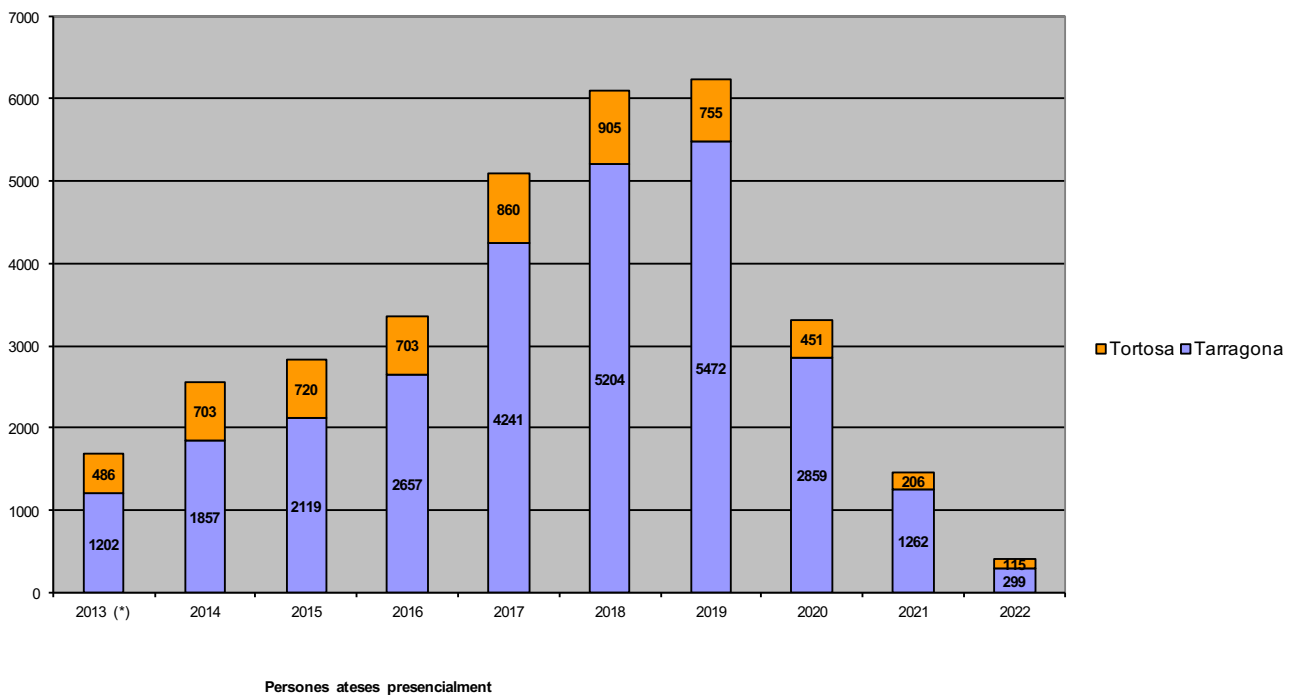
### Principals indicadors d'activitat

En aquesta anualitat, es constata que, malgrat subsistir els efectes atenuats causats per la pandèmia de la covid, va augmentar la càrrega de treball de la Unitat de Registre General, vistos els increments en les xifres globals dels assentaments registrals, segons es detalla a continuació.

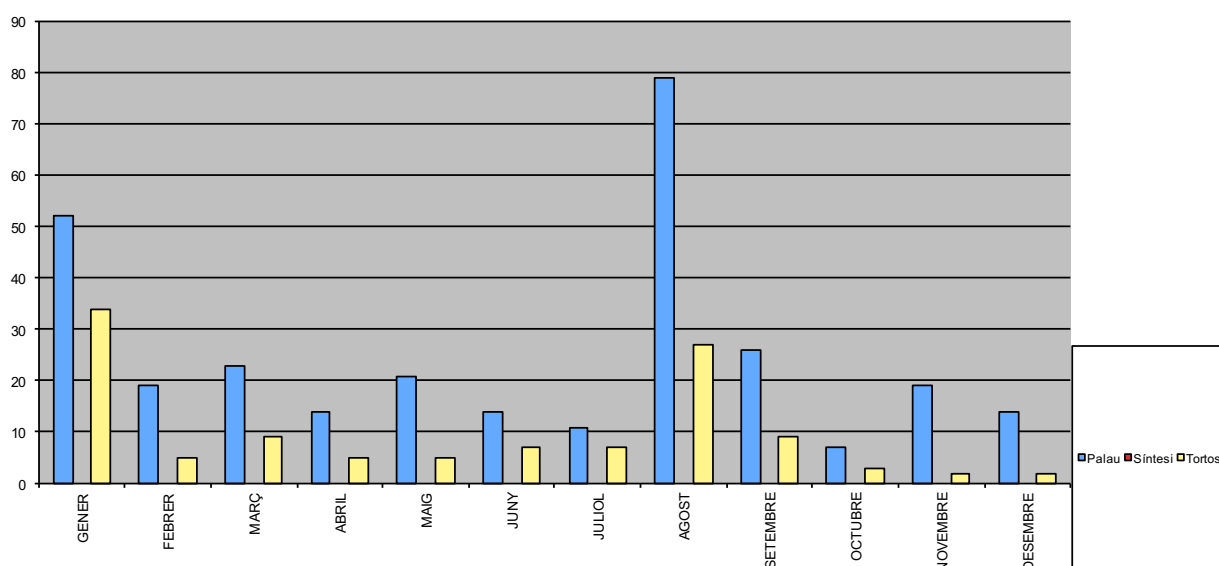
Pel que fa als assentaments d'entrada, va haver-hi un augment del nombre d'assentaments. Així, durant l'any 2022 es van practicar un total de 54.586 assentaments d'entrada (17,99 % d'augment respecte al 2021 [46.264 assentaments]), dels quals 50.977 assentaments (28,04 % d'augment respecte al 2021 [39.812]) es van produir per mitjans electrònics. És significativa, seguint la tendència de l'any anterior, la progressió en ascens dels assentaments d'entrada arribats pel canal electrònic. Així es pot veure en el gràfic següent:



Pel que fa a l'atenció presencial, segueix la tendència al descens dels últims anys, la qual cosa confirma l'adaptació progressiva de la nostra organització, així com de les altres administracions públiques i de la societat en general, a l'aplicació efectiva de la gestió i la tramitació administrativa per mitjans electrònics, en consonància amb les prescripcions establertes per la LPACAP.



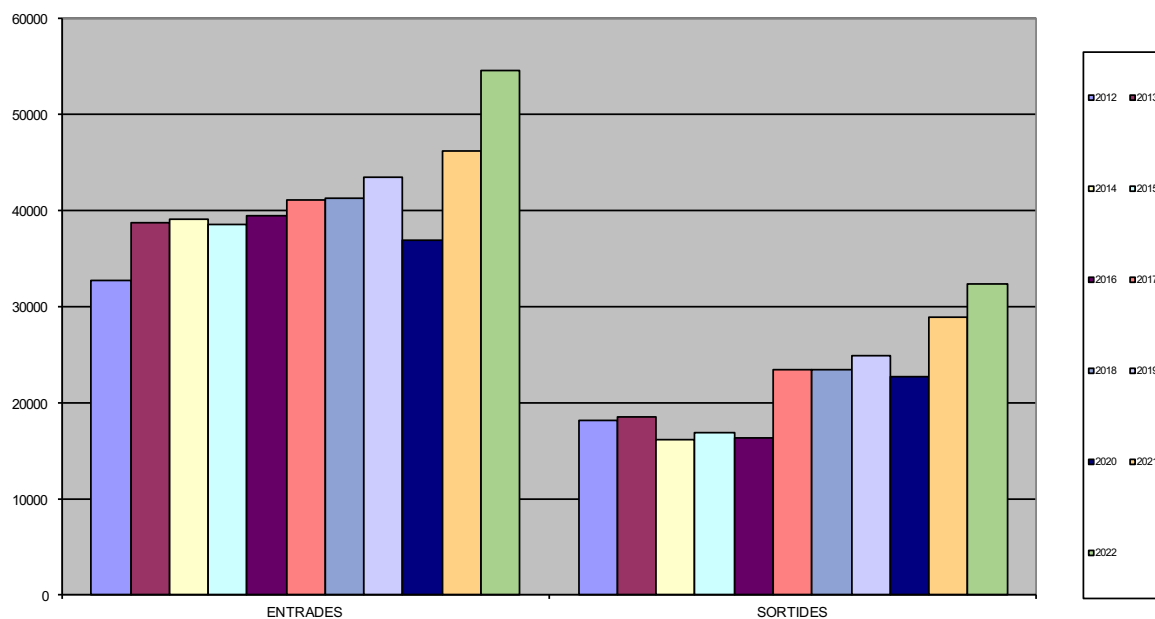
	Palau	Síntesi	Tortosa	
Gener	52	0	34	<b>86</b>
Febrer	19	0	5	<b>24</b>
Març	23	0	9	<b>32</b>
Abril	14	0	5	<b>19</b>
Maig	21	0	5	<b>26</b>
Juny	14	0	7	<b>21</b>
Juliol	11	0	7	<b>18</b>
Agost	79	0	27	<b>106</b>
Setembre	26	0	9	<b>35</b>
Octubre	7	0	3	<b>10</b>
Novembre	19	0	2	<b>21</b>
Desembre	14	0	2	<b>16</b>
	<b>299</b>	<b>0</b>	<b>115</b>	



Quant als assentaments de sortida, se'n van practicar un total de 32.367 (11,79 % d'ascens respecte del total del 2021 [28.954]), tots ells electrònics (15,87 % d'increment respecte dels electrònics del 2021 [27.933]).

## Assentaments totals

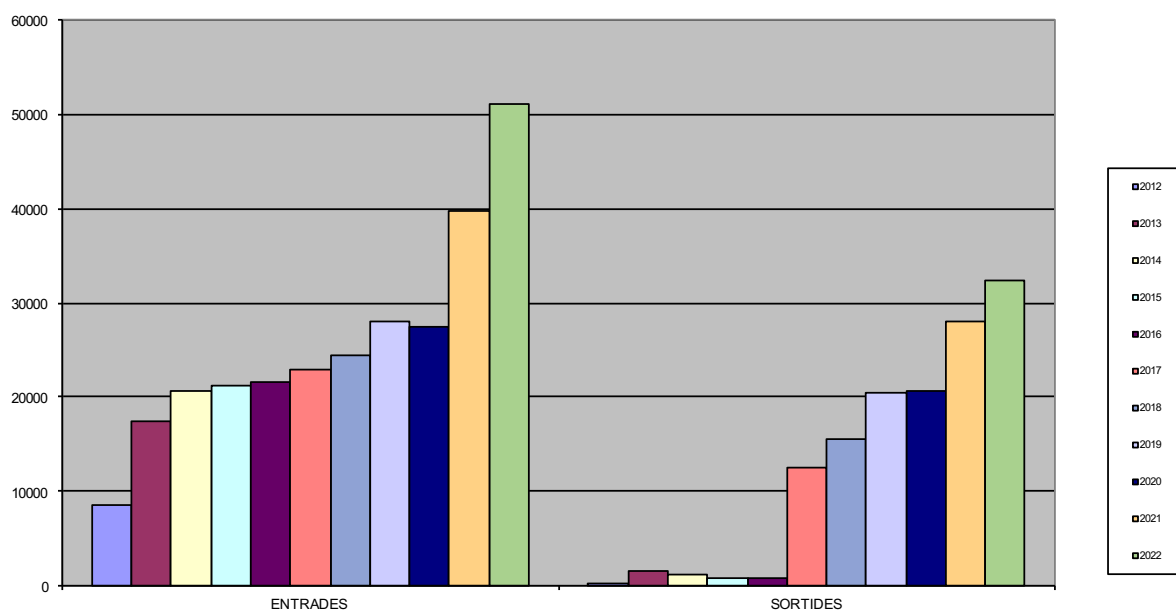
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ENTRADES</b>	32.780	38.645	39.170	38.511	39.525	41.047	41.233	43.519	36.894	46.264	54.586
<b>SORTIDES</b>	18.191	18.499	16.220	16.836	16.357	23.339	23.399	24.814	22.680	28.954	32.367



Assentaments totals

## Assentaments electrònics

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ENTRADES</b>	8.559	17.472	20.665	21.277	21.606	22.838	24.494	27.964	27.392	39.812	50.977
<b>SORTIDES</b>	333	1.586	1.158	809	854	12.454	15.481	20.440	20.736	27.933	32.367



Assentaments electrònics

Del total d'assentaments registrals, se'n van anul·lar 49 corresponents a entrades. D'aquests, 31 van ser duplicats d'altres assentaments, 15 van ser assentaments generats per error i 3 van ser assentaments d'EACAT en què no va entrar la documentació. Tots van ser casos generats per la gestió de la ciutadania o per incidències en el funcionament de plataformes externes, i aliens a la voluntat del personal al servei del Registre General.

En relació amb els assentaments de sortida anul·lats, en van ser 7, deguts a dues causes: duplicats (3) i generats per error (4).

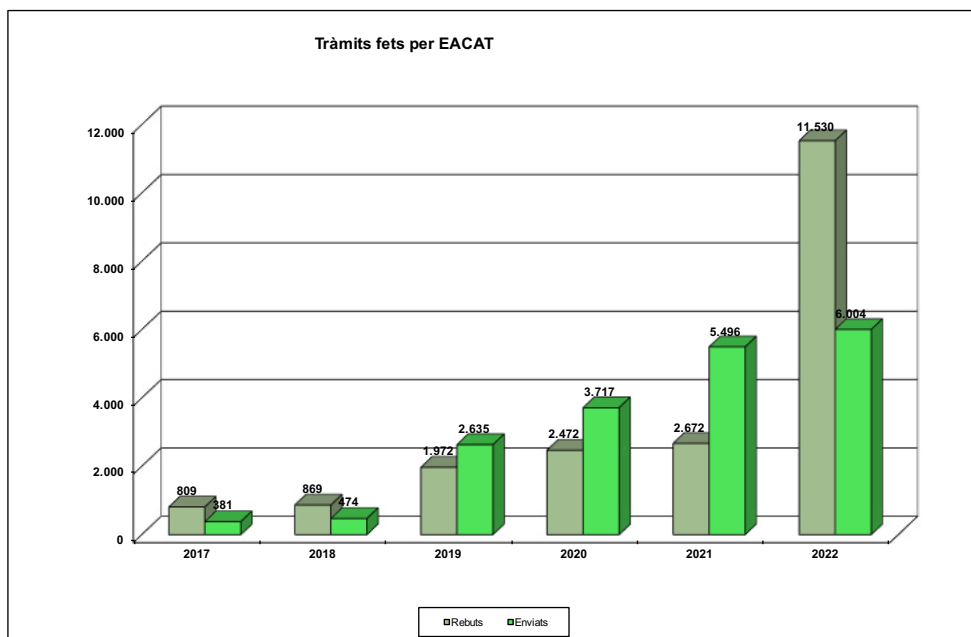
## Plataforma EACAT

Pel que fa a les trameses electròniques fetes a través del portal EACAT, corresponents a trameses de documentació entre les administracions públiques de Catalunya (Generalitat, altres ens locals, Sindicatura de Greuges, Sindicatura de Comptes, etc.), es va evidenciar que continua l'augment progressiu de l'ús d'aquest mitjà electrònic.

Si comparem les dades del 2021 i del 2022, s'aprecia un augment tant pel que fa als "Rebutts" (és a dir, entrades) com pel que fa als "Enviats" (és a dir, sortides). Quant als rebuts, s'ha de destacar el fort augment de l'any 2022, en què es van comptabilitzar com a "Rebutts" 11.530 assentaments (un 331,51 % d'increment respecte al 2021, que en van ser 2.672). Aquest augment es va deure al fet que les entrades de les factures dels proveïdors, que abans únicament entraven al registre de factures, s'han de registrar d'entrada, d'acord amb la normativa vigent.

Per altra banda, i en relació amb els "Enviats", el 2022 es van comptabilitzar 6.004 assentaments (un augment del 9,24 % respecte al 2021, que en van ser 5.496). Van continuar, doncs, la progressió i consolidació en augment del sistema de trameses interadministratives pel portal EACAT.

Tràmits fets per EACAT						
Tipus	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Rebutts	809	869	1.972	2.472	2.672	11.530
Enviats	381	474	2.635	3.717	5.496	6.004





Així mateix, el 2022 va tornar a haver-hi incidències relatives a les entrades i sortides fetes a través del portal EACAT. La més destacable, per la seva freqüència, va continuar sent la consistent en la repetició del mateix enviament diverses vegades i en un espai breu de temps, suposadament pel fet que l'usuari que executa l'operació al portal, davant de la falta de regularitat en el funcionament, no té la certesa que la tramesa s'hagi completat correctament i la repeteix. Quan es produeixen aquests duplicats, el personal del Registre General ha de comprovar acuradament si es tracta d'una repetició o d'un enviament nou, per tal de validar o anul·lar els assentaments indeguts.

Per intentar reduir aquesta incidència i les disfuncionalitats de registre que suposa, en el cas de les sortides generades per les unitats gestores de la Diputació, la Unitat de Registre, en rebre avís des dels gestors de l'AOC d'irregularitats o caigudes en el funcionament del portal EACAT, informa els usuaris de l'organització l'existència de la incidència comunicada i se'ls demana que no facin trameses fins que no s'hagi resolt i el servei torni a funcionar correctament.

Durant el 2022, les millores implementades en l'aplicació de gestió del Registre Electrònic de la Diputació han permès pal·liar parcialment les irregularitats de la gestió de la documentació rebuda a través de la plataforma EACAT. L'aplicació actual permet descarregar la documentació electrònica i, des de l'octubre del 2022, amb MUX descarrega d'EACAT.

No obstant això, durant aquest any es van produir diverses disfuncions importants a partir de les quals, per incidències de la mateixa AOC, els assentaments d'entrada no es van consolidar automàticament en el Registre Electrònic de la Diputació de Tarragona. La primera incidència greu va passar entre el 13 de gener i el 9 de febrer, en què els registres adreçats al Patronat de Turisme es van registrar amb el número de l'anterior aplicació de la Diputació (programari ERES). Les següents, en concret (en van ser 4), es van produir entre el 14 i el 17 de febrer, el 23 i el 28 de març, el 20 i el 30 de juny i el 23 i el 28 de novembre, durant les quals els assentaments no es van registrar en el Registre Electrònic sinó en el registre auxiliar de l'AOC, amb la qual cosa es van haver de registrar manualment. A més, va haver-hi incidències amb els assentaments de factures provinents d'e-FACT per modificacions internes del programari de l'AOC, que va produir que els assentaments no es poguessin descarregar correctament.

Per consegüent, la integració continua sent complicada i calen sempre actuacions manuals, tant del personal de la Unitat de Registre General com també, en determinats casos, del personal de suport de la Unitat d'Administració Electrònica de l'Àrea de TIC, per poder obtenir i tractar la documentació adjunta a les entrades d'EACAT.

Així mateix, també continua la incidència, a efectes de registre, de l'existència de serveis de la Generalitat de Catalunya, d'ús obligatori per a la tramitació, que utilitzen la plataforma EACAT per a l'intercanvi d'informació però no per a la gestió, ja que no estan allotjats en aquesta plataforma: serveis SIFECAT i HERMES. Aquests tràmits generen assentaments a Registre per la intermediació d'EACAT però que no existeixen al mateix EACAT, amb dades insuficients i sense documentació en els assentaments, cosa que fa que el personal de Registre General no pugui saber de què es tracta i que l'única manera d'emplenar i completar les dades de l'assentament creat de manera automàtica sigui esbrinant quina unitat gestora ha efectuat el tràmit i contactar-hi per poder emplenar els apartats de l'assentament que manquen.

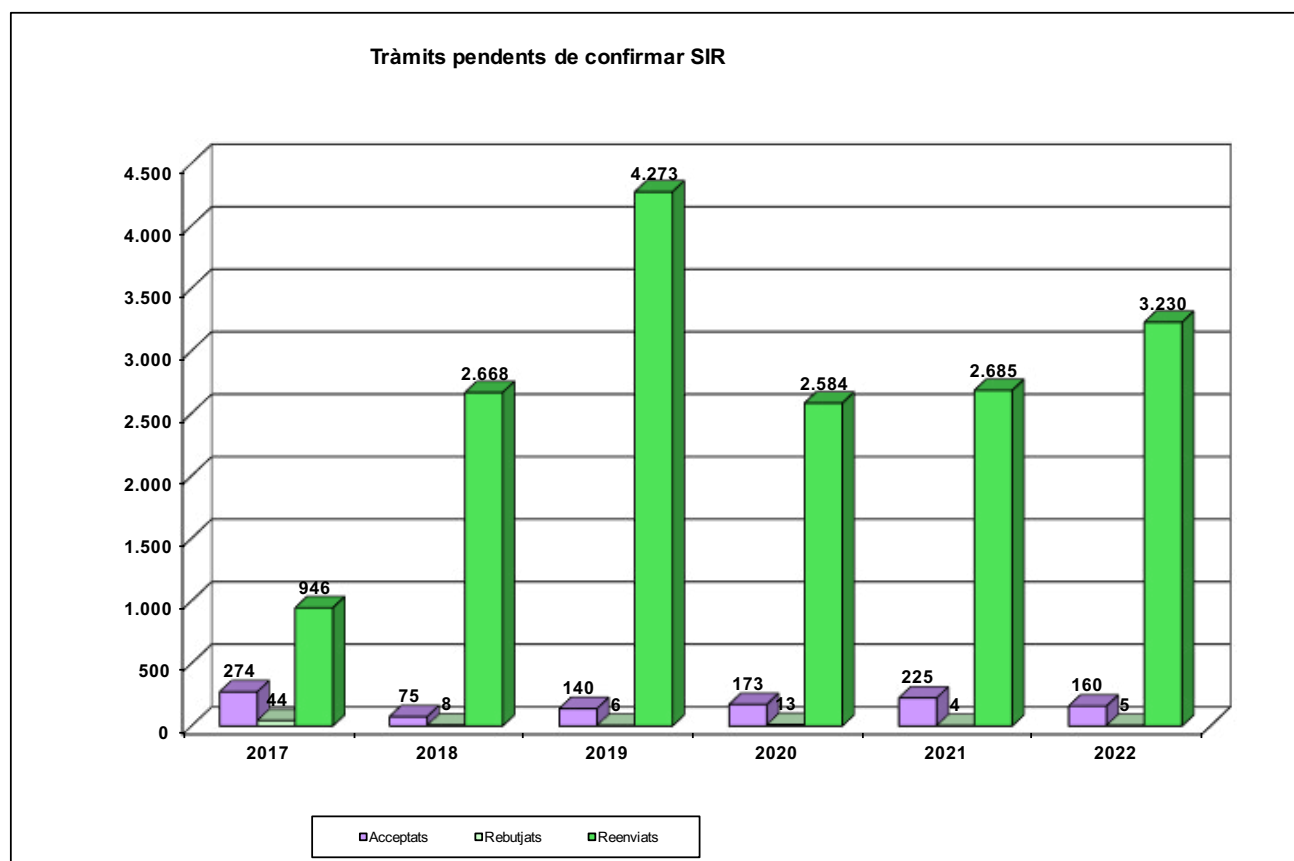
## Sistema d'Intercanvi de Registres (SIR)

Pel que fa a la gestió de les trameses que arriben per mitjà del Servei d'Intercanvi de Registres (SIR), integrat a la plataforma EACAT, el més destacable continua sent la gran quantitat de trameses reenviades, atès que es tracta de documentació per a l'organisme autònom BASE-Gestió d'Ingressos. L'any 2022 es van comptabilitzar un total de 3.230 reenviaments, xifra que va suposar un augment del 20,30 % en relació amb l'any 2021, que en van ser 2.685.

Pel que fa als acceptats de l'any 2022, en van ser 160, amb una disminució del 28,89 % en relació amb l'any 2021 (225), amb menys ús per part de la ciutadania i les administracions d'aquesta via de tramesa.

En relació amb els rebutjats, l'any 2022 (5 trameses) mostra una disminució en relació amb l'any 2021 (4); es manté la tendència a la baixa, cosa que demostra un millor coneixement dels usuaris del tràmit.

Tràmits pendents de confirmar SIR						
Tipus	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Acceptats	274	75	140	173	225	160
Rebutjats	44	8	6	13	4	5
Reenviats	946	2.668	4.273	2.584	2.685	3.230
<b>TOTAL</b>	<b>1.264</b>	<b>2.751</b>	<b>4.419</b>	<b>2.770</b>	<b>2.914</b>	<b>3.395</b>



## Aplicació de Registre Electrònic

A l'inici del 2022 es van demanar a TIC una sèrie de millores per implementar en l'aplicació de Registre i se'n van resoldre una bona part, que es van posar en funcionament l'octubre del 2022, fet que va millorar la gestió dels assentaments d'entrada. Va ser d'especial importància la millora en la possibilitat que el personal de les OAMR pugui inserir arxius electrònics en els assentaments, fet que evita haver d'imprimir i seguidament digitalitzar documentació. No obstant això, queda pendent una millora important i que no va ser resolta: la creació de llibre de registre.

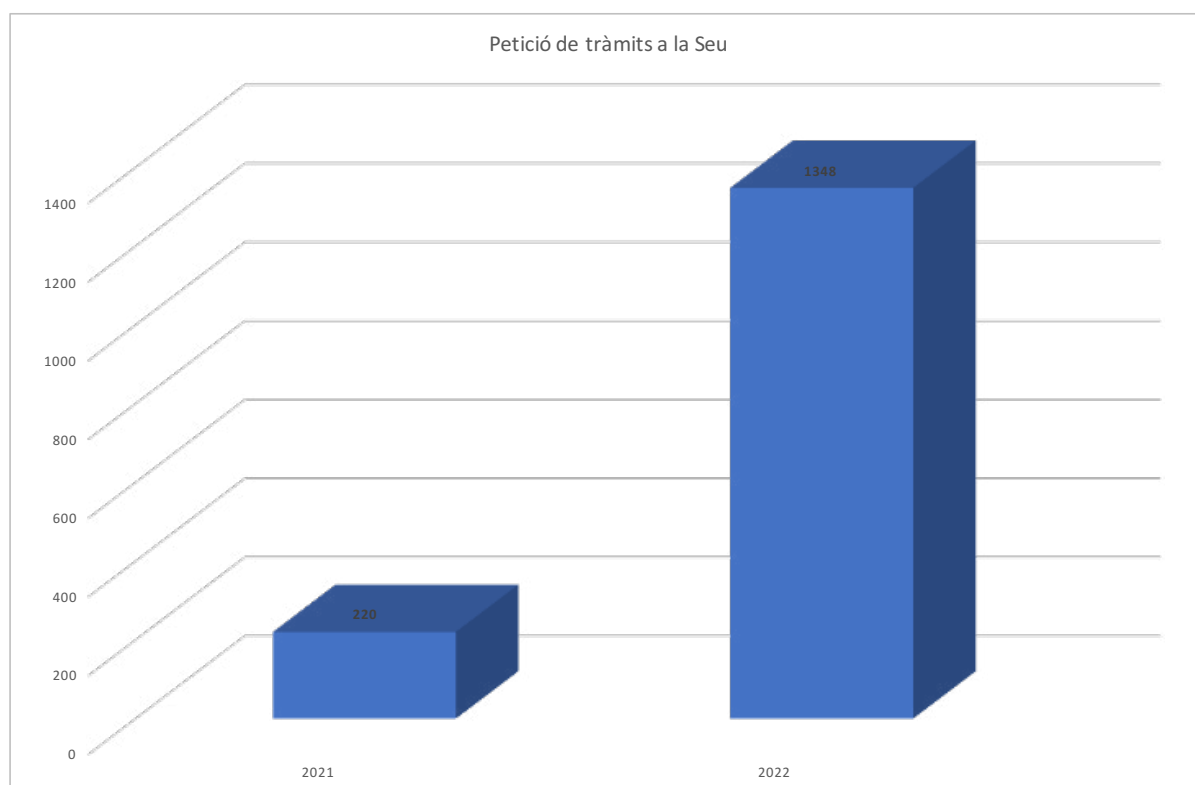
Durant el 2022 es va seguir fent formació per al personal de les unitats gestores. En concret, es van dur a terme 4 sessions de formació al personal de la Diputació sobre l'aplicació de Registre, en sessions impartides conjuntament per personal de la Unitat de Registre General i de la Unitat d'Administració Electrònica de TIC.

En detall, la formació oferta va ser la següent:

Sessions de formació		
Personal de les unitats gestores		
Dia	Sessió	Assistents
1/3/2022	9 h	8
5/7/2022	9 h	11
26/10/2022	9 h	22
26/10/2022	11.30 h	20
<b>Total</b>		<b>61</b>

## Publicació de tràmits electrònics a la seu electrònica

Quant a les peticions al flux per a la gestió de la publicació dels tràmits a la seu electrònica amb l'aplicació "Catàleg de publicacions", durant l'any 2022 es van efectuar 1.348 peticions, gestionades i coordinades per la Unitat de Registre General, i amb la col·laboració de la Unitat d'Arxiu i de la Unitat d'Administració Electrònica. Malgrat no ser comparable amb l'any anterior, atès que l'ús d'aquest tipus de peticions es va iniciar el setembre del 2021 (durant el 2021 es van tramitar 220 peticions), la quantitat de peticions demostra una càrrega de treball gens irrellevant, amb tendència a l'augment progressiu en el temps.



Cal destacar que el 2022 es va treballar amb intensitat amb la Unitat de Recursos Humans en relació amb els tràmits d'estabilització de personal i la implantació del procediment del teletreball. Així mateix, es va col·laborar amb Tresoreria per a la integració del pagament mitjançant passarel·la de pagament electrònic en els tràmits de sol·licitud de Recursos Humans. I, a més, es van continuar aplicant millores en els tràmits relacionats amb les subvencions, amb implicació de les diferents àrees que en tramiten.

## Altres indicadors d'activitat de registre

### Dades de l'estacionalitat de l'activitat registral:

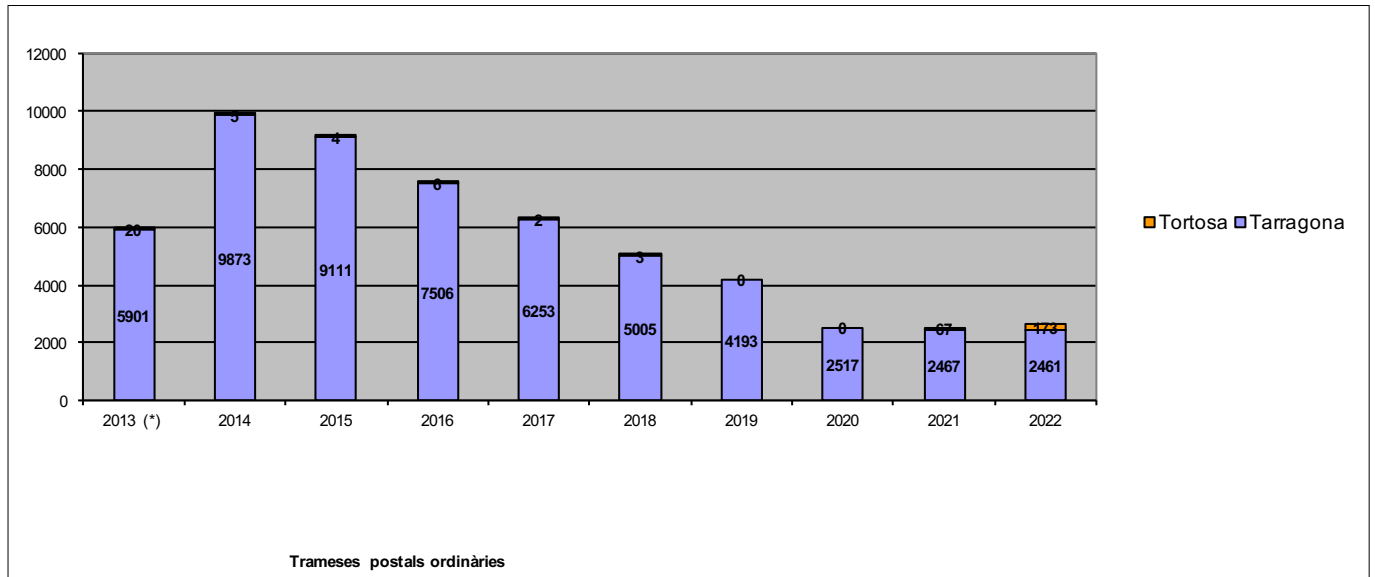
ENTRADES											
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Gener	2.412	3.718	3.269	3.371	2.663	3.103	3.356	3.786	3.678	3.448	3.834
Febrer	2.497	3.562	3.178	3.268	3.278	2.952	3.991	4.590	3.500	3.855	3.922
Març	3.138	3.658	4.036	5.045	3.816	5.127	4.201	3.509	1.930	4.956	4.827
Abril	2.531	4.722	3.346	3.336	4.457	3.199	4.750	5.531	946	3.141	3.710
Maig	2.799	3.251	3.374	2.991	3.506	4.366	3.459	3.663	1.997	3.290	5.255
Juny	2.835	2.871	3.666	2.730	3.488	5.153	3.444	3.273	3.604	3.555	4.404
Juliol	2.662	3.193	3.164	3.334	3.005	3.190	3.207	3.826	4.008	4.249	5.155
Agost	2.226	2.432	1.910	1.748	2.347	2.008	1.946	2.222	2.657	2.535	3.549
Setembre	2.587	2.828	2.852	2.937	3.426	3.255	2.656	3.025	3.435	3.806	5.076
Octubre	3.345	3.076	3.409	3.757	3.369	2.981	3.486	3.664	3.538	4.489	4.424
Novembre	3.002	2.842	3.790	3.272	3.363	3.182	3.381	3.150	4.106	4.388	5.040
Desembre	2.749	2.492	3.176	2.730	2.807	2.531	3.356	3.280	3.522	4.543	5.390

S'observa que durant l'any 2022 va haver-hi un augment de l'activitat en relació amb l'any anterior, malgrat seguir amb els efectes de la pandèmia de la covid. En general, el treball va ser sostingut al llarg de l'any, amb petites fluctuacions, i amb un augment considerable de l'activitat a partir del juliol i fins a final d'any.

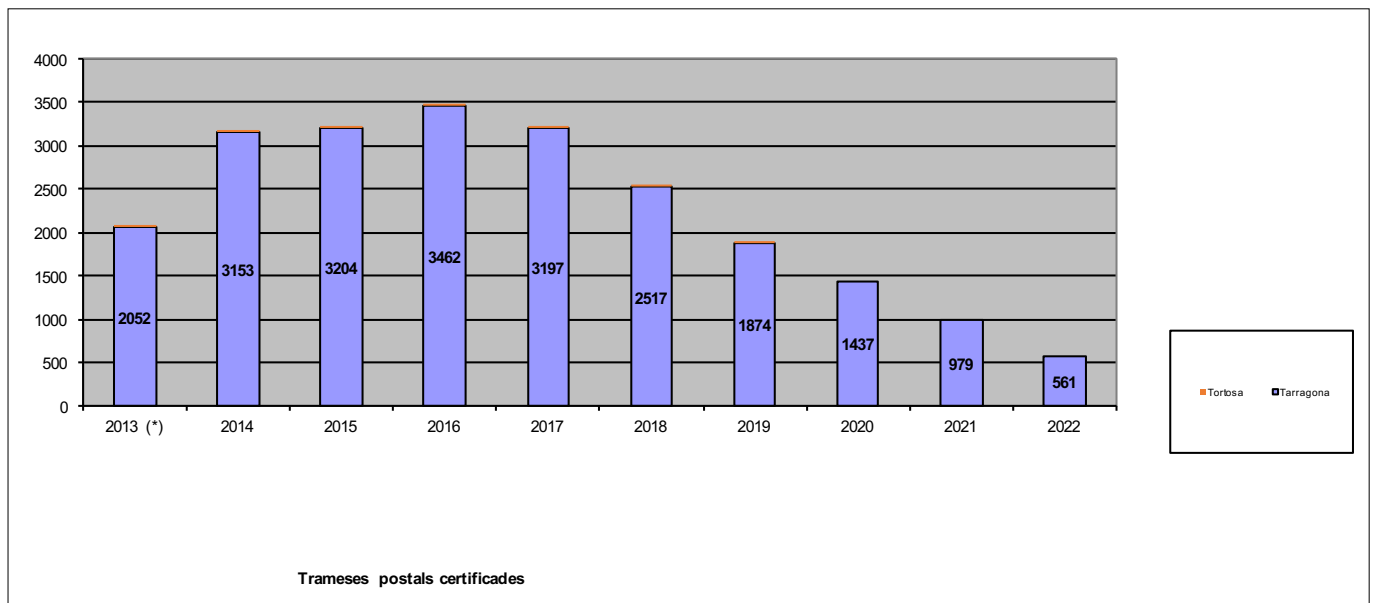
SORTIDES											
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Gener	1.580	2.553	1.303	1.344	956	1.733	1.904	1.719	1.831	1.646	1.935
Febrer	2.035	1.450	1.497	1.384	1.321	2.129	1.774	1.787	1.738	2.124	2.355
Març	1.532	1.432	1.237	1.746	1.165	1.978	2.678	2.329	2.142	2.122	3.601
Abril	1.434	1.742	1.445	1.504	1.859	2.093	1.735	1.847	976	2.381	2.292
Maig	1.729	1.587	1.345	1.372	1.413	2.245	2.857	2.799	1.362	2.767	3.899
Juny	1.769	1.614	1.448	1.546	1.518	2.070	1.903	2.723	1.476	3.377	2.585
Juliol	1.743	1.829	1.514	1.106	1.373	1.881	2.074	1.991	1.763	2.296	3.035
Agost	809	847	879	867	953	1.001	1.132	1.262	1.289	2.071	1.993
Setembre	1.260	1.052	1.092	1.191	1.526	1.657	1.359	1.211	1.725	2.132	2.252
Octubre	1.899	2.069	1.546	1.426	1.174	2.407	1.781	2.411	2.453	2.331	2.507
Novembre	1.577	1.454	1.406	1.451	1.633	1.679	2.235	1.584	3.145	2.660	2.791
Desembre	1.352	1.233	1.508	1.507	1.466	2.466	1.967	3.151	2.780	3.047	3.122

Pel que fa als indicadors detallats d'activitat, que es recullen des de l'any 2013,<sup>1</sup> les dades corresponents a l'any 2022 de les oficines del Registre General de Tarragona - Palau, Tarragona - Edifici Síntesi i Tortosa, així com les comparatives anuals (del 2013 al 2022), són les següents:

## Trameses postals ordinàries rebudes

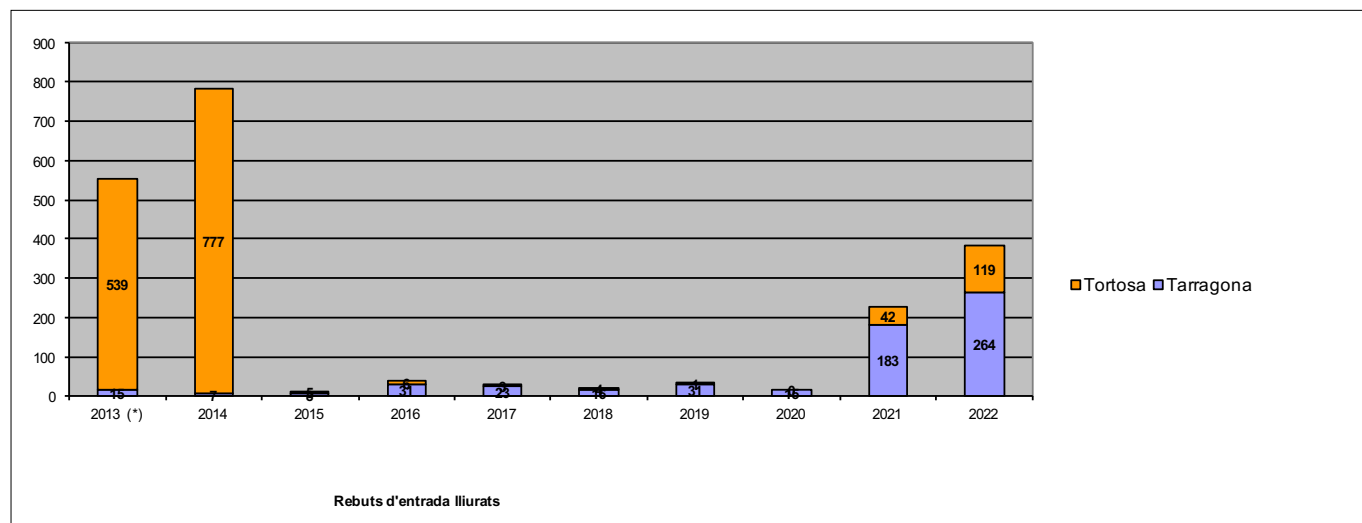


## Trameses postals certificades i urgents rebudes

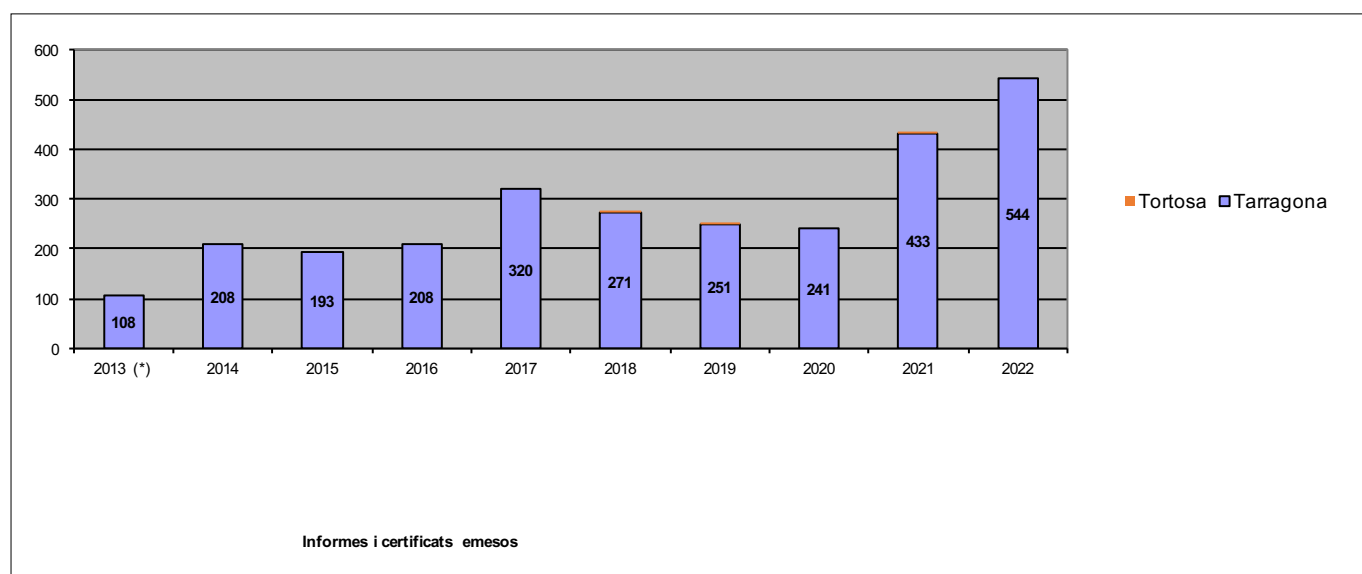


<sup>1</sup> Dades del maig al desembre.

## Rebutos d'entrada lliurats a la presentació presencial



## Informes i certificats emesos



## Consideracions finals

Amb caràcter general i a partir de totes les dades anteriors, es poden assenyalar les següents consideracions finals:

- Durant l'any 2022 l'activitat va continuar amb limitacions pels efectes de la pandèmia de la covid, sobretot durant el primer trimestre. Malgrat això, el servei de Registre General es va prestar, tant a Tarragona com a Tortosa, amb absoluta regularitat i sense cap incidència ni interrupció, i amb l'atenció presencial sempre garantida. Tot i la davallada de l'atenció presencial, l'oficina ubicada al Palau de la Diputació va continuar sent la que va registrar més activitat, mentre que l'oficina de Palau Climent a Tortosa va mantenir la tendència dels últims anys a la reducció de l'atenció presencial i la recepció de trameses postals. Pel que fa a l'oficina de Síntesi, va estar tancada tot l'any i ja no es reobrirà.

- Quant a l'atenció presencial, cal destacar novament la seva important disminució en xifres absolutes gràcies a la implementació de l'aplicació de Registre Electrònic, que va facilitar l'augment dels tràmits disponibles a la seu electrònica i va permetre la relació per mitjans electrònics, obligatòria per a determinats col·lectius així com per als subjectes no obligats que hagin escollit majoritàriament el canal electrònic per a la presentació d'escrits i documents al registre de la Diputació, i el Patronat de Turisme, pels avantatges que proporciona.
- Durant aquest any va seguir la tendència de decreixement de les trameses postals ordinàries i les certificades, més important en aquestes últimes. Aquest fet s'explica, com en els últims anys, per l'augment de les trameses per mitjans electrònics que s'estan generalitzant, tant pel que fa a les relacions de la ciutadania amb la Diputació com a les comunicacions entre les administracions públiques, amb especial incidència en les comunicacions amb els ajuntaments i els consells comarcals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.
- En relació amb l'emissió d'informes de Registre (un total de 544 durant l'any 2022), s'evidencia de nou un augment destacable (del 25,63 % respecte al 2021, amb 433 informes emesos) a causa de l'extensió de la incorporació dels informes de Registre General en nombrosos procediments administratius. L'emissió d'informes és un servei de la Unitat de Registre General totalment consolidat en l'activitat administrativa ordinària de la Diputació de Tarragona, la gestió del qual cada vegada és més bona gràcies a la funcionalitat i l'excel·lent operativa del flux que canalitza les peticions dels gestors.

## ARXIU

### 1. Objectius estratègics i projectes

L'Arxiu General de la Diputació de Tarragona (AGDT) va dur a terme els següents objectius i projectes durant l'any 2022.

Consolidar el model documental. L'Arxiu va participar conjuntament amb Secretaria, TIC i la consultora externa AGTIC per definir el model de gestió del document electrònic i la seva implementació. Està pendent d'aprovar-se, després de presentar-lo a la corporació.

Participar en la transformació digital corporativa. Es van dissenyar 12 formularis web, es van codificar 889 procediments, tràmits, formularis i documents, es van fer 9 anàlisis documentals de procediments i una auditoria documental i es van digitalitzar 88.548 captures de decrets.

Difondre els fons documentals de l'Arxiu. Pel que fa a les publicacions, es va editar el llibre número 4 de la col·lecció El Saurí, el número 27 del butlletí digital *Bolduc* i les edicions de l'Àlbum de l'Arxiu 13 a 16. Es va fer una jornada de portes obertes, es va editar un nou vídeo de presentació de l'Arxiu i, en l'apartat web, es va crear un apartat amb la informació dels llibres de la col·lecció El Saurí i es van publicar tres notícies. A més, es va enviar una felicitació de Nadal de l'Arxiu. Es van publicar 211 documents digitalitzats de Quintes al web Arxiu en Línia. Finalment, es va instal·lar una vitrina al vestíbul de l'Arxiu i es van muntar els raïls per col·locar-hi exposicions.

Gestionar el fons d'imatges. Es van reordenar i revisar 3.257 carpetes de reportatges fotogràfics històrics i es van descriure a l'aplicació 2.299 imatges. No es va poder fer un seguiment de les imatges de les unitats orgàniques.

Enquadernació i relligat. Es van enquadernar 32 volums de documents de l'Arxiu corresponents al BOP 2021.



Presentació del volum 4 de la col·lecció El Saurí al Museu d'Art Modern.



## 2. Moviments de documentació

### 2.1. Ingressos

Es van rebre un total de 53 transferències ordinàries i 5 d'extraordinàries, corresponents a 3.259 unitats documentals, que van ocupar un total de 35,55 metres lineals de prestatgeria. Entre les extraordinàries, en trobem 4 corresponents a documentació en paper, rebuda i digitalitzada de manera segura pel personal habilitat de les oficines en matèria de registres, entre el maig del 2021 i el febrer del 2022, per a la seva destrucció, i el fons extern del dissenyador Vidal de Blas, *Guigui*, pendent de tractament. Cal afegir-hi una transferència rebuda de l'organisme autònom BASE-Gestió d'Ingressos però formalitzada i comptabilitzada el gener del 2023.

Tot seguit es pot veure l'estadística de transferències dels darrers deu anys. Es confirma la línia ascendent postpandèmia, i també l'increment de transferències en paper en un moment en què la producció administrativa és electrònica.

Evolució de les transferències en els darrers deu anys

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Transferències	70	50	89	105	111	84	42	17	47	58
Unitats doc.			6.054	4.703	4.601	5.595	4.500	2.701	2.769	3.259
Metres lineals	101,15	45,99	138,22	119,25	61,22	65,5	106,08	26	37,7	35,55

Desglossament de les transferències de l'any 2022 per unitats orgàniques:

Àrea	Unitat orgànica	Nombre de transferències	Unitats documentals	Metres lineals
Presidència	Comunicació	2	136	1
Secretaria	Secretaria General	4	10	1,3
	Serveis Jurídics	3	503	6
Intervenció	Comptabilitat i Gestió Pressupostària	4	17	0,4
	BOP	5	13	3,45
Recursos Humans	Planificació i Organització	3	129	2,9
	Relacions Laborals	1	48	2,6
	Ocupació i Emprenedoria	3	262	1,4
SAM	Gestió Administrativa, Econòmica i Qualitat	1	4	0,2
	Arquitectura Municipal	3	184	2,6
	Medi Ambient, Salut Pública, Enginyeria Municipal i Territori	17	1.222	6,1
SAT	Unitat de Gestió Administrativa	4	99	1,9
SAC	Cultura	6	551	3,7
	EAD Tarragona	1	81	2
Fons extern (Guigui)		1	(aprox.) 1.098	3
<b>TOTAL</b>		<b>58</b>	<b>4.357</b>	<b>38,55</b>

## 2.2. Eliminacions

El 2022 no es van dur a terme eliminacions documentals.

## 2.3. Expedients electrònics

Durant el 2022 es van incorporar al Gestor Documental de la Diputació de Tarragona un total de 125.645 expedients electrònics que es troben en fase activa, 28.607 corresponents a la Diputació de Tarragona, 448 al Patronat de Turisme i, els 96.590 restants, als municipis i consells comarcals que van sol·licitar els serveis de la plataforma ACTIO.

Expedients electrònics	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Diputació de Tarragona	13.111	14.554	18.661	16.492	25.505	28.607
Patronat de Turisme	79	156	139	296	532	448
Ens locals	1.378	10.307	42.501	57.250	76.879	96.590
<b>TOTAL</b>	<b>14.568</b>	<b>25.017</b>	<b>61.301</b>	<b>74.038</b>	<b>102.916</b>	<b>125.645</b>

## 3. Accés i reprografia

Durant l'any 2022 l'Arxiu General va rebre 1.626 sol·licituds de documentació, de les quals 169 van ser préstecs de documents i 1.457 van ser consultes. D'altra banda, es van consultar 32.957 documents des del web Arxiu En Línia.

Evolució de les sol·licituds en els últims deu anys:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Sol·licituds	2.172	1.991	3.176	2.457	3.226	3.959	2.858	2.168	34.583	34.497

Desglossament de les sol·licituds d'accés per tipus i unitat orgànica:

Àrea	Unitat orgànica	Préstecs	Consultes	Total
Presidència	Gabinet de Presidència	—	8	8
	Relacions Institucionals i Protocol	—	147	147
	Premsa	—	9	9
Secretaria	Secretaria General	—	—	—
	Patrimoni	—	—	—
	Serveis Jurídics	18	3	21
Intervenció	Gestió Administrativa i Suport Jurídic	—	—	—
Tresoreria	Tresoreria	0	0	0
Recursos Humans i OPE	Recursos Humans	18	91	109

Serveis Interns	Contractació, Aprovisionaments i Expropiacions	6	9	15
	Serveis Generals de Règim Intern	0	44	44
SAM	Arquitectura Municipal	5	40	45
	Actuacions Integrals al Territori i Cooperació Medi Ambient, Salut Pública, Enginyeria Municipal i Territori	1	—	1
	Formació	7	23	30
	Secretaria Intervenció Municipal	—	55	55
	—	—	—	—
SAT	Serveis Tècnics Territorials	70	124	194
	Explotació	105	—	105
SAC	Cultura	9	5	14
	Museu d'Art Modern	—	1	1
	Gestió de Centres d'Educació	—	—	—
	CEE Sant Rafael	—	1	1
	ECM Tarragona	—	4	4
BASE-Gestió d'Ingressos		-	11	11
Patronat de Turisme		3	1	4
Grups polítics		-	—	—
Consultes externes	Beneficència	—	12	12
	Presencials	—	758	758
	Correu electrònic	—	737	737
	Consultes telefòniques	—	—	—
	Arxiu General	—	4	4
	Coneixement i Qualitat	—	—	—
	Escoles taller d'art	—	194	194
	Arxiu en Línia	—	34.497	34.497
<b>Total</b>		<b>242</b>	<b>36.778</b>	<b>37.020</b>

Les consultes cada vegada són més personalitzades i impliquen més dedicació del personal de l'Arxiu. D'entre totes les sol·licituds d'accés, en trobem 25 que van demanar reproduccions, que corresponen a 1.400 documents.

## 4. Acció cultural i difusió

### 4.1. Actes i visites

Les activitats de difusió de l'any 2022 es van concentrar el 9 de juny, amb motiu de la commemoració del Dia Internacional dels Arxius:

- 9 de novembre. Visita institucional a l'Arxiu General de l'Associació de Professionals de l'Arxivística i la Gestió de Documents de Catalunya (AAC).
- 9 de juny. Inauguració de la vitrina amb els objectes de Josep Maria Casas de Muller i presentació del nou vídeo de l'Arxiu.  
[https://www.youtube.com/watch?v=\\_vjCWrPP96U](https://www.youtube.com/watch?v=_vjCWrPP96U)
- 29 de novembre. Presentació del llibre número 4 de la Col·lecció El Saurí El violinista cec. Josep Maria Serret i Bou, 1838-1892, de Josep Maria Vallès Martí, a càrrec del responsable de l'Arxiu, Sergi Borralló, i amb la participació de la violinista Núria Vallverdú.



Visita institucional de l'AAC el dia 9 de novembre a l'Arxiu General de la Diputació de Tarragona.

## 4.2. Formació

El personal de l'Arxiu va impartir les següents accions formatives:

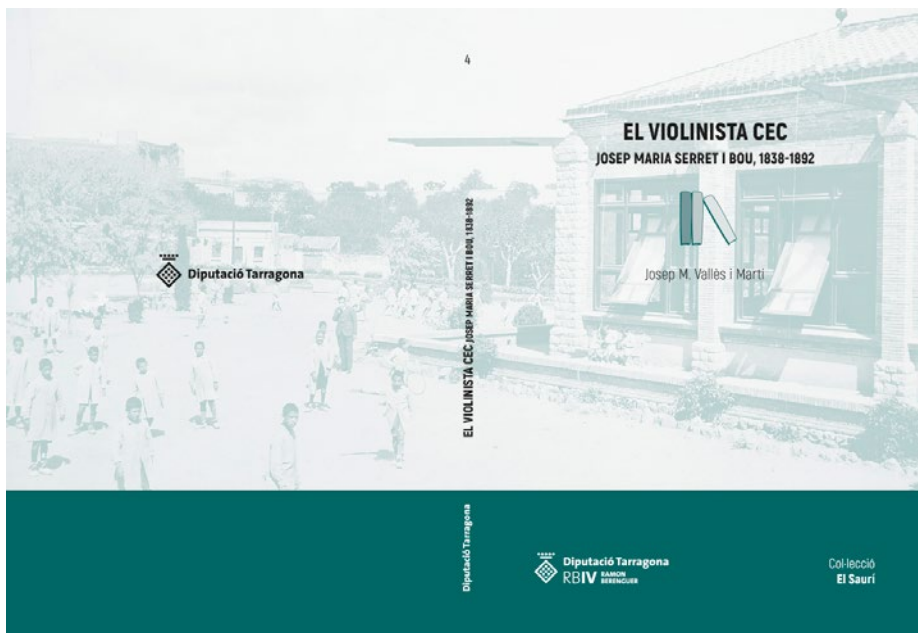
- Curs SAM C22-010: “Gestió documental i expedient electrònic”. Virtual, 24 de gener - 6 de març (30 hores).
- II Seminari d'Actualització: “La Diputació de Tarragona al dia. Reptes per a una Administració innovadora”. 2a jornada: “El govern obert. Automatització i simplificació administrativa”. Reus, 1 d'abril (1,5 hores).
- Curs FC22-006: “Gestió documental corporativa”. Virtual, 6 d'abril (2 hores).
- Curs SAM C22-021: “Gestió documental i expedient electrònic”. Virtual, 25 d'abril - 5 de juny (30 hores).

## 4.3. Publicacions

Es van editar diversos treballs, en l'elaboració dels quals es va emprar documentació de l'Arxiu General:

- BAIGET MORRERES, Axel «Quan la mort ocupà la Selva. El període selvatà de l'hospital intercomarcal de Reus (1938-1939) i la fossa comuna del cementiri municipal de la Selva del Camp», *Kesse*, 54 (2022), 41-65.
- BEL QUEROL, Josep Ferran. *Palau i Escrivà, dos alcaldes destacats de la història d'Amposta*. Benicarló: Onada Edicions, 2022.
- BORRALLO LLAURADÓ, Sergi. “Tractament i inventari del fons”. “Fons Quadrada Monteverde”, *El Llibret. La Morera de Montsant i Escaladei*, 42 (setembre 2022), p. 23-26.

- BORRALLO LLAURADÓ, Sergi; GÜELL, Manel (coord.). *Butlletí Cultural Informatiu de l'Arxiu General de la Diputació de Tarragona*, 27 (abril 2022). Tarragona: Diputació de Tarragona.
- GÜELL JUNKERT, Manel. «El Baix Gaià al primer terç del segle XIX. Dades generals vers 1830». *Estudis Altafullencs*, CEA, 46 (2022), p. 29-50. [Reproducció de fotografies del Fons d'Imatge a les p. 43 i 46]
- MATEU GUARRO, Jordi. *Els quaderns amagats. Memòries de la Guerra Civil de Josep Maria Guarro Martorell (1938-1939)*. Montblanc: Jordi Mateu Guarro / Impremta Requesens, 2022.
- SANTESMASES I OLLÉ, Josep. *Pau Robert i Rabadà. Entre el moviment cooperativista i el republicanisme*. Valls: Cossetània / Fundació Roca i Galès, 2022 (Cooperativistes Catalans; 35), 96 p.
- VALLÈS MARTÍ, Josep Maria. *El violinista cec. Josep Maria Serret i Bou, 1838-1892*. Tarragona: Diputació de Tarragona, 2022.



Portada i contraportada del volum 4 de la col·lecció El Saurí. Disseny: J. C. Martínez.

## 4.4. Web

Durant l'any 2022, els webs sobre informació, publicacions i documents de l'Arxiu General van rebre 35.979 visites, de les quals 1.363 van ser del web de l'Arxiu General, 119 de la pàgina de *Bolduc* i 34.497 del web Arxiu en Línia.

Llocs web	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Web Arxiu General	833	2.392	1.397	2.259	2.617	3.662	2.619	1.363
Web <i>Bolduc</i>	345	338	398	256	256	315	279	119
Descàrregues <i>Bolduc</i>	52	151	158	128	106	184	61	88
Web Arxiu en Línia						23	32.957	34.497

Es va continuar el projecte de difusió del fons fotogràfic històric L'Àlbum de l'Arxiu, amb 4 noves edicions, els números 13, 14, 15 i 16.



Tortosa. Curs de capacitació artística. 1972.

## Notícies publicades al web corporatiu sobre l'Arxiu General:

- 1) 28 de febrer. "L'Àlbum de l'Arxiu recorda els inicis de l'Escola d'Art de Tortosa en el seu 70 aniversari".
- 2) 30 d'abril. "Publicat el butlletí *Bolduc* número 27".
- 3) 23 de maig. "El Dia de la Comarca de fa 50 anys a l'Àlbum de l'Arxiu".  
7 de juny. Portes obertes de l'Arxiu General de la Diputació de Tarragona amb motiu del Dia Internacional dels Arxius.  
9 de juny. "L'Arxiu General de la Diputació de Tarragona celebra el Dia Internacional dels Arxius amb una jornada de portes obertes".  
30 de setembre. "Nou lliurament de L'Àlbum de l'Arxiu General de la Diputació de Tarragona: "40 anys del primer castell de 9 al Concurs de Castells de Tarragona".
- 4) 10 d'octubre. "L'Àlbum de l'Arxiu recorda la Fira de Mostres de Reus de 1972".



Jornada de portes obertes amb motiu del Dia Internacional dels Arxius.

## 5. Fons d'imatges

Es va continuar la descripció al catàleg del fons d'imatges de la Diputació de Tarragona. Durant l'any 2022 es van descriure 2.299 imatges ubicades a l'aplicació FotoStation amb les metadades emplenades i es van revisar i ordenar 3.257 carpetes digitals de reportatges fotogràfics. L'aplicació compta amb 21.481 fotografies registrades.

També es van digitalitzar 88.378 pàgines dels decrets de Presidència, a través de l'empresa externa Crossland, i, de manera puntual, es va fer algun escaneig de documents consultats a l'Arxiu, a càrrec de personal intern.

Finalment, es van publicar a Arxius en Línia 211 documents digitalitzats corresponents als llibres de Quinques. L'objectiu és anar ampliant els documents que es poden consultar de manera directa a l'adreça <https://arxiuenlinia.dipta.cat/>.

## 6. Biblioteca i hemeroteca auxiliars

La biblioteca auxiliar va incorporar 149 llibres i l'hemeroteca, 62 revistes procedents de les unitats de Presidència, Cultura i Comunicació, corresponents a publicacions editades per la Diputació de Tarragona o fruit de la seva col·laboració econòmica. De tots els volums ingressats, es van catalogar 104 llibres i 62 revistes; la resta estan pendents de catalogar.

La biblioteca auxiliar conté 18.145 volums, consultables en línia a través del catàleg bibliogràfic de l'Arxiu General:

<http://www.dipta.cat/mamtbiblioteca/opac/index.php?idioma=cat&codopac=OPGEN>.

## 7. Gestió documental

### 7.1. Grups de treball

El personal de l'Arxiu General va participar en els següents grups de treball:

- Associació d'Arxivers-Gestors de Documents de Catalunya (AAC-GD). Consell de redacció de la DaDa. Publicació dels articles ArxiRuta 61-72.
- Generalitat - diputacions catalanes. Adaptació del Quadre de Classificació (QdCAC) a les diputacions (QdCAL).
- Diputació de Tarragona. Grup de treball de gestió documental corporativa.
- Diputació de Tarragona. Reunions de coordinació de l'Àrea de Secretaria (periodicitat mensual).
- Diputació de Tarragona. Reunions de coordinació de la Unitat de l'Arxiu (periodicitat mensual).

### 7.2. Assistències internes

L'Arxiu General va elaborar 21 anàlisis documentals i 1 auditoria dels expedients de les següents sèries documentals:

**Anàlisis documentals**

G3220. Actes oficials  
 G3240. Fires  
 G3240. Exposicions  
 G4427. Teletreball (en procés)  
 G4453. Informació i instruccions operatives  
 G6310/G6320. Expedients de contractació d'obres  
 G6310/G6320. Expedients de contractació de serveis  
 G6310/G6320. Expedients de contractació de subministraments  
 X2212. Accions formatives

**Auditoria d'expedients**

G4220. Selecció de personal

El personal de l'Arxiu va participar en el disseny dels 24 formularis web creats durant l'any 2022:

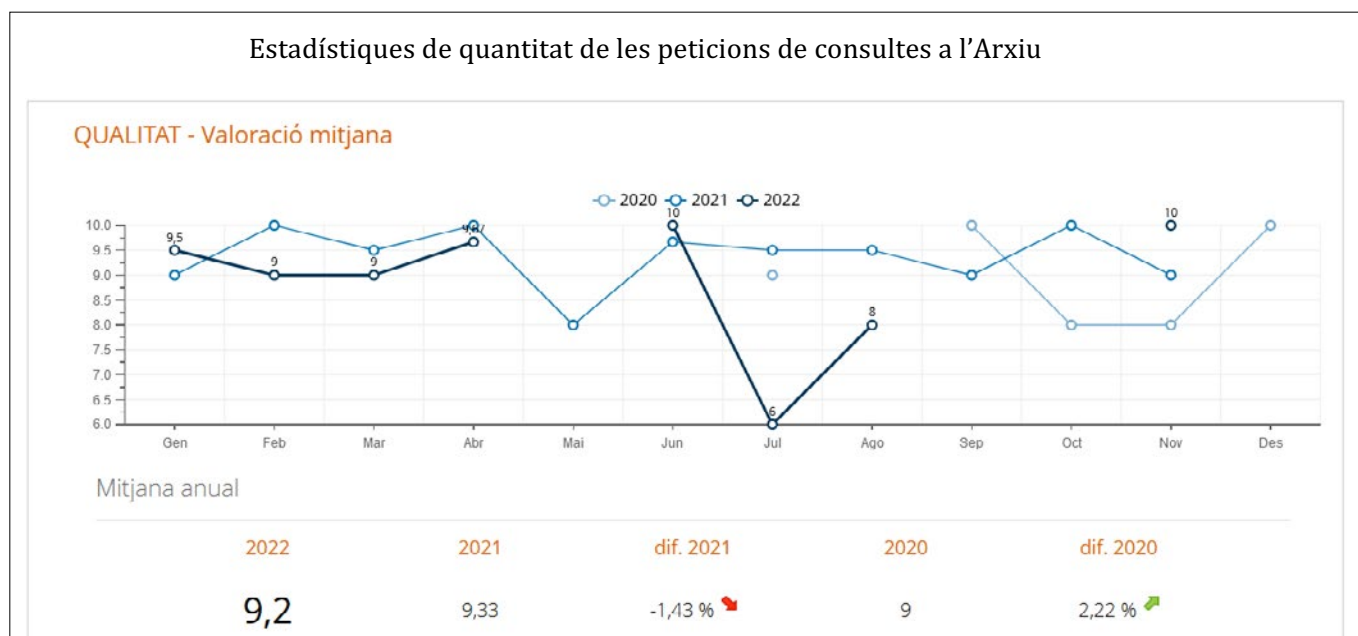
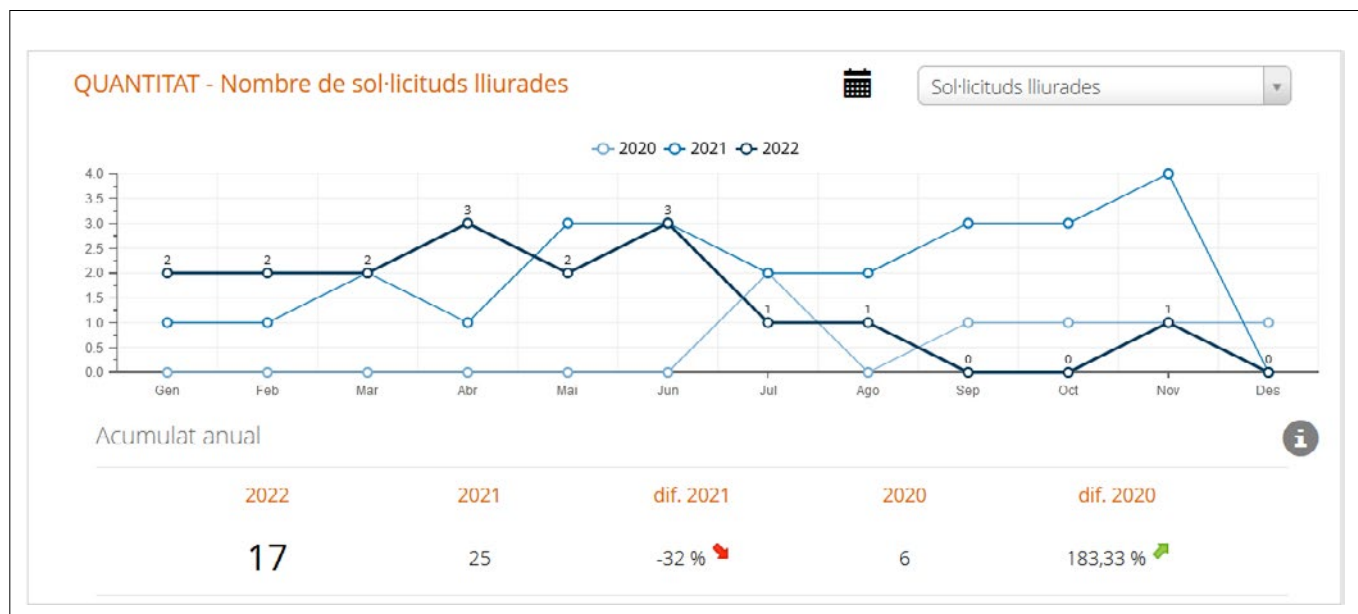
**Formularis web**

F0019-1. Sol·licitud d'assistència per emergències i danys vials municipals per fenòmens meteorològics  
 F0020-1. Sol·licitud de subvenció per a activitats per a ens locals  
 F0021-1. Sol·licitud de premi per serveis prestats a la Diputació de Tarragona  
 F0022-1. Sol·licitud de permís de matrimoni o unió estable de parella  
 F0023-1. Resposta a requeriment de control financer de beneficiaris de subvencions  
 F0024-1. Sol·licitud de subvenció per a inversions per a ens locals  
 F0025-1. Sol·licitud de subvenció per a inversions per a entitats  
 F0026-1. Sol·licitud de subvenció per a activitats per a entitats  
 F0027-1. Sol·licitud d'admissió a convocatòries de borses de treball  
 F0028-1. Sol·licitud de subvenció per a entitats i persones físiques per a activitats culturals i socials  
 F0029-1. Sol·licitud de subvenció per a la protecció i defensa dels animals domèstics  
 F0030-1. Sol·licitud de subvenció per a la promoció de la salut pública  
 F0031-1. Sol·licitud de subvenció per a interessos de préstecs  
 F0032-1. Sol·licitud de subvenció per a inversions en transformació digital  
 F0033-1. Sol·licitud de subvenció per a activitats estratègiques per a ens locals  
 F0034-1. Sol·licitud de subvenció per a activitats estratègiques per a entitats  
 F0035-1. Resposta al requeriment de documentació addicional al control financer de beneficiaris de subvencions  
 F0036-1. Sol·licitud de teletreball  
 F0037-1. Sol·licitud de concessió de bestreta  
 F0038-1. Sol·licitud de llicència per a interès particular  
 F0039-1. Sol·licitud de permís de gestació  
 F0040-1. Sol·licitud de permís per lactància  
 F0041-1. Sol·licitud de permís per naixement per a la mare biològica o progenitor diferent  
 F0042-1. Sol·licitud de certificat de serveis prestats

Es van rebre 28 peticions de consultes a l'Arxiu sobre temes diversos: classificacions, tipologies documentals, transferències, accessos gestor documental, anàlisis i auditories documentals, entre d'altres; d'aquestes 28, se'n van desestimar 8. El nivell de satisfacció va ser de 9,2 sobre 10.



Àrea	Unitat orgànica	Total
Secretaria	Patrimoni	1
Intervenció	Gestió Administrativa i Suport Tècnic i Jurídic	1
Tresoreria	Unitat de Gestió de Cobraments i Pagaments	1
Recursos Humans i OPE	Planificació i Organització RH	2
	Relacions Laborals	1
	Suport a les Persones	1
TIC	Administració	3
	Infraestructures Informàtiques	1
Serveis Interns	Serveis Generals	5
SAM	GAEQ	1
	Arquitectura Municipal	2
SAT	Unitat de Gestió Administrativa	1
	Oficina Tècnica	1
SAC	Cultura	3
	Museu d'Art Modern	2
Projectes Europeus i Regió del Coneixement	Regió del Coneixement	1
BASE-Gestió d'Ingressos		1
<b>Total</b>		<b>28</b>



Estadístiques de quantitat de les peticions de consultes a l'Arxiu

L'Arxiu General també va assessorar i va assistir les diverses unitats corporatives. Algunes de les actuacions extraordinàries van ser les següents:

Mes	Unitat	Motiu
Gener	Subvencions	Formulari web de sol·licitud
Gener	Secretaria	Anuncis al tauler electrònic
Febrer	Intervenció	Tràmits de control financer
Febrer	Tresoreria	Formulari de creditors
Febrer	RH, Seguretat i Salut	Assistència en l'organització i classificació d'expedients electrònics

Març	Patrimoni	Nova aplicació de gestió del patrimoni
Març	Tresoreria	Assistència en l'organització i classificació d'expedients electrònics
Març	RH, Vinculació	Assistència en l'organització i classificació d'expedients electrònics
Abril	BASE-Gestió d'Ingressos	Desinfecció de documents
Abril	BASE-Gestió d'Ingressos	Trasllat de documents essencials
Abril	RH, Formació RH	Expedició de certificats de formació
Abril	SAM, Serveis Econòmics	Actualització del quadre de classificació
Maig	Serveis Jurídics	Bústia ètica
Maig	TIC	Integració SFT i SGRA de múltiples expedients
Juny	RH, Relacions Laborals	Sol·licituds de teletreball
Juliol	Contractació	Anàlisis documentals de contractació
Octubre	Contractació	Integració PLYCA amb el gestor documental
Novembre	Serveis Jurídics/Explotació	Procediment de reclamació de danys
Novembre	Medi Ambient, Salut Pública, Enginyeria i Territori	Formularis web de subvencions 2023
Novembre	SAM, GAEQ	Documents d'assistències SAM
Novembre	Comunicació	Formulari web de subvencions 2023
Novembre/ desembre	Relacions Institucionals i Protocol	Organització de la festa de Nadal 2022

També es va tramitar l'accés dels usuaris de les diverses unitats orgàniques a l'aplicació Gestió de l'Arxiu. En total, es van gestionar 35 peticions. Tot seguit es pot veure el detall de cada unitat i del tipus de modificació.

Àrea	Unitat	Altes	Baixes	Canvis de perfil	Total Unitat
Secretaria	Patrimoni		1		1
	Serveis Jurídics	1	1		2
Recursos Humans	Assistència Tècnica		1		1
	Planificació i Organització de RH	6	1	1	8
	Relacions Laborals		1		1
	Ocupació i Emprenedoria	1			1
TIC	Administració		1		1
	Aplicacions Informàtiques		4		4
Serveis Interns	Contractació i Expropiacions	1			1

SAM	Gestió Administrativa Econòmica i Qualitat	1	1		2
	Formació		1		1
SAT	Explotació		1		1
SAC	Cultura	2	3		5
	ECM Tarragona	2			2
	EAD Tarragona	2			2
BASE	Gestió Arxivística i Documental	2			2
<b>Total</b>					<b>35</b>

### 7.3. Assistències externes

L'Arxiu General no va prestar assistències externes.

### 7.4. Satisfacció interna dels serveis

Per vuitè any consecutiu, es va avaluar el grau de satisfacció de les diferents unitats en relació amb els serveis que ofereix l'Arxiu General. Es va enviar un qüestionari a les unitats que van utilitzar els serveis de transferències i de sol·licituds de documentació, en què es preguntava sobre el personal de l'Arxiu, les transferències, les consultes o els préstecs i l'aplicació de gestió documental. També hi havia un apartat per indicar les possibles millores.

El qüestionari es va enviar a 34 treballadors i vam rebre 15 respostes; per tant, la participació va ser del 62 %. Les preguntes més ben valorades van ser el tracte rebut pel personal de l'Arxiu (amb un 9,8), la informació i comunicació del personal de l'Arxiu (amb un 9,7) i el temps de resolució de les sol·licituds (amb un 9,6). Pel que fa a les preguntes menys valorades, van correspondre al cercador simple de l'aplicació de gestió de l'Arxiu (8), el cercador avançat (8,2) i el disseny i l'aparença de l'aplicació (8,5).

### 7.5. Satisfacció externa dels serveis

És el desè any consecutiu que es recullen les opinions dels usuaris externs que accedeixen als fons documentals de l'Arxiu General. Els aspectes que es valoren són la descripció dels serveis i dels fons, l'assessorament tècnic, el servei de reprografia, el tracte personal, el compliment de les expectatives, la ubicació de l'Arxiu, les instal·lacions, el servei d'accés no presencial i el temps de resposta.

El 2022 es van emplenar 26 qüestionaris —25 d'accés presencial i 1 a distància. Els aspectes més ben valorats van ser el servei d'accés no presencial als fons documentals i el temps de resposta del personal de l'Arxiu (amb un 10), seguit del tracte del personal (9,6) i l'assessorament tècnic (9,32). I els menys valorats van ser la ubicació de l'Arxiu (7,71), la descripció dels serveis i dels fons (8,54) i el compliment de les expectatives (8,88). Cal valorar que, en la pregunta sobre la ubicació de l'Arxiu, tres respostes van puntuar amb un 4 i dues amb un 5 (sobre 10).

Pel que fa als comentaris de millora, se'n van recollir 4: dos feien referència a la descripció en el web dels serveis de l'Arxiu i dels fons que custodia, un altre demanava una consulta més àgil dels documents digitalitzats i un darrer va comentar que els bolígrafs no funcionaven.

## SECRETARIA GENERAL

La Unitat de Secretaria General, com a unitat transversal de la Diputació de Tarragona, desenvolupa les funcions d'assessorament legal i assistència als òrgans de govern i la coordinació administrativa de la resta d'unitats per a la consecució de l'eficiència administrativa.

### 1. Àmbit de fe pública i assistència als òrgans de govern

#### 1.1. Sessions d'òrgans col·legiats

El Ple de la Diputació de Tarragona es reuneix en sessió ordinària cada mes. Per a la Junta de Govern, es va establir que se celebressin sessions ordinàries cada dimarts.

Les sessions celebrades durant l'any 2022 van ser les següents:

Junta de Govern	Nre. de sessions	Nre. d'acords
	43	914

Ple	Nre. de sessions	Nre. d'acords
Ordinari	11	301
Extraordinari	0	
Extraordinari i urgent	0	

#### Mocions i declaracions institucionals

Durant l'any 2022 es van aprovar 4 declaracions institucionals.

DECLARACIÓ INSTITUCIONAL	DATA ACORD PLE
Declaració institucional de compromís de lluita contra el frau.	06/5/2022
Declaració institucional en suport del món rural i el seu desenvolupament.	29/7/2022
Declaració institucional del Ple de la Diputació de Tarragona en suport del dret a morir dignament.	25/11/2022
Declaració institucional en relació amb el manifest de la Cambra de Tarragona referent a l'aprovació definitiva de la modificació del Pla director urbanístic de reordenació de l'àmbit del Centre Recreatiu i Turístic de Vila-seca i Salou (CRT), que ha de permetre el desenvolupament dels centres turístics integrats i la implantació del projecte de Hard Rock Entertainment World.	16/12/2022

Durant l'any 2022 el Ple no va aprovar cap moció.

## 1.2. Presidència

### 1.2.1. Decrets

#### \* Decrets emesos 2022

Gener-desembre: 6.787

<b>Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement</b>	<b>89</b>
Projectes Europeus	27
Regió del Coneixement	42
Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement	20
<b>Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria</b>	<b>1.974</b>
Desenvolupament	8
Desenvolupament de Recursos Humans	1
Formació	85
Gestió Econòmica i Administrativa	8
Gestió Econòmica Nòmina	306
Ocupació i Emprenedoria	86
Planificació	295
Planificació i Organització	7
Provisió	213
Relacions Laborals	19
Selecció	196
Serveis Operatius	5
Suport a les Persones	1
Vinculació	732
Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria	12
<b>Àrea de Secretaria</b>	<b>258</b>
Patrimoni	66
Protecció de Dades i Accés a la Informació Pública	57
Secretaria General	103
Serveis Jurídics	27
Unitat de Secretaria General - Transformació Digital i Coordinació Administrativa	4
Unitat de Secretaria General - Assistència als Òrgans de Govern i Assessorament Legal	1
<b>Àrea de Serveis Interns</b>	<b>440</b>
Contractació i Expropiacions	404
Gestió de Serveis Generals	3
Serveis Generals	22
Àrea de Serveis Interns	11
<b>Àrea de Tecnologies de la Informació i la Comunicació</b>	<b>6</b>
Administració	6
<b>Àrea de Gabinet de Presidència i Planificació</b>	<b>14</b>
Comunicació	9
Presidència	2

Relacions Institucionals i Protocol	2
Transparència i Bon Govern	1
<b>Àrea d'Intervenció</b>	<b>233</b>
Unitat de Comptabilitat Financera	1
Unitat de Comptabilitat i Gestió Pressupostària	12
Unitat d'Ingressos i BOP	26
Unitat de Fiscalització	96
Unitat de Gestió Administrativa i de Suport Jurídic	37
Unitat de Gestió Pressupostària	48
Unitat de Registre de Factures	1
Àrea d'Intervenció	12
<b>Àrea SAC</b>	<b>938</b>
Cultura	50
Gestió Administrativa dels Centres Educatius	140
Gestió Acadèmica dels Centres	167
Gestió Acadèmica dels Centres Educatius	1
Gestió de Centres Educatius	12
Servei a Cultura	25
Servei al Ciutadà	135
Unitat de Gestió Administrativa i Suport Informàtic	21
Unitat de Gestió Econòmica	7
Unitat de l'Auditori, Publicacions i Programes Culturals	43
Unitat de Subvencions	323
Àrea SAC	14
<b>Àrea SAM</b>	<b>2.029</b>
Assistència en Medi Ambient, Salut Pública, Enginyeria Municipal i Territori	184
Assistència Secretaria Intervenció en l'Àmbit de la Cooperació i les Subvencions	666
Gestió Administrativa	11
Gestió Administrativa Econòmica i Qualitat	1.152
Secretaria Intervenció Municipal	2
Unitat de Formació Personal Ens Locals	3
Àrea SAM	11
<b>Àrea SAT</b>	<b>415</b>
Conservació	2
Projectes i Obres	12
Tramitació de Projectes, Convenis i Subvencions	33
Àrea SAT	368
<b>Àrea de Tresoreria</b>	<b>391</b>
Servei de Tresoreria	367
Unitat de Gestió de Cobraments i Pagaments	12
Unitat de Planificació i Gestió Financera	12



## 1.3. Convenis

Convenis aprovats per Junta de Govern, Ple i Decret de Presidència: **39**

## 1.4. Contractes

Formalitzacions de contractes: **100**

## 1.5. Cartipàs

### Corporació 2019-2023

#### — Decret de la Presidència núm. 2022-0000006, de 3 de gener de 2022

Retorn a les sessions a distància, per mitjans electrònics i telemàtics, dels òrgans col·legiats de la Diputació de Tarragona previstes per al mes de gener del 2022.

#### — Ple de 28 de gener de 2022

Donar compte i ratificar el decret de Presidència núm. 2022-0000006, de 3 de gener de 2022, pel qual s'ha resolt retornar a les sessions a distància, per mitjans electrònics i telemàtics, dels òrgans col·legiats de la Diputació de Tarragona previstes per al mes de gener del 2022.

#### — Ple de 25 de febrer de 2022

Designar els representants de la Diputació de Tarragona a la Comissió Executiva i l'Assemblea General del Consorci Català de Desenvolupament Local.

#### — Ple de 6 de maig de 2022

- Ampliar l'àmbit de gestió i canviar la denominació i l'adscripció de la Comissió Especial del Codi de Conducta dels Alts Càrrecs de la Diputació de Tarragona, que passa a denominar-se Comissió Especial d'Integritat.
- Donar compte de la renúncia al càrrec de diputat del Sr. Marc Ayala Vallvey.

#### — Decret de la Presidència núm. 2022-0002084, de 6 de maig de 2022

Revocació de la delegació de competències al diputat Sr. Marc Ayala Vallvey i nova delegació de competències a la diputada Sra. Marta Blanch Figueras, així com la delegació de la presidència de la Comissió Informativa de Serveis Generals, Contractació i Expropiacions i la designació de la presidenta de les meses de contractació.

#### — Ple de 27 de maig de 2022

- Presa de possessió del diputat Sr. Marc Rovira Miró.
- Donar compte de la incorporació del diputat Sr. Marc Rovira Miró com a membre de les comissions informatives permanents i especials.
- Canviar el representant de la Diputació de Tarragona en diversos organismes i entitats.

#### — Decret de la Presidència núm. 2022-0002565, de 27 de maig de 2022

Revocació de la delegació de competències a la diputada Sra. Marta Blanch Figueras i nova delegació de competències al diputat Sr. Marc Rovira Miró, així com la delegació de la presidència de la Comissió Informativa de Serveis Generals, Contractació i Expropiacions i la designació del president de les meses de contractació.

#### — Decret de la Presidència núm. 2022-0002978, de 15 de juny de 2022

Revocació del nomenament de vicepresidenta quarta i nou nomenament.

**— Decret de la Presidència núm. 2022-0002981, de 15 de juny de 2022**

Revocació del nomenament d'un membre de la Junta de Govern i nomenament d'un nou membre.

**— Ple d'1 de juliol de 2022**

- Acceptar la reelecció del càrrec de patró de la Diputació de Tarragona en la Fundació Catalunya La Pedrera i ratificar el nomenament de representant.
- Canviar el representant de la Diputació de Tarragona a la Fundació Privada Apel·les Fenosa.

**— Decret de la Presidència núm. 2022-0005442, de 4 de novembre de 2022**

Avocació de la delegació de la competència relativa a l'aprovació de les bases específiques i les corresponents convocatòries derivades de la taxa d'estabilització de l'oferta del 2022.

**— Decret de la Presidència núm. 2022-0005707, de 22 de novembre de 2022**

Delegació de competències de la Presidència a favor de la diputada delegada del Pla d'acció municipal (PAM), diputat delegat del Servei d'Assistència Municipal (SAM) i diputat delegat de Medi Ambient, Salut Pública i Territori.

**— Ple de 25 de novembre de 2022**

Donar compte de la renúncia al càrrec de diputat del Sr. Joaquim Nin Borredà.

**— Decret de la Presidència núm. 2022-0005883, de 30 de novembre de 2022**

Nomenament de nova vicepresidenta primera i nou vicepresident segon.

**— Decret de la Presidència núm. 2022-0005885, de 30 de novembre de 2022**

Nomenament de nou membre de la Junta de Govern.

**— Decret de la Presidència núm. 2022-0005938, de 2 de desembre de 2022**

Delegació de competències de la Presidència a favor del Sr. Pere Segura Xatruch i delegació de la presidència de la Comissió Informativa d'Hisenda i Economia.

**— Ple de 16 de desembre de 2022**

- Presa de possessió de la diputada Sra. Agnès Ferré Cañellas.
- Donar compte de la designació de nova presidenta i nous portaveus del grup polític Junts.
- Donar compte de la incorporació de la diputada Sra. Agnès Ferré Cañellas com a membre de les comissions informatives permanents i modificació de la composició de la Comissió Especial de Comptes i de la Comissió Especial d'Integritat.

## 2. Àmbit d'Assessorament Legal i Coordinació Administrativa

### 2.1. Assessorament

#### 2.1.1. Informes

A sol·licitud d'altres unitats de la corporació, es van emetre **490 informes**.

Informes de subvencions en concurrència competitiva .....	38
Informes de contractació .....	254
Informes de convenis de col·laboració .....	23
Informes de subvencions nominatives .....	102

Informes de recursos administratius .....	16
Informes d'assessorament jurídic .....	53
Informes sobre ordenances, reglaments i normes .....	4
Altres .....	0

### 2.1.2. Consultes

Una de les funcions que exerceix la Secretaria de la corporació és l'assessorament jurídic intern. Per aquest motiu i amb l'objectiu de facilitar a les àrees i unitats de l'organització que es dirigeixen al personal de la Unitat de Secretaria General per plantejar dubtes i consultes en aspectes juridicoadministratius, l'any 2018 es va dissenyar i implementar un flux de peticions que automatitza aquest servei, des del seu plantejament fins a la resposta final.

Total de consultes a Secretaria any 2022: **110 consultes**

Consultes administratives .....	19
Consultes sobre protecció de dades .....	81
Consultes sobre òrgans de govern .....	1
Consultes sobre expedients i documents electrònics .....	1
Consultes sobre contractació .....	1
Altres consultes .....	7

### 2.1.3. Meses de contractació

Assistència a meses de contractació per a l'obertura de pliques o adjudicacions: **135 meses**

### 2.1.4. Certificats

- Certificats emesos i registrats a sol·licitud d'altres entitats i unitats: **155 certificats**
- Certificats emesos d'assistència a sessions de la Junta de Govern i del Ple: **54 certificats**

### 2.1.5. Publicacions

Publicitat de les sessions de la Junta de Govern i de les sessions plenàries:

- Seu electrònica..... 53 publicacions

Anuncis en butlletins i diaris oficials:

- *Butlletí Oficial de la Província de Tarragona* (BOPT) ..... 716 publicacions
- DOGC .....

**Intradit:** 55 publicacions

**Pàgina web dipta.cat:** 11 publicacions

## 2.2. Dret d'accés a la informació pública (Llei de transparència)

Durant el 2022 es van tramitar un total de 63 expedients:

- 5 sobre subvencions, inversions, aportacions i ajuts
- 4 sobre documentació personal que consta a l'Arxiu
- 8 sobre carreteres
- 8 sobre publicitat, protocol i organització interna

- 22 sobre processos selectius de Recursos Humans
- 2 sobre els organismes autònoms BASE-Gestió d'Ingressos i Patronat de Turisme
- 6 sobre adhesions, actes culturals, migracions i contractació
- 8 dades de la província per a investigació

Es va assolir el 100 % d'acompliment en l'informe anual del síndic de greuges sobre l'avaluació del dret d'accés a la informació.

## 2.3. Normes internes

- Circular núm. 01/2022, sobre normes d'ordre administratiu (autoritzacions de signatura).
- Decret de la Presidència núm. 2022-0003457, de 13 de juliol de 2022, d'habilitació i inscripció d'alta de funcionària habilitada al Registre per a l'expedició de còpies autèntiques de la Diputació de Tarragona i els seus organismes autònoms.
- Decret de la Presidència núm. 2022-0004875, de 3 d'octubre de 2022, d'actualització de l'Annex I del Reglament regulador de l'actuació administrativa automatitzada a l'àmbit de la Diputació de Tarragona.
- Decret de la Presidència núm. 2022-0006496, de 27 de desembre de 2022, d'habilitació i inscripció d'alta de funcionaris habilitats al Registre per a l'expedició de còpies autèntiques de la Diputació de Tarragona i els seus organismes autònoms.

## 2.4. Fluxos de Secretaria General

Amb la finalitat d'avançar en l'**automatització dels processos vinculats als serveis de suport que presta la Unitat de Secretaria General** a la resta d'àrees i serveis de l'organització, l'any 2019 es van habilitar els següents fluxos de peticions:

### Publicacions a la seu electrònica

A la seu electrònica de la Diputació de Tarragona es publiquen els **continguts determinats pels diferents àmbits normatius**, en compliment de les obligacions legals de publicació en seu.

Per aquest motiu, i amb l'objectiu de sistematitzar les publicacions i facilitar la comunicació amb la Unitat de Secretaria General, responsable del contingut de la seu, es va dissenyar i implementar un flux de peticions que automatitza aquest servei, des de l'inici fins a la publicació.

**Durant l'any 2022 es van fer un total de 336 publicacions a la seu electrònica. A més, es va millorar el sistema d'evidència de les dates de publicacions i es va crear la diligència de publicació automatitzada.**

### Consultes jurídiques i incidències sobre LOPD

L'entrada en vigor de la **nova normativa en matèria de protecció de dades personals** va implicar portar a terme una sèrie d'**actualitzacions en la gestió d'aquestes dades**.

Amb la finalitat de resoldre els dubtes en el dia a dia per part de les unitats que tracten amb dades personals, es va dissenyar i implementar un flux de peticions que automatitza aquest servei, des de l'inici fins a la seva resolució.

Aquest flux també inclou la **possibilitat de comunicar possibles incidències en aquesta matèria**, amb l'objectiu de poder corregir-les al més aviat possible.

Durant l'any 2022 es van fer un total de 87 consultes sobre protecció de dades.

### 3. Àmbit de Gestió Interna

#### 3.1. Factures (despeses)

Factures tramitades per la Unitat: import total de 880,20 €, corresponent a 4 factures de pagament d'anuncis oficials.

#### 3.2. Registre intern

Documentació interna:

Registres d'entrada.....	914
Registres de sortida .....	24

## SERVEIS JURÍDICS

### 1. Àmbit i camps d'actuació

L'activitat dels Serveis Jurídics es desenvolupa bàsicament a través de les activitats següents:

- Emissió d'informes jurídics per escrit sobre consultes formulades, relatives a qualsevol àmbit del dret.
- Instrucció d'expedients administratius, d'entre els quals cal destacar, pel seu volum, els relatius a responsabilitat patrimonial.
- Assistència lletrada en procediments judicials corresponents a totes les jurisdiccions.
- Tramitació judicial i extrajudicial de les reclamacions d'indemnització per danys causats a béns de la Diputació de Tarragona, especialment a les carreteres.
- Elaboració dels reculls normatius diaris, reculls d'iniciatives legislatives i reculls jurisprudencials mensuals, tots tres d'interès per a les diferents àrees de la corporació.
- Assessorament verbal en consultes i preguntes, formulades per via telefònica, telemàtica i, especialment, de manera presencial, prèvia concertació de visita.

Aquestes activitats tenen com a destinataris tant els ens locals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès com la mateixa Diputació de Tarragona.

Totes les tasques desenvolupades estan relacionades amb l'objectiu de desenvolupament sostenible 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides").

### 2. Expedients judicials iniciats l'any 2022

Pel que respecta als expedients corresponents a assistència lletrada en procediments judicials, durant aquest any es van iniciar 76 expedients.

D'aquests 76 expedients, 33 van correspondre a procediments propis de la Diputació de Tarragona i 43 a procediments d'ajuntaments i consells comarcals.

La distribució d'aquests assumptes és la següent:

1.	Per jurisdicció:	
	1.1. Judicials de Diputació:	
	1.1.1. Penal .....	18
	1.1.2. Contenciós administratiu.....	10
	1.1.3. Social .....	3
	1.1.4. Civil .....	2
	1.2. Judicials d'altres ens locals:	
	1.2.1. Contenciós administratiu.....	35
	1.2.2. Social .....	7
	1.2.3. Civil .....	1
2.	Per tesaurus de 1r nivell:	
	2.1. Judicials de Diputació	
	2.1.1. Penal (18) .....	54,55 %
	2.1.2. Recursos humans (3).....	9,09 %
	2.1.3. Social (3).....	9,09 %
	2.1.4. Ingressos econòmics (3).....	9,09 %

2.1.5.Responsabilitat patrimonial (2) .....	6,06 %
2.1.6.Civil (2).....	6,06 %
2.1.7.Foment (2) .....	6,06 %
2.2.Judicials d'altres ens locals:	
2.2.1.Urbanisme (13) .....	30,23 %
2.2.2.Responsabilitat patrimonial (13) .....	30,23 %
2.2.3.Social (6).....	13,95 %
2.2.4.Recursos humans (5).....	11,63 %
2.2.5.Contractació (4) .....	9,30 %
2.2.6.Civil (1).....	2,33 %
2.2.7.Procediment administratiu (1) .....	2,33 %

### 3. Expedients no judicials iniciats l'any 2022

Quant a la resta d'expedients, durant l'any 2022 se'n van iniciar 217, que tenien a veure amb l'emissió d'informes jurídics de tota índole, la instrucció d'expedients de responsabilitat patrimonial i la reclamació de danys.

D'aquests 217 expedients, 142 van correspondre a expedients propis de la Diputació de Tarragona i 75 a expedients d'ajuntaments i consells comarcals.

#### 3.1. Informes jurídics

Es van elaborar 97 informes jurídics, 85 dels quals van correspondre a expedients propis de la Diputació de Tarragona i els altres 12, a expedients d'altres entitats locals.

Per tesaurus, els informes jurídics de la corporació es van distribuir així:

• Recursos humans (15) .....	17,65 %
• Règim jurídic (10) .....	11,76 %
• Social (9) .....	10,59 %
• Contractació (8).....	9,41 %
• Penal (8).....	9,41 %
• Processal (8) .....	9,41 %
• Procediment administratiu (7) .....	8,24 %
• Responsabilitat patrimonial (5).....	5,88 %
• Urbanisme (4).....	4,71 %
• Transparència (3) .....	3,53 %
• Civil (3) .....	3,53 %
• Protecció de dades (3) .....	3,53 %
• Altres (2) .....	2,35 %

Per tesaurus, els informes jurídics d'entitats locals es van distribuir així:

• Civil (10) .....	83,33 %
• Penal (1).....	8,33 %
• Responsabilitat patrimonial (1).....	8,33 %

#### 3.2. Responsabilitat patrimonial

Es van iniciar 83 expedients de responsabilitat patrimonial, 20 dels quals van correspondre a expedients de Diputació de Tarragona i 63 a assistències tècniques a altres entitats locals.

Per tesaurus, les reclamacions de responsabilitat patrimonial de la corporació es van distribuir així:

- Via pública (9).....45,00 %
- Immobles (11).....55,00 %

Per tesaurus, les reclamacions de responsabilitat patrimonial d'entitats locals es van distribuir en:

- Via pública (42).....66,67 %
- Immobles (21).....33,33 %

### 3.3 Reclamació de danys

Durant el 2022 es van iniciar 37 expedients de reclamació de danys.

## 4. Resolució dels expedients durant l'any 2022

Pel que fa als procediments d'assistència lletrada, el sentit de les resolucions judicials dictades i notificades l'any 2022 en els procediments tramitats pels Serveis Jurídics va ser el següent:

- Sentències favorables i inadmissions.....30 (73,17 %)
- Sentències estimades parcialment.....4 (9,75 %)
- Sentències desfavorables .....7 (17,08 %)
- Total .....41

Pel que respecta a la resolució dels expedients de responsabilitat patrimonial interposats contra la Diputació de Tarragona, el sentit dels acords adoptats va ser el següent:

- Estimats totalment .....0
- Estimats parcialment .....0
- Desestimats .....10
- Inadmissions.....6
- Desistiments i altres .....6

Quant als expedients de responsabilitat patrimonial instruïts com a assistència als ens locals, el sentit de les propostes de resolució dictades va anar en el sentit següent:

- Estimats totalment .....5
- Estimats parcialment .....6
- Desestimats .....27
- Inadmissions .....1
- Desistiments i altres .....11
- Informe .....13

## 5. Nivell de satisfacció de les entitats locals en la prestació del servei

D'acord amb les dades de les enquestes de satisfacció fetes durant l'any 2022, les entitats locals van valorar el servei d'assistència lletrada amb una mitjana de 9,04 punts.

## 6. Ingressos

Durant l'any 2022, els ingressos generats per Serveis Jurídics pels diferents tipus d'assistències van ser aquests:



• Preu públic liquidat per assistència lletrada .....	70.150,47 €
• Preu públic liquidat per assistència tècnica .....	8.036,20 €
• Reintegrant de costes judicials .....	5.939,23 €
• Reclamacions de danys del mobiliari de la Diputació .....	33.183,49 €
Total .....	117.309,39 €

## 7. Estalvi generat per les actuacions de Serveis Jurídics durant l'any 2022

En els expedients judicials interposats contra la Diputació es van reclamar unes quanties totals de 44.247,19 €, dels quals es van estimar 15.821,78 € i, per tant, es va generar un estalvi a la Diputació de 28.425,41 €.

En els expedients judicials contra entitats locals es van reclamar un total de 369.228,89 €, dels quals només es van estimar per sentència 27.077,69 €, la qual cosa va representar un estalvi per als ajuntaments defensats des de Serveis Jurídics de 342.151,20 €.

Per tant, l'import total estalviat en assistències lletrades ha estat de 370.576,61 €.

Pel que fa a les reclamacions de responsabilitat patrimonial presentades contra la Diputació de Tarragona, la suma dels imports reclamats va ser de 69.781,52 €, que es van desestimar íntegrament, la qual cosa va comportar un estalvi per a la corporació de 69.781,52 €.

Finalment, respecte a les reclamacions de responsabilitat patrimonial presentades contra entitats locals, l'import total reclamat va ser de 294.829,19 €, dels quals només es va proposar l'estimació de 44.281,52 €. Per tant, es va generar un estalvi per als ajuntaments de 250.547,67 €.

Consegüentment, l'import estalviat en assistències tècniques de responsabilitat patrimonial va ser de 320.329,19 €.

## 8. Creació d'un nou servei de responsabilitat patrimonial amb prestació a través d'assessorament jurídic

Amb aquest nou servei l'ajuntament sol·licitant rep el suport tècnic de la Diputació de Tarragona amb l'emissió d'un informe jurídic sobre els passos a seguir per fer la tramitació, la facilitació de modelatge específic i un acompanyament personalitzat per a la resolució de dubtes. Es tracta d'una modalitat no sotmesa a preu públic.

S'adreça als ens locals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès:

- Ajuntaments i entitats municipals descentralitzades (EMD) amb una població d'entre 1.001 i 4.000 habitants, per a reclamacions inferiors a 500 €.
- Ajuntaments, entitats municipals descentralitzades (EMD) i consells comarcals amb una població de més de 4.000 habitants, per a reclamacions inferiors a 1.000 €.

## 9. Tallers formatius de reclamacions de responsabilitat patrimonial

La Unitat de Serveis Jurídics, juntament amb la Unitat de Formació del SAM, va organitzar uns tallers pràctics dirigits als ajuntaments per tal de reforçar el coneixement en matèria de reclamacions de responsabilitat patrimonial en l'àmbit de la tramitació procedimental.

## 10. Recull normatiu d'iniciatives legislatives i jurisprudencial

L'any 2022 es van elaborar 250 reculls normatius, consistents en un breu resum de la normativa diàriament publicada als butlletins oficials que pogués ser d'interès per a la Diputació, l'enllaç a la disposició sencera i la indicació de les àrees o unitats a les quals enteníem que podia interessar cada disposició en concret.

Aquest recull es tramet diàriament al personal de la Diputació que consta a les llistes de distribució. A més a més, es va crear un apartat específic a la intradit on el pot consultar tot el personal de la Diputació.

A més, amb periodicitat mensual, es va elaborar un recull de les iniciatives legislatives de caràcter estatal i autonòmic que es trobaven en tràmit a les diferents cambres legislatives. Aquest recull es va trametre igualment a les persones incloses a la llista de distribució i és consultable a l'espai de la intradit creat a aquest efecte.

Val a dir que durant el 2012 es va afegir una nova funcionalitat: el primer divendres de cada mes també es publica un recull jurisprudencial amb sentències d'interès per a les diferents àrees de la corporació.

## 11. Servei de cita prèvia

La Unitat de Serveis Jurídics ofereix un servei de cita prèvia per consultar i per executar apoderaments *apud acta* en expedients de reclamació de responsabilitat patrimonial.

## Unitat de Patrimoni

La Unitat de Patrimoni, adscrita a l'Àrea de Secretaria, és la responsable de la custòdia, formació i actualització de l'Inventari General de la Diputació i, per aquest motiu, té les funcions de dirigir, planificar, coordinar i controlar les actuacions vinculades a les operacions patrimonials (compra, venda, cessions, arrendaments, herències, reversions i inscripcions als registres públics), la gestió de riscos, assegurances i tributs, i totes les actuacions relacionades amb la gestió administrativa del patrimoni, seguint les directrius de Secretaria i d'acord amb els procediments establerts per la corporació i la legislació vigent.

### 1. Resultats de gestió

Durant el transcurs del 2022 es van gestionar un total de 192 expedients. D'aquests, 39 van correspondre a anys anteriors (2016-2021) i 153 a l'any 2022.

	Finalitzats	En tràmit	Total
Expedients del 2022	136	17	<b>153</b>
Expedients anteriors al 2022 (2016-2021)	—	39	<b>39</b>
<b>Total</b>	<b>136</b>	<b>56</b>	<b>192</b>

La tipologia d'expedients es distribueix de la manera següent:

Tipologia d'expedients iniciats el 2022	Finalitzats	En tràmit	Total
<b>1. Béns immobles</b>			
Sol·licituds públiques i privades	15	5	20
Protecció i defensa del patrimoni	35	10	45
Contractes de compravenda	0	0	0
Cessions de trams de carreteres	7	0	7
Contractes d'arrendament	2	0	2
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>15</b>	<b>74</b>
<b>2. Béns mobles</b>			
Declaracions de béns no utilitzables i baixes a l'Inventari	24	0	24
Alta a l'Inventari de béns historicoartístics	8	1	9
Cessions de béns historicoartístics	3	1	4
Cessions de mobiliari a ajuntaments	0	0	0
Altres de relacionats amb la gestió dels béns mobles	2	0	2
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>2</b>	<b>39</b>
<b>3. Assegurances</b>			
Sinistres	17	0	17
Gestió de les assegurances (genèric)	21	0	21
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>38</b>
<b>4. Altres</b>			
Propietat industrial	1	0	1
Propietat intel·lectual	1	0	1
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Totals</b>	<b>136</b>	<b>17</b>	<b>153</b>

## 2. Catàleg de serveis

### 2.1. Gestió de béns immobles

La Diputació de Tarragona té 423 béns immobles inventariats, que es desglossen així:

Tipus d'immobles	Total
Edificis historicoartístics	4
Terrenys patrimonials cedits	2
Terrenys patrimonials no cedits	6
Edificis patrimonials cedits	1
Edificis patrimonials no cedits	8
Sobrants de carreteres cedits	1
Sobrants de carreteres no cedits	128
Edificis de domini públic adscrits	7
Edificis de domini públic cedits	14
Edificis de domini públic no cedits ni adscrits	35
Terrenys de domini públic adscrits	1
Terrenys de domini públic cedits	6
Terrenys de domini públic no cedits ni adscrits	14
Terrenys rústics de domini públic	1
Carreteres	195
<b>Total</b>	<b>423</b>

La gestió de la propietat immobiliària corporativa ocupa un volum important de l'activitat de la unitat i comprèn les següents operacions:

- Regularització i rectificació cadastral.
- Adquisició de béns.
- Alienació de béns.
- Segregacions i agregacions d'immobles.
- Divisions i agrupacions d'immobles.
- Declaracions d'obra nova.
- Convenis d'ús i de col·laboració amb administracions públiques i entitats privades.
- Contractes d'arrendament.
- Actuacions dirigides a la protecció i defensa del patrimoni (inscripcions al Registre de la Propietat i al Cadastre, tramitació d'expedients d'excés de cubada).
- Atendre les sol·licituds públiques i privades que afectin les propietats de la Diputació.
- Tramitació o informació sobre expedients afins a drets patrimonials d'altres unitats.
- Certificacions i notes informatives sobre béns de la corporació.
- Estudi d'aspectes patrimonials de convenis d'altres departaments.
- I totes aquelles accions que derivin de la gestió dels béns mobles i immobles de la corporació.

De les actuacions en aquest àmbit, en l'exercici del 2022 van destacar les següents:

- Mutació demanial del tram 2 de la TV-3146, afectat pel vial d'accés ZAL a favor de ZAL.
- Mutació demanial de la finca de Mas de Bover a favor de l'IRTA per canvi del subjecte titular de les finques, en l'atribució de competències a una altra administració.
- Desafectació del tram 3 de la carretera TV-3146, comprès entre els punts quilomètrics 0.589 a 1.205, a Vila-seca (zona ZAL).

- Atorgament de concessió demanial a Creu Roja Espanyola de la finca amb ref. cadastral 6471201CF1567S0001GU, Falset, Sort dels Capellans.
- Rectificacions cadastrals de diferents finques ubicades als municipis de Vilaplana, Nulles, Mont-ral, Móra d'Ebre, Falset i Vilanova d'Escornalbou.
- Regularització del domini públic de la carretera TV-2128, de Santa Oliva.
- Pròrroga del contracte d'arrendament d'espais del Patronat Escolar Obrer de la Sagrada Família de Tortosa per part de la Diputació de Tarragona.
- Recuperació de la possessió de la llar de jubilats ubicada a l'edifici annex a la residència Mare de Déu de la Mercè de Tarragona.
- Cessió d'ús, en règim d'acord de custòdia, de la finca anomenada Ravaleta de Camarles, situada a la carretera TV-3409, de Camarles a Deltebre, a favor de la Societat Espanyola d'Ornitologia (SEO/BirdLife).

## 2.2. Gestió dels béns mobles

La gestió derivada de l'Inventari de Béns Mobles i Historicoartístics inclou les actuacions següents:

- Declaracions de béns no utilitzables i baixa en l'Inventari General de la Diputació.
- Acceptacions i altes en l'Inventari de Béns Historicoartístics, fruit de donacions i cessions d'obra per exposicions en espais de la corporació.
- Acceptacions i altes en l'Inventari de Béns Mobles no singulars (mobiliari, material informàtic) que han estat donats.
- Resolucions de peticions d'ajuntaments per a cessions de béns mobles.

De les actuacions en aquest àmbit, en l'exercici de 2022 destaquen les següents:

- Baixa de 908 béns a l'Inventari General de la Diputació de mobiliari.
- Acceptació de donació sense gravamen i alta a l'Inventari de dues obres produïdes per Carlos Guerra.
- Participació en la subhasta de la sala Fernando Durán de Madrid, per a l'adquisició d'un guix de Julio Antonio.
- Acceptació de donació sense gravamen i alta a l'Inventari de dues fotografies de Jean Marie del Moral.
- Acceptació de donació sense gravamen i alta a l'Inventari de l'obra *Bosc*, de Jordi Ortiz.
- Cessió indefinida dels drets d'imatge de 18 fotografies de Jean Marie del Moral.

## 2.3. Gestió de l'Inventari General

La Unitat de Patrimoni manté actualitzat, de forma continuada, l'Inventari General. Així dona compliment a les obligacions legalment establertes mitjançant l'execució de les següents accions:

- Manteniment i actualització del padró de dades. amb anotacions i vinculacions a l'Inventari dels acords i destinacions.
- Rectificació dels canvis de les dades jurídiques i físiques de l'estat dels immobles i mobles cedits.
- Estudi, revisió i baixa dels béns de l'Inventari que per les seves característiques són de difícil control.
- Aprovació anual de la rectificació de l'Inventari General consolidat de la corporació.
- Conciliació amb Intervenció de totes les operacions que han tingut una incidència en els comptes d'immobilitzat en el patrimoni.

Pel que fa al nou programa de gestió del patrimoni de la Diputació de Tarragona, el 2022 es va fer la implantació del nou programari, així com la migració de les dades de la base de dades del patrimoni i la formació corresponent a les persones de l'organització que en son usuàries.

## 2.4. Gestió dels tributs

La Unitat de Patrimoni coordina la gestió d'impostos i altres tributs que graven el patrimoni de la corporació.

El 2022 es va gestionar el pagament de 378.942,68 €, d'un total de 435.000 € inicialment pressupostats, per a la liquidació dels tributs que graven els immobles i altres béns de la Diputació. Es destaca la reclamació a la Generalitat de Catalunya de la part proporcional dels tributs i altres despeses dels anys 2021 i 2022, relatius als accessos interiors de la finca Santa Maria del Mar.

## 2.5. Gestió de les assegurances

El 2022 es van gestionar un total de 174.204,84 €, d'un total de 218.500 € inicialment pressupostats, per a la gestió de les pòlisses següents: de vida i accidents dels membres de la corporació, de vehicles (parc mòbil), de responsabilitat civil, de responsabilitat d'autoritats i personal al servei de l'Administració, de personal acollit a centres i la combinada industrial.

La Unitat de Patrimoni no només és responsable de la gestió, sinó també de la contractació i millora de les condicions i garanties d'aquestes set assegurances. També es fa un assessorament per a aquelles àrees o unitats que ho sol·liciten.

L'any 2022 es va aprovar l'adhesió a l'ACM per a la contractació de les pòlisses de vida i accidents dels membres de la corporació i la pòlissa de vehicles, la qual cosa va suposar un estalvi de 22.084,40 €.

Respecte a la pòlissa de responsabilitat de les autoritats i el personal de les administracions públiques (APAP), no es va fer l'adhesió a l'ACM, perquè tot i que la companyia asseguradora era la mateixa de l'ACM, la pòlissa vigent, a través del mediador actual, suposava un estalvi de 4.326 €.

Pel que fa a les indemnitzacions per sinistres, principalment de la pòlissa combinada industrial, es van rebre 105.528,42 €.

## 2.6. Gestió de les despeses de les comunitats de propietaris

La Unitat de Patrimoni coordina la gestió de les comunitats de propietaris dels immobles que són propietat de la corporació.

La Diputació de Tarragona té 12 dependències ubicades en immobles de propietat horitzontal compartida, i és per això que la Unitat de Patrimoni coordina la gestió de les comunitats de propietaris.

El 2022 es va gestionar el pagament de 13.042,43 € en concepte de provisió de fons de despeses de les comunitats de propietaris dels immobles propietat de la Diputació.

## 2.7. Propietat industrial

Amb la propietat industrial s'obtenen uns drets d'exclusiva sobre determinades creacions immaterials, que es protegeixen com a veritables drets de propietat. La Diputació de Tarragona posseeix diferents marques que ajuden a distingir productes i serveis del mercat d'altres de similars oferts per agents econòmics. La Unitat de Patrimoni s'encarrega de la gestió de la protecció d'aquest dret.

El 2022 es va renovar la marca «TINET», número 3043826, al Registre de la Propietat Industrial.

## 2.8. Fundació Rafael Panasachs

La presidenta de la Diputació de Tarragona és la presidenta nada de la Fundació Rafael Panasachs. Aquesta fundació benèfica privada té com a objectiu **subvencionar institucions i entitats sense ànim de lucre del municipi de Tarragona que** potenciïn i millorin l'autonomia personal, la formació professional, la participació cívica i la inserció laboral de les persones amb discapacitat.

Des de la Unitat de Patrimoni es porta la gestió administrativa de la Fundació, que comporta la convocatòria i preparació de les juntes del Patronat, l'atenció i l'assessorament als usuaris, l'actualització de les dades del Patronat al Registre de Fundacions del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, el registre i l'arxiu documental, i qualsevol altra actuació que derivi de la gestió administrativa pròpiament dita.

# **Hisenda i Recursos Públics**



## ÀREA D'INTERVENCIÓ

L'Àrea d'Intervenció, com a unitat transversal de la Diputació de Tarragona, té encomanades les funcions següents:

- Funcions legals:
  - Control intern
  - Comptabilitat
- Control dels ingressos
- Edició del *Butlletí Oficial de la Província de Tarragona*
- Gestió de les comissions
- Gestió administrativa
- Suport econòmic, financer i pressupostari als òrgans de govern i de gestió de la Diputació

### 1. Funció de control intern

#### 1.1. Definició i àmbits

S'articula al voltant de dues àrees bàsiques d'activitat que permeten obtenir una visió exhaustiva del compliment legal de la seva actuació i de l'eficàcia i l'eficiència de la seva activitat:

- La primera de les àrees de control és la funció interventora, o control previ de legalitat.
- La segona de les àrees de control és el control financer.

#### 1.2. Activitat durant l'exercici 2022

El total d'informes emesos durant l'exercici 2022 va ser de 4.786, amb el detall següent:

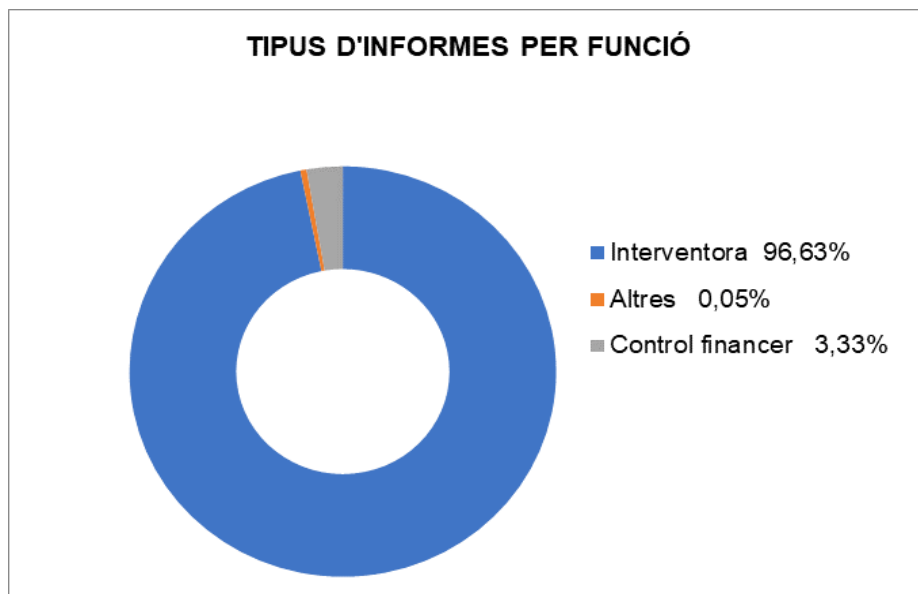
Funció	Tipus d'informes	Nombre d'informes	Nombre d'informes per funció
<b>Funció interventora</b>	Fiscalització limitada prèvia de requisits bàsics	1.930	4.633
	Intervenció limitada prèvia de requisits bàsics	2.703	
<b>Control financer</b>	Control financer de beneficiaris de subvencions	54	130
	Control financer permanent	74	
	Auditoria pública (auditoria de comptes)	2	
<b>Altres</b>	Omissió de fiscalització	5	23
	Informes de reintegrament	18	
<b>Nombre total d'informes:</b>			<b>4.786</b>

##### 1.2.1. Funció interventora

Les actuacions incloses en el desenvolupament de la funció interventora per part de la Intervenció de la Diputació de Tarragona són les següents:

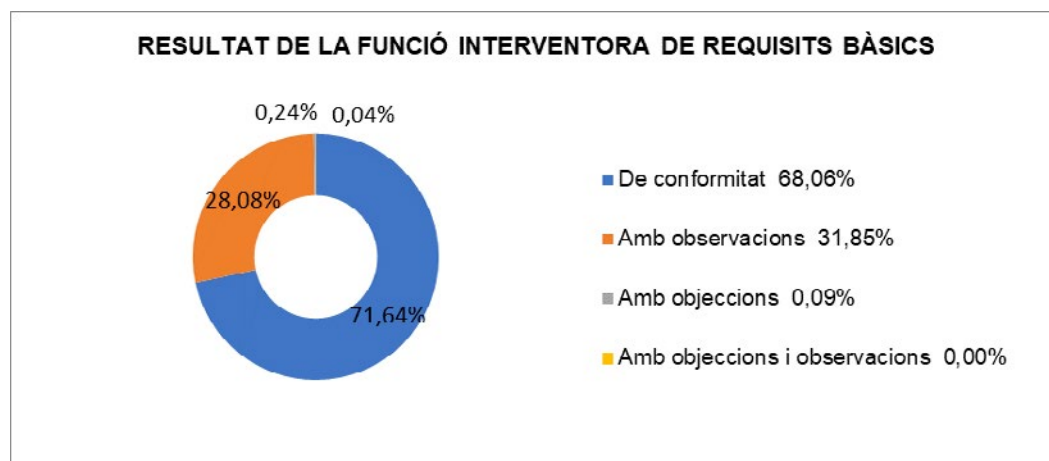
### 1.2.1.1. Fiscalització prèvia

En el gràfic següent es pot veure la distribució i els percentatges d'informes emesos segons la funció desenvolupada per la Intervenció:



Pel que fa específicament als informes de funció interventora de requisits bàsics, les dades relatives al nombre d'informes de requisits bàsics en funció del seu resultat són les que es mostren en el quadre següent:

Resultat	Informe de fiscalització limitada prèvia de requisits bàsics	Informe d'intervenció limitada prèvia de requisits bàsics	Total
De conformitat	700	2.619	3.319
De conformitat amb observacions complementàries no suspensives	1.224	77	1.301
Amb objeccions suspensives	4	7	11
Amb objeccions suspensives i observacions complementàries	2	0	2
<b>Total d'informes</b>	<b>1.930</b>	<b>2.703</b>	<b>4.633</b>



Quant als destinataris, el quadre següent mostra, per àrees, qui van ser els receptors dels informes de fiscalització:

Destinatari	Nombre d'informes FP limitada
Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria	1.203
Àrea de Secretaria	14
Àrea de Serveis Interns	520
Àrea del SAC	640
Àrea del SAM	773
Àrea del SAT	7
Gabinet de Presidència i Planificació	14
Intervenció	863
Àrea del TIC	0
OA Patronat de Turisme	37
Tresoreria	446
Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement	116
<b>Total d'informes de fiscalització prèvia</b>	<b>4.633</b>

### 1.2.1.2. Assistència a actes de recepció

D'acord amb la circular 2014/03, de 10 d'octubre, sobre la comprovació material de les inversions de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms, els representants de la Intervenció van assistir al següent nombre d'actes de recepció:

Tipus d'expedient de contractació	Nombre d'assistències
Obres	13
Servei	25
Subministrament	44
<b>Total</b>	<b>82</b>

### 1.2.1.3. Assistència a meses de contractació

L'interventor general, o la persona que hagués delegat, va assistir al nombre següent de meses de contractació:

Tipus d'expedient	Nombre d'expedients	Pressupost base de licitació	Meses de contractació 2022
Contractes d'obres	11	15.821.077,11	15
Contractes de servei	36	9.216.428,87	60
Contractes de subministrament	22	3.708.489,81	43
<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>28.745.995,79</b>	<b>118</b>

### 1.2.1.4. Assistència a meses per a adjudicació de béns

Durant l'exercici 2022 no va haver-hi cap mesa per a l'adjudicació de venda directa de béns.

## 1.2.2. Funció de control financer

### 1.2.2.1. Pla anual de control financer 2022

L'interventor general de la Diputació de Tarragona, en data 21 de març de 2022, va elaborar el Pla anual de control financer de la Diputació de Tarragona, dels seus organismes autònoms (BASE-Gestió d'Ingressos i Patronat de Turisme) i altres ens dependents sobre l'exercici 2022, i se'n va donar compte al Ple en data 6 de maig de 2022.

- Les actuacions de control incloses en el Pla definitiu i finalitzades a 31 de desembre de l'exercici 2022 van ser les següents:
  - Control financer permanent derivat d'una obligació legal i planificable:
    - Avaluació anual del compliment de la morositat de la Diputació de Tarragona, el Patronat de Turisme i BASE-Gestió d'Ingressos (5PCF22).
    - Auditoria de comptes de l'exercici 2021, de BASE-Gestió d'Ingressos (7PCF22).
    - Auditoria de comptes de l'exercici 2021 del Patronat de Turisme (8PCF22).
  - Control financer permanent derivat de l'anàlisi de riscos:
    - Revisió de les existències de tresoreria al tancament de l'exercici 2021 de la Diputació de Tarragona (9PCF22).
    - Revisió de les existències de tresoreria al tancament de l'exercici 2021 del Patronat de Turisme (10PCF22).
    - Revisió de les existències de tresoreria al tancament de l'exercici 2021 de BASE-Gestió d'Ingressos (11PCF22).
    - Revisió de l'antiguitat dels romanents de crèdit del Patronat de Turisme (18PCF22).
- Les actuacions de control incloses en el Pla definitiu previst finalitzar en exercicis posteriors són les següents:

Exercici 2023:

- Control financer permanent derivat d'una obligació legal i planificable:
  - Auditoria de sistemes del registre comptable de factures de Base-Gestió d'Ingressos (3PCF22).
  - Auditoria de sistemes del registre comptable de factures de la Diputació de Tarragona (4PCF22).
  - Auditoria de sistemes del registre comptable de factures del Patronat de Turisme (23PCF22).
  - Verificació anual del saldo del compte 413, de la Diputació de Tarragona (6PCF22).
- Control financer permanent derivat de l'anàlisi de riscos:
  - Revisió de l'antiguitat dels romanents de crèdit de la Diputació de Tarragona (17PCF22).
  - Revisió de l'antiguitat dels romanents de crèdit de BASE-Gestió d'Ingressos (19PCF22).
  - Revisió de les justificacions de les subvencions i de la concurrència d'ajuts de la Diputació de Tarragona (21PCF22).
  - Revisió de les justificacions de les subvencions i de la concurrència d'ajuts del Patronat de Turisme (22PCF22).

Exercici 2024:

- Control financer permanent derivat d'una obligació legal i planificable:
  - Control financer de beneficiaris de subvencions del Patronat de Turisme (1PCF22).
  - Control financer de beneficiaris de subvencions de la Diputació de Tarragona (2PCF22).

### 1.2.2.2. Plans anuals de control financer anteriors al 2022

A banda de les actuacions incloses en el Pla anual de control financer 2022, durant aquest exercici es van continuar els treballs d'actuacions de plans anteriors. Es detallen a continuació les que van acabar durant l'exercici 2022:

- Pla anual de control financer, exercici 2019:
  - Control financer de beneficiaris de subvencions del Patronat de Turisme (CFS2018PT).
- Pla anual de control financer, exercici 2020:
  - Revisió de nòmines pagades, exercici 2019. Diputació de Tarragona i organismes autònoms (18PCF20).
  - Revisió del complement de productivitat anual. Exercici 2019. Diputació de Tarragona i organismes autònoms (19PCF20).
- Pla anual de control financer, exercici 2021:
  - Auditoria de sistemes del registre comptable de factures de Base-Gestió d'Ingressos (3PCF21).
  - Auditoria de sistemes del registre comptable de factures de la Diputació de Tarragona i el Patronat de Turisme (4PCF21).
  - Verificació anual del saldo del compte 413, de la Diputació de Tarragona (6PCF21).
  - Revisió del RIAE. Exercici 2020. Diputació de Tarragona. Ajuntament de Cambrils (12PCF21).
  - Revisió dels procediments de contractació d'emergència de la Diputació de Tarragona (16PCF21).
  - Revisió dels procediments de contractació d'emergència de BASE-Gestió d'Ingressos (17PCF21).
  - Revisió dels procediments de subvencions tramitats amb motiu de la crisi sanitària de la Diputació de Tarragona (18PCF21).
  - Revisió del tipus de finançament de les subvencions nominatives de la Diputació de Tarragona (19PCF21).
  - Revisió del tipus de finançament de les subvencions nominatives del Patronat de Turisme (20PCF21).

## 2. Funció de comptabilitat

### 2.1. Servei de Comptabilitat i Gestió Pressupostària

La funció comptable és responsabilitat del Servei de Comptabilitat i Gestió Pressupostària. La funció comptable s'emmarca principalment dins de l'objectiu de desenvolupament sostenible número 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides"). La comptabilitat és un eix fonamental de la solidesa de tota institució, ja que garanteix la seva transparència en la informació econòmica, facilita la sostenibilitat de les finances a llarg termini, en millora l'eficàcia i l'economia i ajuda a evitar la corrupció.

La funció comptable s'articula sobre tres vessants fonamentals en qualsevol sistema d'informació comptable públic:

- La comptabilitat financera, encarregada de la presentació d'un balanç, un compte de resultats, un estat de canvis en el patrimoni net i un estat de fluxos d'efectiu, així com de la gestió d'actius i passius.
- La comptabilitat pressupostària, encarregada de la gestió i l'execució del pressupost i la seva liquidació.
- La comptabilitat analítica, orientada a resultats i a l'anàlisi d'informació de costos i rendiments.

Així mateix, dins de l'àmbit comptable hi queda inclòs el registre de factures.

### ODS 16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells

La gestió pressupostària és una eina que serveix per valorar l'assoliment eficaç dels objectius en el seu vessant econòmic. Una manera de valorar l'eficàcia d'una organització és la capacitat de planificar econòmicament les seves activitats i projectes i assolir-los dins dels límits d'aquest pressupost.

Així mateix, la comptabilitat pressupostària i financera és una eina de transparència fonamental per a tota organització. El retiment de comptes del president al Ple escenifica el seu sotmetiment com a servidor públic als representants electes de la ciutadania, que valoraran la seva gestió durant l'exercici.

Finalment, la comptabilitat analítica hauria de ser el principal instrument en mans dels òrgans gestors per a l'avaluació de l'eficàcia i l'eficiència dels diversos serveis de la Diputació de Tarragona.

## 2.2. Comptabilitat financera

La principal activitat del departament és el registre comptable de l'activitat econòmica, fonamentant l'activitat en la definició del sistema d'informació comptable, els seus fluxos i la presentació de l'estat de la Diputació mitjançant els estats consolidats, el Compte General i la formació dels comptes anuals dels diversos ens de la Diputació. La seva principal finalitat és l'obtenció d'informació economicofinancera de qualitat. Per assolir-ho, requereix la revisió i el control dels assentaments registrats de manera descentralitzada per les diverses unitats (Serveis Econòmics, Tresoreria, Control Intern...) i la revisió dels estats comptables.

Així mateix, s'encarrega de la gestió dels actius i passius mitjançant el seguiment i el control dels passius de l'ens i de la confecció de l'inventari comptable, coordinat amb el de l'àrea de Patrimoni per a la gestió dels actius.

### 2.2.1. Activitat de l'exercici

- Es va registrar comptablement l'activitat econòmica de la Diputació de Tarragona i l'OA Patronat de Turisme, d'acord amb la Instrucció del model normal de comptabilitat local, Ordre HAP/1781/2013, de 20 de setembre, que va entrar en vigor l'1 de gener de 2015. Aquesta activitat es va portar a terme mitjançant el registre del següent nombre d'assentaments comptables:

Ens	Nombre d'assentaments
Corporació	46.306
OA Patronat de Turisme	3.478
<b>Total d'assentaments</b>	<b>49.784</b>

- Es van contestar 176 requeriments de subministrament d'informació comptable d'entitats externes a la Diputació.
- Es va confeccionar i aprovar el Compte General.
- Es va retre compte del Compte General a la Sindicatura de Comptes.
- Es va dur a terme la coordinació del tancament de l'exercici, per la qual es va emetre la Circular núm. 1/2022, sobre les instruccions i el calendari per a la recepció, la tramitació i el trasllat de propostes i acords relatius al tancament de l'exercici 2022 i obertura del del 2023.
- Es va emetre la Circular núm. 2/2022, sobre les instruccions per a les unitats gestores responsables d'una actuació susceptible de finançament afectat mitjançant subvenció o transferència, a l'efecte del compliment de les obligacions que deriven de la funció comptable, interventora i de control financer.

## 2.3. Comptabilitat pressupostària

S'encarrega de la gestió i la liquidació del pressupost, així com del subministrament d'informació pressupostària i del retiment de comptes d'aquesta.

Participa activament en la formació del pressupost, mitjançant la correcta codificació de les noves aplicacions pressupostàries, l'ús de la classificació orgànica i per programes per diferenciar l'activitat de l'ens, la detecció de les despeses i els ingressos que han d'anar en projectes comptables i l'elaboració del seu resum gràfic i dels càlculs de consolidació i del compliment de l'estabilitat pressupostària. Durant l'exercici es coordinen les modificacions de crèdit i la incorporació de romanents.

La seva activitat inclou la coordinació del personal de les diverses unitats de la institució encarregat de la gestió pressupostària dels seus departaments i del registre descentralitzat d'operacions.

Un dels àmbits destacats del subministrament d'informació és el derivat del compliment, amb els diversos requeriments d'informació derivats de la llei d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, l'elaboració del pla pressupostari a mitjà termini, les línies fonamentals per al nou pressupost, la informació mensual i trimestral sobre el compliment dels terminis de la morositat, l'avançament trimestral de les dades de la liquidació i el càlcul de les previsions d'execució a final d'any en funció d'aquestes.

L'activitat de retiment d'informació, exclosa de la Base de Dades Nacional de Subvencions, per mesos, va ser la següent:

Mes	Ens receptor						Total
	MINHAP	Governació	Sindicatura	Dep. Economia	INE	CIR - Local	
Gener	3				1		4
Febrer	1	1					2
Març	4	2				1	7
Abril	5	4	1		1		11
Maig	5						5
Juny	3	3		1		1	8
Juliol	3				1		4
Agost	5	3					8
Setembre	2						2
Octubre	5		1		1		7
Novembre	1						1
Desembre	4	3					7
<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>66</b>

### 2.3.1. Activitat de l'exercici

- Confecció, aprovació i retiment del pressupost.
- Confecció i aprovació de la liquidació del pressupost dins del termini legal.
- Tramitació i aprovació, en el pressupost de la corporació, de set modificacions de crèdit plenàries, la incorporació de romanents de l'exercici i transferències de crèdit.
- Tramitació i aprovació, en el pressupost del Patronat de Turisme, de set modificacions de crèdit plenàries i la incorporació de romanents de l'exercici.
- Compliment de tots els retiments d'informació a termini.

## 2.4. Comptabilitat analítica

S'encarrega de la definició i la confecció dels sistemes d'informació orientats a resultats: la comptabilitat de costos basada en informació financera, la memòria del cost i el rendiment dels serveis basada en informació pressupostària i l'elaboració de la informació a retre del cost efectiu dels serveis.

L'objectiu és l'obtenció d'indicadors de gestió que aportin valor afegit en la presa de decisions.

### 2.4.1. Activitat de l'exercici

- Confecció i implementació de la memòria del cost i el rendiment dels serveis.
- Elaboració i retiment a termini de la informació sobre el cost efectiu dels serveis.
- Elaboració i retiment de les notes 26 i 27 de la memòria del Compte General.

Activitat	Nombre d'indicadors
Memòria del cost i rendiment dels serveis	52
Cost efectiu dels serveis	21
Notes 26 i 27 dels CA	202
<b>Total d'indicadors</b>	<b>275</b>

### ODS 16.7. Garantir l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats a tots els nivells

Durant l'exercici:

- Es va confeccionar i tramitar el pressupost de l'exercici següent d'acord amb les peticions de les diverses àrees, basades en els seus plans anuals, en els quals han de tenir en compte les necessitats dels clients de la Diputació de Tarragona.
- Així mateix, es van confeccionar i tramitar les modificacions de crèdit necessàries per garantir l'assoliment dels objectius de la Diputació de Tarragona i l'adaptació del pressupost a les necessitats reals dels agents del territori.

### ODS 16.10. Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals

L'activitat econòmica com a resultat de l'execució pressupostària i del registre dels fets comptables es publica al Portal de Transparència. Durant l'exercici es va publicitar la següent informació:

- Pressupost de l'exercici.
- Informació periòdica al Ple sobre l'execució del pressupost.
- Liquidació del pressupost.



- Comptes anuals i Compte General.
- Modificacions de crèdit.
- Nivell d'endeutament.
- Termini de pagament a proveïdors.
- Cost efectiu dels serveis.
- Informes de morositat del deute comercial.
- Indicadors economicofinancers de l'exercici tancat.

Així mateix, a la seu electrònica està permanentment obert el servei del registre de factures, mitjançant el qual, i gràcies al funcionament del servei e-Fact de l'AOC, els proveïdors poden enviar factures en qualsevol moment a la Diputació de Tarragona i els seus organismes autònoms, així com consultar-ne l'estat. Així mateix, s'hi fa publicitat, actualitzada mensualment, del període mitjà de pagament a proveïdors.

## 2.5. Registre de factures

És la porta de pas entre el Registre General i la comptabilitat de les factures dels proveïdors. Des d'aquest es fa el control i el seguiment de la seva tramitació per al compliment dels terminis de morositat comercial i les obligacions derivades de la Llei d'estabilitat.

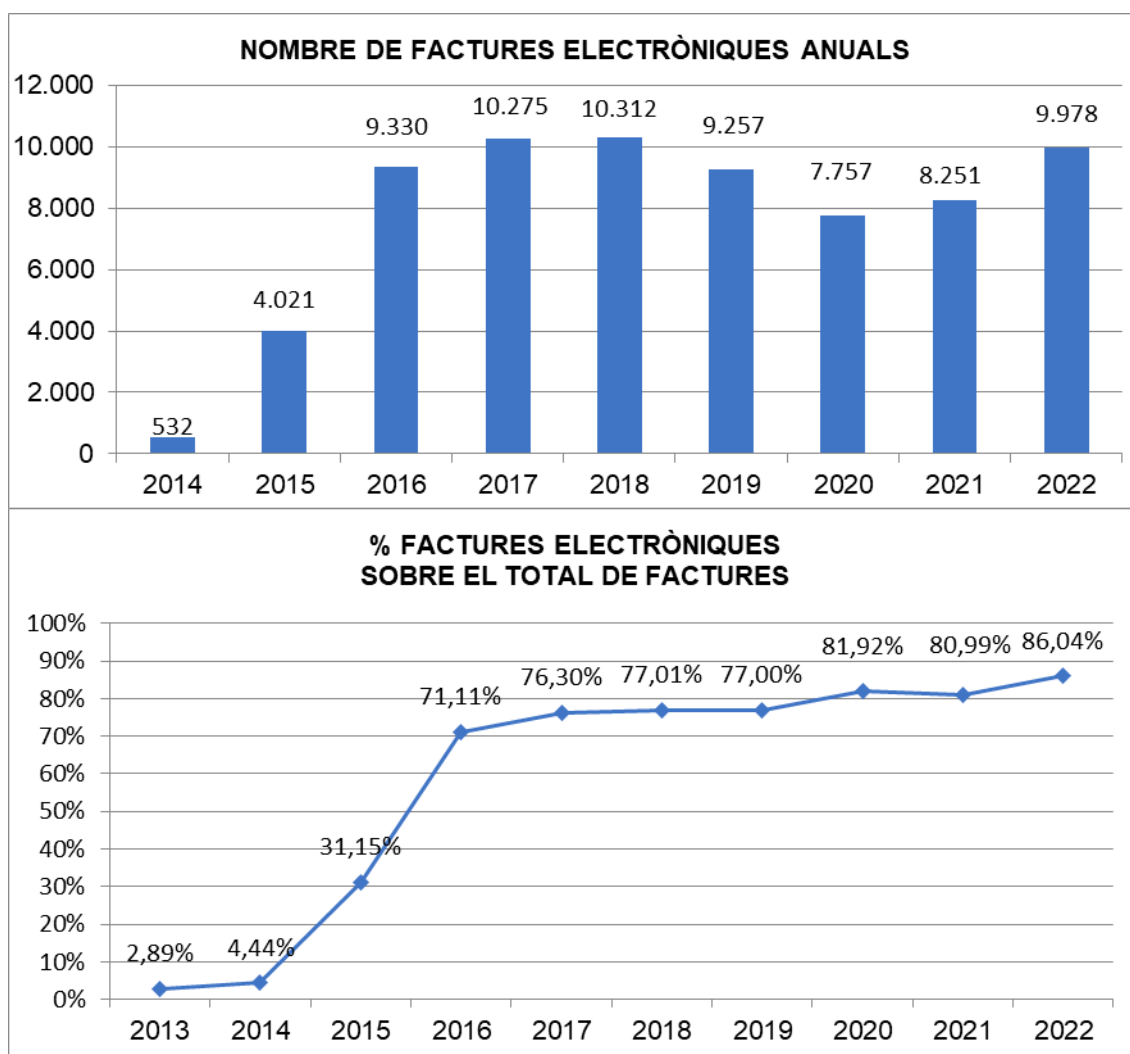
Així mateix, i derivat de l'obligació de facturar electrònicament, una de les noves tasques que ha hagut d'assumir la unitat és l'assessorament a clients, tant externs (proveïdors) com interns, en la facturació electrònica. Pel que fa a aquests darrers, fa tasques importants de coordinació i formació en l'ús del programari.

### 2.5.1. Activitat de l'exercici

- Des de la Unitat de Registre de Factures de la Comptabilitat, es va fer el seguiment periòdic dels terminis de facturació previstos per l'article 10 de la Llei 25/2013, de 27 de desembre, d'impuls de la factura electrònica i creació del registre comptable de factures al sector públic, mitjançant l'enviament de requeriments mensuals a les unitats tramitadores, amb la llista de factures amb més de dos mesos al registre sense que s'hagi executat el reconeixement de l'obligació o la seva anul·lació.
- Nombre de factures registrades:

Ens	Nombre de factures registrades
Corporació	10.655
OA Patronat de Turisme	942
<b>Total</b>	<b>11.597</b>

- Mensualment, s'informa, tant les àrees com les unitats, de la seva activitat de facturació, amb l'emissió d'un informe que inclou el nombre i l'import de factures tramitades per mes, el període de pagament d'aquestes factures i els dies de tramitació per fase, a més d'altra informació.
- Es va seguir impulsant la recepció de les factures electròniques, amb la qual cosa es va poder sostenir el sostre de percentatge de factures electròniques sobre el total (86 %) assolit amb la pandèmia, tal com es pot veure en els gràfics següents:



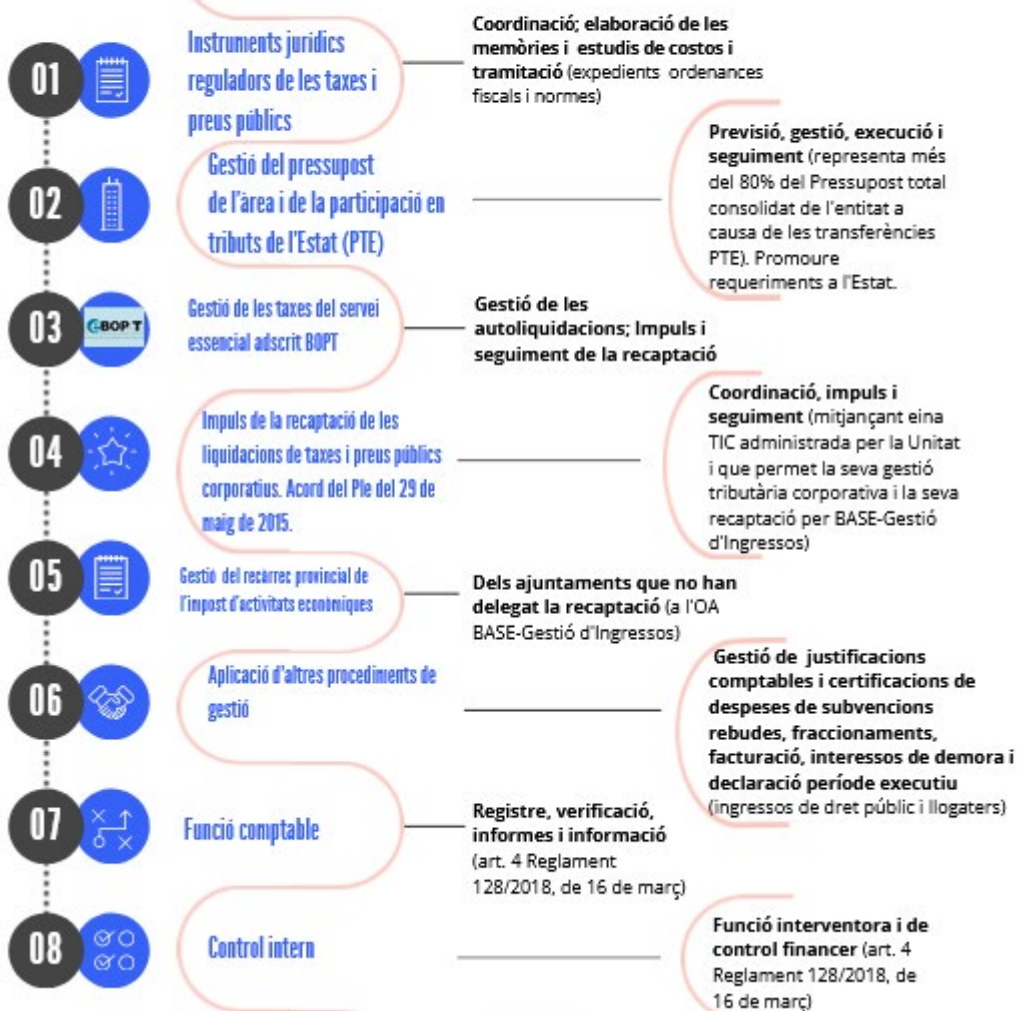
- Resolució d'incidències i dubtes en el seu àmbit: un total de 1.573 peticions resoltes, amb una valoració mitjana de 9,38 i un termini de lliurament inferior a un dia.

## 3. Gestió dels ingressos

### 3.1. Definició

Implica l'objectiu estratègic de garantir l'obtenció dels recursos econòmics de la corporació i de l'organisme autònom Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona, d'acord amb els següents serveis continus i recurrents:

## Serveis de gestió i control dels ingressos a Intervenció



El servei de gestió i control de les liquidacions de les taxes i els preus públics dels serveis corporatius es du a terme mitjançant una eina de gestió tributària, en funcionament des del 2013, impulsada i administrada per Intervenció, desenvolupada per TIC i integrada amb altres eines; de gestió operativa, de tramitació electrònica de resolucions i dels sistemes de recaptació que l'organisme autònom BASE-Gestió d'Ingressos utilitza per a la gestió i recaptació delegada dels tributs dels ajuntaments del territori. L'eina permet la coordinació, l'impuls i el seguiment de la gestió recaptatòria iniciada en període voluntari mitjançant la generació i tramitació de les liquidacions tributàries des dels diferents serveis corporatius i l'impuls de la seva recaptació des d'Intervenció, des de la mateixa eina, per tal que BASE porti a terme la seva recaptació en el marc de les potestats atribuïdes pels seus estatuts i ordenances, pels apartats 3r de l'article 9 i 4t de l'article 11 de l'Ordenança fiscal general de la Diputació de Tarragona i per l'acord plenari del 2015 d'aprovació de les condicions per al desenvolupament per BASE-Gestió d'Ingressos de la funció administrativa de gestió recaptadora en període voluntari i executiu de determinats recursos corporatius de dret públic de la Diputació de Tarragona. L'objectiu final del sistema és facilitar la gestió comptable i recaptatòria de les liquidacions mitjançant una central de gestió tributària, tramitació i informació de la

recaptació, que connecta tots els serveis involucrats i que ahora permet la simplificació administrativa i més eficàcia i eficiència.

Altres funcions s'emmarquen en les definides per l'article 4 del RD 128/2018, de 16 de març, pel qual es regula el règim jurídic dels funcionaris de l'Administració Local amb habilitació de caràcter nacional inherents a les funcions de control, fiscalització interna i comptable de la gestió economicofinancera i pressupostària també dels ingressos en els termes de l'article 213 del RDL 2/2004, de 5 de març, que aprova el TRLHL. Aquestes funcions comprenen:

- Funció interventora amb la nota d'intervenció en comptabilitat, en substitució de la fiscalització prèvia dels drets i ingressos i amb la intervenció material de l'ordenació i el pagament de les devolucions d'ingressos indeguts.
- Funció de control financer en les modalitats de funció de control permanent i auditoria; i que en el cas del control permanent representa, entre d'altres:
  - L'emissió preceptiva dels informes, els dictàmens, les propostes o els certificats en el marc dels expedients d'elaboració, tramitació i modificació del pressupost d'ingressos, de la liquidació del pressupost d'ingressos de l'exercici anterior i dels comptes generals de l'exercici anterior; que determina el TRLHL, la Llei orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, i el RD 1463/2007, de 2 de novembre, que aprova el Reglament de desenvolupament de la Llei 18/2001, de 12 de desembre, general d'estabilitat pressupostària.
- Compressiva de les funcions comptables de:
  - Desenvolupament de la comptabilitat financera, analítica i d'execució del pressupost d'ingressos, amb el registre adequat de les operacions comptables derivades del seguiment de la gestió i recaptació dels drets i ingressos a partir dels documents i actes que els generen.
  - L'elaboració d'informes comptables sobre els drets, ingressos i deutes preceptius o de suport als informes de control financer permanent en el marc dels expedients de tramitació, execució, liquidació i modificació del pressupost d'ingressos.
  - Verificació i elaboració d'informació comptable en el marc dels expedients de sol·licitud i justificació de les subvencions rebudes per la Diputació de Tarragona.
  - L'elaboració i la remissió de la informació economicofinancera i d'estabilitat al Ministeri d'Hisenda i Funció Pública, el Departament de la Presidència de la Generalitat, la Sindicatura de Comptes i altres òrgans de control extern, entre d'altres, de les trameses periòdiques en el marc de les obligacions de subministrament d'informació previstes per la Llei orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, regulades per l'Ordre estatal HAP/2105/2012, d'1 d'octubre; i per l'Ordre autonòmica ECF/138/2007, de 27 d'abril, sobre procediments en matèria de tutela financera dels ens locals.

La gestió i el control dels ingressos s'emmarca dins de l'objectiu de desenvolupament sostenible (ODS) 16.6, de crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells per garantir la pau, la justícia i unes institucions sòlides.

### 3.2. Activitat de l'exercici

A) Els drets i els ingressos ordinaris i extraordinaris de la Diputació de Tarragona del 2022 que van ser objecte de previsió, gestió, impuls o seguiment van ser especialment els següents:

- Transferència estatal mensual de la participació en els tributs de l'Estat (PTE) pel sistema de cessió d'un percentatge de la recaptació de determinats impostos estatals i d'aportacions del fons d'assistència sanitària i del fons complementari de finançament que també inclou les com-

pensacions definitives estatals per la pèrdua d'ingressos derivada de la reforma de l'impost sobre activitats econòmiques. Aquestes transferències, en conjunt, representen en general més del 80 % del pressupost d'ingressos consolidat de la Diputació de l'exercici.

- Transferència excepcional de dues dotacions addicionals estatals de la PTE. La primera, com a conseqüència de la revisió de la liquidació definitiva de l'exercici 2017 de totes les entitats territorials afectades, un cop quantificat l'impacte negatiu sobre la recaptació de l'IVA produït per la implantació del Sistema d'Informació Immediata (SII); i la segona, sense precedents amb l'objectiu d'incrementar el finançament de les entitats locals, compensatòria de la part a retornar el 2022 de la part corresponent del saldo global negatiu a retornar en tres exercicis pressupostaris resultant de la liquidació definitiva del 2020, per un import total de 20,76 milions d'euros, a causa d'una recaptació estatal tributària real molt menor a la prevista com a conseqüència de la situació excepcional pandèmica.
- Recàrrec provincial de l'IAE, que deriva, d'una banda, de l'entitat que tingui la seva gestió atribuïda en cadascun dels municipis de l'àmbit provincial, i que resulta d'aplicar el tipus de gravamen del 31,50 %, aprovat per la Diputació mitjançant la seva ordenança fiscal reguladora, sobre les quotes municipals ponderades de l'article 86 del TRLHL; i de l'altra, de les quotes provincials i nacionals de gestió centralitzada i distribució per l'Agència Tributària de l'Estat, segons disposa el Reial decret legislatiu 1175/1990, de 28 de setembre, pel qual s'aproven les tarifes i la instrucció de l'impost sobre activitats econòmiques.
- Liquidacions de taxes i preus públics que deriven de la prestació de serveis d'assistència al municipi en tots els àmbits de gestió municipal; de les autoritzacions i informes relatius a la xarxa de carreteres que gestiona la Diputació dins del marc de la prestació de serveis d'assistència al territori; dels serveis culturals i educatius dels centres dins del marc de prestació de serveis d'assistència al ciutadà; i, finalment, dels serveis turístics als municipis del territori, del Patronat de Turisme de la Diputació.
- Autoliquidacions derivades de les ordres d'inserció dels anuncis del *Butlletí Oficial de la Província*.
- Reintegraments i interessos derivats de les activitats de revisió i control de les unitats i la Intervenció, respectivament, de les subvencions concedides i pagades.
- Facturació i ingressos derivats de cessions i lloguers resultants de la gestió patrimonial.
- Ingressos derivats de la formalització de la compensació monetària de les despeses teòriques compartides de l'Edifici Síntesi, de titularitat de la Diputació, entre els serveis de la corporació i els de l'organisme autònom BASE-Gestió d'Ingressos.
- Subvencions rebudes per al cofinançament, amb fons europeus o estatals, d'accions, operacions, projectes i actuacions diverses. Van ser d'especial rellevància quantitativa els ingressos percebuts per finançar un projecte turístic en el marc del PRTR del Fons Next Generation, així com els percebuts de l'Estat, per al finançament del projecte de rehabilitació del castell d'Escornalbou. Aquest fet va donar lloc a la incorporació de l'interventor en el Comitè Interdepartamental corporatiu de seguiment i coordinació dels FNGEU constituït el 2022.
- Aportacions de la Generalitat per al sosteniment del funcionament ordinari dels serveis educatius de règim especial.
- Subvencions de la Generalitat per al finançament dels cicles de formació específica de grau superior dels centres artístics de titularitat de la Diputació impartits en cursos anteriors dels centres de Tarragona i Reus.
- Subvencions de la Generalitat per al finançament dels ensenyaments de les escoles de música de titularitat de la Diputació, impartits en cursos acadèmics anteriors dels Centres de Tarragona, Reus i Tortosa.
- Subvencions de la Generalitat per al finançament dels ensenyaments professionals dels conservatoris de música de titularitat de la Diputació impartits en cursos anteriors dels centres de Tarragona, Reus i Tortosa.
- Aportacions d'entitats locals del territori i de la Generalitat a favor de la Diputació de Tarragona i el Patronat de Turisme en el marc de convenis pluriennals d'impacte turístic.

- Aportacions de la Generalitat en el marc del conveni pluriennal per a l'execució i el finançament del pla de millora en la vialitat de la xarxa local de carreteres de titularitat de la Diputació de Tarragona.
- Transferències derivades d'ajustos i rectificacions en les declaracions de les cotitzacions dels treballadors ingressades en l'Institut de la Seguretat social.
- Transferències de la Generalitat en concepte de participació en els ingressos recaptats del joc i les apostes.

B) L'activitat concreta més rellevant associada als ingressos i serveis indicats, desenvolupada mitjançant la secció d'ingressos, va ser en resum la següent:

- En el marc de la planificació i la tramitació del pressupost de la corporació del 2023, es va preveure el pressupost d'ingressos d'Intervenció i es va determinar l'increment probable de l'import anual de la recaptació de la PTE en l'exercici següent (més del 80 % del pressupost consolidat) en concepte de lliuraments a compte mensuals, en els diferents components, de les dotacions addicionals extraordinàries i de les devolucions que deriven de la liquidació definitiva de l'exercici anterior en els termes del règim jurídic corresponent. Aquestes previsions, en la forma que determinen el RDL 2/2004 que aprova el TRLHL, la Llei 22/2009, de 18 de desembre, reguladora del sistema de finançament de les CA i de preceptes de les lleis de pressupostos generals aplicables a altres exercicis, i a partir del seguiment dels informes de recaptació real de l'Agència Tributària, les du a terme un equip de tècnics experts de l'Ajuntament de Santiago de Compostel·la i del Cabildo de Fuerteventura, que donen suport en aquest àmbit a la FEGAMP i la FECAM, amb el qual s'ha establert una aliança en règim de col·laboració i assistència mútua amb la Intervenció de la Diputació de Tarragona mitjançant la participació directa de l'interventor en les activitats i els estudis de l'equip.

Aquesta informació, conjuntament amb la provinent d'altres organismes oficials independents i amb les comunicacions i notificacions del mateix Ministeri d'Hisenda i Funció Pública, permet a Intervenció definir l'estratègia pressupostària més adient en concordança amb els criteris d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera.

La necessitat de definir l'esmentada estratègia es va produir perquè en el moment de planificar i tramitar el pressupost de la corporació, en l'últim trimestre, aquest increment no era efectiu perquè la seva eficàcia estava condicionada a l'entrada en vigor de la LPGE23. Aquesta és la situació recurrent que s'ha produït els últims anys a causa del context d'incertesa política, amb situacions de pròrroga pressupostària estatal, a 1 de gener, consecutives des del 2018 fins al 2020; i d'altra banda, pels efectes jurídics, econòmics i les desviacions derivades de la pandèmia des del 2020 i de la guerra d'Ucraïna iniciada en data 24 de febrer de 2022.

En conseqüència, en el pressupost del 2023 es va incloure:

- a) Dins de les previsions d'ingressos de la PTE, a banda de les aplicacions que reflecteixen l'import real que es recaptarà el 2022, també una aplicació d'ingressos diferenciada que reflecteix l'increment previst per l'avantprojecte de la Llei de pressupostos generals de l'Estat (LPGE23) per import de 14,34 milions d'euros.
- b) Dins de les previsions de les despeses, les prevencions oportunes per tal que els crèdits de despesa de naturalesa subvencional que finança l'increment puguin esdevenir plenament disponibles per l'import efectiu que es derivi de la LPGE23, i la seva eventual adaptació i necessari reequilibri formal i substantiu del pressupost si els imports finalment no fossin suficients per cobrir-los íntegrament. Amb aquesta finalitat, en la base d'execució 78 es van declarar no disponibles aquests crèdits, i se'n va condicionar la disponibilitat a l'aprovació de la legislació necessària que doni cobertura a l'efectivitat de l'increment d'ingressos de la PTE previst i a l'emissió d'informe de

l'intendent amb dació de compte al Ple.

Atès que en el pressupost del 2022 de la corporació, tramitat l'últim trimestre del 2021, també s'havia adoptat la mateixa estratègia, amb un increment previst de la PTE per un import de 15.700.000 €, en data 7 de març de 2022 es va lliurar un informe d'Intervenció de declaració de disponibilitat de la totalitat dels crèdits no disponibles de la base d'execució 78 del pressupost 2022, un cop verificada la part efectiva d'ingressos amb l'entrada en vigor de la LPGE2022.

D'una altra banda, respecte del pressupost d'ingressos de la Diputació de Tarragona i el Patronat de Turisme, es va coordinar i gestionar la recepció de la informació a l'efecte d'elaborar els annexos preceptius del pressupost del 2023 lliurats a l'expedient, concretament sobre la previsió dels beneficis fiscals aplicats a tots els serveis i activitats i dels convenis amb la Generalitat en matèria de despesa social.

- L'impuls de la gestió recaptatòria de les taxes i preus públics mitjançant l'eina GT es va fer el 2022 en relació al total de 1.301 liquidacions aprovades de taxes i preus públics gestionades en 492 propostes pels serveis finalistes corporatius per un import total d'1,68 milions d'euros. D'aquestes, unes 940 liquidacions dels òrgans gestors són les que Intervenció va impulsar per a la gestió recaptatòria de BASE, per un import d'1,5 milions d'euros, el qual fa la notificació en període voluntari i la resta de tràmits o procediments fins a la seva recaptació o baixa, si s'escau. D'altra banda, amb motiu del desenvolupament de les tasques administratives associades a l'esmentada gestió recaptatòria en voluntària, a BASE li correspon un percentatge de la recaptació líquida obtinguda en període voluntari que l'entitat compensa contra l'import a ingressar mensualment a la Diputació de Tarragona pels diferents conceptes recaptats. La formalització d'aquesta despesa va donar lloc a la tramitació de la corresponent proposta d'aprovació mensual.

Respecte de la resta, per raó de competència, li correspon notificar i impulsar directament la recaptació en voluntària als serveis corporatius (355 autoritzacions per obres i ocupacions en domini públic de la xarxa de carreteres o de l'Auditori de la nostra titularitat, per import de 50.064,25 €). Respecte d'aquestes, les liquidacions i les del Patronat de Turisme gestionades totalment a banda de l'eina, Intervenció també informa BASE de l'inici del període executiu perquè aquest és l'òrgan competent de la Diputació per gestionar el procediment de recaptació en via de constrenyiment de tots els ingressos de dret públic de la Diputació de Tarragona.

En el quadre següent es detallen els imports de la gestió total recaptatòria segons els estats de BASE. L'import dels càrrecs i ingressos correspon al període comptable anual de BASE des de 15/12/2021 fins a 15/12/2022:

2022	Total €	Voluntària (V) €	Executiva (E) €	% V	% E
<b>Import de càrrecs incorporats dins l'exercici per a la gestió recaptatòria de BASE</b>	<b>1.512.336,55</b>	1.333.580,84	181.053,46	88,18 %	11,82 %
<b>Import acumulat de càrrecs gestionats per BASE dins l'exercici</b>	<b>1.587.411,96</b>	1.333.580,84	253.831,12	84,00 %	15,99 %
<b>Import de baixes</b>	<b>48.784,95</b>	23.616,32	25.168,63	48,41 %	51,59 %
<b>Ingressos líquids</b>	<b>884.001,08</b>	709.963,35	174.037,73	80,31 %	19,69 %
<b>% ingressos respecte de l'import acumulat de càrrecs (després de baixes)</b>	<b>57,45 %</b>	54,20 %	76,11 %		
<b>Ingressos per recàrrec provincial gestionat per BASE</b>	<b>3.408.180,39</b>	2.981.260,82	426.919,57	87,47 %	12,53 %

Quadre 1

Font pròpia a partir dels comptes anuals de recaptació del sistema propi BASE-*on line*.

- Pel que fa al servei de gestió i control dels instruments jurídics reguladors de les taxes i preus públics, durant l'exercici 2022 es van impulsar i tramitar electrònicament els expedients de les diferents propostes, amb el dictamen previ de la Comissió d'Hisenda, de 4 modificacions dels textos de les ordenances fiscals i de les normes reguladores dels preus públics dels ensenyaments artístics, d'una banda, i de l'altra, de la resta de serveis de la Diputació de Tarragona i el Patronat de Turisme, d'aplicació durant el 2022-2023, segons el cas. Per a cadascun d'aquests expedients, la secció d'ingressos va coordinar la documentació necessària de les àrees (excepte BASE), va elaborar informes de necessitat d'Intervenció, les propostes de resolució amb els textos normatius revisats i modificats, les memòries economicofinanceres definitives i els estudis de costos corresponents (17 documents en total). Cal destacar la novetat del fet que la proposta de resolució associada a l'expedient d'establiment d'un nou preu públic la va fer directament l'òrgan gestor a partir dels informes tècnics relatius a la memòria economicofinancera i l'estudi de costos associats lliurats per Intervenció després d'haver-se'n fet la petició.

Els canvis de regulació més destacables van ser els següents:

— Ordenances fiscals de la Diputació de Tarragona

A proposta d'Intervenció:

- Reestructurar les ordenances, en el sentit de disgregar, de l'actual l'ordenança fiscal reguladora de les taxes de la Diputació de Tarragona, les diferents taxes que s'hi inclouen, donant lloc a una ordenança per a cada taxa existent.



- Establir un import mínim del deute tributari per poder liquidar, amb l'objectiu de millorar la gestió recaptatòria, tenint en compte els principis d'eficiència i economia administrativa.
- Rebaixar l'import a partir del qual s'exigeix garantia en els expedients de fraccionament del deute, que van passar de 30.000 € a 18.000 €.

A proposta de la resta d'òrgans gestors:

- Modificar les tarifes del dret d'examen de la taxa per a l'expedició i la tramitació de documents administratius, com a conseqüència de l'aplicació de la Llei 20/2021, de 28 de desembre, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat en l'ocupació pública, que estableix unes taxes addicionals d'estabilització (ordinària i excepcional) de l'ocupació temporal.
- Suprimir la taxa per a la utilització d'un espai de les pàgines web del Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona, per inactivitat i obsolescència.

— Normes reguladores dels preus públics de la Diputació de Tarragona:

A proposta d'Intervenció:

- Reestructurar les normes reguladores dels preus públics, en el sentit de disgregar de l'actual text, que consta d'una part de disposicions generals i un annex de tarifes de preus públics de la Diputació de Tarragona, els diferents preus públics que s'hi inclouen, donant lloc a un text independent per a cada preu públic existent.
- Modificar les disposicions generals per incloure-hi un nou punt que menciona expressament, referit als preus públics, el règim especial de tributació de la companyia Telefónica de España SA NIF A82018474, establert per l'apartat 1 de l'article 4 de la Llei 15/1987, de 30 de juliol, de tributació de la Companyia Telefónica Nacional d'Espanya, actualment vigent i reglamentada pel RD 1334/1988, de 4 de novembre, pel qual es desenvolupa parcialment la mencionada llei.
- Fer constar que la modalitat de gestió tributària és el d'autoliquidació en alguns preus públics, com a mesura correctora del Pla d'acció comunicat a la secció, resultant del control financer del 2019 respecte de l'exercici 2018.

A proposta de la resta d'òrgans gestors:

- Modificar el preu públic per l'assistència en treballs de reparació de paviments i sega de camins municipals pavimentats als municipis de Tarragona, per tal d'incloure una bonificació del 100% en les actuacions mínimes (sega, senyalització horitzontal i apedaçaments) per garantir la seguretat als camins inclosos en el Grup 1a del Pla zonal de la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona 2020-2035.

— Normes reguladores dels preus públics de les escoles d'ensenyaments musicals i artístics:

A proposta de la resta d'òrgans gestors:

- Afegir una bonificació del 100 % de la matrícula de les escoles d'ensenyaments musicals i artístics per a les persones que tinguin la condició de persona refugiada, sol·licitant d'asil o apàtrida.
- Modificació de les tarifes d'alguns programes de grau elemental de les escoles de música, d'acord amb un pla d'increment definit el 2018.
- Redistribució de les unitats formatives entre primer i segon curs de cicles d'ensenyaments artístics.

També cal destacar el lliurament a una entitat privada, per primer cop i en el marc de la seva sol·licitud d'informació pública, de les memòries econòmiques financeres dels expedients de modificació de les normes reguladores de preus públics de les matrícules dels últims cursos de les escoles de música de la Diputació de Tarragona.

- La funció comptable es va materialitzar en 43 informes distribuïts en els àmbits abans indicats i regulats en els apartats següents a), e) i k) de l'article 4.2 del RC 128/2018:

- Portar i desenvolupar la comptabilitat financera i la d'execució del pressupost de l'entitat local d'acord amb les normes generals i les dictades pel Ple de la corporació. Especialment, un informe d'efectivitat d'ingressos de la PTE, abans mencionat, a l'efecte de declarar la disponibilitat de crèdits no disponibles segons la base d'execució del pressupost corresponent.
  - Organitzar un sistema adequat d'arxivament i conservació de tota la documentació amb informació comptable que permeti posar a disposició dels òrgans de control els justificants, els documents, els comptes o els registres del sistema d'informació comptable que aquests sol·licitin en els terminis requerits. Concretament inclou:
    - L'elaboració de 18 informes interns de control de la verificació comptable de la pista d'auditoria de les despeses incloses en els certificats dels expedients de justificació periòdics de les subvencions concedides a la Diputació per l'Estat i la Generalitat de Catalunya, finançats o no amb fons europeus..
    - Els que expliquen els saldos de determinats comptes de la comptabilitat financera i els de baixes de drets a l'efecte de l'expedient de liquidació del pressupost de l'exercici anterior.
  - A l'efecte de la remissió d'informació economicofinancera al Ministeri d'Hisenda, al Tribunal de Comptes i als òrgans de control extern, així com a altres organismes, de conformitat amb la normativa vigent. D'una banda, inclou l'informe anual preceptiu relatiu a deutes de cobrament dubtós lliurat en l'expedient de liquidació del pressupost de l'exercici anterior; i d'altra, respecte de les subvencions concedides a la Diputació per finançar els seus projectes, informes de codificació comptable adequada o separada de totes les transaccions a justificar.
- La funció comptable també va implicar el seguiment i la comptabilització, respecte de la Diputació de Tarragona, de 2.125 operacions comptables pressupostàries de drets i ingressos i 30 operacions pressupostàries i extrapressupostàries de despesa. Aquest nombre d'operacions també inclou les baixes per anul·lació de drets i devolucions d'ingressos; les quals són impulsades pels òrgans gestors, per BASE davant d'incobrables i finalment per Intervenció, respecte dels reintegraments de la participació en tributs de l'Estat o de la tasca contínua de revisió i depuració d'altres saldos incorrectes. Respecte del Patronat de Turisme, es van comptabilitzar també 296 operacions pressupostàries. D'altra banda, l'àrea de Tresoreria executa la gestió comptable extrapressupostària en general i l'associada, concretament, a la conciliació bancària dels ingressos comptabilitzats per Intervenció, així com la pressupostària dels ingressos amb modalitat de gestió tributària i pagament simultani majoritàriament de serveis de venda, reprografia, activitats del Patronat de Turisme, expedició de documents i accés a processos selectius.
  - La funció de control intern dels ingressos va consistir en les següents actuacions:
    - Es va dur a terme la nota d'intervenció en comptabilitat de les operacions pressupostàries d'ingressos abans indicades incloses en 99 relacions i una diligència, que consten en un expedient creat a aquest efecte i justificativa de la substitució de la fiscalització prèvia dels drets, de la funció interventora, que permet el reglament estatal de control intern 424/2017 i acordada i modificada, respectivament, en sessions del Ple de la Diputació de 29 de juny i 28 de setembre de 2018. La diligència fa referència a la sol·licitud d'informació interna en relació amb l'estat d'elaboració i seguiment del pla antifrau, requisit essencial de l'Acord GOV/19/2022, d'1 de febrer i publicat al DOGC número 8598, de 3 de febrer de 2022; al qual condiona la Resolució de data 10/06/2022, del Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya, de concessió de la bestreta del 100 % ingressada i comptabilitzada de 5 milions d'euros per a l'execució del projecte del pla de sostenibilitat turística anomenat "Extensió de la Via Verda al Parc Natural del Delta de l'Ebre", finançada íntegrament amb els fons de recuperació Next Generation EU.
    - Es va dur a terme la funció interventora prèvia de 13 ordenacions del pagament material de les devolucions d'ingressos indeguts en els termes que disposa la "Guia de la funció interventora a la Diputació de Tarragona" i d'adaptació als requisits addicionals previstos per

l'acord del Consell de Ministres de 30 de maig de 2008, modificat per Resolució de la IGAE de 4 de juliol de 2011 i per la Resolució de la IGAE de 25 de juliol de 2018.

- En relació amb la funció de control financer permanent no planificat, la secció d'ingressos elabora un informe tècnic explicatiu dels ingressos de l'avantprojecte del pressupost a l'efecte de l'informe preceptiu definitiu de control abans indicat.
- Respecte de les gestions de la secció per recaptar el RIAE dels ajuntaments del territori o de les entitats gestores per delegació (BASE), es va iniciar la revisió i l'anàlisi dels procediments de gestió tributària i recaptatoris aplicables més adients, en coordinació amb les àrees de Tresoreria i Secretaria, com a mesura correctora que es va posar de manifest com a incidència del control financer corporatiu del 2020 respecte de l'exercici 2019. L'objectiu és regular-ho el 2023. En aquest sentit, es van efectuar dues remeses de comunicacions informatives a les entitats territorials indicades, amb la incorporació del modelatge de declaració.
- Respecte d'altres procediments de gestió, concretament de les sol·licituds a Intervenció en el marc de les obligacions derivades dels tràmits de justificació d'un finançament afectat mitjançant subvenció o transferència a favor de la Diputació de Tarragona, es van coordinar i verificar els expedients associats i es van elaborar 22 certificats o declaracions amb les diferents unitats gestores administratives de fons europeus, de projectes d'especialització i competitivitat territorial (PECT), de convenis (conveni de conservació de la xarxa de carreteres amb la Generalitat), de línies d'ajuts estatals (1,5 % cultural) i d'ajuts de la Generalitat al funcionament o sosteniment dels centres educatius d'ensenyaments especial, musical i artístic (11 en concret). Aquesta gestió va donar lloc alhora, com s'ha indicat anteriorment, a la verificació de la pista d'auditoria, la codificació adequada de les transaccions i l'emissió del nombre equivalent d'informes comptables interns, amb molta rellevància des del punt de vista del control de la gestió economicofinancera de totes les actuacions amb finançament afectat, per garantir la pista d'auditoria de les despeses que permetin maximitzar recursos i minimitzar els reintegraments que puguin posar en risc l'estabilitat pressupostària o la sostenibilitat financera de la Diputació de Tarragona.

També es van dur a terme activitats de gestió i coordinació en aquest àmbit:

- Suport en la redacció de la circular d'Intervenció núm. 02/2022, sobre les instruccions a les unitats gestores responsables d'una actuació susceptible de finançament afectat mitjançant subvenció o transferència, a l'efecte del compliment de les obligacions que deriven de la funció comptable, interventora i del control financer.
- Seguiment del mapa corporatiu de subvencions i transferències de projectes amb finançament afectat.
- Respecte d'altres procediments de gestió, es van atendre 11 peticions d'informes tècnics de càlcul d'interessos per resoldre definitivament expedients de reintegrament de subvencions concedides per la Diputació de Tarragona i una petició de fraccionament per part d'una entitat local.

### 3.3. Projectes TIC del 2022

Primer. La necessitat de modernitzar el sistema de gestió tributària i de recaptació dels ingressos propis de la corporació i del Patronat de Turisme, vinculat a la necessitat d'automatitzar la gestió comptable i millorar el control intern, va donar lloc a l'arrencada del desenvolupament de les primeres fases d'anàlisi dels projectes associats a l'objectiu d'impulsar l'establiment d'un nou model integral de la gestió i la recaptació dels ingressos propis de la Diputació.

Segon. La necessitat de facilitar a les àrees gestores el lliurament de la informació econòmica necessària per gestionar i tramitar els expedients d'establiment i modificació de les ordenances fiscals i les normes reguladores de preus públics va donar lloc a l'execució del projecte d'elaboració d'un model de memòria

economicofinancera de referència, que havia de tenir continuïtat en l'exercici 2023 per transformar-lo en formulari disponible.

Tots aquests projectes es van emmarcar en l'ODS 16.6 per al 2030, de crear unes institucions eficaces, responsable i transparents a tots els nivells.

## 4. Edició del *Butlletí Oficial de la Província de Tarragona* (BOPT)

### 4.1. Definició

El BOP és un servei públic de caràcter provincial i competència de les diputacions, a qui correspon la seva edició i gestió, on es publiquen totes les disposicions de caràcter general i les ordenances, així com els actes, edictes, acords, anuncis i altres resolucions de les administracions públiques i de l'Administració de Justícia d'àmbit provincial quan així estigui previst. També s'hi insereixen anuncis particulars. Els textos publicats al BOP tenen la consideració d'oficials i autèntics. El BOPT és el *Butlletí Oficial de la Província de Tarragona*.

### 4.2. Activitats de l'exercici

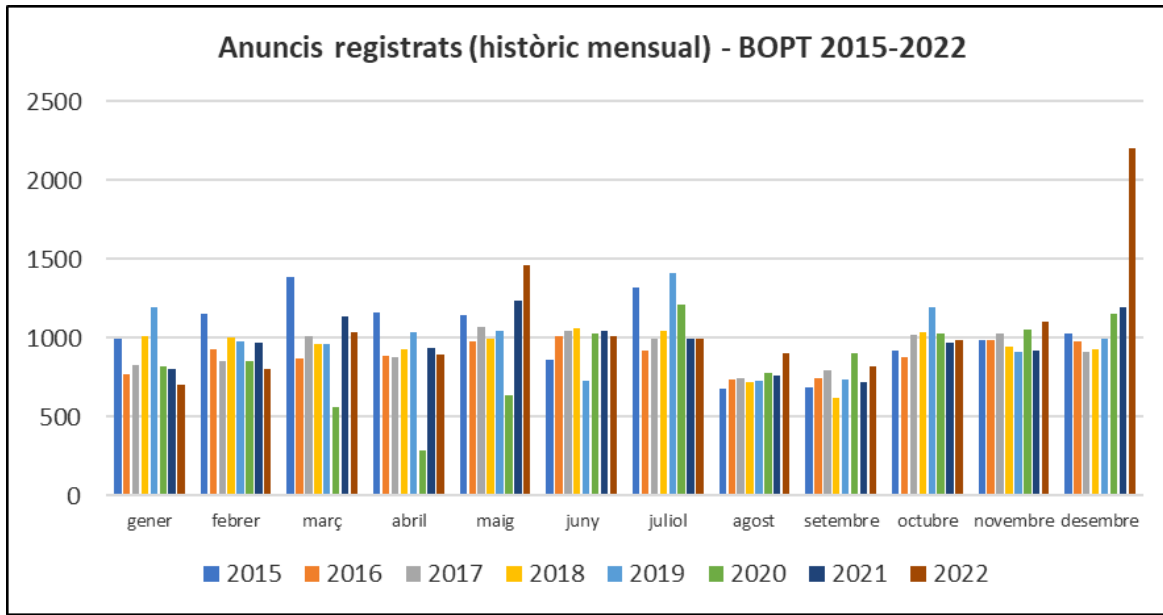
Els indicadors més rellevants de la gestió anual del servei diari d'edició del BOPT van ser els següents:

a) Tramitació, edició i publicació dels anuncis

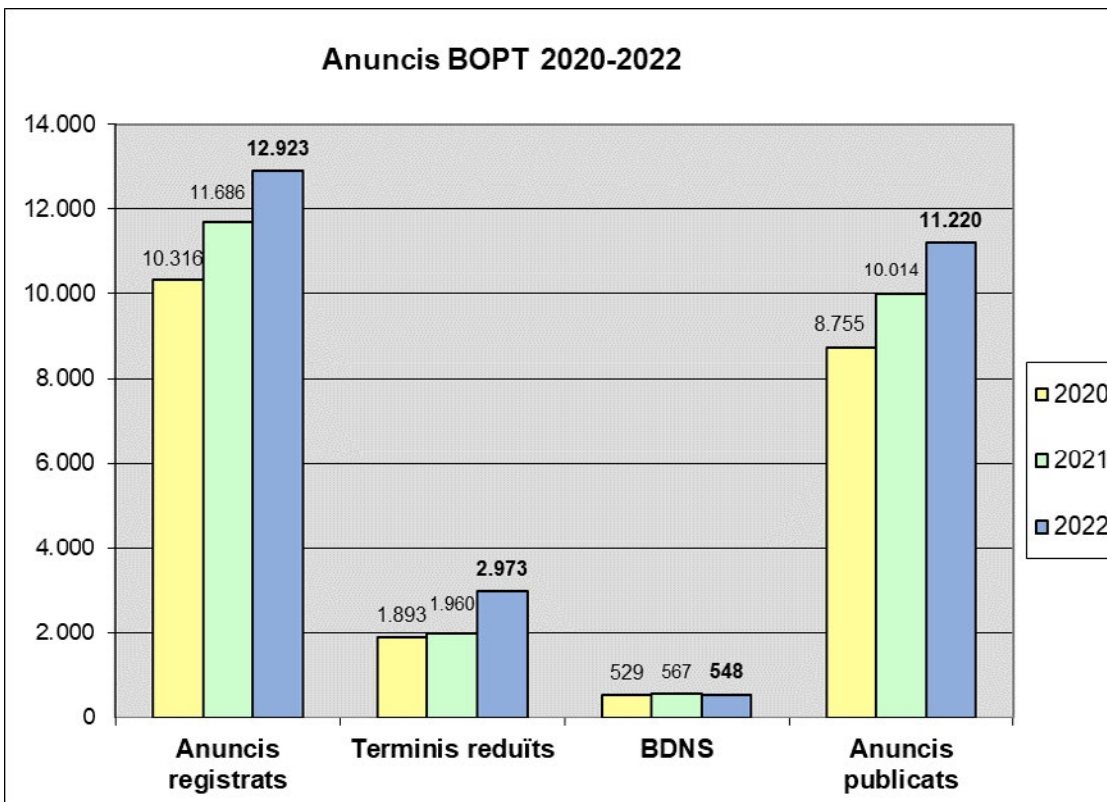
Quadre 1

Indicador: quantitatiu	Nombre d'anuncis
Registrats	12.923
Publicats	11.220
Anul·lats	1.648
Incidències	1.782
Publicació en terminis reduïts	2.973

Gràfic 1



Els mesos de maig i desembre es va incrementar notablement el nombre d’anuncis registrats a causa de les publicacions derivades de la Llei 20/2021, de 28 de desembre, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat a l’ocupació pública.



Quadre 2

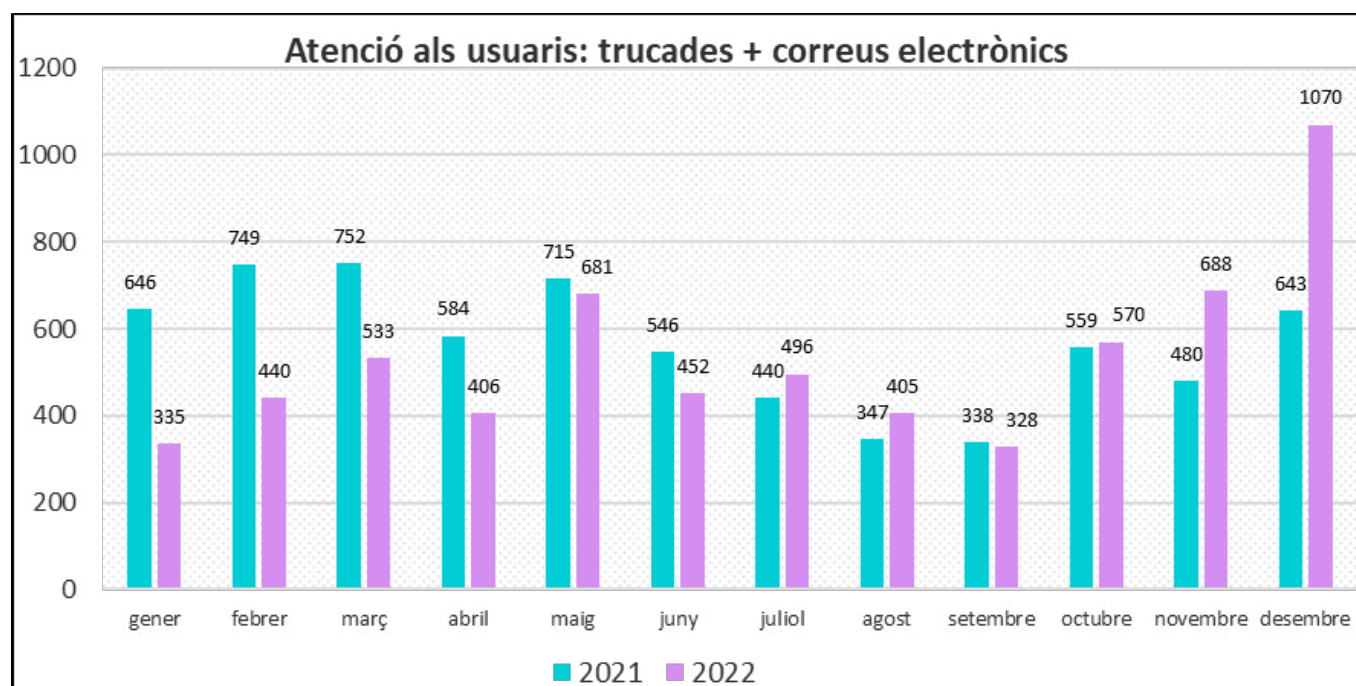
Indicador: format de tramitació	Nombre d'anuncis	%
Servei web BDNS	548	4,24
Web amb certificat electrònic (sense BDNS)	12.375	95,76
<b>Total</b>	<b>12.923</b>	<b>100,00</b>

## b) Atenció als anunciants i gestió de la web

Quadre 3

Indicador: qualitatiu d'atenció als usuaris	Nombre de serveis
Atencions i gestions telefòniques	4.001
Correus electrònics enviats	2.403
<b>Total</b>	<b>6.404</b>
Bàners web	10
Circulars informatives	26

Gràfic 3



Quadre 4

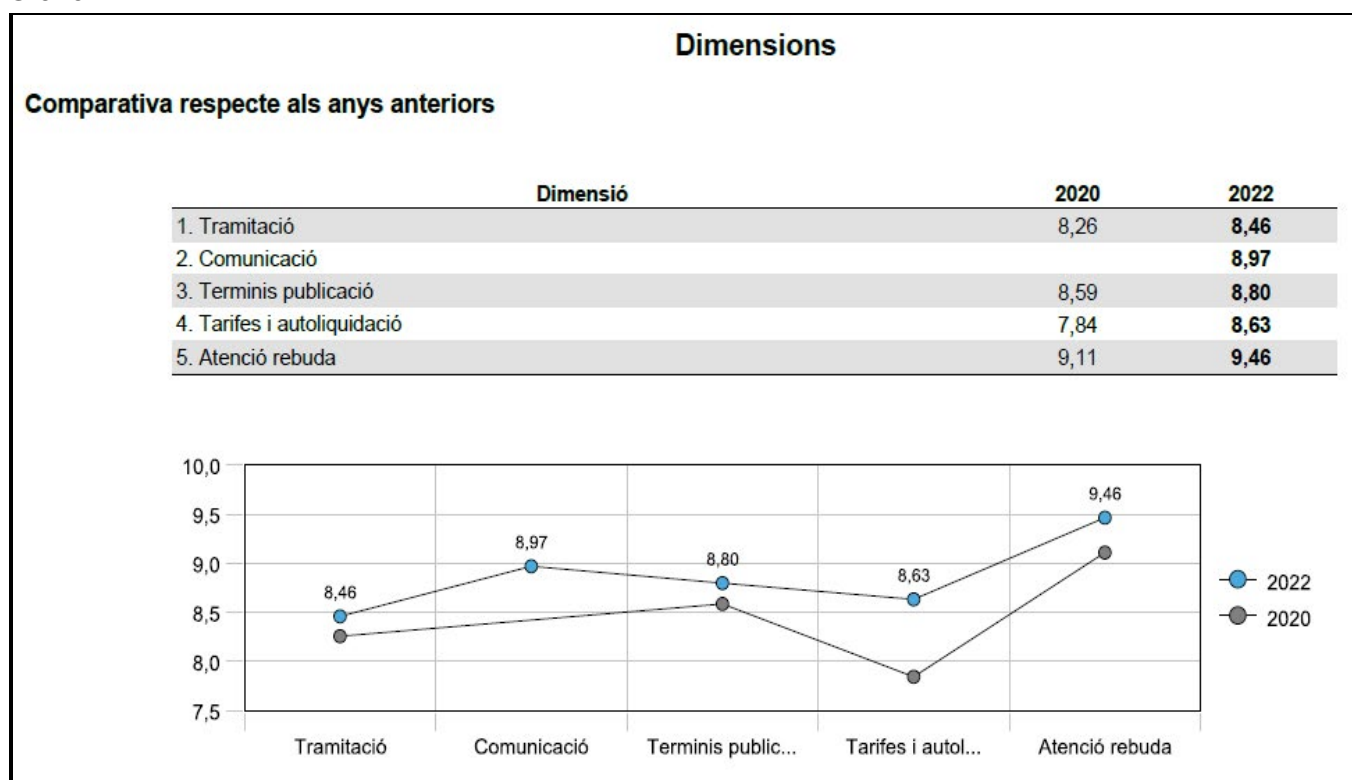
Indicador: trànsit del web	Valor
Visites dels usuaris al web	1.338.159

### 4.3. Projectes rellevants de l'exercici

En el marc de l'ODS 16.6, de crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells, es van assolir els següents projectes estratègics i operatius:

- Es va continuar treballant per incrementar la legalitat i la seguretat en la tramitació dels anuncis procedents de la Base de Dades Nacional de Subvencions (BDNS) duent a terme la segona fase del projecte de tractament dels fitxers de la BDNS via servei web, per garantir la seva integritat, legalitat, fiabilitat, inviolabilitat i seguretat, en els termes de la legislació vigent. Aquest projecte va suposar completar l'automatització del procés de recepció i tramitació dels fitxers procedents de la BDNS, amb la seva entrada al Registre General de la Diputació de Tarragona i la seva incorporació al programari de gestió del BOPT.
- La innovació contínua i la simplificació de procediments han donat lloc a un augment en l'eficiència i han permès incorporar noves prestacions del servei:
  - Es va incorporar al web del BOPT el servei de traducció d'anuncis, que ofereix la traducció al català o el castellà d'aquells anuncis que siguin requerits pels ciutadans que ho sol·licitin.
  - Es van mantenir a les OF 2022 les tarifes aprovades a les OF 2021, que comportaven la incorporació de la publicació en termini d'un dia hàbil, una reducció del termini de publicació urgent i una bonificació del 100 % als ajuntaments de la província amb menys capacitat econòmica (fins a un pressupost de 2,5 M€) en els anuncis no repercutibles o sense interessat.
  - Es va fer una revisió del Reglament del *Butlletí Oficial de la Província de Tarragona* amb l'objectiu d'elaborar una nova redacció per adequar-lo al funcionament actual del servei, i que al mateix temps permeti futurs canvis tecnològics i la revisió dels articles que hagin quedat obsolets, i es va iniciar el procediment per a l'aprovació de la nova redacció.
- Es va assolir més eficàcia administrativa:
  - Incorporant en la redacció dels resums dels anuncis publicats al BOPT les recomanacions per a l'ús del llenguatge no sexista, amb la finalitat d'afavorir la seva claredat i simplicitat, i respectant el principi de neutralitat.
  - Duent a terme diverses activitats de comunicació relatives a tots els canvis i millores que es van anar produint al llarg de l'any, amb la finalitat de mantenir informats els usuaris en tot moment.
- Es va fer una enquesta a les administracions locals de la província per avaluar el grau de satisfacció dels serveis prestats pel BOPT, amb el suport tècnic de l'Àrea de TIC, els resultats de la qual van posar de manifest l'alt nivell de satisfacció dels serveis prestats pel servei del BOPT. L'enquesta va consistir en onze preguntes, associades a cinc dimensions d'anàlisi: tramitació, comunicació, terminis de publicació, tarifes i autoliquidació, i atenció rebuda. El nivell de satisfacció general i per segments es va situar dins de la mitjana de puntuació de 8,46 a 9,46; les millors puntuacions es van assolir en les dimensions relatives a les accions de comunicació realitzades (8,97) i a l'atenció rebuda per part del personal del BOPT (9,46).

Gràfic 4



- Es van fer les gestions necessàries per començar la primera fase d'anàlisi del nou programa de gestió integral del BOPT. En el marc també de l'ODS 17.17, de fomentar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats, la Diputació de Barcelona va lliurar el codi font del programa de gestió del BOPB, segons el conveni signat entre ambdues diputacions. Per poder analitzar la seva adaptació a la gestió del BOPT, es va tramitar un expedient de contractació del servei d'adaptació i integració de l'aplicació de gestió del BOPB als sistemes de la Diputació de Tarragona, que actualment es troba ja en execució.

## 5. Gestió de les comissions

### 5.1. Definició i àmbits

La Comissió d'Hisenda (CH) es reuneix en sessió ordinària cada mes, habitualment el darrer dimarts de la setmana anterior a la setmana del Ple.

La Comissió Especial de Comptes (CEC) es reuneix habitualment un cop a l'any, amb motiu de l'aprovació del Compte General de la corporació i dels organismes autònoms.

### 5.2. Activitats de l'exercici

Les sessions fetes durant l'any 2022 van ser les següents:



	Nombre de sessions	Nombre d'assumpes tractats
Comissió d'Hisenda	11	116
Comissió Especial de Comptes	1	2

## 6. Gestió administrativa

Dins de la gestió ordinària d'Intervenció, des de les diferents seccions es van fer les tramitacions següents:

Concepte	Nombre
Propostes d'aprovació de justificants de bestretes de caixa fixa	36
Propostes d'aprovació de despeses domiciliades	12
Propostes d'aprovació de factures	91
Propostes d'aprovació d'embaraments	18
Oficis per a la gestió d'embaraments de sous i crèdits	25
Propostes d'aprovació de despeses per compensacions a BASE	12
Propostes d'aprovació de concessió de fraccionaments	1
Propostes d'aprovació de factures a llogaters	12
Propostes de tramitació de modificació d'ordenances fiscals i normes reguladores de preus públics	3
Nota d'intervenció de cessions de crèdit de proveïdors	22
Peticions de comptabilització de reserves de crèdit, baixes totals o parcials de retencions, autoritzacions o disposicions de despesa i ampliacions de reserves	189
<b>Total de tramitacions</b>	<b>421</b>

## 7. Suport i assessorament econòmic, financer i pressupostari als òrgans de govern i de gestió de la Diputació

### 7.1. Pressupost 2022

Des de la Intervenció es va portar a terme l'expedient del Pressupost General de la Diputació de Tarragona, amb un import agregat de 187,4 M€, i integrat pels pressupostos següents:

Ens	Import (*)
Corporació	161,00
BASE	17,30
OA Patronat de Turisme	9,10
<b>Total agregat</b>	<b>187,40</b>

(\*) En milions d'euros

El pressupost consolidat del 2022 va augmentar un 17,08 % respecte del 2021. Un cop deduïdes les transferències internes, per un import total de 7,03 M€, en va resultar un pressupost consolidat de 180,38 M€.

### 7.1.1. Pressupost de la corporació

Durant l'exercici 2022 es van tramitar els següents expedients de modificació de crèdit:

Nombre d'expedients	Import de la modificació (*)
9	150,45

(\*) En milions d'euros

Es va tramitar l'aprovació de l'expedient de la liquidació del pressupost de la corporació de l'exercici 2021, del qual es van desprendre les dades següents, en milions d'euros:

- Resultat pressupostari ajustat ..... 65,26
- Romanent de tresoreria per a despeses generals ..... 156,79
- Romanents incorporats al pressupost del 2021 (IRC)..... 111,18
- Romanent líquid després d'IRC..... 45,61

### 7.1.2. Pressupost de l'OA Patronat de Turisme

Durant l'exercici 2022 es van tramitar els següents expedients de modificació de crèdit:

Nombre d'expedients	Import de la modificació (*)
7	6,21

(\*) En milions d'euros

Es va tramitar l'expedient d'aprovació de la liquidació del pressupost del Patronat de Turisme de l'exercici 2021, del qual es van desprendre les dades següents, en milions d'euros:

- Resultat pressupostari ajustat ..... 1,32
- Romanent de tresoreria per a despeses generals ..... 7,90
- Romanents incorporats al pressupost del 2021 (IRC)..... 2,61
- Romanent líquid després d'IRC..... 5,29

### 7.1.3. Pressupost de BASE-Gestió d'Ingressos

Durant l'exercici 2022 es van tramitar els següents expedients de modificació de crèdit:

Nombre d'expedients	Import de la modificació (*)
4	4,01

(\*) En milions d'euros

Es va tramitar l'expedient d'aprovació de la liquidació del pressupost de BASE-Gestió d'Ingressos de l'exercici 2021, del qual es van desprendre les dades següents, en milions d'euros:

- Resultat pressupostari ajustat ..... 1,19
- Romanent de tresoreria per a despeses generals ..... 13,02
- Romanents incorporats al pressupost del 2021 (IRC)..... 1,80
- Romanent líquid després d'IRC..... 11,22

## 7.4. Estabilitat pressupostària

Amb motiu de la liquidació del pressupost, es va elaborar un informe específic sobre el compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària en què es posava de manifest que la liquidació del pressupost 2022 de la Diputació de Tarragona i els ens sota el seu perímetre tenia les característiques següents:

- Presentava capacitat de finançament per un import de 27.047.078,49 €.
- Es va liquidar amb una despesa computable de 155.673.859,52 € i una variació de la despesa computable respecte a l'exercici anterior d'un 5,54 %.
- Tenia un nivell de deute viu de 0,00 €.
- Complia amb els límits de morositat del deute comercial perquè el termini de reconeixement d'obligacions i el seu pagament se situava per sota dels 30 dies des del reconeixement de l'obligació.

# Tresoreria

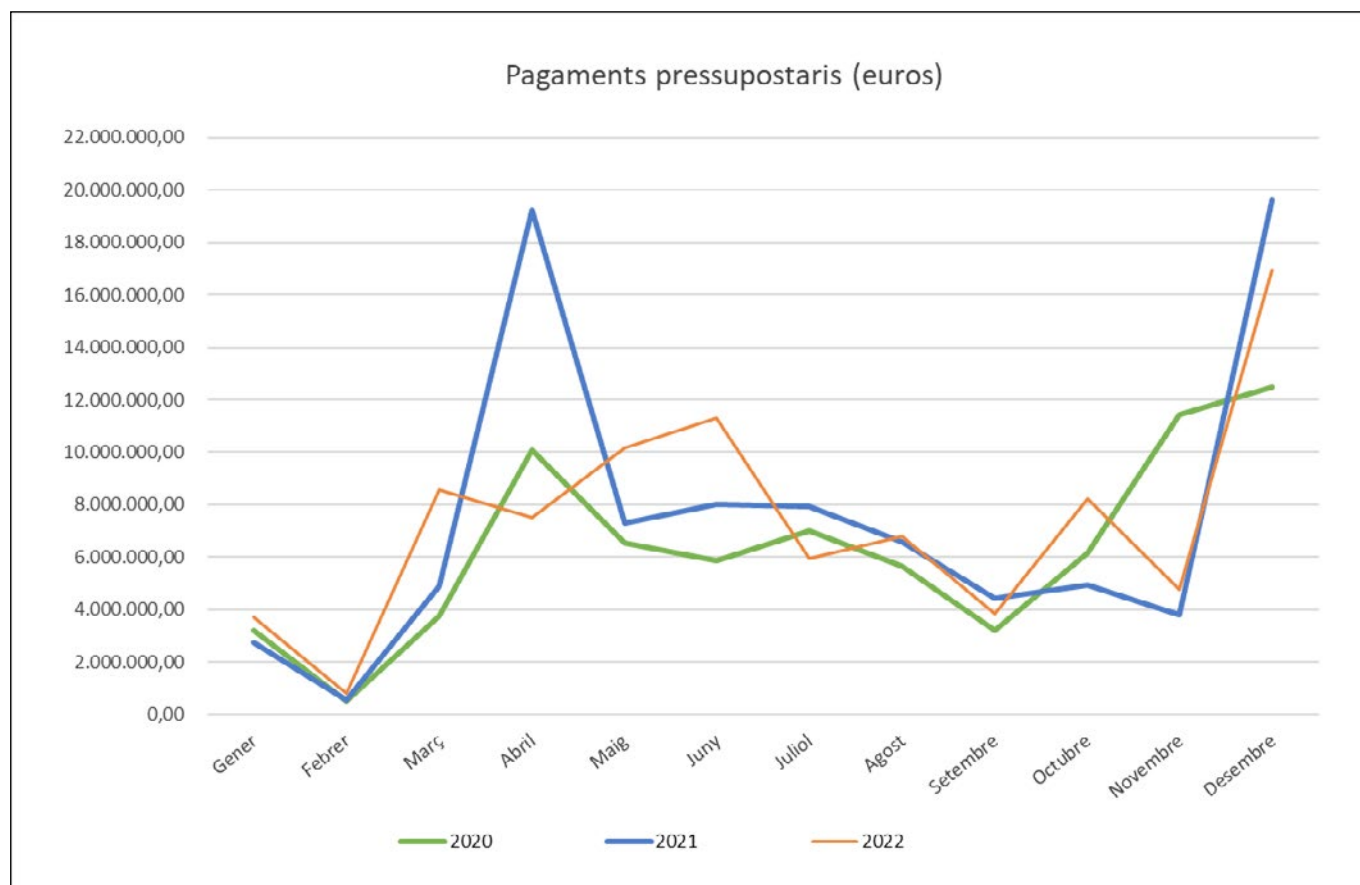
## MEMÒRIA DE TRESORERIA 2022

La Tresoreria de la Diputació de Tarragona té atribuïdes les seves funcions bàsiques per la normativa, principalment el text refós de la llei reguladora de les hisendes locals aprovat pel Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març, i el RD 128/2018, que regula el règim jurídic dels funcionaris amb habilitació de caràcter nacional, els quals, juntament amb la normativa reguladora de les bases del règim local (Llei 7/1985), han integrat la funció de Tresoreria com a funció necessària i reservada en tota classe d'entitats locals.

D'aquestes funcions atribuïdes, cal destacar la recaptació dels drets i el pagament de les obligacions, la liquidació d'impostos, la gestió i planificació financera per garantir liquiditat per a la puntual satisfacció de les obligacions, així com altres atribucions no detallades expressament per la llei però vinculades al procés de modernització administrativa i a la necessitat d'optimitzar la gestió dels recursos públics, les quals es duen a terme de manera centralitzada.

L'Àrea de Tresoreria està revisant els processos per a la implantació de l'administració electrònica en la gestió, fruit de la qual tots els processos de pagament tramitats l'any 2022 es van efectuar íntegrament en format electrònic; i també es va culminar la implantació de diversos processos per al cobrament en format virtual. En conseqüència, Tresoreria s'alinea amb la línia estratègica 3, d'administració electrònica, i s'afegeix al repte de transformació digital impulsat per la corporació en l'ODS 9, d'indústria, innovació i infraestructura, en l'àmbit d'una clara vocació de millora contínua.

En el gràfic següent podem observar que el volum dels pagaments totals pressupostaris tramitats per Tresoreria durant el 2022 es va desestacionalitzar respecte als anys anteriors excepte el mes de desembre, que va continuar sent més elevats que la resta de l'exercici, fet que corrobora que es manté la tendència d'una gestió eficaç dels pagaments dins de l'operativa diària de l'àrea.



Des de Tresoreria es van destinar tots els recursos possibles a fer els pagaments dins del termini legal de pagament a proveïdors, i a reduir-lo per sota d'aquest termini a fi de facilitar liquiditat als ens locals i proveïdors, aportant valor a l'ODS 8 i al creixement econòmic.

Com a resum de la gestió, cal dir que l'import total de pagaments fets durant l'exercici 2022, tant pressupostaris com no pressupostaris, va ser d'uns 170 milions d'euros, i el total de cobraments, d'uns 196 milions d'euros, la qual cosa va implicar un increment de les existències de tresoreria al voltant dels 26 milions d'euros.

Finalment, d'acord amb l'ODS 17, d'aliances per assolir els objectius i amb la finalitat d'optimitzar la gestió de la tresoreria i dels seus recursos, Tresoreria fomenta una relació de col·laboració amb les seves aliances externes, entre les quals cal destacar, d'una banda, les entitats financeres, amb cadascuna de les quals es treballa per a l'optimització de la gestió, i d'altra banda, l'Agència Tributària, amb la qual la Diputació té un conveni de subministrament d'informació per a la gestió d'expedients de concessió de subvencions, contractació, pagaments pressupostaris i altres gestions.

Aquestes relacions de col·laboració ajuden l'Àrea de Tresoreria de la Diputació de Tarragona a gestionar els seus recursos econòmics davant de la situació d'excepcionalitat dels mercats financers, en la qual el tipus d'interès de l'euríbor està tornant a ser positiu després d'un període amb valors negatius, cosa que ens permet minimitzar els costos econòmics i optimitzar excedents de tresoreria.

Amb aquesta finalitat, durant l'exercici 2022 es van poder atendre les peticions de lliurament d'excedents de tresoreria de l'organisme autònom BASE-Gestió d'Ingressos, per un import de 49 milions d'euros, per atendre les bestretes que aquest organisme aporta als ens locals, les quals van quedar completament saldades a 31.12.2022, i amb les quals es va permetre estalviar costos financers, en foment de l'ODS 8, de treball digne i creixement econòmic, per aconseguir nivells més elevats de productivitat econòmica.

# **Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria**

## INTRODUCCIÓ

L'Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria gestiona dos àmbits diferenciats: Recursos Humans (gestió de persones) i Ocupació i Emprenedoria. L'àmbit de Recursos Humans, d'acord amb el repte 3, "Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)", que planteja el Pla de Mandat 2020-2023 de la corporació, s'orienta al desenvolupament professional de les persones i la seva adaptació als nous requeriments de l'organització i de la societat en general. Per aconseguir-ho, treballa per crear nous models i llocs de treball tècnics i digitals, orientats a la innovació i que despleguin els nous valors corporatius. Amb aquests objectius, l'àmbit de Recursos Humans s'encarrega de:

- Dissenyar i executar polítiques de recursos humans alineades amb el Pla estratègic corporatiu.
- Gestionar instruments de millora de la productivitat, el desenvolupament professional i la qualitat dels recursos humans de l'organització.
- Planificar de manera acurada la dotació de l'equip professional de la Diputació de Tarragona.
- Mantenir un marc de relacions laborals estable i amb sentit de concertació.
- Desenvolupar una política de comunicació interna integrada en la política comunicativa de la corporació.

Aquests objectius i accions es vinculen als objectius de desenvolupament sostenible (ODS) 5 ("Igualtat de gènere") i 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides").

L'àmbit d'Ocupació i Emprenedoria, principalment i en la línia del repte 1 ("Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú"), estableix aliances amb diferents administracions públiques i agents socioeconòmics de la demarcació, del país i d'Europa. I ho fa d'acord amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS), sobretot pel que fa a l'ODS 8 ("Treball digne i creixement econòmic") i al 17 ("Aliança per objectius"), amb les següents accions:

- Impulsar projectes de millora de l'ocupació, la inserció laboral i l'emprenedoria.
- Reforçar i consolidar la relació amb els agents locals clau del territori.
- Intensificar la relació amb els centres formatius per tal de fomentar l'emprenedoria entre la comunitat estudiantil.

## 1. Planificació i organització

### 1.1. Capítol 1 del pressupost general

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)  
ODS 16. Pau, justícia i institucions sòlides

La Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022, va preveure **un increment de les retribucions del personal** al servei de les administracions públiques del **2 %** respecte a les vigents a 31 de desembre de 2021. Aquest augment es va aplicar a la nòmina del mes d'abril amb efectes des de l'1 de gener de 2022.

Posteriorment, es va aprovar el Reial decret llei 18/2022, de 18 d'octubre, pel qual s'aprovaven mesures de reforç de la protecció dels consumidors d'energia i de contribució a la reducció del consum de gas natural en aplicació del "Plan + Seguridad para tu energia (+SE)", així com mesures en matèria de retribucions del personal al servei del sector públic i de protecció de les persones treballadores agràries eventuais afectades per la sequera, el qual va establir que, addicionalment al que disposava la Llei de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022, i altres preceptes concordants, i amb efectes des de l'1 de gener de 2022, **les retribucions del personal al servei del sector públic havien d'experimentar un increment addicional de l'1,5 %** respecte a les vigents a 31 de desembre de 2021. Així doncs, a la nòmina del mes



de novembre del 2022 es va aplicar aquest nou increment amb efectes des de l'1 de gener de 2022. D'aquesta manera, l'**augment total de les retribucions del 2022** va ser d'un **3,5 %**.

## 1.2. Plantilla i relació de llocs de treball

La plantilla de personal i la relació de llocs de treball (RLT) es va gestionar de manera dinàmica i flexible per adaptar l'estructura a les necessitats de l'organització en cada moment.

Els canvis produïts en la plantilla i la relació de llocs de treball per a l'any 2022 es resumeixen a continuació:

2022	Creació de places i llocs FC i LF torn lliure	Creació de places i llocs FC i LF promoció interna	Creació de llocs de treball FC i LF	Amortització de places i llocs FC i LF	Amortització de llocs FC i LF	Amortització de plaça
DIPTA	12	8	30	37	39	0
OA Turisme	0	0	0	4	2	0
OA BASE	5	0	2	17	6	0

Es van crear tot un seguit de places o llocs de treball que les àrees i els organismes autònoms van justificar i l'**Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria va validar i prioritzar, aplicant un criteri restrictiu després d'**una anàlisi acurada de les peticions i les justificacions de cadascun dels caps d'àrea o d'organisme autònom.

En alguns casos es va tractar de creacions netes, en d'altres van ser creacions que havien de comportar una disminució de la partida de personal laboral temporal o personal funcionari temporal, i encara en altres casos es va tractar de creacions de places o llocs de treball que, una vegada cobertes amb caràcter definitiu, havien de comportar l'amortització de la plaça o lloc de treball que esdevingués vacant a conseqüència de la promoció vertical portada a terme.

Per altra banda, les amortitzacions de places o llocs de treball van ser a conseqüència de la promoció del seu titular, d'haver esdevingut innecessàries per a l'organització o de la jubilació del seu titular de la Diputació de Tarragona i dels dos organismes autònoms.

Amb la relació de llocs de treball per a l'any 2022 es va aprovar la modificació de l'**organigrama de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms**. En aquest sentit, es va **modificar l'organigrama de les àrees de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria, Secretaria, Intervenció i Servei d'Assistència al Municipi (SAM)**.

Paral·lelament, amb les modificacions núm. 1/2022, 2/2022 i 3/2022 de la plantilla de personal i de la relació de llocs de treball de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms corresponents a l'exercici 2022, es van crear noves places o llocs de treball per atendre peticions necessàries per al bon funcionament de la corporació i una adequada prestació de serveis.

Concretament, en la modificació núm. 1/2022 de la relació de llocs de treball, es va aprovar **una nova modificació de l'organigrama de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms**. En aquest sentit es **va modificar l'organigrama de l'Àrea de Gabinet de Presidència i Planificació**.

Per altra banda, en la relació de llocs de treball per a l'any 2022, així com en les modificacions esmentades, si es va aprovar la creació de llocs de treball de comandament, també es van aprovar les corresponents fitxes descriptives de les funcions dels llocs de treball de comandament creats.

### 1.3. Oferta pública d'ocupació i processos de selecció i provisió

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)

ODS 8. Treball digne i creixement econòmic / ODS 16. Pau, justícia i institucions sòlides

L'oferta pública d'ocupació corresponent a l'any 2022, aprovada per acord de la Junta de Govern de 17 de maig de 2022, es va elaborar complint estrictament la Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022, en endavant LPGE per al 2022. Així mateix, per Decret de la presidència de 15 de novembre de 2022 es va aprovar l'ampliació de l'oferta pública d'ocupació, així com la modificació de diferents ofertes.

L'art. 20 de la LPGE per al 2022 és el que regulava els criteris per elaborar l'oferta pública d'ocupació corresponent a l'any 2022, en els termes següents:

- a) La incorporació de personal de nou ingrés amb una relació indefinida en el sector públic s'havia de regular amb els criteris establerts en aquest article, amb subjecció a les següents taxes de reposició d'efectius:
- En els sectors prioritaris, una taxa del 120 %, i en la resta de sectors, del 110 %.
  - Les entitats locals que tinguessin amortitzat el seu deute financer a 31 de desembre de l'exercici anterior (2021), un 120 % de taxa en tots els sectors.

Tot això, sense perjudici dels processos d'estabilització derivats del Reial decret llei 14/2021, de 6 de juliol, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat en l'ocupació pública.

- b) No es computava per al límit màxim de la taxa:
- Les places que es cobrissin com a conseqüència de la incorporació de personal en execució d'ofertes públiques d'ocupació d'exercicis anteriors.
  - Les places que es convoquessin per promoció interna, ni els cessaments derivats d'aquests processos.
  - Altres supòsits específics previstos per la mateixa llei.

Com a novetat per a l'oferta pública d'ocupació per a l'exercici 2022, per la seva inclusió expressa, les places no cobertes després de l'execució d'una convocatòria podien convocar-se novament, sempre que no haguessin transcorregut més de tres anys des de la publicació de l'oferta. La nova convocatòria havia d'identificar les places procedents de convocatòries anteriors i l'oferta a la qual corresponguessin. Aquesta previsió seria aplicable a les convocatòries de processos selectius derivades d'ofertes d'exercicis anteriors al 2022, incloses les que ja haguessin estat publicades.

D'acord amb l'art. 20.3.1. de la LPGE per al 2022, la taxa de reposició d'un o diversos sectors o col·lectius prioritaris es podia acumular en altres sectors o col·lectius prioritaris. Igualment, la taxa de reposició dels sectors no prioritaris podia acumular-se en els sectors prioritaris. Les entitats locals que tinguessin amortitzat el deute financer a 31 de desembre de l'exercici anterior podien acumular la seva taxa de reposició indistintament en qualsevol sector.

De conformitat amb l'informe d'Intervenció, la Diputació va amortitzar íntegrament el deute financer durant l'exercici 2020; i durant l'exercici 2021 no es va concertar cap operació de crèdit, amb la qual cosa el deute financer a 31 de desembre de 2021 era zero. En conseqüència, la Diputació de Tarragona va disposar d'una taxa de reposició ordinària del 120 % en tots els sectors.

Per calcular la **taxa de reposició d'efectius**, el percentatge de taxa màxima autoritzat s'havia d'aplicar sobre la diferència entre el nombre de persones empleades fixes que, durant l'exercici pressupostari anterior, haguessin deixat de prestar serveis i el nombre de persones empleades fixes que s'haguessin incorporat en el referit exercici per qualsevol causa o reingressat des de situacions que no comportessin

la reserva de llocs de treball. A aquest efecte, es van computar les finalitzacions per jubilació, defunció, renúncia, declaració en situació d'excedència sense reserva de llocs de treball, pèrdua de la condició de funcionari de carrera o extinció del contracte de treball, o qualsevol situació administrativa que no suposés la reserva del lloc de treball o la percepció de retribucions amb càrrec a l'Administració en la qual s'hagués cessat.

Així mateix, l'art. 20.1.6 de la LPGE per al 2022 establia que no es computaven per al límit màxim de la taxa les places que es convoquessin per promoció interna.

En aquest sentit, calculada la taxa de reposició d'efectius de la Diputació de Tarragona en aplicació dels criteris previstos per la LPGE per al 2022, el nombre de places de nou ingrés a cobrir pel **torn lliure va ser de 20** (el 120 % de 17 (9-2) és 20,4, arrodonit a 20). També es van incloure en l'oferta pública d'ocupació corresponent a l'any 2022 **18 places reservades al torn de promoció interna**.

A banda de la LPGE per al 2022, cal tenir en compte la **Llei 20/2021**, de 28 de desembre, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat, que va autoritzar unes **taxes addicionals per a l'estabilització de l'ocupació temporal (art. 2.1, DA 6a i DA 8a)**.

Aquesta llei va publicar-se al BOE el passat 29 de desembre de 2021 i està en vigor des del dia 30 de desembre de 2021. Va substituir el RDL 14/2021, de 6 de juliol, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat en l'ocupació pública, llevat de la seva DF 2a, que segueix vigent.

La nova llei estableix unes **noves taxes d'estabilització** que denominades així:

- Ordinària: art. 2 de la Llei 20/2021
- Excepcional: DA 6a i DA 8a de la Llei 20/2021

Totes les places derivades d'aquestes taxes d'estabilització van ser incloses en l'oferta pública d'ocupació que es va aprovar i publicar abans de l'1 de juny de 2022. La convocatòria es va publicar abans del 31 de desembre de 2022 i els processos selectius hauran d'acabar abans del 31 de desembre de 2024. L'objectiu principal és que la taxa de cobertura temporal se situï per sota del 8 % de les places estructurals.

En l'oferta pública d'ocupació per a l'any 2022 es va incloure el següent nombre de places per la via d'estabilització:

- Art. 2. Sistema selectiu concurs oposició: 53 places
- DA 6a. Sistema selectiu concurs: 84 places
- DA 8a. Sistema selectiu concurs: 104 places

A la vegada, **es van modificar les ofertes públiques d'ocupació de diferents anys** per adequar-les a les modificacions que hi havia hagut a la plantilla de personal i a la relació de llocs de treball, i que hi hagués així una correlació entre aquests instruments i l'oferta pública d'ocupació.

Així mateix, també **es va declarar la caducitat de diferents ofertes públiques d'ocupació respecte a determinades places i a l'exclusió de determinades places de les seves corresponents ofertes públiques d'ocupació**.

Durant el 2022 es van convocar diferents processos selectius relatius a places, reservades tant al torn lliure com a la promoció interna, incloses en diferents ofertes públiques d'ocupació, i un total de 29 processos per a la constitució de borses de treball per atendre necessitats de contractació temporal o nomenament de personal funcionari interí, en relació amb les quals es van tenir en compte les limitacions establertes per la LPGE.

Concretament, es van convocar 19 processos selectius lliures i 21 processos reservats a la promoció interna.

En l'àmbit intern, es van convocar **42** processos per a la **provisió definitiva de diferents llocs de treball** de l'organització, dels quals **19** llocs de treball de comandament es trobaven ocupats de manera provisional amb la fórmula de l'encàrrec de funcions. En relació amb processos de provisió temporal mitjançant comissió de serveis, es van executar un total de 31 processos.

L'any 2022 es van aprovar i publicar també les convocatòries relatives a les places afectades per l'estabilització derivada de la Llei 20/2021, de 28 de desembre, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat en l'ocupació pública, i incloses en l'oferta pública d'ocupació de l'any 2022. Concretament, van ser 241 places incloses en un total de 213 processos selectius (172 per concurs de mèrits i 41 per concurs oposició). Aquestes convocatòries s'han d'executar abans del 31 de desembre de 2024.

A més a més, la Diputació rep anualment estudiants en pràctiques provinents de diferents àmbits.

## 1.4. Bases generals reguladores dels processos de selecció

Repte 3: Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)  
ODS 5. Igualtat de gènere / ODS 16. Pau, justícia i institucions sòlides

Per acord del Ple de data 29 de juliol de 2022, es va aprovar inicialment la modificació de les bases reguladores dels processos de selecció de la Diputació de Tarragona. L'acord, juntament amb la resta de documentació, es va sotmetre a informació pública per un termini de trenta dies hàbils, per a la formulació de reclamacions i al·legacions, mitjançant la preceptiva inserció dels anuncis en el tauler electrònic d'anuncis de la corporació, en el *Butlletí Oficial de la Província de Tarragona* de 4 d'agost de 2022 i en el *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya* núm. 8726, de 8 d'agost de 2022.

Atès que durant aquest període no es van formular al·legacions ni es van presentar reclamacions a la modificació de les bases esmentades, va esdevenir aprovada definitivament. En aquest sentit, es va publicar la seva aprovació definitiva en el *Butlletí Oficial de la Província de Tarragona* de 30 de setembre de 2022.

Per altra banda, per mitjà d'acord del Ple de la Diputació de Tarragona, en sessió de data 29 de juliol de 2022 es va aprovar el "Document relatiu a l'estructura dels processos selectius derivats de l'estabilització" i el "Document relatiu a l'estructura dels processos selectius ordinaris", i en conseqüència es va ratificar l'acord adoptat per la Mesa General de Negociació de data 28 de juny de 2022. Ambdós documents van ser publicats en el *Butlletí Oficial de la Província de Tarragona* de 10 d'agost de 2022.

## 2. Desenvolupament de Recursos Humans

### 2.1. Seguretat i Salut

#### 2.1.1. Gestió preventiva de la concurrència d'activitats

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)  
LE 5. Evolució del model organitzatiu cap a una organització flexible, deslocalitzada i digital

Amb la finalitat d'afavorir una gestió preventiva de la concurrència de diferents empreses als centres de la Diputació de Tarragona, es va cercar una eina per facilitar i adaptar la gestió de la coordinació de l'activitat preventiva a les necessitats de la Unitat de Serveis Generals per mitjà de la plataforma CTAIMA.

## 2.1.2. Desenvolupament de l'activitat preventiva

Repte 4. Enfocament a serveis

LE 6. Nova visió integral i prospectiva de serveis

Es van executar **40 activitats formatives** relacionades amb l'àmbit de la Seguretat i Salut, amb un total de **608 persones formades**.

Alhora, la Unitat de Seguretat i Salut va continuar prestant el servei als diferents centres de la corporació, i els projectes previstos durant l'exercici es van assolir. Es van tractar **489 peticions** de seguretat i salut i **546 peticions d'equips de protecció individual**, i es van efectuar **388 coordinacions d'activitats empresarials** per a la gestió de riscos vinculats amb empreses externes. Així mateix, es van atendre **61 incidències sobre la salut de les persones**, de les quals 26 van ser accidents de treball amb baixa, 33 van ser accidents sense baixa i 2 van ser alienes al treball.

El servei de prevenció aliè de vigilància de la salut va dur a terme, durant la campanya de l'any 2022, un total de **622 exàmens de salut** en diferents centres de la província, els quals es basen en els protocols de vigilància mèdica específica, que s'adeqüen als protocols guia elaborats pel Grup de Treball de Salut Laboral de la Comissió de Salut Pública del Consell Interterritorial del Sistema Nacional de Salut. Els exàmens avaluen l'aptitud del treballador per dur a terme la feina requerida pel seu lloc de treball i, si cal, s'hi afegeixen o proposen mesures de prevenció o protecció, amb la finalitat que pugui desenvolupar correctament les seves funcions en matèria preventiva.

Així mateix, va acabar la fase qualitativa de l'avaluació de riscos psicosocials amb la presentació dels resultats i les mesures preventives a adoptar al darrer Comitè de Seguretat i Salut. Aquesta avaluació és una eina que permet disposar d'un diagnòstic de la prevenció de riscos laborals a l'organització perquè els seus responsables puguin adoptar les mesures de prevenció necessàries i orientades a la millora de la seguretat i la salut del personal de la corporació.

## 2.2. Formació

### 2.2.1. Consolidació dels grups de treball que gestiona Desenvolupament de RH

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)

ODS 16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells

Els grups de treball són una solució integrada de la gestió del coneixement. La consolidació d'aquests entorns de treball col·laboratiu proporciona un espai eficient d'intercanvi de recursos, documentació, eines, experiències i recomanacions amb l'objectiu d'agrupar coneixements, enfortir relacions professionals, detectar necessitats d'aprenentatge, captar noves tendències i potenciar l'eficiència operativa.

Durant l'any 2022, Formació-Desenvolupament de RH va continuar programant accions per consolidar els grups de Coneixement i Aprenentatge i Promoció de la Salut en el Lloc de Treball, i això es va traduir en un augment de la participació i del seguiment del personal de la corporació en aquestes comunitats de treball.

En el grup d'Espai de Coneixement i Aprenentatge es van publicar els següents materials:

- Vídeo de la xerrada d'Ester Manzano sobre el futur de les administracions públiques: "Innovació, digitalització i experiència d'usuari".
- Dos vídeos del TED d'Elisabeth Gilbert relacionats amb la competència corporativa d'Innovació:
  - "Donar ales a la creativitat".
  - "Sobre l'èxit, el fracàs i l'impuls de seguir creant".

En el grup de Promoció de la Salut en el Lloc de Treball es van fer les següents publicacions:

- “La seguretat alimentària és a les teves mans”.
- “Les dates t’ajuden a no malbaratar els aliments”.
- “Cuina sense pares”.
- “Guia pràctica de fruites”.
- “Guia de verdures i hortalisses”.
- “Hàbits excel·lents 2.0: com crear nous hàbits a la feina”.

## 2.2.2. Creació d'enquestes d'inscripció massiva a activitats formatives

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)

ODS 16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells

Amb la finalitat d'agilitzar i simplificar els tràmits administratius d'inscripció a activitats formatives i la seva posterior validació, des de Formació-Desenvolupament RH es generen enquestes d'inscripció per a l'execució de peticions d'activitats de formació massives. Aquestes enquestes es dissenyen d'acord amb les casuístiques de cada curs.

A més, amb la col·laboració de la Unitat de Dades i Anàlisi de TIC, aquestes enquestes es troben disponibles en el Portatasques, cosa que afavoreix l'accessibilitat per contestar-les.

## 2.2.3. Digitalització dels diplomes de formació de la Diputació de Tarragona

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)

ODS 16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells

L'objectiu de potenciar la transformació digital per crear una organització operativament eficient i adaptable als canvis significa innovar mitjançant l'automatització de tot el procés de gestió d'activitats formatives, que inclou la creació de la petició, la validació, la inscripció al curs, la comprovació de l'assistència i la generació del diploma un cop la persona ha complert tots els requisits per obtenir-lo.

Respecte a la digitalització dels diplomes, es van redissenyar i adaptar a la normativa d'administració electrònica perquè fossin vàlids. D'aquesta manera, el personal de la corporació pot consultar en la seva IntraDt l'historial de cursos fets i descarregar-se els diplomes quan els necessiti des de la carpeta ciutadana de la Seu Electrònica de la Diputació de Tarragona.

## 2.2.4. Redissenyar els qüestionaris de satisfacció de formació

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais).

ODS 16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.

Des de Formació-Desenvolupament RH es revisen els diferents qüestionaris de satisfacció (usuari i docent).

Així, es va unificar i simplificar a un sol qüestionari de satisfacció de l'alumne per a totes les modalitats de formació que s'ofereixen, però estem pendents que des d'Administració Electrònica es pugui pujar a producció.

Pel que fa al qüestionari al docent, es va deixar d'enviar com a document adjunt en correu electrònic i ara es fa servir la plataforma LimeSurvey (programari de codi obert) per generar enquestes en línia de manera **ràpida i segura. Es creen dos qüestionaris** en cada un dels idiomes, català i castellà.

## 2.2.5. Potenciar accions de l'àmbit saludable

Repte 1. Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú.

ODS 3.3. Per al 2030, reduir en un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, i promoure la salut mental i el benestar.

En la línia de continuar creixent i consolidant aquest àmbit dins del Pla de formació corporatiu, es van programar **14 activitats formatives**, amb un total de **41 h** i en diverses modalitats: 4 cursos en modalitat virtual d'autoformació, 3 en modalitat presencial i 7 en modalitat de videoconferència. La participació va ser de **534 persones de l'organització**, un **54,8 % més que l'any passat**.

La valoració de les activitats dutes a terme és del **8,6** pel que fa a la **satisfacció del curs**, cosa que suposa un **increment de l'1,63 %** respecte a l'any anterior i d'un **8,8 pel que fa a la satisfacció del formador**, un increment respecte a l'any anterior del **0,8 %**. Això reafirma l'interès de l'organització i de les persones que la formen pels hàbits saludables.

Per seguir potenciant les accions de l'àmbit **saludable**, es va consolidar el grup de treball obert sobre la Promoció de la Salut en el Lloc de Treball. En el punt 2.2.1, "Consolidació dels grups de treball que gestiona Desenvolupament de RH", n'hem donat més detalls.

## 2.2.6. Pla de formació corporatiu

El procés d'elaboració del Pla de formació corporatiu comença amb l'enquesta de detecció de necessitats formatives que es passa a tot el personal de la Diputació de Tarragona. Es van rebre **748 enquestes**, la qual cosa suposa un **63 % de participació**.

Una vegada analitzada la **detecció de necessitats formatives** i juntament amb els resultats de l'**avaluació i del desenvolupament professional i les avaluacions 360°**, la Unitat de Formació-Desenvolupament de Recursos Humans elabora el **Pla de formació corporatiu**, amb la voluntat de generar oportunitats reals d'aprenentatge i d'adquisició d'habilitats alineades amb l'estratègia corporativa.

El Pla de formació 2022 tenia com a objectiu general capacitar professionalment tot el personal de la Diputació mitjançant l'increment o reciclatge de coneixements, habilitats i actituds del personal per tal d'augmentar els nivells d'acompliment de cada lloc de treball i així oferir un servei eficient i de qualitat a la ciutadania.

A més a més, com a estratègia de desenvolupament i de millora contínua, pretén de manera **més específica**:

1. Alinear les necessitats organitzatives amb els reptes i les línies estratègiques del Pla de Mandat 2019-2023.
2. Potenciar el reciclatge permanent del personal de la corporació.
3. Afavorir l'intercanvi del coneixement intern i les experiències laborals.
4. Millorar el benestar del personal i la seva pròpia valoració del treballador.
5. Sensibilitzar envers una conducta d'**ètica i d'integritat** professional i al lloc de treball.
6. Afavorir el sentiment de pertinença i cohesió d'equip.

L'estructura del Pla de formació corporatiu segueix un esquema de classificació per àmbits. Això permet una distinció del contingut de l'oferta programada:

- **L'Àmbit Corporatiu**, que deriva del propòsit, la visió i l'estratègia de l'organització.
- **L'Àmbit Qualitatiu**, que es relaciona amb habilitats personals, actituds i motivacions dels membres de la corporació. Es fa una diferenciació entre l'àmbit **qualitatiu general** i l'**àmbit qualitatiu per a comandaments**.

- **L'Àmbit Tècnic**, que fa referència a habilitats tècniques o docents per desenvolupar les funcions del lloc de treball. També es diferencia entre **tècnic transversal** i **tècnic específic**.
- **L'Àmbit Espai Saludable**, on es continua apostant per un entorn saludable que promogui de manera activa la salut, la seguretat i el benestar dels treballadors.

Es continua potenciant la formació en línia i es consoliden les diferents modalitats per poder oferir un ventall d'opcions que s'adaptin a totes les circumstàncies i que siguin més realistes amb la formació duta a terme. En funció de la modalitat de l'activitat formativa, les hores de formació poden ser:

- **Presencials**: hora invertida en la formació presencial
- **Virtuals**: hora invertida en la formació en línia de forma asíncrona
- **Videoconferència**: hora invertida en la formació en línia de forma síncrona

Durant l'any 2022 vam continuar avaluant les accions formatives a tres nivells:

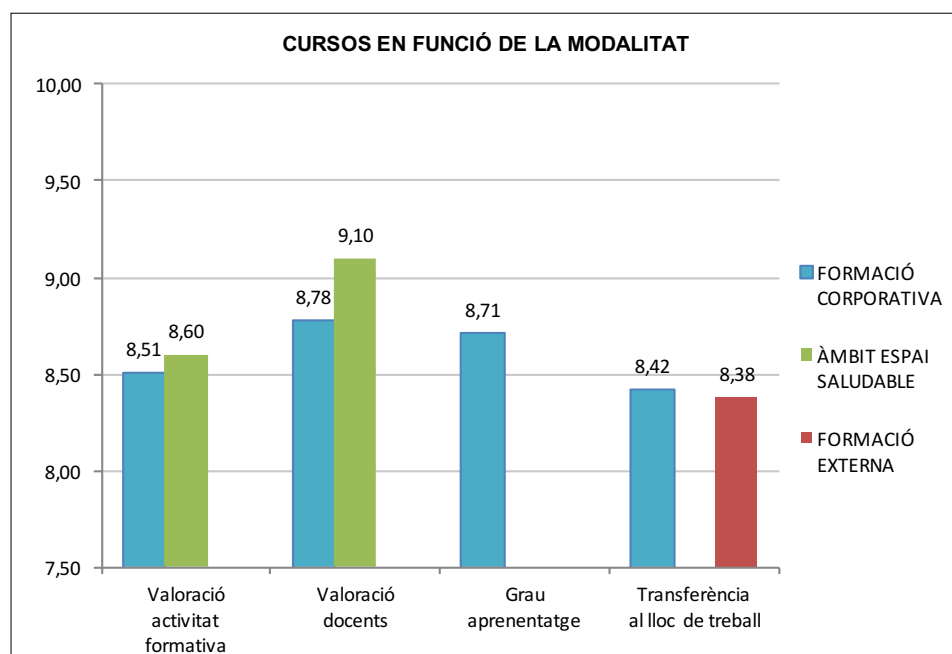
- **Nivell 1**. Satisfacció de l'activitat formativa.
- **Nivell 2**. Aprenentatge dels coneixements adquirits.
- **Nivell 3**. Transferència del coneixement al lloc de treball.

Respecte al **nivell 1**, la **satisfacció de l'activitat formativa**, la mitjana de puntuació és de **8,51** respecte a la satisfacció dels cursos i de **8,78** respecte a la satisfacció dels formadors. Això suposa un increment de l'1,4 % i el 4,6 %, respectivament, en comparació amb l'any anterior.

En el **nivell 2**, l'**aprenentatge dels coneixements adquirits**, la mitjana dels cursos realitzats és de **8,71**, un 3 % més que l'any anterior.

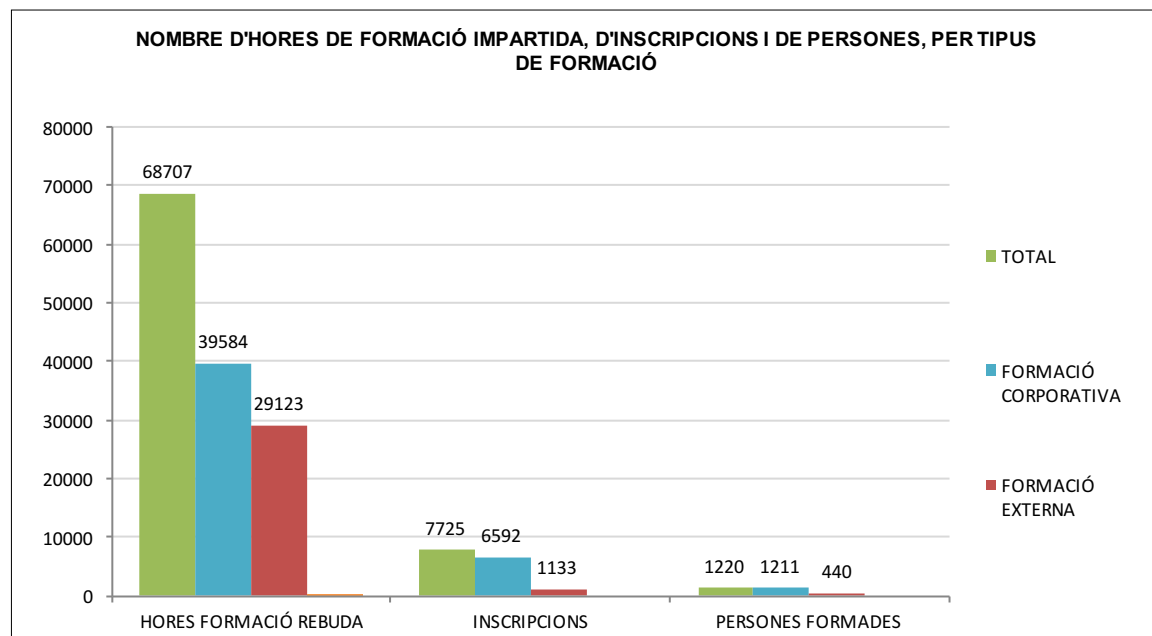
Finalment, en l'avaluació del **nivell 3**, s'assegura la **transferència dels aprenentatges al lloc de treball**, en pro d'un desenvolupament professional òptim, de manera que s'utilitzin, de manera efectiva i regular, en l'esfera professional o personal, els coneixements, les destreses, les habilitats i les actituds apreses. D'aquesta manera s'obté un "termòmetre d'eficàcia" en relació amb l'impacte de les accions formatives a l'organització.

Es van enviar **618 enquestes** de transferència de coneixement en els cursos de **formació externa**, de les quals se'n van contestar el **83,7 %**, amb una puntuació mitjana de **8,38**. Pel que fa a la **formació corporativa**, es van trametre enquestes als caps dels participants de **31** activitats formatives i se'n van respondre 26, amb una valoració mitjana de **8,42**.

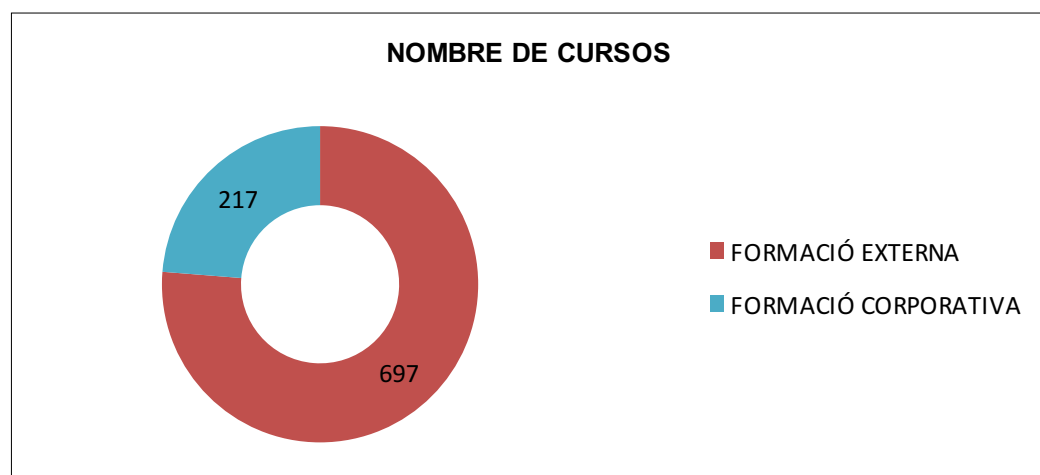




Durant l'any 2022 es van gestionar **914 accions formatives**, amb un total de **28.758 hores** de formació impartida, cosa que suposa **7.516 hores més que l'any passat**. Es van formar **1.220 persones**, amb un total de **68.707 hores** de formació rebuda, i es van gestionar **7.725 inscripcions**, **6.592** del **Pla de formació corporatiu** i **1.133** de **formació externa**.



A continuació es detallen les dades, corresponents als cursos organitzats dins del **Pla de formació corporatiu (PFC)**, **217**, i als cursos gestionats de **formació externa (FE)** demanada, **697**.



### Formació corporativa

Del total de cursos, un **64,2 %** es van fer **dins de l'horari laboral** i un **35,8 %** **fora de l'horari**.

Respecte a la **modalitat**, un **47,5 %** correspon a cursos **presencials**, un **3,2 %** a **semipresencials** i un **49,3 %** a **virtuals**.

### Formació externa

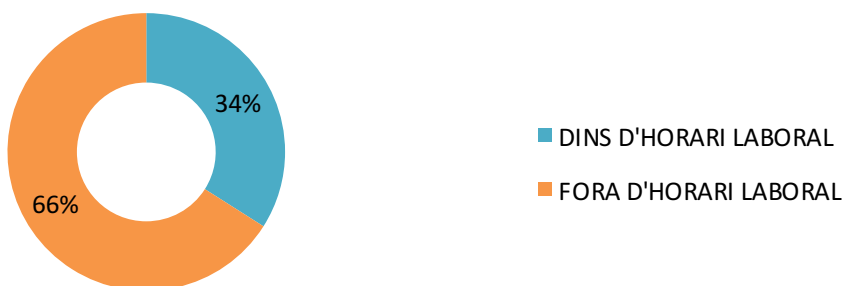
Del total de cursos, un **34 %** es van demanar **dins de l'horari laboral** i un **66 %** **fora de l'horari**.

Respecte a la modalitat, un 20,2 % correspon a cursos presencials, un 3,6 % a semipresencials i un 76,2 % a virtuals.

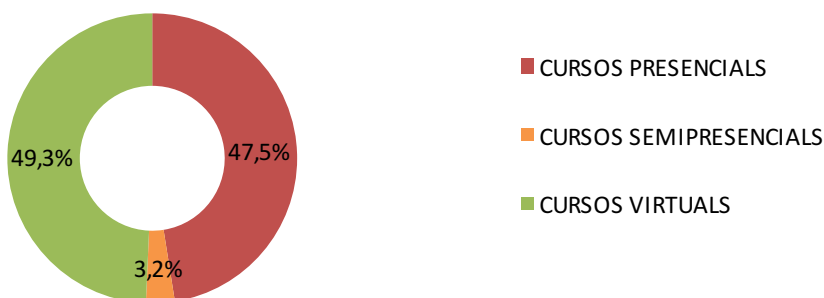
### CURSOS PFC EN FUNCIO DE L'HORARI



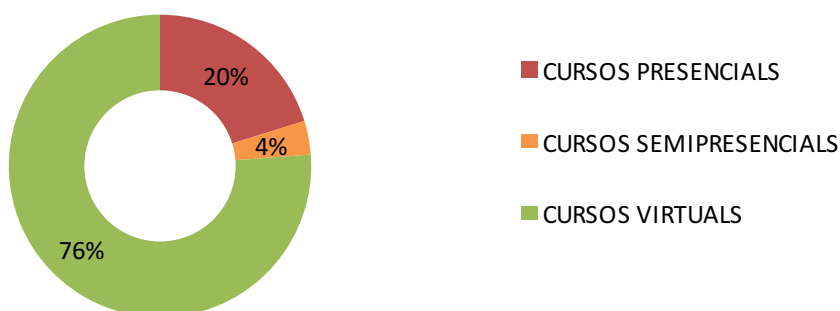
### CURSOS FE EN FUNCIO DE L'HORARI



### CURSOS PFC EN FUNCIO DE LA MODALITAT



### CURSOS FE EN FUNCIO DE LA MODALITAT



## Altres activitats formatives destacades i desenvolupades al llarg del 2022

Des de la Diputació de Tarragona, la Càtedra d'Estudis Jurídics Locals Màrius Viadel i Martín, la Universitat Rovira i Virgili i la Fundació URV, es va organitzar el **II Seminari d'Actualització. La Diputació de Tarragona al dia: "Reptes per a una Administració innovadora"**, amb una durada de 40 hores repartides en 7 sessions, entre els mesos de març i juliol, al qual van assistir 130 treballadors de la Diputació de Tarragona. Les temàtiques tractades us les detallem a continuació:

- 1a sessió. Inauguració. "La tecnologia com a element d'innovació a les administracions públiques".
- 2a sessió. "El govern obert. Automatització i simplificació administrativa".
- 3a sessió. "El desenvolupament sostenible al món local".
- 4a sessió. "La perspectiva de gènere i les polítiques d'igualtat".
- 5a sessió. "La gestió del personal als ens locals".
- 6a sessió. "El control i la fiscalització econòmica locals".
- 7a sessió. Cloenda. "El desenvolupament de la contractació electrònica".

També volem destacar una formació en línia que es va oferir a 55 comandaments de la Diputació de Tarragona, a través de la **plataforma All Access Pass de Franklin Covey**, d'una durada de 100 hores, amb l'objectiu de millorar el rendiment professional i els resultats que s'obtenen a la feina. Va ser una formació alineada amb les 5 competències corporatives i per potenciar les capacitats de lideratge.

Des del desembre del 2021 fins al juliol del 2022 es va dur a terme a Tarragona una **nova edició del diploma de postgrau en Gestió Gerencial Local. Funció Directiva. Direcció Pública Local**, el qual va ser impulsat per la Diputació de Tarragona, la Universitat Rovira i Virgili (URV) i l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM), i al qual van assistir 10 treballadors de la Diputació de Tarragona. El diploma en **qüestió** és un títol universitari de postgrau de la URV. Aquest programa de formació superior universitària pretén aprofundir en les especificitats de la gestió pública local des d'una perspectiva gerencial, destacant tots aquells aspectes que contribueixen a la qualitat de les organitzacions públiques i dels serveis que desenvolupen. Així, l'administració en la seva condició de servei públic serà capaç de garantir la millora de la gestió i el funcionament dels ens locals, a fi d'assolir un millor servei a la societat, que és el fi que justifica l'activitat administrativa.

En aquest sentit, es va voler donar resposta també a la formació del personal amb "funció directiva", establert per la Llei 7/2007, de 12 d'abril, de l'estatut bàsic de l'empleat públic (EBEP), que desenvolupa la seva activitat en els ens locals de Catalunya i, en particular, en els de caràcter supramunicipal.

El pla d'estudis que es presenta vol recollir el conjunt de disciplines que intervenen en les tasques i funcions d'un directiu local i que han de contribuir a millorar l'exercici del seu càrrec, perseguint l'excel·lència tant en la planificació com en l'execució i l'avaluació de l'actuació pública local.

## 2.3. Desenvolupament

### 2.3.1. Avaluació del desenvolupament professional (ADP) del personal docent, tècnic i de suport a la docència curs 2021-2022

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)  
ODS 8. Treball digne i creixement econòmic

Es va elaborar l'ADP del personal docent, tècnic i de suport a la docència del curs 2021-2022 per revisar l'actuació de cada persona en relació amb les actuals competències corporatives i els indicadors del lloc de treball. Hi van participar 310 persones. El procés va incloure una autoavaluació, una avaluació del cap, un pla de millora, propostes d'accions formatives, un informe amb els resultats i una entrevista de *feed-*

*back*. Posteriorment, es va fer una anàlisi de la informació per àrees i col·lectius en la qual es va observar una consistència dels resultats en relació amb l'anterior ADP. Es van avaluar les competències definides al Pla de Mandat 2020-23 per primera vegada. I es va utilitzar una nova escala amb els següents nivells d'assoliment possibles: *excepcional, excel·lent, notable, bé, suficient i insuficient*.

El resultat de l'ADP va tenir una vinculació directa amb el fons de productivitat general del curs escolar 2021-2022, el Pla de formació anual 2023 i els processos de provisió de llocs de treball.

### 2.3.2. Avaluació del desenvolupament professional (ADP) 2022

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)  
ODS 8. Treball digne i creixement econòmic

Es va dur a terme l'ADP del personal de la corporació de l'any 2022 per revisar l'actuació de cada persona en relació amb les actuals competències corporatives, les funcions del lloc de treball i els projectes en els quals es va participar. Hi van participar 890 persones. El procés va incloure una autoavaluació, una avaluació del cap, un pla de millora, propostes d'accions formatives, un informe amb els resultats i una entrevista de *feedback*. Posteriorment, es va fer una anàlisi de la informació per àrees i col·lectius en la qual es va detectar una consistència dels resultats en relació amb l'ADP 2021. Es van avaluar les competències definides al Pla de mandat 2020-23 per primera vegada. I es va fer servir una nova escala amb els següents nivells d'assoliment possibles: *excepcional, excel·lent, notable, bé, suficient i insuficient*.

El resultat de l'ADP va tenir una vinculació directa amb el fons de productivitat general de l'any 2022, el Pla de formació anual 2023 i els processos de provisió de llocs de treball.

### 2.3.3. Avaluació del desenvolupament professional (ADP) 360° 2022 Caps d'Àrea

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)  
ODS 8. Treball digne i creixement econòmic

Es va avaluar el desenvolupament professional 360° de l'any 2022 del personal de la corporació que ocupa un lloc de cap d'àrea per revisar l'actuació de cada persona en relació amb les actuals competències corporatives, les funcions del lloc de treball i els projectes en els quals es va participar. Aquest tipus d'avaluació permet que els caps d'àrea siguin valorats per col·laboradors i companys, a més de per ells mateixos. Es van avaluar les competències definides al Pla de mandat 2020-23 per primera vegada. I es va usar una nova escala amb els següents nivells d'assoliment possibles: *excepcional, excel·lent, notable, bé, suficient i insuficient*.

L'objectiu va ser donar a aquests comandaments una àmplia perspectiva del seu desenvolupament (12 caps d'àrea van fer l'ADP 360°). I es va observar una consistència dels resultats en relació amb l'ADP 360° 2021.

### 2.3.4. Fons de productivitat general de l'any 2021

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)  
ODS 8. Treball digne i creixement econòmic

Es va gestionar el pagament del fons de productivitat general de l'any 2021, d'acord amb el que havia establert el "Sistema general de l'avaluació de l'acompliment i de les normes de distribució del fons de productivitat general de l'any 2021 a l'any 2023". De les 630 persones incloses, 611 complien els requisits per tenir dret a cobrar-lo.

### 2.3.5. Fons de productivitat general per al curs escolar 2021-2022

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)

ODS 8. Treball digne i creixement econòmic

Es va gestionar el pagament del fons de productivitat del personal docent, tècnic i de suport a la docència, d'acord amb el que havia establert el "Sistema general de l'avaluació de l'acompliment i de les normes de distribució del fons de productivitat general de l'any 2021 a l'any 2023". De les 308 persones incloses, 287 complien els requisits per tenir dret a cobrar-lo.

## 3. Relacions laborals

### 3.1. Negociació col·lectiva

Durant el 2022, la Mesa General de Negociació es va reunir 10 vegades i es va arribar a 15 acords:

1. Modificació de les normes de formació dels empleats de la Diputació de Tarragona.
2. Aprovació dels increments retributius de l'exercici 2022 derivats de la Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022.
3. Reglament en règim de teletreball a la Diputació de Tarragona i als seus organismes autònoms.
4. Creació de les normes de funcionament de la Comissió d'Igualtat de la Diputació de Tarragona.
5. Aprovació del calendari laboral per a l'any 2022 del personal laboral i funcionari dels centres de treball dels Serveis Centrals de la Diputació de Tarragona, els patronats de turisme de Costa Daurada i Terres de l'Ebre, el Museu d'Art Modern, les Brigades de Carreteres i OA BASE-Gestió d'Ingressos.
6. Aprovació del calendari laboral del curs escolar 2022-2023 dels centres educatius de la Diputació de Tarragona.
7. Modificació de les bases reguladores dels processos de selecció de la Diputació de Tarragona.
8. Modificació de les bases generals reguladores dels processos selectius de la Diputació de Tarragona per incorporar-hi les esmenes i observacions introduïdes per la Secretaria General.
9. Tipologia de proves, puntuacions, temaris comuns, mèrits i barems dels processos d'estabilització pel sistema de concurs oposició i el de concurs de mèrits.
10. Estructura de la tipologia de proves, puntuacions, temaris comuns, mèrits i barems dels processos selectius ordinaris.
11. Modificació de l'apartat 6.2 del sistema general de l'avaluació de l'acompliment i de les normes de distribució del fons de productivitat general de l'any 2021 a l'any 2023 per incloure-hi el grup B.
12. Introducció al Reglament de teletreball, acordat a la MGN de 6 d'abril de 2022, de les objeccions de legalitat i recomanacions de la Unitat de Secretaria General, així com aspectes de caràcter tècnic
13. Introducció a les bases específiques dels processos d'estabilització i a la regulació específica de les borses de treball d'una nova redacció referida a la valoració de l'experiència professional.
14. Modificació de les normes de formació dels empleats de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms.
15. Creació d'una comissió tècnica per a la negociació de les matèries comunes regulades al pacte de condicions i al conveni col·lectiu.

Així mateix, les comissions tècniques i de treball es van reunir en un total d'11 sessions, tal com a continuació es detalla:

- 1 sessió de la Comissió de Fons Social.
- 1 sessió de la Comissió d'Igualtat.
- 2 sessions de la Comissió de Seguiment del Fons de Productivitat.
- 2 sessions de la Comissió de Seguiment de Llistes de Reserva.

- 1 sessió de la Comissió de Teletreball.
- 4 sessions de la Comissió Negociadora del Segon Pla d'Igualtat.

## 4. Assistència tècnica

### 4.1. Unitat de Sistemes d'informació de RH

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)

#### 4.1.1. Desenvolupament del projecte d'aplicació del control pressupostari

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)

Es va confeccionar el pressupost anual del capítol 1 utilitzant la nova aplicació informàtica desenvolupada a aquest efecte i se'n va verificar la validesa comparant els resultats amb el pressupost realitzat amb el mètode manual emprat fins a la data. Aquesta aplicació es va obrir també a tot el personal de RH perquè hi puguin consultar qualsevol dada relativa a la plantilla i a la RLT.

#### 4.1.2. Implementació dels processos de selecció electrònicament

Repte 2. Transformació digital

LE 3. Pla estratègic d'administració digital

Es va continuar desenvolupant l'aplicació, creant noves funcionalitats com el registre dels resultats de les diferents proves de selecció en cada procés, la gestió dels tribunals, el suport a diferents models de formulari de sol·licitud o el control dels pagaments de taxes, entre d'altres.

### 4.2. Unitat d'Estratègia i Qualitat

Repte 3. Evolució organitzativa i cultural (persones, estructura, sistemes i espais)

LE 5. Evolució del model organitzatiu cap a una organització flexible, deslocalitzada i digital

#### 4.2.1. Plec de prescripcions tècniques del servei d'accés a una plataforma de proves psicotècniques

Des de la Unitat d'Estratègia i Qualitat es va elaborar el plec de prescripcions tècniques necessàries per a la contractació d'una plataforma de proves psicotècniques en línia, amb accés a resultats i informes en el marc dels processos de selecció o avaluació de candidats de la Diputació de Tarragona i els seus organismes autònoms.

## 4.3. Unitat de Suport a les Persones

### 4.3.1. Accions de suport a l'acollida i el refugi de persones migrants o demandants d'asil i protecció internacional

#### 4.3.1.1. Col·laboració amb la Creu Roja per facilitar itineraris d'inserció laboral (40.000 € destinats a persones refugiades)

La Diputació va col·laborar en la millora de l'acollida i la integració de persones refugiades donant suport a la **Creu Roja** mitjançant una aportació de **40.000 €**, destinada a facilitar els **itineraris d'inserció laboral** i a millorar l'ocupació i la integració de les persones refugiades i demandants de protecció internacional a la demarcació.

A més, el 2022 es va dotar extraordinàriament el projecte amb **25.000 €** més per fer front a la situació originada per la **guerra d'Ucraïna**.

Repte 1. Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú

LE 2

ODS 5. Igualtat de gènere / ODS 10. Reducció de les desigualtats / ODS 16. Pau, justícia i institucions sòlides / ODS 17. Aliances per assolir objectius

#### 4.3.1.2 Col·laboració amb Proactiva Open Arms (20.000 € per al rescat al Mediterrani central)

Es va continuar col·laborant amb l'organització sense ànim de lucre Proactiva Open Arms, per a l'assistència i ajuda a les persones migrants i el seu rescat al Mediterrani central, amb la quantitat de 20.000 €.

Repte 1. Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú

LE 2

ODS 5. Igualtat de gènere / ODS 10. Reducció de les desigualtats / ODS 16. Pau, justícia i institucions sòlides / ODS 17. Aliances per assolir objectius

### 4.3.2. Accions de suport a la cooperació i el desenvolupament

#### 4.3.2.1. Participació en la Comissió de Coordinació dels Ens Locals en l'elaboració del Pla director de Cooperació 2023-2027

Es va participar com a entitat local convidada en les sessions de treball per a l'elaboració de la proposta i el procés participatiu per a l'elaboració del Pla director de cooperació 2023-2027.

Repte 1. Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú

LE 2. Orientació i sostenibilitat i a la recerca del bé comú, creant valor social i cultural

ODS 10. Reducció de les desigualtats / ODS 16. Pau, justícia i institucions sòlides / ODS 17. Aliances per assolir objectius

#### 4.3.2.2 Igualtat d'oportunitats

Repte 1. Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú

ODS 5. Igualtat de gènere

Pel que fa a les eines de gestió, es va aprovar i presentar un protocol revisat de prevenció i tractament de l'assetjament laboral i un nou protocol específic per incloure-hi també la realitat dels centres educatius de la Diputació. Es va continuar preparant també un nou Pla d'igualtat, actualitzant la diagnosi i elaborant i presentant la proposta base per a la negociació.

En el marc de les polítiques d'igualtat de la corporació, i per fer efectiva la igualtat entre homes i dones, es van organitzar dues jornades de presentació, comunicació i difusió dels protocols per a tota la plantilla de la corporació.

Es va dur a terme també una acció formativa respecte del Protocol per a la prevenció i tractament de l'assetjament en l'àmbit laboral de la Diputació de Tarragona i del Protocol per a la prevenció i tractament de l'assetjament als centres educatius de la Diputació de Tarragona, a cadascun dels centres.

Així mateix, es va oferir un curs formatiu d'actualització en matèria d'igualtat per als membres que integren la Comissió d'Igualtat i la Comissió Negociadora del Pla d'Igualtat: "El Pla d'igualtat: normativa i fases del procés segons l'actualització normativa". I un curs de capacitació en el tractament de les denúncies internes en matèria d'assetjament en qualsevol de les seves modalitats, adreçat als membres que poden formar part de l'òrgan d'investigació dins la fase d'investigació del procediment d'investigació d'assetjament en l'àmbit laboral, establert pels protocols de la corporació.

Es va participar també en el II Seminari d'Actualització "La Diputació de Tarragona al dia. Reptes per una Administració innovadora", amb la ponència "L'actuació de les administracions públiques des de la perspectiva de gènere".

I també es van impartir dues edicions del curs "La perspectiva de gènere aplicada als dispositius i programes d'inserció laboral", adreçat a professionals que treballen en dispositius i programes d'inserció laboral al territori.

## 4.4. Unitat de Serveis Operatius

### 4.4.1. Campanya de donació de sang

Repte 1. Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú

LE 2. Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural

ODS 3. Salut i benestar

Atesa la gran acollida de les campanyes internes de donació de sang, l'Auditori Diputació va acollir durant l'any 2022 dues jornades per als treballadors de la corporació, el 10 de març i el 8 de juny. Més d'un centenar de persones de diferents àrees de l'organització van participar en ambdues cites, durant les quals el personal del Banc de Sang i Teixits de Tarragona van recollir gairebé 60 litres de sang, amb els quals es va poder ajudar més de 300 persones.

Cal tenir en compte que una de cada cinc persones necessitarà sang o derivats de la sang al llarg de la seva vida. A Catalunya calen 1.000 donacions diàries per fer front a les demandes dels pacients ingressats en clíniques i hospitals. Per aquest motiu, és important que tothom hi col·labori donant el millor de cadascú, donant sang.

### 4.4.2. Ranking Games

Repte 1. Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú

LE 2. Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural

ODS 3. Salut i benestar



Un equip integrat per personal de la Diputació va representar la corporació en l'edició 2022 dels Ranking Games, celebrada el cap de setmana del 14 al 16 d'octubre de 2022 a la Pobla de Mafumet. Aquest esdeveniment esportiu, organitzat per l'Ajuntament de la Pobla de Mafumet, va destinat a empreses, corporacions i institucions representades per equips d'una mateixa organització que participen en totes les disciplines: bàsquet 3x3, futbol 3x3, natació 4x50 relleus, pàdel, tir amb arc, *running* 4x600 relleus i estirada de corda.

L'equip de la Diputació va quedar en una molt meritòria cinquena posició, lluitant amb 12 equips d'altres empreses o ens de la demarcació. Sens dubte, la cita esportiva va esdevenir una bona manera de fomentar la cohesió i el treball en equip tot gaudint de la pràctica de l'esport.

## 5. Ocupació i Emprenedoria

La Unitat d'Ocupació i Emprenedoria treballa per fomentar el desenvolupament local mitjançant la millora de l'ocupabilitat de les persones i l'impuls del talent emprenedor, per a la generació d'activitat econòmica sostenible, innovadora i competitiva al Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, en línia amb el Pla de Mandat 2020/2023 de la corporació —repte 1 (“Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú”) i repte 4 (“Enfocament a serveis”)—, l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS), especialment el 8 (“Treball digne i creixement econòmic”) i el 17 (“Aliança per objectius”).

### 5.1. Ocupació

#### 5.1.1. Plans d'ocupació

Reptes 1 i 3

LE 1

ODS 4, 8, 10, 11 i 15

La Diputació de Tarragona a través de l'Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria, impulsa diferents projectes de foment de l'ocupació al Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

Des de l'any 2013, ja s'han dut a terme vuit edicions del Pla de foment de l'ocupació, que consta de plans d'ocupació comarcals —en col·laboració amb els consells comarcals—, plans d'ocupació corporatius i plans d'ocupació singulars, destinats a cobrir necessitats concretes.

La inversió total en els plans d'ocupació (retribucions, Seguretat Social, despeses especials i actes i cursos), d'ençà que es va iniciar el Pla de foment de l'ocupació l'any 2013 i fins al 2022, ha estat de **9.287.577,92 €** i s'han contractat un total de **672 persones** aturades, amb l'objectiu de dinamitzar el mercat laboral de la demarcació i millorar l'ocupabilitat de les persones aturades que formen part d'aquests plans d'ocupació. El cost dels diferents plans de foment de l'ocupació ha estat el següent:

Pla de Foment de l'Ocupació					
	Persones ocupades	Capítol 1 PFO	Actes i cursos	Despeses especials	Total
<b>PFO 2013</b>	53	747.920,00 €	10.000,00 €	72.500,00 €	830.420,00 €
<b>PFO 2014</b>	84	813.701,55 €	19.840,80 €	73.081,20 €	906.623,55 €
<b>PFO 2015</b>	75	980.244,20 €	17.945,00 €	40.988,18 €	1.039.177,38 €
<b>PFO 2016</b>	72	772.916,53 €	10.904,00 €	29.981,41 €	813.801,94 €
<b>PFO 2017</b>	86	983.988,02 €	10.540,00 €	41.157,05 €	1.035.685,07 €
<b>PFO 2018</b>	75	1.217.318,39 €	16.245,93 €	61.198,96 €	1.294.763,28 €

<b>PFO 2019</b>	17	219.174,30 €	18.000,00 €	5.200,00 €	242.374,30 €
<b>PFO 2020</b>	60	755.478,28 €	12.674,00 €	11.816,56 €	779.968,84 €
<b>PFO 2021</b>	66	1.002.094,83 €	14.116,50 €	3.600,00 €	1.019.811,33 €
<b>PFO 2022</b>	84	1.295.952,23 €	23.000,00 €	6.000,00 €	1.324.952,23 €
<b>TOTAL</b>	<b>672</b>	<b>8.788.788,33 €</b>	<b>153.266,23 €</b>	<b>345.523,36 €</b>	<b>9.287.577,92 €</b>

En l'edició 2022 dels plans d'ocupació es va treballar en el 63,59 % dels municipis de la demarcació, i des de l'any 2013 s'ha actuat en un 94,57 % del total dels municipis tarragonins.

Un dels objectius concrets dels plans d'ocupació és dinamitzar el mercat laboral del nostre territori, així com millorar l'ocupabilitat de les persones aturades que formen part d'aquests programes. El 2022 els plans d'ocupació es van distribuir en:

- 10 plans d'ocupació comarcals
- 3 plans d'ocupació corporatius
- 3 plans d'ocupació singulars

Hi van participar un total de 84 persones, distribuïdes així:

- 10 plans d'ocupació comarcals: 50 persones
- 3 plans d'ocupació corporatius: 14 persones
- 3 plans d'ocupació singulars: 20 persones

Els plans d'ocupació incideixen en àmbits considerats generadors d'ocupació o potencialment sensibles a noves iniciatives laborals, i donen l'oportunitat, a les persones participants, de millorar les possibilitats d'accés al mercat de treball mitjançant la formació i la qualificació rebudes.

### 5.1.2. Plans d'ocupació comarcals 2022

Els plans comarcals, dins del Pla de foment de l'ocupació, busquen el condicionament d'entorns naturals i urbans dels diferents municipis de la demarcació i estan integrats per 5 persones —1 responsable i 4 peons— contractades durant un període de sis mesos.

Els diferents projectes ocupacionals per a cada una de les comarques es dissenyen en col·laboració amb els consells comarcals, i s'especifica el tipus d'actuacions que es duran a terme i els municipis en els quals treballaran.

Durant l'any 2022 els diferents plans d'ocupació comarcals van actuar en 117 municipis de la demarcació, un 63,59 % del total. Durant la seva execució, les persones contractades van rebre formació complementària, així com sessions d'orientació laboral per millorar les seves condicions personals i professionals i afavorir la seva posterior inserció al mercat laboral. Aquesta formació i orientació va incloure:

- Curs de formació de prevenció de riscos laborals (60 hores).
- Curs de nivell bàsic en l'ús de la motoserra i la desbrossadora (60 hores).
- Curs de nivell bàsic de manipulador i aplicador de productes fitosanitaris (8 hores).
- Sessions d'orientació/inserció individualitzades per a treballadors.

El pressupost total dels 10 plans d'ocupació comarcals del 2022 va ser de 713.927,28 €, que incloïa la contractació dels treballadors, l'organització de cursos i les despeses de funcionament, distribuïts segons la taula següent:

<b>Cost dels plans d'ocupació comarcals 2022</b>
--

Salari brut	512.996,10 €
Seguretat social	164.731,18 €
Despeses especials	6.000,00 €
Organització d'actes i cursos	23.000,00 €
Combustible	7.200,00 €
<b>Cost total</b>	<b>713.927,28 €</b>

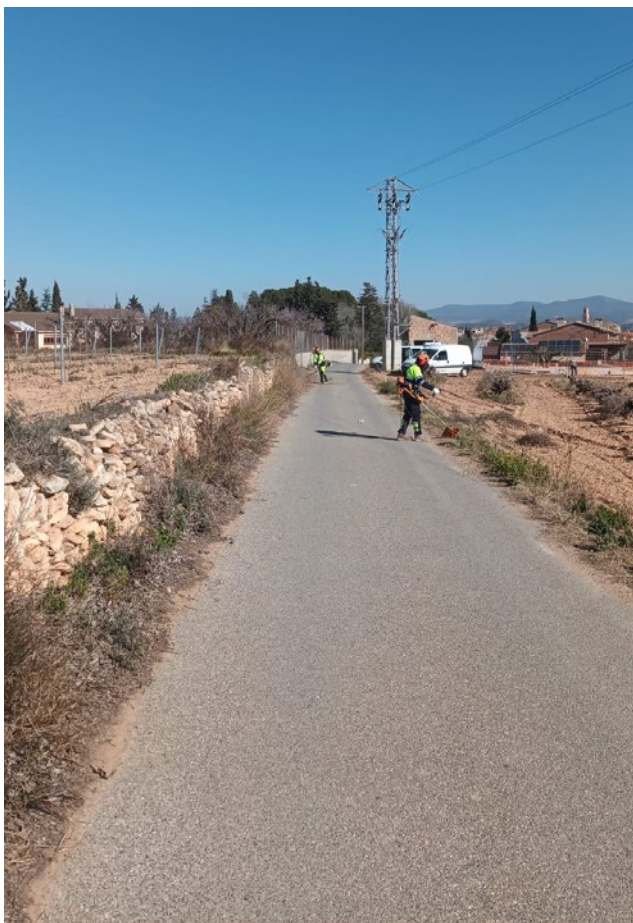
Els plans d'ocupació comarcals 2022 van generar altres despeses en altres unitats o àrees, com són el lloguer de 7 vehicles o l'adquisició dels equips de protecció individuals (EPI).

## Actuacions executades

### PO Alt Camp 2022

**Tasques:** Neteja amb desbrossadora i trituradora o motoserreta, deixant les restes triturades a la mateixa zona d'actuació en finques municipals, marges de camins i senders d'interès turístic o senderista. Neteja i manteniment d'entorn naturals i de zones verdes de diferents municipis de la comarca: desbrossament, poda d'arbres, arranjamet de marges i neteja de vorals naturals.

**Municipis d'actuació:** Aiguamúrcia, Alió, Bràfim, Cabra del Camp, Figuerola del Camp, els Garidells, la Masó, Montferri, Mont-ral, Nulles, el Pla de Santa Maria, Querol, la Riba, Vallmoll, Vilabella i Vila-rodona.



Camí de Bràfim a Alió.

## PO Baix Camp 2022

**Tasques:** Millorar les condicions de l'entorn per crear les condicions necessàries per evitar incendis forestals i millorar l'entorn natural, desbrossar camins locals i zones boscoses excessivament cobertes de sotabosc per tal de prevenir incendis forestals per una banda i, per l'altra, per millorar i facilitar el pas de persones de la zona i d'excursionistes.

**Municipis d'actuació:** l'Albiol, l'Aleixar, Almoster, Arbolí, l'Argentera, les Borges del Camp, Botarell, Capafonts, Castellvell del Camp, Coldejou, Maspujols, Montbrí del Camp, Prades, Pradip, Riudecanyes, Riudecols, Vilanova d'Escornalbou, Vilaplana i Vinyols i els Arcs.



Camí del poliesportiu de les Borges del Camp.

## PO Baix Ebre 2022

**Tasques:** Neteja i desbrossament de camins per millorar-ne la seguretat i facilitar el pas, reparació i manteniment de senyals verticals i horitzontals malgastats, reparació de tanques de fusta de protecció, control vegetal, poda d'arbres i reparació del ferm.

**Municipis d'actuació:** Aldover, Benifallet, Camarles i Xerta. També es va actuar a la Via Verda de la Val de Zafán i al camí natural de Tortosa a Deltebre.



Via Verda de Tortosa a Roquetes.

## PO Baix Penedès 2022

**Tasques:** Manteniment i desbrossament de camins, arrencar la vegetació herbàcia i arbustiva, netejar i desbrossar els vorals dels camins, neteja i manteniment de rieres, neteja i manteniment d'entorn naturals i de zones verdes de diferents municipis de la comarca: desbrossament, poda d'arbres, arranjament de marges i neteja de vorals naturals.

**Municipis d'actuació:** Bonastre, Masllorenç, el Montmell i Sant Jaume dels Domenys.



Av. de la Capella de Bonastre.

## PO Conca de Barberà 2022

**Tasques:** Neteja, desbrossament i arranjament d'espais naturals municipals i d'espais naturals propers a instal·lacions comarcals, així com, secundàriament, l'embelliment i la millora dels espais verds i jardins municipals, treballs de pintura i execució de petits treballs de paleta necessaris per al condicionament d'espais públics dels municipis de la comarca.

**Municipis d'actuació:** Barberà de la Conca, Blancafort, Conesa, l'Espluga de Francolí, Forès, Llorac, Passanant i Belltall, les Piles, Pira, Pontils, Rocafort de Queralt, Santa Coloma de Queralt, Sarral, Savallà del Comtat, Senan, Solivella, Valclara, Vallfogona, Vilanova de Prades, Vilaverd i Vimbodí i Poblet.



Tasques de pintura a Rocafort de Queralt.

## PO Montsià 2022

**Tasques:** Actuacions consistents en neteja i desbrossada, especialment de camins rurals, lleres de rius i espais urbans (zones verdes), condicionar espais d'ús públic tant de caràcter local com turístic per millorar el manteniment de zones urbanes i periurbanes i zones naturals d'ús antròpic intens i condicionament d'àrees i espais públics de les zones urbanes que requerien manteniment, incloent-hi treballs de manteniment, consistents en actuacions del ram de paleta i pintura.

**Municipis d'actuació:** Freginals, Godall, Mas de Barberans i Masdenverge.

Àrea d'esbarjo del cementiri vell, a Godall.



## PO Priorat 2022

**Tasques:** Manteniment del mobiliari urbà, manteniment de jardins municipals, pintura d'equipaments municipals, manteniment d'equipaments esportius dels municipis i tasques de paleta i neteja de petits senders municipals.

**Municipis d'actuació:** Bellmunt del Priorat, la Bisbal de Falset, Cabacés, Capçanes, Cornudella de Montsant, Falset, la Figuera, Gratallops, els Guiamets, el Lloar, Marçà, Margalef, el Masroig, el Molar, la Morera de Montsant, Poboleda, Pradell de la Teixeta, la Torre de Fontaubella, Torroja del Priorat, Porrera, Ulldemolins, la Vilella Alta i la Vilella Baixa.



## PO Ribera d'Ebre 2022

**Tasques:** Millora i recuperació dels espais d'interès singular, arranjamnt de les diferents rutes turístiques dels municipis de la Ribera d'Ebre, neteja d'espais degradats i reducció del sotabosc per rebaixar el risc d'incendi.

**Municipis d'actuació:** Ascó, Benissanet, Flix, Garcia, Ginestar, Miravet, Móra la Nova, la Palma d'Ebre, Rasquera, Riba-roja d'Ebre, Tivissa, la Torre de l'Espanyol i Vinebre.



Espai de lleure de l'Embarcador, Móra la Nova.

## PO Tarragonès 2022

**Tasques:** Neteja de la vegetació i el sotabosc de zones boscoses municipals, manteniment de camins, millora de recorreguts, millora dels terrenys forestals, neteja i esbrossada dels vorals dels camins municipals, refer trams de marges en mal estat i enretirar pedres i adequació de terrenys forestal de propietat municipal.

**Municipis d'actuació:** el Catllar, la Nou de Gaià, la Riera de Gaià, Salomó i Vespella de Gaià.



Carrer Salvador Dalí, a Sant Miquel (Vespella de Gaià).

## PO Terra Alta 2022

**Tasques:** Neteja i millora d'espais mediambientals i àrees de lleure, neteja d'accessos als municipis, solars municipals i zones verdes, neteja i desbrossada de camins i senders i zones de descans per recuperar-los i preservar-ne el correcte ús i manteniment i treballs de manteniment del mobiliari urbà i d'arranjament de les voreres, tasques de manteniment d'equipaments municipals i obres de paleta i pintura.

**Municipis d'actuació:** Caseres, Corbera d'Ebre, Gandesa, la Pobla de Massaluca, Prat de Comte i Vilalba dels Arcs.



Carrer de la Rosa, a Gandesa.



### 5.1.3. Plans d'ocupació corporatius

#### Pla d'ocupació d'oficis per a la corporació

Aquest pla d'ocupació va néixer fruit de la detecció de necessitats de diversos serveis, àrees i unitats de la Diputació de Tarragona, en què es gestionen edificis, equips de suport, materials, muntatges d'esdeveniments i trasllats de mobiliari en espais de treball, entre altres. Així, es van contractar 9 assistents de serveis (APL) de diferents especialitats professionals, que van donar suport a les diferents àrees de la corporació, en especial als centres, com són:

- Escola d'Art de la Diputació a Tortosa
- Escola d'Art de la Diputació a Reus
- Col·legi Públic d'Educació Especial Sant Jordi de Tortosa
- Col·legi Públic d'Educació Especial Alba de Reus
- Conservatori de Música de Tortosa
- Conservatori de Música de Reus
- Brigada de Serveis Generals (3 treballadors)

El Pla d'ocupació va posar-se en marxa el 13 d'octubre de 2020 i va acabar el 12 d'abril de 2022, després d'aprovar-se'n una pròrroga addicional de dotze mesos.



Treballs de manteniment de pintura de la zona esportiva al CPEE Sant Jordi.

El cost del projecte durant l'any 2022 ha estat el següent:

	Retribucions	Indemnització	Seguretat Social
	48.337,45 €	7.457,78 €	15.951,36 €
<b>Cost PO Oficis per a la corporació (3,5 mesos)</b>	<b>71.746,59 €</b>		

### Pla d'ocupació Boca de la Mina

L'objectiu del Pla d'ocupació Boca de la Mina va ser fomentar la creació d'ocupació amb la contractació de 2 APL (auxiliars de serveis) per cobrir la necessitat que generada per l'obertura al públic general de l'espai del Centre de Formació a l'edifici del passeig de la Boca de la Mina de Reus.

El Pla d'ocupació va començar l'1 d'octubre de 2021 i va acabar el 31 de març de 2022.

El cost del Pla d'ocupació Boca de la Mina per a l'any 2022 va ser el següent:

	Retribucions	Indemnització	Seguretat Social
	13.449,45 €	620,83 €	3.585,28 €
<b>Cost PO Boca de la Mina (tres mesos)</b>	<b>17.655,56 €</b>		

### Pla d'ocupació Serveis Operatius

L'objectiu del Pla d'ocupació Serveis Operatius va ser fomentar la creació d'ocupació amb la contractació durant 12 mesos (no prorrogables) de 3 APL (assistents de serveis), per part de la Diputació de Tarragona, per donar suport a les tasques de gestió de magatzems (inventari, estocs, ordenació...), de trasllat de mobiliari i d'instruments i de suport a esdeveniments corporatius i fires gestionats des de l'Àrea de Serveis Interns.

El Pla d'ocupació es va iniciar l'1 de desembre de 2022 i havia d'acabar el 30 de novembre de 2023.

	Retribucions	Indemnització	Seguretat Social
	58.004,94 €	1.657,28 €	19.141,63 €
<b>Cost PO Serveis Operatius (12 mesos)</b>	<b>78.803,85 €</b>		

## 5.1.4. Plans d'ocupació singulars

### Pla d'ocupació Serveis d'Ocupació als Ens Locals

L'objectiu d'aquest pla d'ocupació va ser articular una xarxa territorial que fomenti la creació d'ocupació de qualitat, ofereixi a les entitats locals un servei tècnic d'assessorament a les persones demandants d'ocupació i a les empreses i una metodologia de treball coordinada i propera al ciutadà.

Destinat principalment a municipis mitjans o petits del territori, pretén garantir de forma itinerant el servei d'orientació, intermediació i prospecció laboral.

<b>Objectiu específic 1</b>	Orientació laboral	Proporcionar un servei d'assessorament especialitzat i atenció individualitzada a les persones demandants d'ocupació, posant al seu abast informació, orientació, disseny d'itineraris professionals, tècniques de recerca de feina i acompanyament.
<b>Objectiu específic 2</b>	Intermediació laboral	Facilitar la gestió d'ofertes de treball per obtenir la relació òptima entre el perfil professional que requereix l'empresa i el lloc de treball que cerca la persona demandant d'ocupació.

<b>Objectiu específic 3</b>	Prospecció empresarial	Facilitar la comunicació amb les empreses del territori per tal de detectar les necessitats laborals i els perfils que demanen.
-----------------------------	------------------------	---

Per facilitar la tasca de les persones contractades, es va fer servir l'aplicació remota SPIN, un programari tipus CRM (*customer relationship management*) que ofereix una solució integral per a la gestió de dades i que permet centralitzar i integrar projectes i tota la informació relacionada amb persones, organitzacions i empreses dels diversos serveis de la unitat.

El pla d'ocupació es va iniciar el 18 de novembre de 2022, i es preveia que es prorrogués durant sis mesos, amb una data de finalització prevista del 17 de novembre de 2023.

El cost total del Pla d'ocupació Serveis d'Ocupació als Ens Locals va ser el següent:

	Retribucions	Indemnització	Seguretat Social
	294.186,20 €	4.202,66 €	97.081,45 €
<b>Cost PO Serveis d'Ocupació als Ens Locals (12 mesos)</b>	<b>395.470,31 €</b>		

### Pla d'ocupació Prevenció d'Incendis Forestals

Amb l'objectiu de fomentar la creació d'ocupació amb la contractació de 10 APL (assistents de serveis) per part de la Diputació de Tarragona, es va posar en marxa aquest pla format per dues brigades integrades per 5 persones cadascuna (1 responsable i 4 peons), al Camp de Tarragona i les Terres de l'Ebre, i amb una durada de sis mesos, no prorrogable.

Les actuacions desenvolupades pel Pla d'ocupació Prevenció d'Incendis Forestals 2022 van consistir en el manteniment i la conservació de zones forestals de la demarcació de Tarragona per, d'una banda, evitar l'inici d'incendis forestals i, de l'altra, minimitzar els efectes una vegada l'incendi ja s'ha produït.

Es va actuar en diferents infraestructures de prevenció d'incendis forestals: pistes, vials i zones de discontinuïtat (àrees tallafocs, franges perimetrals).

Amb aquestes actuacions es va perseguir:

- Garantir l'accés a l'incendi dels mitjans d'extinció terrestres de manera ràpida i segura.
- Assegurar la disponibilitat i l'accessibilitat dels recursos hídrics per als mitjans d'extinció terrestres i aeris.
- Mantenir zones de discontinuïtat de combustible que compartimenten el territori i serveixin de suport als mitjans en la feina d'extinció.

	Retribucions	Indemnització	Seguretat Social
	99.837,08 €	2.762,14 €	32.946,24 €
<b>Cost PO Prevenció d'Incendis Forestals (CT i TE) (sis mesos)</b>			<b>135.545,46 €</b>



Camí de la Fontcalda (Àrea Fonteta) – Gandesa.

### **Prova pilot de l'impacte dels plans d'ocupació**

Repte 3

LE 5

ODS 4, 8, 10, 11 i 16

En col·laboració amb la Unitat de Transparència i Bon Govern, es va posar en marxa una prova pilot per avaluar l'impacte que tenen les polítiques actives d'ocupació sobre les persones i el territori, i en concret els plans d'ocupació.

En la primera fase es va fer una enquesta, elaborada conjuntament entre la Unitat de Transparència i Bon Govern i la Unitat d'Ocupació i Emprenedoria, a les persones participants en alguns projectes de la convocatòria 2021 i 2022, just a l'inici de la seva contractació i una altra abans de la fi de cada pla d'ocupació, per tal de poder avaluar l'impacte que va tenir la implementació d'aquests projectes.

### **Programa Genius**

Repte 4

ODS 4, 5, 8, 10, 16 i 17

En els darrers anys, la situació d'emigració del nostre capital humà jove i amb una alta qualificació —la coneguda col·loquialment com a “fuga de cervells”— ha crescut de manera sostinguda, cosa que ha fet necessària la posada en marxa de noves línies de suport que permetin millorar les condicions econòmiques i socials determinants per a la consolidació del capital humà en el nostre entorn i fer més competitives i innovadores les empreses i institucions del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

El programa Genius és una convocatòria d'ajuts per potenciar, a través d'estades professionals en institucions i entitats de la Unió Europea, la formació i la inserció laboral de persones desocupades menors de trenta-cinc anys i amb titulació universitària o de formació professional de grau superior, o amb certificat de professionalitat nivell 3, i comptar amb una acreditació mínima de B2 de nivell dels idiomes anglès o francès.

La finalitat és que les persones beneficiàries rebin experiència complementària a la seva formació en matèries relacionades amb el turisme, l'eficiència energètica i la sostenibilitat, la gestió d'informació, l'agenda urbana i el repoblament, la contribució a la transformació digital, l'educació i el coneixement i projectes i xarxes de cooperació en l'àmbit de la Unió Europea d'interès per a la demarcació de Tarragona.

L'objectiu és facilitar i augmentar l'ocupabilitat dels joves participants, mitjançant la professionalització i la integració als mercats laborals, a través d'una estada professional en una entitat europea a Brussel·les durant cinc mesos i una estada en una entitat local de la demarcació durant dos mesos, per tal de fomentar la transferència efectiva del coneixement al nostre territori i reforçar-lo com a Regió del Coneixement.

Durant el 2022 es va tancar el programa Genius 2021-2022 i es va posar en marxa el programa Genius 2022-2023.

	Persones beneficiàries	Import dels ajuts	Licitació assistència tècnica i gestió documental	Cost total
Genius 21-22	7 persones	65.100,00 €	8.750,00 €	73.850,00 €
Genius 22-23			5 persones 46.500,00 € 6.250,00 €	52.750,00 €
<b>Cost programa Genius</b>				<b>126.600,00 €</b>



Visita a la Delegació del Govern a Brussel·les amb els beneficiaris del programa Genius.

## Subvenció als ens locals per al foment de l'ocupació

Reptes 1, 2 i 4

LE 2

ODS 8, 10 i 17

L'objectiu d'aquesta convocatòria de subvencions va ser promoure la creació d'ocupació als 184 municipis i les 6 entitats municipals descentralitzades del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès mitjançant la contractació de persones desocupades per a la realització d'obres i serveis d'interès general i social.

La convocatòria de foment de l'ocupació va ser destinada a finançar les despeses derivades de la contractació temporal de persones aturades i inscrites com a demandants d'ocupació no ocupades al Servei d'Ocupació de Catalunya.

Es van rebre un total de 98 sol·licituds i es van concedir 97 subvencions, per un import total d'1.624.010,41 €.

Col·laboracions amb agents socioeconòmics del territori per desenvolupar projectes de foment de l'ocupació

Repte 3

LE 2

ODS 8, 9, 11 i 17

Durant l'any 2022 es van concedir 3 subvencions nominatives, per un import total de 46.000 €, per al foment de projectes orientats a la formació, la capacitació i l'ocupació de persones per contribuir al desenvolupament econòmic de la demarcació, a les entitats següents:

- A l'Associació Jeroni de Moragas, per desenvolupar el seu projecte "Formació i inserció laboral de persones amb diversitat funcional, any 2022". Import: 10.000 €.
- A la Unió Intercomarcal de CCOO a Tarragona (CONC), per desenvolupar el "Programa de dinamització laboral, any 2022". Import: 18.000 €.
- A l'Associació d'Ajuda Mútua d'Immigrants a Catalunya (AMIC) i a la Unió General de Treballadors (UGT) de Tarragona, per a la realització de l'activitat "Programa de dinamització laboral als municipis de Tarragona per a l'any 2022". Import: 18.000 €.

## 5.2. Formació ocupacional

### 5.2.1. 2a edició del curs "DJ professional i producció musical"

Reptes 1 i 4

LE 2, 6 i 7

ODS 3, 4, 5, 8, 10 i 17

La Unitat d'Ocupació i Emprenedoria de la Diputació de Tarragona va dur a terme la segona edició del curs "DJ professional i producció musical" durant el darrer trimestre de l'any 2022. La nova edició de la formació ocupacional es va dur a terme amb finançament íntegre de la Diputació de Tarragona. Aquesta formació es va desenvolupar al Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina, situat a Reus.

Els destinataris del projecte van ser 12 joves de 18 a 29 anys, inscrits com a demandants d'ocupació al Servei d'Ocupació Públic de Catalunya, dels quals 11 l'han completat i 1 l'ha abandonat.

El curs, de 150 hores, va estar format per dos blocs: un de 82 hores (DJ professional) i un de 68 hores (producció musical).



Cloenda del curs “DJ professional i producció musical” al Centre d’Innovació i Formació Boca de la Mina.

### 5.2.2. “Silvopastura i prevenció d’incendis forestals”

Reptes 1 i 4

LE2, 6 i 7

ODS 3, 4, 5, 8, 10 i 17

La formació ocupacional en “Silvopastura i prevenció d’incendis forestals” va tenir com a objectiu general contribuir a la gestió i prevenció d’incendis forestals en muntanyes i boscos de la demarcació mitjançant la millora de la formació i l’ocupabilitat de persones residents en zones rurals i que facin tasques de pasturatge o disposin d’un ramat com a activitat econòmica.

La dinamització territorial de la demarcació de Tarragona, la prevenció d’incendis i la millora de la qualitat ambiental en muntanyes i boscos, mitjançant la gestió forestal, i la millora de la formació, l’ocupabilitat i les oportunitats econòmiques de les persones ocupades en el sector primari ramader.

El curs va tenir una durada de 9 hores, repartides en dos dies, i es va desenvolupar al Centre d’Innovació i Formació Boca de la Mina, situat a Reus, amb una sortida de camp addicional al municipi de l’Albiol.

Es va dur a terme en col·laboració amb la Unitat de Medi Ambient i hi van participar 46 alumnes.

### 5.2.3. Formació en “Videoart i disseny de videojocs”

Reptes 1 i 4

LE 2, 6 i 7

ODS 3, 4, 5, 8, 10 i 17

El medi rural es troba en una transformació accelerada que el fa tan competitiu com pot ser una zona urbana. La digitalització, la millora de les comunicacions o les noves tecnologies fan possibles noves activitats econòmiques més enllà de les tradicionals i d'alt valor afegit.

Aquesta formació es va portar a terme dintre del marc de la convocatòria Joves Emprèn Rural, en la qual van participar 7 persones a les quals es va concedir un ajut de 807 € a cadascuna; en total, 5.649 €.

El seu objectiu va ser promoure la cultura emprenedora entre les persones joves de les zones rurals i formar-les en tots els conceptes indispensables per posar en funcionament una empresa de disseny de videojocs, des de l'emprenedoria col·lectiva, la sostenibilitat ambiental i el vincle amb el territori, per tal de conèixer totes les oportunitats que ofereixen els municipis rurals. El curs, que es va desenvolupar al Viver d'Empreses del Montsià a la Galera, va estar en funcionament des del 22 de març fins al 22 de juny, amb una durada total de 300 hores.



Cloenda del curs "Videoart i disseny de videojocs".

## 5.3. Capacitació tècnica territorial

La capacitació tècnica territorial va enfocada a oferir activitats formatives, jornades tècniques o monogràfics dirigits als tècnics de les entitats locals del territori que treballen a les àrees de desenvolupament econòmic local, promoció econòmica, ocupació o emprenedoria.

Aquestes formacions han de permetre actualitzar coneixements i oferir un suport formatiu davant dels canvis constants del mercat de treball i la realitat econòmica del territori, així com oferir eines per a la millora de les seves competències professionals.

El seu objectiu és crear xarxa al territori per facilitar la col·laboració i els espais de trobada entre professionals tècnics.

### 5.3.1. Formació en "Perspectiva de gènere per a dispositius i programes d'inserció laboral"

Reptes 1 i 4  
LE 2, 6 i 7



ODS 3, 4, 5, 8, 10 i 17

La formació va tenir per objectiu incloure el concepte de la perspectiva de gènere en totes les atencions que s'efectuen des dels dispositius i programes d'inserció laboral de les entitats locals per tal que el personal tècnic treballi amb uns coneixements suficients sobre el concepte, i en concret els següents:

- Familiaritzar-se amb conceptes bàsics respecte de la perspectiva de gènere.
- Analitzar les principals desigualtats de gènere que es produeixen en el mercat laboral i el seu impacte.
- Conèixer les variables externes i internes que intervenen i tenen impacte en la fase d'orientació laboral.
- Conèixer metodologies que permetin l'empoderament i l'acompanyament en la inserció de les dones.
- Disposar de recursos i estratègies per incorporar la perspectiva de gènere en les actuacions que es desenvolupin en el marc dels programes d'orientació i inserció.

Donat el gran interès que va despertar el curs, se'n van organitzar dues edicions: la primera a Reus, al Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina, i la segona a les Terres de l'Ebre, al CFO de l'Ajuntament de Tortosa.

Aquesta formació va tenir una durada de 10 hores, hi van participar 54 persones i es va portar a terme en col·laboració amb la Unitat de Formació del SAM.



Curs en "Perspectiva de gènere" al Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina.

### 5.3.2. Formació en "Estratègies de desenvolupament econòmic local per al repoblament de zones rurals"

Reptes 1 i 4

LE 2, 6 i 7

ODS 3, 4, 5, 8, 10 i 17

El repoblament de les zones rural queda establert com una de les línies d'acció prioritàries de la corporació. Per aquest motiu, es planteja una formació enfocada als tècnics locals, prioritàriament, dels territoris rurals de la demarcació. Aquesta formació vol incorporar un vessant completament pràctic que permeti conèixer altres projectes que puguin servir d'inspiració al nostre territori.

Els projectes per fomentar el repoblament de les zones rurals parteixen del fet de tenir clar què entenem per desenvolupament econòmic local, conèixer les estratègies territorials, les fortaleses i les oportunitats del nostre territori, i també els actors i les sinergies que es poden establir a escala local, social i econòmica.

Els objectius d'aquesta formació van ser els següents:

- Detectar i reconèixer estratègies de desenvolupament local als territoris rurals.
- Conèixer les eines disponibles per a una correcta planificació i execució de projectes als territoris rurals.
- Conèixer els recursos i les oportunitats dels territoris rurals.
- Saber detectar els agents clau en els projectes de dinamització i repoblament dels territoris rurals.
- Conèixer els projectes que s'estan desenvolupant actualment a Catalunya per fomentar la dinamització i el repoblament de les zones rurals.
- Tenir capacitat per impulsar nous projectes de dinamització i repoblament del medi rural.

Aquesta formació va anar acompanyada d'una sortida tècnica de coneixement de bones pràctiques al territori de Navarra. La formació teòrica va tenir una durada de 20 hores, mentre que la sortida de camp va ser de tres dies.

En la formació, que es va organitzar en col·laboració amb ARCA (Associació d'Iniciatives Rurals de Catalunya) i mitjançant la publicació a l'oferta de la Unitat de Formació del SAM, hi van participar un total de 20 persones, i es va dur a terme durant els mesos d'octubre i novembre.



Sortida tècnica de coneixement de bones pràctiques a Navarra.

## 5.4. Xarxes

### 5.4.1. Col·laboració amb l'associació REDEL (Red de Entidades para el Desarrollo Local)

Repte 4  
ODS 8, 9, 16 i 17

La Diputació de Tarragona, a través de l'Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria, forma part de l'associació Red de Entidades para el Desarrollo Local (REDEL) des de finals del 2018. Es tracta d'una xarxa d'entitats públiques de tot l'Estat que treballen pel desenvolupament econòmic local dels seus territoris i comparteixen coneixement, experiències, bones pràctiques i nous conceptes innovadors en aquest àmbit per tal de conèixer-lo millor i promoure'l des de les entitats públiques.

Durant el 2020 la Diputació de Tarragona va iniciar la seva participació en el grup de treball de l'economia rural de plata, format per un total de 9 entitats, per tal de cercar les oportunitats de l'economia de plata per als territoris rurals com a estratègia per a la dinamització econòmica del món rural. Aquest grup de treball va organitzar diverses sessions de formació i de participació durant el 2021 per poder avançar en la definició d'un projecte col·laboratiu entorn de l'economia rural de plata. L'any 2022 es va construir i presentar un projecte a la convocatòria publicada pel Ministeri de Treball i Economia Social (Miteco) per impulsar el repoblament de les zones rurals.

REDEL va ser la sol·licitant de subvenció del projecte Economia de Plata, del qual la Diputació de Tarragona en forma part, juntament amb Lanbide Ekimenak, Sodebur (Diputació de Burgos) i la Mancomunidad de Medina de Campo. L'import atorgat per desenvolupar aquest projecte va ser de 80.540 €.

La Diputació de Tarragona també va assistir a les dues assemblees anuals (gener i octubre del 2022) i va participar en alguns dels cicles de seminaris web organitzats per a la presentació de bones pràctiques i casos d'interès.

### 5.4.2. Xarxa de la Cessetània

Repte 4  
ODS 8, 9, 16 i 17

La Cessetània (Xarxa de Desenvolupament Local del Camp de Tarragona) neix fruit de l'acord entre els ajuntaments de Reus, Tarragona, Valls i Vandellòs i Hospitalet de l'Infant i el Consell Comarcal de la Conca de Barberà, per a l'impuls de la concertació territorial al Camp de Tarragona. La Diputació de Tarragona va incorporar-se a la xarxa el 3 de novembre de 2021, ratificat pel Ple, com a entitat coordinadora de la xarxa, i va passar a formar part de la seva Secretaria Tècnica.

A la Declaració de la Cessetània les entitats adscrites van manifestar la voluntat d'esdevenir agents de concertació territorial en el marc del desplegament de la Llei 13/2015, d'ordenació del sistema d'ocupació i del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, per a l'establiment d'estratègies territorials d'ocupació i desenvolupament local, i es van comprometre a desplegar planificacions estratègiques a partir del treball en xarxa i la cooperació entre agents socioeconòmics públics i privats, amb l'objectiu de promoure l'ocupació i el desenvolupament local efectiu al Camp de Tarragona.

Entitats adherides a la xarxa l'any 2022 (20 entitats):

- Ajuntament d'Alcover
- Ajuntament de Cambrils
- Ajuntament de Reus

- Ajuntament de la Selva del Camp
- Ajuntament de Tarragona
- Ajuntament de Valls
- Ajuntament de Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant
- Ajuntament de Vila-seca
- Mancomunitat d'Iniciatives pel Desenvolupament Integral del Territori de Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Tivissa i Pratedip (MIDIT).
- Consell Comarcal de l'Alt Camp
- Consell Comarcal del Baix Camp
- Consell Comarcal de la Conca de Barberà
- Consell Comarcal del Priorat
- Consell Comarcal del Tarragonès
- Diputació de Tarragona
- UGT
- CCOO
- PIMEC
- Confederació Empresarial de la Província de Tarragona (CEPTA)
- Associació d'Empresàries i Emprendedores de les Comarques de Tarragona

En el marc de la xarxa de la Cessetània, la Diputació de Tarragona va organitzar una jornada de treball, que va tenir lloc el 25 de març de 2022 a les instal·lacions del Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina, a Reus, i va ser dinamitzada per la consultora Estratègic (Jaume Bages). Aquesta sessió va establir les bases del treball en xarxa i el full de ruta dels futurs passos a seguir.

La sessió va durar 4 hores i van participar-hi 31 tècnics de 16 entitats diferents.

També es va assistir a l'assemblea de la xarxa, celebrada l'11 d'octubre de 2022.



Jornada de treball de la xarxa Cessetània al Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina.

## 5.5. Emprenedoria

### 5.5.1. Accions de sensibilització

Reptes 1 i 4

LE 2

ODS 4, 9, 10 i 17

La Diputació de Tarragona va dur a terme diverses accions de sensibilització vinculades a l'emprenedoria i dirigides a potencials persones emprenedores:

- 1) Organització i difusió dels Premis Emprèn.
- 2) Organització i difusió dels Premis InJUè Emprèn dipta.cat.
- 3) Trobada de la Comunitat Científica Emprenedora a Tarragona i Terres de l'Ebre.

### 5.5.2. Assessorament, informació i orientació

Reptes 1 i 3

LE 2

ODS 8, 10 i 17

L'objectiu d'aquestes actuacions va ser posar a disposició de les persones emprenedores un servei d'assessorament i acompanyament, durant el procés de creació i consolidació de la seva empresa, per ajudar-les en l'elaboració del pla d'empresa i l'aplicació de les tecnologies de la informació i la comunicació, i informar-les sobre ajudes i subvencions. I també es va oferir assistència tècnica a empreses consolidades. En aquesta línia, es van donar a conèixer els serveis que ofereix la Diputació de Tarragona en matèria d'emprenedoria.

Les accions d'assessorament de la Diputació de Tarragona es complementen amb la participació d'altres entitats. A través de la col·laboració amb l'entitat ASCASUD (Voluntariat Sènior d'Assessorament Empresarial de la Catalunya Sud) es treballa el seguiment tècnic i la consolidació de les empreses. Les matèries en què es va assessorar van ser el màrqueting, les tècniques de venda, els recursos humans i les finances, per aconseguir una anàlisi rigorosa de la situació interna de l'empresa i del sector en què operen.

A més, des del 2012 la Diputació de Tarragona col·labora anualment amb la Fundació CP'AC, i des del 2014 és punt Reempresa. Aquest servei de la Diputació té per objectiu posar en contacte agents titulars d'una activitat empresarial que no volen continuar (persones cedents) amb tots aquells agents que prefereixen donar continuïtat a una activitat empresarial existent que no pas crear-ne una de nova (persones reemprenedores).

### 5.5.3. Jornades i formacions

Repte 1

LE 2

ODS 9, 10 i 17

Durant l'any 2022 es van oferir diversos cursos formatius per a persones emprenedores i empresàries de la demarcació, així com trobades de la comunitat emprenedora.

Formació	Data	Públic	Participants
<b>Seminari web: “Google Analytics: Aprèn a utilitzar l’analítica web per millorar les vendes en el teu negoci digital” (2a edició)</b>	Febrer 2022	Persones emprenedores	24
<b>Formació: Concurs de Pitch (Jornada Connect@ 2022, 2a edició)</b>	Març 2022	Persones emprenedores	15
<b>Jornada Connect@, 2a edició: “Innovació, talent i ruralitat”</b>	Abril 2022	Entitats locals que treballen temes d’emprenedoria i ocupació a la nostra demarcació, empreses emergents	130
<b>Afterwork: “Para. Respira. Com aplicar l’slow life al teu dia a dia”</b>	Maig 2022	Persones emprenedores	18
<b>Càpsula formativa: “Eines d’automatització del màrqueting digital: Com podem automatitzar tasques del nostre negoci?”</b>	Maig 2022	Persones emprenedores	19
<b>Business networking d’estiu: “Posada a punt per a un estiu creatiu i diferent”</b>	Juny 2022	Persones emprenedores	63
<b>Càpsula formativa: “El mètode Lean Startup i el model Canvas. Les eines de síntesi d’estratègia empresarial”</b>	Juliol 2022	Persones emprenedores interessades a participar en els Premis Emprèn	16
<b>Càpsula formativa: “Noves metodologies de treball per a una gestió òptima del temps i processos àgils”</b>	Juliol 2022	Persones emprenedores	8
<b>Afterwork tardor: “Innovació i creativitat en l’àmbit del turisme rural”</b>	Setembre 2022	Persones emprenedores	23
<b>Formació: Concurs de Pitch (Jornada Connect@, 3a edició)</b>	Novembre 2022	Persones emprenedores	14
<b>Trobada Collider 2022</b>	Novembre 2022	Persones emprenedores	25
<b>Jornada Connect@, 3a edició: “Talent i innovació amb perspectiva de gènere”</b>	Desembre 2022	Entitats locals que treballen temes d’emprenedoria i ocupació a la nostra demarcació, empreses emergents	96
<b>Càpsula formativa: “Soc una persona emprenedora. I ara, què?”</b>	Desembre 2022	Persones emprenedores	

## 5.5.4. Premis Emprèn 2022

Reptes 1 i 3

LE 2

ODS 8, 9, 11, 16 i 17

El 2022 els Premis Emprèn de la Diputació van arribar a la desena edició amb l'objectiu de continuar reforçant el foment de l'esperit emprenedor i l'impuls de l'emprenedoria vinculada a la innovació, el coneixement, la cultura, les persones i la sostenibilitat en aquells sectors clau per al Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

La dotació econòmica del certamen, 43.000 € en total, es va incrementar l'any 2022 en gairebé un 23 %. Les categories van augmentar fins a 7, amb un premi de 4.000 € cadascuna i fins a 15 reconeixements, dotats amb 1.000 € cadascun.

En aquesta edició es va puntuar de manera significativa la valoració del capital competencial de les dones davant les empreses per poder implicar-se en els processos d'empoderament econòmic.

A més, els Premis van augmentar en els seus criteris generals la puntuació en relació amb la ubicació del projecte en un municipi rural, amb una puntuació de 20 punts, per afavorir així les iniciatives emprenedores en l'entorn rural.

**49 projectes presentats**  
**101 participants**

El lliurament dels Premis Emprèn va celebrar-se el 15 de desembre de 2022 al Teatre Fortuny de Reus.

Els projectes guanyadors van ser els següents:

- Categoria	Projectes guanyadors
<b>TURISME I EXPERIÈNCIES</b> Promoció o producció de serveis o productes vinculats a l'àmbit del turisme.	<b>EDUCAPORTS.</b> Empresa especialitzada en educació ambiental que vol donar a conèixer, des d'un vessant educatiu i experimental, el territori, principalment el Parc Natural dels Ports. Jordi Cirera Arasa i Ainoa Puentes Aguiló. Alfara de Carles (Baix Ebre).
<b>CULTURA</b> Projectes empresarials vinculats a activitats creatives relacionades amb l'audiovisual, les arts escèniques, la moda, l'artesanía, la recuperació d'antics oficis, el disseny, l'arquitectura i la restauració, entre d'altres.	<b>BEKARME.</b> Model de negoci sostenible i circular especialitzat en moda circular i <i>upcycling</i> . Karne Martínez Baiges. L'Aldea (Baix Ebre).
<b>INNOVACIÓ EN L'ÀMBIT DE LA SALUT</b> Models de negoci vinculats a la tecnologia aplicada a la salut en forma d'app <b>mòbil</b> , <b>dispositius de</b> monitoratge, <i>big data</i> i IoT, entre altres.	<b>DATOMA.</b> Tecnologia d'anàlisi de dades científiques mitjançant la computació en remot. Òscar Yanes Torrado, Pedro García López i Roger Giné Bertomeu. Tarragona (Tarragonès).

<p><b>TRANSFORMACIÓ DIGITAL</b> Projectes que contribueixin al procés d'adaptació a l'entorn tecnològic o ecosistema digital.</p>	<p><b>LET'S EBAU/ SELECTIVITIME S.L.</b> Aplicació per a dispositius mòbils, impulsada per intel·ligència artificial, amb l'objectiu de ludificar la preparació de les proves de selectivitat. José Manuel Vila Córcoles, Francisco Alberto Lozano, Pilar García Olivella, Irene Vila Rodríguez, Hermenegildo Querol Pallarès, Montse Rodríguez Borrega i Marina Torre Izquierdo. Tarragona (Tarragonès).</p>
<p><b>TRANSICIÓ ECOLÒGICA, ENERGÈTICA I ALIMENTÀRIA</b> Iniciatives que persegueixin redreçar les deficiències estructurals de la nostra societat i vetllar per una transició —ecològica, energètica, alimentària— justa i que no deixi ningú enrere.</p>	<p><b>HACDOS.</b> Tecnologia que, mitjançant energia solar, permet generar hidrogen verd a partir de les aigües residuals. Rafael Hernández Malo, Alberto Puga Vaca i Merche Carod Ceperuelo. Vilallonga del Camp (Tarragonès).</p>
<p><b>EMPRENEDORIA SOCIAL</b> Propostes de solucions innovadores per als reptes socials i mediambientals d'avui en dia: envelliment de la població, foment de la igualtat, trencament d'estereotips, despoblament, etc.</p>	<p><b>COOPERATIVA TERRAM.</b> A través d'una explotació agrícola basada principalment en les oliveres i les plantes aromàtiques, faciliten la inclusió de persones en risc d'exclusió a les Terres de l'Ebre. Óscar Pla Queralt, Elisabet Bermúdez Sanz i Rubén Prades Pallarès. La Sénia (Montsià).</p>
<p><b>REPTA DEMOGRÀFIC</b> Projectes que impulsin dinàmiques de transformació social, econòmica i demogràfica, per tal de potenciar la igualtat d'oportunitats entre els àmbits urbà i rural, contribuint al seu equilibri.</p>	<p><b>TORCLUM, OLI D'OLIVA VERGE EXTRA.</b> Empresa dedicada al cultiu de l'olivera i a l'elaboració d'oli d'oliva. Ester Andreu Montoya i Jordi Pascual Solé. La Bisbal del Penedès (Baix Penedès).</p>

D'altra banda, es van atorgar un total de 13 reconeixements, amb una dotació de 1.000 € cadascun:

Projectes reconeguts
<p><b>MINIMONO TRAVEL.</b> Organització de viatges nacionals, internacionals i tallers amb famílies monoparentals i de criança compartida. Noelia Gómez del Olmo. Reus (Baix Camp).</p>
<p><b>COTÓ DEL DELTA.</b> Experiència turística, educativa i artesanal del cultiu del cotó. Maria Pilar Girbes Lletí. Sant Jaume d'Enveja (Montsià).</p>
<p><b>NEO FEST.</b> Esdeveniment multidisciplinari que pretén involucrar artistes d'arreu del territori i creant un espai de desenvolupament local. Judith Camacho i Viñas. Tortosa (Baix Ebre).</p>
<p><b>GOOD PROJECTS.</b> Serveis de creació de contingut artístic de qualitat: enregistraments a músics i cantants professionals, amateurs o aficionats, a domicili, en sales d'assaigs o en estudis llogats. Òscar Miró Altarriba. La Pobla de Mafumet (Tarragonès).</p>
<p><b>LA GRAN PAS.</b> Una obra multidisciplinària, amb una escenografia minimalista, on es fusiona teatre de text, dansa i art audiovisual. Mónica Rincón Martínez. Reus (Baix Camp).</p>



**ACTIVATIC, ACADÈMIES DE REFORÇ I ANGLÈS.** Acadèmia de reforç i anglès mitjançant la realitat virtual, avatars i un metavers especialitzat.

Dídac Martínez Llaudet i Iván Plana Alba. Tarragona (Tarragonès).

**KOMPY.** App legal amb una experiència d'usuari intuïtiva. L'objectiu és reduir litigis innecessaris.

Sebastià Navarro González, Iván Mata Ferré i Cristofer Declara Pino. Altafulla (Tarragonès).

**MUEBLES PERENNE, SL.** Empresa de disseny i comercialització de mobiliari circular.

Juan Miguel Pamplona Santana i Francesc Felip Reolid Sanz. La Sénia (Montsià).

**NANOCHRONIA.** Tecnologia per fabricar sensors de gasos amb nanomaterials.

Eric Navarrete Gatell i Eduard Llobet Valero. Tarragona (Tarragonès).

**LA BASTIDA PARTICIPACIÓ, SCCL.** Cooperativa de treball sense ànim de lucre que treballa la dinamització comunitària i el foment de la participació juvenil.

Bàrbara Casas Barrachina, Otger Vallès Julià i Júlia Mullerat Padró. Santa Coloma de Queralt (Conca de Barberà).

**THE ARBRE TEAM.** Kit per plantar, cuidar i fer créixer un arbre des de qualsevol lloc perquè, passat un any, es planti en un terreny a repoblar. Està dissenyat perquè les arrels dels arbres s'adaptin al canvi climàtic i puguin sobreviure als estius més secs.

Francesc Pau Rubió, Laia Roca Trullols, Núria Capdevila Ruiz i Carles Llorens Canals. Santa Coloma de Queralt (Conca de Barberà).

**CENTRE DE DINAMITZACIÓ RURAL LA BROSTADA.** Cooperativa de serveis sense ànim de lucre formada per tres projectes vinculats al sector primari, amb l'objectiu de crear el primer cotreball agroalimentari del Camp de Tarragona i un obrador compartit amb certificació de producte ecològic.

Clara Martín Riu, Aran Reguant Jové, Josep Vidal Sardà, Michael Schillaci León, Edgar Zamora Malagón, Mercè Casabona Ferré i Ferran Solanes Tristancho. Bràfim (Alt Camp).

**PRADES AVENTURA.** Parc d'aventures totalment sostenible per a tota la família amb activitats diverses (guerra de pintura, *scape room*, jocs, etc.).

Marc Rocamora Chaparro. Prades (Baix Camp).



Guanyadors i reconeixements de la 10a edició dels Premis Empren.

### 5.5.5. Premis InJUè Emprèn dipta.cat

Repte 4

LE 6 i 7

ODS 8, 10, 16 i 17

Més de 400 alumnes de 18 centres educatius del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès van participar en la darrera edició dels Premis InJUè Emprèn dipta.cat. El certamen, impulsat per la Diputació de Tarragona conjuntament amb la Càtedra d'Emprenedoria de la Universitat Rovira i Virgili, va néixer l'any 2019 amb l'objectiu de fomentar l'esperit emprenedor entre els joves.

El projecte **Tarraco Weekend**, creat per 9 alumnes de l'Institut Sant Pere i Sant Pau (Tarragona), es va endur el premi en la categoria ESO per l'organització d'activitats d'oci per al cap de setmana. En la categoria Batxillerat, el projecte premiat va ser **About Equality**, d'alumnes del Col·legi Santa Teresa de Jesús (Tarragona); es tractava d'una formació sexual per a escolars per trencar estereotips i posar fi a la discriminació per sexe i gènere. D'altra banda, alumnes de l'Institut Domènech i Montaner (Reus) van obtenir el guardó en la categoria Cicles Formatius de Grau Mitjà pel projecte **Mobicycle**, que promovia el reciclatge de mòbils en desús. I finalment, en la categoria Cicles Formatius de Grau Superior el guanyador va ser el projecte **MiC: Ment i Color**, de l'Institut de l'Ebre (Tortosa), que proposava un casal virtual per afavorir les relacions entre la gent gran.



Guanyadors i reconeixements dels Premis InJUè.

Els quatre projectes guanyadors van rebre un premi de 1.000 € que els centres educatius poden destinar al foment dels valors emprenedors entre el seu alumnat. A més, també es van lliurar quatre reconeixements, un per a cadascuna de les categories, dotats amb 500 €: **Mans a l'obra**, de l'Institut Joan Guinjoan

(Valls); **No tags, No judge**, de l'Institut Vila-seca (Vila-seca); **Minerva**, de l'Institut Baix Camp (Reus), i **Initlab**, de l'Institut Montsià (Amposta). En total, s'hi van presentar 64 projectes, creats en centres educatius de Tarragona, Reus, Salou, el Vendrell, Tortosa, Amposta, Batea, Valls, Riudoms i Vila-seca. El desenvolupament del treball es va fer partint de les formacions que Petits Enginyers va oferir a l'alumnat.

### 5.5.6. Programa de foment de l'emprenedoria i el cooperativisme a les escoles

Repte 4

LE 6 i 7

ODS 8, 10, 16 i 17

El Programa de foment de l'emprenedoria i el cooperativisme a les escoles promou l'esperit emprenedor i les competències bàsiques en el cicle superior d'educació primària (5è). Està enfocat a l'alumnat de les escoles del Baix Penedès, el Camp de Tarragona i les Terres de l'Ebre, i el seu eix vertebrador és l'economia social, circular i sostenible.

Al llarg de tot el curs escolar, l'alumnat crea i gestiona una cooperativa amb el suport i l'acompanyament de la comunitat educativa, les administracions locals, els ateneus cooperatius, altres agents socials del municipi i la Diputació de Tarragona.

Alhora, el programa compta amb una fase de preparació i formació de 30 hores dirigida al professorat de les escoles participants i al personal tècnic dels municipis implicats, a càrrec dels ateneus cooperatius.

Aquesta primera edició del programa es va iniciar com una prova pilot i, per aquest motiu, es van escollir tres municipis, consensuats per la Diputació de Tarragona i els ateneus cooperatius, amb la voluntat que hi participi un municipi per cada un dels ateneus i sectors d'actuació territorial de la Diputació de Tarragona, que cada un d'ells fos de dimensions diferents i que tots tinguessin una experiència dilatada en l'àmbit de l'economia social.

Els centres educatius participants van ser els següents: Escola Cèlia Artiga de Reus, Escola Santa Creu de Calafell i Escola Ramón y Cajal d'Ulldecona.

### 5.5.7. Hub Emprèn CatSud

Reptes 1 i 3

LE2

ODS 8, 9, 11, 16 i 17

Amb la voluntat de sumar esforços i crear el cotreball empresarial virtual del futur i de referència del territori, la Diputació de Tarragona va posar en funcionament el Hub Emprèn CatSud, impulsat conjuntament amb la Universitat Rovira i Virgili a través de la Càtedra sobre el Foment de l'Emprenedoria i la Creació d'Empreses. El Hub Emprèn CatSud és un directori de la comunitat emprenedora i empresària i un espai de trobada virtual en el qual les persones emprenedores treballen reptes i col·laboren i creen sinergies per formar part d'una comunitat amb uns objectius similars.

És, doncs, un model d'innovació que pretén vincular els reptes del territori i donar respostes innovadores a través del teixit emprenedor i empresarial del territori. El Hub Emprèn CatSud dona cobertura a empreses consolidades, empreses emergents i iniciatives emprenedores del conjunt de la demarcació. Actualment, ja hi ha més de 60 empreses emergents i 20 empreses consolidades.

Per tal de consolidar i dinamitzar aquesta comunitat del Hub Emprèn CatSud, neix el programa Next Challenges CatSud, que acompanya empreses del territori en el procés de resolució de reptes: des de la seva definició fins a la implementació de les diferents solucions sorgides. Aquestes propostes compten amb la participació d'empreses emergents del territori i es poden experimentar i prototipar al Laboratori de Fabricació Digital del Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina de la Diputació a Reus.



Next Challenges, Hub Emprèn CatSud.

### 5.5.8. Laboratori de Fabricació Digital del Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina

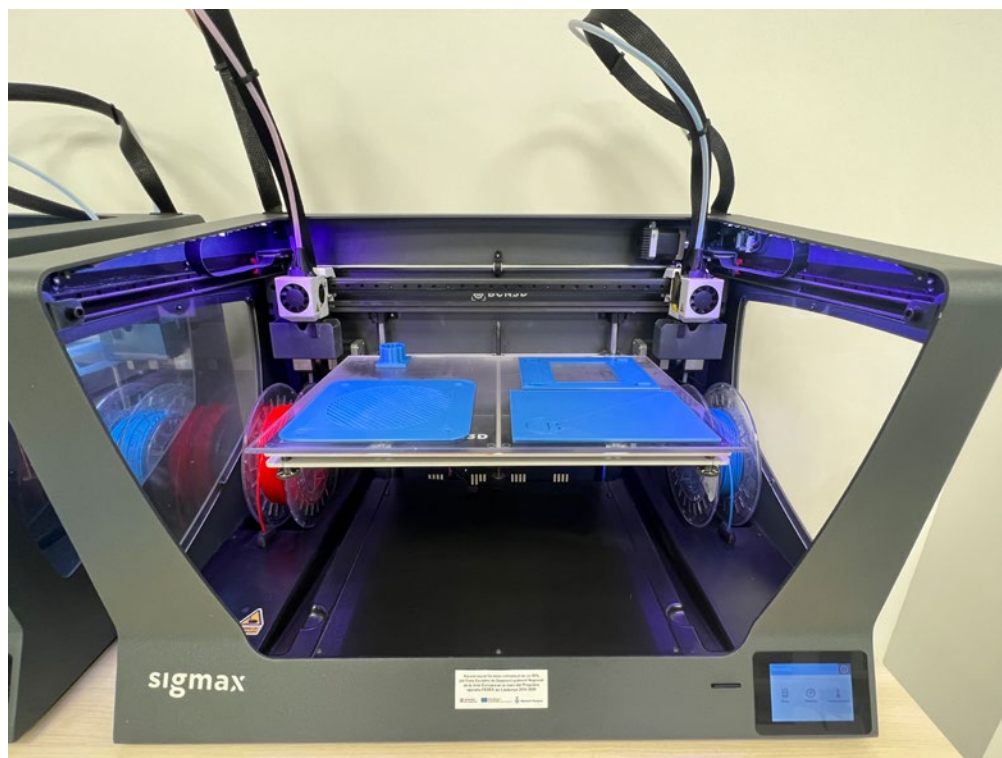
Reptes 1 i 3

LE 2

ODS 8, 9, 11, 16 i 17

La Unitat d'Ocupació i Emprenedoria disposa d'un Laboratori de Fabricació Digital ubicat al Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina de la Diputació de Tarragona a Reus. Es tracta d'un espai adreçat, principalment, a la comunitat emprenedora per experimentar i treballar, de manera col·laborativa, reptes socials complexos i plantejar, desenvolupar i contrastar solucions innovadores i tecnològiques a través del prototipatge, per acabar creant productes i serveis de valor per a la societat.

Durant el 2022 diversos projectes, com The Blue Box (Judith Giró), Petits Enginyers, Piensa en Porcelana (Laura Checa) o Filarte 3D (David Brito), van produir-hi prototips.



Peces del prototip de The Blue Box impreses en 3D.

Així mateix, es van dur a terme diverses activitats formatives, com ara el “Curs d’iniciació a la fabricació additiva”, per conèixer els seus avantatges i el gran ventall d’aplicacions que ofereix la impressió 3D en sectors tan diversos com l’arquitectura sostenible i eficient, la medicina, l’alimentació o la indústria en general. A més, juntament amb l’Àrea de Projectes Europeus de la Diputació, es va organitzar el “Taller de prototipatge: solucions d’eficiència energètica per al sector turístic”, amb l’objectiu d’idear i crear prototips que resolguessin reptes en aquest àmbit utilitzant les diverses eines de fabricació digital disponibles a l’espai: impressores 3D, talladora gravadora làser, fresadora CNC, etc. El taller s’emmarcava dins del PECT Turístic en família, cofinançat pel Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) de la Unió Europea.



Sessió del “Curs d’iniciació a la fabricació additiva”.

l a finals d'any es va posar en marxa el programa **Next Challenges CatSud** per tal d'incentivar el desenvolupament i la innovació territorial, posant en contacte empreses i empreses emergents, clústers i centres de recerca de la demarcació per resoldre reptes conjuntament i amb l'oportunitat d'experimentar i prototipar les solucions sorgides al Laboratori de Fabricació Digital. El programa va néixer per reforçar l'espai de trobada virtual de la comunitat emprenedora **Hub Emprèn CatSud**, impulsat conjuntament amb la Càtedra d'Emprenedoria de la Universitat Rovira i Virgili. Les empreses participants són AMBIT Cluster, Grup Gomà-Camps, Grupo Pintaluba, Kellogg's, Kriskadecor i Techma Business School, que van plantejar reptes relacionats amb la sostenibilitat i l'economia circular, les eines digitals o la innovació en línies de negoci, entre d'altres. A mitjans del 2023 està previst que es presentin els resultats en un *Innovation Day* amb la participació de diferents agents de la demarcació.

### 5.5.9. Comunitat d'emprenedoria femenina

Reptes 1 i 4  
LE 1, 2 i 7  
ODS 4,5,8 i 9

Des de la Diputació, hem fet una aposta decidida per posar en marxa un programa formatiu, d'innovació, d'acceleració i d'acompanyament en clau femenina del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

A partir del programa es vol identificar un grup d'empresàries, emprenedores i amb iniciativa, amb l'objectiu de crear una xarxa de treball col·laboratiu i acompanyar els seus projectes emprenedors per potenciar l'activitat al territori.

Aquest programa, mitjançant sessions formatives d'innovació, creativitat i experiències reals, vol ser un punt de partida per generar sinergies, així com facilitar i visibilitzar les diferents pràctiques que s'estan duent a terme.

### 5.5.10. Accions de foment i dinamització d'espais d'allotjament empresarial (cotreball o viviers), temporals o permanents, del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès

Reptes 1 i 3  
LE 2  
ODS 8, 9, 10, 11 i 17

L'any 2022 la Diputació de Tarragona va obrir una nova convocatòria de subvencions per a la realització d'accions de foment i de dinamització d'espais d'allotjament empresarial. La convocatòria incorporava per primera vegada els espais de prototipatge i fabricació digital per donar resposta, per part dels ens locals, a les noves oportunitats que ofereix la innovació en aquest àmbit.

Amb aquesta convocatòria es perseguia promoure accions d'iniciativa pública per al foment i la dinamització d'espais d'allotjament empresarial, temporals o permanents, d'arreu de la demarcació.

L'objectiu principal dels viviers d'empreses és la creació i consolidació d'activitats empresarials. En aquest sentit, faciliten la constitució de noves empreses així com la supervivència i el creixement de les empreses durant els primers anys de vida, posant a la seva disposició una infraestructura d'espais i serveis avançats, amb suport tècnic expert en gestió empresarial.

Els espais de cotreball són punts de trobada de persones emprenedores o empresàries que tenen l'objectiu d'establir un treball en xarxa i sinergies entre si, així com acords comercials i empresarials, contribuint d'aquesta manera a la generació d'activitat econòmica al territori.

Els espais d'allotjament empresarial són utilitzats, principalment, per empreses amb base tecnològica i d'innovació i per professionals independents i creatius, i s'hi estableixen diferents tarifes en funció de la periodicitat i l'ús.

Els espais de prototipatge i fabricació digital, per la seva banda, ofereixen un entorn on es duen a terme processos de disseny i modelatge que es duen a terme mitjançant un conjunt de màquines assistides per ordinadors (impressores 3D, talladora gravadora làser, fresadora CNC, plòter de vinil...) a través de programaris especials per fabricar objectes físics. El prototipatge i l'experimentació permeten testar al mercat qualsevol idea de negoci o proposta de valor per satisfer les necessitats dels clients o usuaris i contribuir a l'èxit del producte o servei ideat.

En la convocatòria del 2022 es van presentar 23 sol·licituds, les quals es van concedir totalment; gràcies a això, cadascuna va rebre una subvenció de fins a 10.000 €. En total, es van lliurar 130.209 €, destinats a subvencionar accions realitzades per les entitats, com ara l'organització de jornades formatives o activitats de dinamització dels espais d'allotjament empresarial.

### **5.5.11. Accions de foment de l'emprenedoria i de suport a les empreses que contribueixen al desenvolupament econòmic del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès**

Reptes 1 i 3

LE 2

ODS 8, 9, 10, 11 i 17

La Diputació de Tarragona treballa en el foment de l'emprenedoria i dona suport a aquelles iniciatives i accions de promoció que tenen l'origen en el teixit associatiu i institucional del territori i que estan dirigides a l'impuls del món empresarial, l'ocupació i el creixement econòmic sostenible de la demarcació.

Aquestes subvencions estan adreçades a les fundacions i associacions privades i a les cambres de comerç de la demarcació que tinguin per objectiu impulsar o promoure el desenvolupament econòmic de la demarcació a través d'activitats de foment de l'emprenedoria i de suport a l'empresa.

En la convocatòria del 2022 es van presentar 18 sol·licituds, de les quals se'n van concedir 16, que van rebre una subvenció de fins a 18.000 €. En total, es van repartir 176.415 €, destinats a subvencionar activitats que haguessin contribuït a impulsar el desenvolupament econòmic, mitjançant el foment de l'emprenedoria i el suport a l'empresa (cursos de formació, sessions d'assessorament i orientació, jornades informatives, realització i presentació d'estudis o butlletins, fires, treballs en xarxa, accés al finançament i altres).

### **5.5.12. Subvencions per a la creació o millora d'espais multiserveis**

Reptes 1 i 3

LE 1 i 5

ODS 1, 11 i 12

L'any 2022 es va posar en marxa aquesta nova línia de subvenció, amb l'objectiu de promoure la creació o millora d'espais multiserveis en locals municipals o en locals privats cedits als ajuntaments per un període mínim de vuit anys, situats en municipis de fins a 1.000 habitants de la demarcació de Tarragona.

Els espais multiserveis són establiments comercials físics, de titularitat pública, on es venen al detall productes alimentaris i d'altres sense tenir una especialització en un únic tipus de producte. En aquests espais hi pot haver la convivència amb la prestació d'algun servei bàsic per a la qualitat de vida, la salut i el benestar de la ciutadania (podologia, psicologia, perruqueria, fisioteràpia o similars).

S'hi van presentar 10 sol·licituds, de les quals se'n van concedir 9, que van rebre una subvenció de fins a 10.000 €. En total, es van concedir 75.316,53 €, destinats a subvencionar activitats de creació o millora d'espais multiserveis.

### 5.5.13. V Fòrum d'Inversió CatSud

Repte 1  
LE 1 i 2  
ODS 9 i 17

Aquest esdeveniment l'organitzen de manera conjunta la Diputació de Tarragona, l'Ajuntament de Tarragona, l'Ajuntament de Reus, l'Agència per a la Competitivitat a l'Empresa de la Generalitat de Catalunya (ACCIÓ) i la Universitat Rovira i Virgili. El Fòrum d'Inversió CatSud va néixer per facilitar el procés de cerca de finançament per a projectes empresarials, i d'aquesta manera potenciar l'emprenedoria al Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès. A més, pretén posicionar aquest territori com un espai de lideratge per atreure-hi talent i amb potencial per impulsar-hi alternatives empresarials.

El Fòrum, que va recuperar la presencialitat el 2022, va tenir lloc el 24 de març de 2022 a REDESSA Tecno, a la ciutat de Reus. S'hi van presentar 18 projectes, 6 dels quals es van presentar davant d'inversors: Oh Barri, una aplicació mòbil app per guanyar punts fent compres al comerç i bescanviar-los per premis per dinamitzar el comerç local; Microwave Sensors and Electronics, una empresa d'enginyeria electrònica que desenvolupa sistemes de teledetecció per microones: radars i radiòmetres; Biodrops, dedicada al disseny i la fabricació de dosis unitàries de cosmètics en envasos orgànics, sense plàstics, 100 % biodegradables; Mentés Dinámicas, dedicada a l'ensenyament de robòtica, ciència i tecnologia educativa; Allskinwear, roba per a tots els cossos i gèneres que defuig els clixés de gènere, i eAgora, una app ludificada que empodera la ciutadania i impulsa la participació i la interacció amb els serveis públics, i que alhora facilita a l'Administració el desplegament de l'Agenda 2030.

La presentació d'aquests projectes davant de possibles inversors suposa la culminació d'un procés que inclou assessorament previ especialitzat per perfeccionar les habilitats a l'hora de comunicar la seva iniciativa empresarial.

### 5.5.14. Estudi diagnòstic sobre la situació del sector de l'artesanía com un nínxol de generació de riquesa i d'emprenedoria cultural a la demarcació de Tarragona

Repte 1  
LE 2  
ODS 5, 8 i 12

La Diputació de Tarragona té tres escoles d'art i disseny. Tant a l'EAD de Tarragona com a l'EAD de Reus i l'EAD de Tortosa es cursen diferents estudis vinculats a les famílies d'oficis artesans referenciades pel Consorci del Comerç, Artesania i Moda de Catalunya (CCAM).

Les activitats artesanals no només són dipositàries de valors de caràcter cultural i etnogràfic, sinó que han de contribuir de manera creixent a la generació d'ocupació i riquesa.



Aquest sector és de vital rellevància per a les diferents maneres de vehicular el patrimoni amb l'emprenedoria, així com per al foment de l'equitat de gènere i el desenvolupament local; i adquireix també una especial importància la seva vinculació amb l'emprenedoria rural.

L'artesania té un gran potencial de creixement econòmic i pot contribuir a la creació d'ocupació, però per impulsar-ho cal conèixer primerament la seva realitat.

Per aquest motiu, es va elaborar aquest estudi diagnòstic sobre la situació del sector de l'artesania al Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, amb la finalitat de conèixer la realitat artesana al territori i poder dur-hi a terme accions en el futur que contribueixin a impulsar la seva competitivitat.

Al llarg de l'estudi, que va durar sis mesos, es van tenir en compte focus de grup específics, temàtics i territorials, i es van fer entrevistes individuals a artesans i associacions que van servir per extreure les principals conclusions i eixos d'actuació.



Focus del grup Camp de Tarragona al Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina de Reus.

## 5.6. Mercuri

Reptes 1 i 4

LE 1

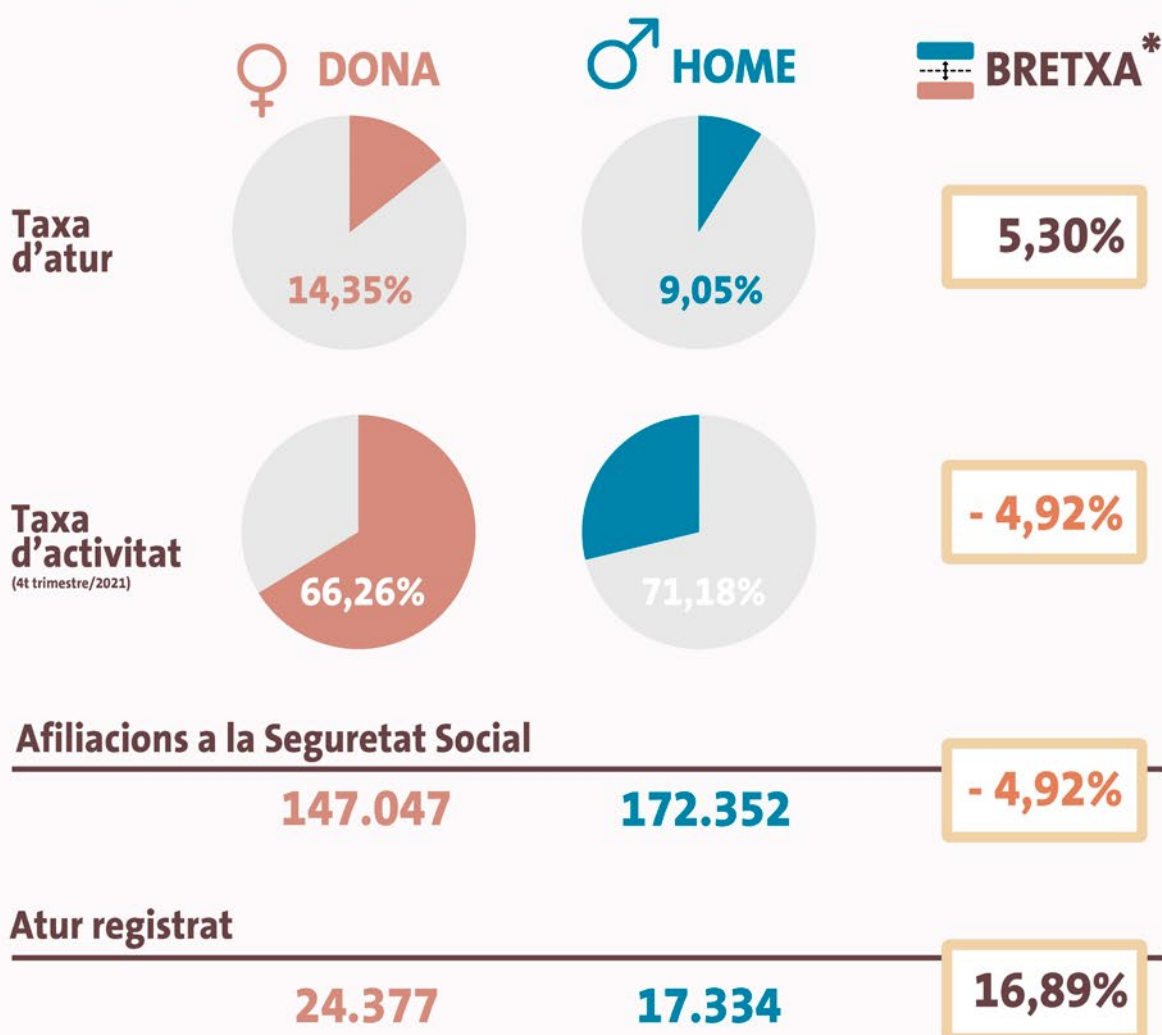
ODS 4, 8, 9, 10, 11, 16 i 17

Des de la Unitat d'Ocupació i Emprenedoria es gestiona i manté l'eina Mercuri, un sistema d'informació socioeconòmica local que, a partir de la càrrega de dades de diferents fonts oficials (Idescat, Observatori del Treball i Model Productiu, INE...), genera automàticament indicadors, informes, mapes i gràfics, aportant coneixement a les entitats locals, els organismes de gestió i les institucions per facilitar-los l'anàlisi i la presa de decisions estratègiques i operatives en el camp del desenvolupament local.

Com a novetat durant el 2022, es va iniciar l'elaboració i publicació de la infografia mensual del mercat laboral amb perspectiva de gènere.

# Estadística del mercat laboral amb perspectiva de gènere

Desembre  
2022



## \* BRETXA DE GÈNERE = TAXA FEMENINA – TAXA MASCULINA

**Què és?** La diferència entre la taxa masculina i femenina en la categoria d'una variable

**Com s'interpreta?** Com més s'apropi el resultat a zero, més a prop s'està de la igualtat. Els valors negatius indiquen que la diferència és a favor dels homes.

Font: Infografia elaborada a partir de les dades existents al Mercuri i la Seguretat Social.

[www.dipta.cat/mercuri](http://www.dipta.cat/mercuri)



Diputació Tarragona

Nova infografia del mercat laboral amb perspectiva de gènere.

# **Tecnologies de la Informació i la Comunicació**

# ÀREA DE TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ I LA COMUNICACIÓ

## 1. Infraestructures informàtiques

### 1.1. CAU (Centre d'Atenció a l'Usuari)

El Pla de mandat 2020-2023, concretament dins del repte número 2 (“Transformació digital”), inclou el Pla estratègic d'Administració electrònica. Un dels seus punts té relació amb el funcionament operatiu del CAU. Tot seguit es detallen els serveis adquirits i lliurats el 2022:

- **12 ordinadors portàtils convertibles** per a l'equip directiu, per desenvolupar les tasques de treball relacionades amb el seu àmbit estratègic d'actuació.
- **125 monitors** de 24” per millorar l'aspecte ergonòmic de diferents llocs de treball.
- **290 elevadors de portàtils** per millorar l'aspecte ergonòmic de diferents llocs de treball.
- **1 impressora**, per cobrir la necessitat manifestada per part de Vicepresidència.
- **1 llicència del programari Revit** i una altra del **programari dmELECT** per cobrir les necessitats manifestades per la secció d'Enginyeria Municipal del SAM.
- **1 iMac** per cobrir la necessitat manifestada per la Unitat d'Imatge Corporativa i Protocol.
- **22 tauletes digitals** sol·licitades per l'Àrea del SAT, per tal d'utilitzar amb el servei de gvSIG Roads.
- **1 llicència dels programaris Movavi Video Suite i Enscape** per a la secció d'Arquitectura Municipal de l'Àrea del SAM, per elaborar els renders dels projectes encarregats.
- **3 llicències d'ús del programari Istram BIM** per a l'Àrea del SAT, per utilitzar com a eina per al disseny de projectes.
- **1 equip de sistema streaming** per a l'Auditori, per cobrir les necessitats de retransmissió de directes en línia de diferents activitats que es duen a terme.
- **1 llicència del programari Armoni** per a la creació d'activitats per a una taula d'estimulació, utilitzada al Col·legi d'Educació Especial Sant Rafael de Tarragona.
- **1 tauleta digital** per donar suport al programari Grid, utilitzat al Col·legi d'Educació Especial Sant Jordi de Tortosa, així com una segona tauleta Surface GO per donar servei al mateix centre.
- **2 tauletes digitals** per al Conservatori de Música de Tarragona, per donar suport a l'activitat docent impartida.
- **4 tauletes digitals** per al Col·legi Sant Jordi de Tortosa, per donar suport a l'activitat docent impartida.
- **1 Mac mini** per al Conservatori de Música de Tortosa, per donar suport a l'activitat docent impartida.
- **2 monitors interactius** per al Conservatori de Música de Tortosa, per donar suport a l'activitat docent impartida.
- **1 impressora A3** per a la Unitat de Restauració ubicada a l'Escola d'Art de Tortosa.
- **25 llicències del producte Marmoset** per a l'Escola d'Art de Reus, per donar suport a l'activitat docent impartida.
- **20 llicències del producte Bodies in Motion** per a l'Escola d'Art de Tarragona, per donar suport a l'activitat docent impartida.
- Es va donar suport a l'adquisició d'**una estació de treball** per a l'aula de prototipatge de l'espai de la Boca de la Mina de Reus. Aquesta necessitat, manifestada per l'Àrea de Recursos Humans i Emprenedoria, va ser cofinançada pel Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) de la Unió Europea, en el marc del programa operatiu FEDER de Catalunya 2014-2020 (“Objectiu d'inversió en creixement i ocupació”, eix 4).

Pel que fa al nombre d'atencions que es van donar durant el 2022, van ser un total de **6.499, entre peticions de servei i incidències**, amb una mitjana de **9,2 punts quant a la valoració dels usuaris**.

## 1.2. Comunicacions

### 1.2.1. ALTAnetBA

En el decurs de l'any 2022, un cop acabat el desplegament de la nova xarxa privada virtual de banda ampla ALTAnetBA, es va continuar amb la millora contínua a què obliguen les clàusules de contracte. Això ens va permetre continuar amb una Intranet de banda ampla, fiable i segura (VPN), entre els ens locals de la província de Tarragona i la Diputació.

En aquest període va haver-hi tres altes noves, la Febró, Riudecols i Montbrió del Camp, mentre que es van millorar les comunicacions de Capçanes i l'EMD de Picamoixons, que van passar a tenir accessos **FTTH de 600 Mb simètrics**.

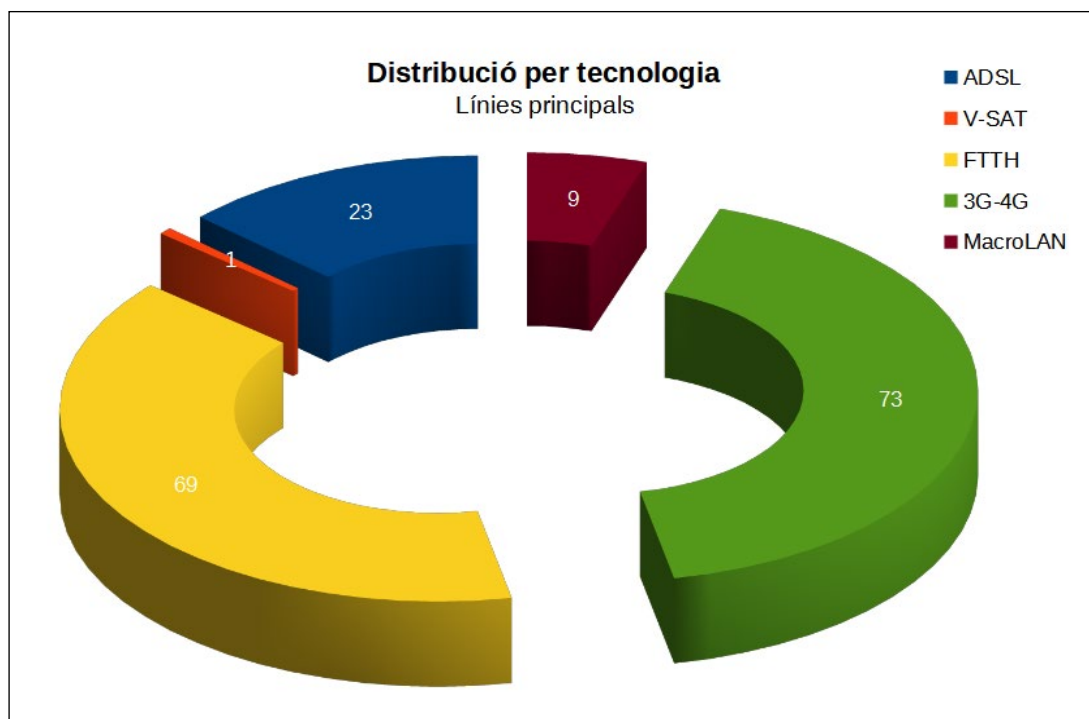
De la mateixa manera, la resta d'ens locals que disposaven d'accessos FTTH de 100 Mb simètrics van ser millorats a 600 Mb simètrics.

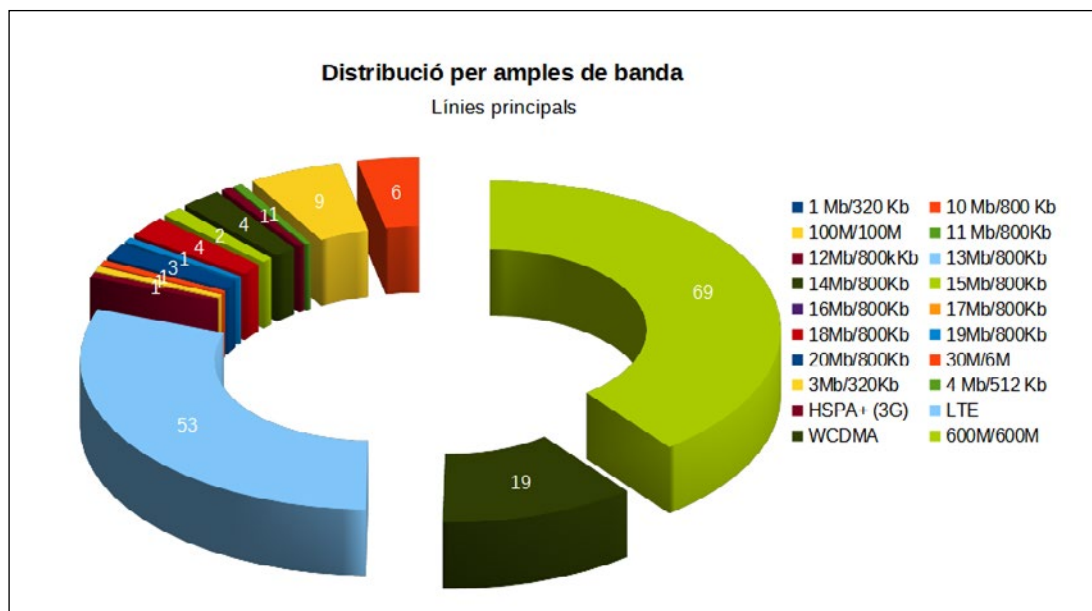
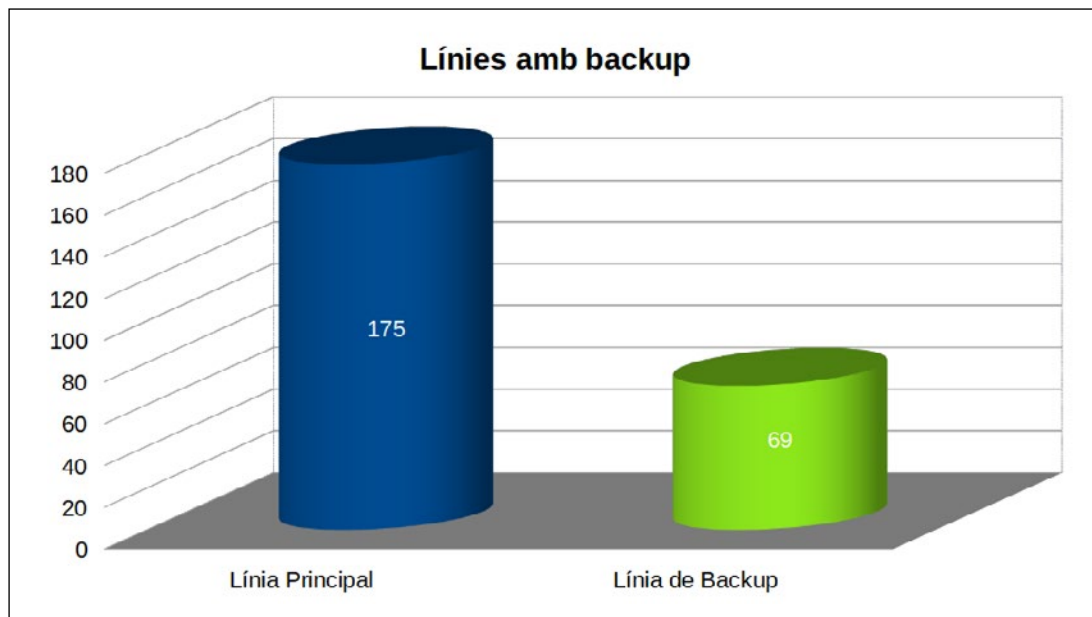
Respecte a la seu central, el cabal d'accés va passar de ser d'1 a **2 Gbps**, mentre que l'accés a Internet es va doblar, ja que va passar també d'1 a 2 Gbps.

Les tecnologies emprades als ens per suportar el servei són ADSL, FTTH, 4G o MacroLAN, sempre seguint un criteri de millor opció en funció de la disponibilitat en cada municipi de la província. Així mateix, les seus que disposen de cobertura FTTH també disposen d'una línia de *backup* en 4G que els permet continuar treballant encara que la línia principal hagi deixat de funcionar.

En el desenvolupament del contracte, l'**operadora de telecomunicacions adjudicatària té l'obligació de millora contínua en les comunicacions**, de manera que si un ens entra en cobertura FTTH se l'ha de proveir d'aquesta tecnologia, en detriment de la que tingui en aquell moment.

En l'actualitat la fotografia de l'estat de la xarxa mostra aquesta distribució per tecnologies segons la línia principal. La distribució de línies principals que també disposen de còpies de seguretat és la següent:





Mentre que la distribució d'amples de banda es mostra en la gràfica següent, en què els accessos per tecnologies de telefonia mòbil LTE (4G), HSPA+ (3G) i WCDMA no es mostren en xifres concretes a causa de la variabilitat en funció del grau de cobertura i concurrència en les antenes:

### 1.2.2. Serveis de seguretat ALTAnetBA

Durant el 2022 es van gestionar **174 equips tallafocs** desplegats per tota la província, amb tres altes noves (la Febró, Montbrí del Camp i Picamoixons). Aquests equips són gestionats de manera centralitzada, i al mateix temps concentren els registres en un servidor a aquest efecte, utilitzant aquests per alimentar un servei SIEM que proporciona alertes de seguretat en temps real que són tractades pel **SOC 24x7**.

Es van dur a terme dues actualitzacions de l'equip de gestió centralitzada el febrer i el novembre. Es va posar en marxa un nou equip centralitzador de registres el mes de març i es van migrar tots els tallafocs al nou equip durant el mes d'abril. I se'n va actualitzar la versió del programari el mes de novembre.

Durant el mes de maig i juny es va aplicar una actualització general a tots els equips tallafocs, i el 20 de desembre va començar el procés d'actualització per mitigar una vulnerabilitat de seguretat crítica.

Dins del projecte de protecció de les comunicacions dels ens locals, s'inclou el desplegament d'un servei **SIEM** (gestor d'informació i esdeveniments de seguretat) i un servei de **SOC** (centre d'operacions de seguretat) 24 x 7 per al tractament dels esdeveniments crítics.

Durant tot l'any es va desplegar, configurar i posar en marxa el servei de SIEM per als tallafocs d'ALTAnet-BA i es va anar afinant la seva configuració per a la detecció dels esdeveniments fins a trobar un sistema òptim de funcionament i activar el servei complet de monitoratge i resposta per part del SOC.

### 1.2.3. Serveis de seguretat ALTAnetBA diputació de Tarragona

Durant el 2022 es va preparar el procés de renovació del maquinari tallafocs perimetral de la Diputació de Tarragona, que s'havia de posar en marxa a principis del 2023. També es va millorar el nivell de seguretat requerit per a les connexions remotes afegint un doble factor d'autenticació obligatori.

Es va actualitzar i centralitzar la gestió dels tallafocs ubicats als centres de la Diputació de Tarragona, es van actualitzar els 6 equips ja existents a l'última versió estable, i també es van instal·lar 4 equips nous als centres Sant Jordi, EAD Tortosa, ECM Tortosa i Palau Climent.

I es va desplegar a tots els equips finals de la Diputació de Tarragona la solució antivirus microClaudia, desenvolupada pel CCN i recomanada per a tots els ens públics.

## 1.3. Sistemes

### 1.3.1. Implantació d'una infraestructura de sistemes componible

Davant la necessitat constant de creixement de la capacitat de còmput dels sistemes d'informació de la Diputació de Tarragona, durant el 2022 es van implantar dos sistemes d'infraestructura componible, un a cada centre de dades de la corporació, que permeten adaptar-se a les necessitats de recursos per a cada càrrega de treball.

Amb la posada en marxa d'aquesta infraestructura aconseguim la capacitat per a la prestació dels serveis actuals i l'escalabilitat necessària per poder suportar la demanda creixent afegint nous mòduls de computació segons les necessitats.

En aquest sentit, podem veure com ha evolucionat el nombre de màquines virtuals executades a la plataforma de virtualització per a la prestació dels serveis, i la capacitat disponible al clúster. Les dades de desembre del 2022 ja inclouen la capacitat aportada per la nova infraestructura componible:

	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022
Nombre total de màquines virtuals	150	187	223	265
CPU del clúster (MHz)	775	922	922	1.470
RAM del clúster (TB)	4,74	5,62	5,62	9,87



Infraestructura de computació al CPD de Palau.

### 1.3.2. Actualització de nodes de la infraestructura d'emmagatzematge de la Diputació

Seguint amb el projecte iniciat el 2021, durant el 2022 es van substituir 2 nodes del clúster d'emmagatzematge del CPD de Palau i 4 nodes de Síntesi que acabaven la seva vida útil. Es va aprofitar l'actuació per augmentar la capacitat d'aquests clústers.

A les taules següents podem veure l'evolució de l'espai de disc dels dos CPD.

CPD de Palau	2016	2019	2021	2022
Disc SSD	0	15	15	19
Disc SAS	50	50	68	114
Disc NL-SAS	57	57	184	184
Capacitat total (TB)	107	122	267	317

CPD de Síntesi	2016	2019	2021	2022
Disc SSD	0	0	0	4
Disc SAS	13	13	25	57
Disc NL-SAS	43	43	111	184
Capacitat total (TB)	56	56	136	245

Una part de la capacitat de disc de l'ampliació feta el 2022 es va utilitzar per poder disposar de «còpies instantànies» de dades entre els dos CPD par tal de millorar la disponibilitat de la informació.



### 1.3.3. Desplegament de nous entorns

El 2022 es va participar activament en el desplegament de nous projectes de la corporació proporcionant les infraestructures necessàries, entre d'altres els següents:

- Futura eina de gestió del patrimoni.
- Futur servei de comptabilitat via web del SAM.
- Infraestructura DevOps basada en Red Hat OpenShift Container Platform.

### 1.3.4. Serveis d'ALTAnet i TINET

El servei de correu electrònic d'ALTAnet comptava a finals del 2022 amb més de **9.000 adreces** de correu electrònic i **100 dominis**. Durant tot l'any es va mantenir el servei de correu corporatiu per als ens locals adscrits al servei i es va prestar el suport tècnic necessari a aquests usuaris (altes, baixes, modificacions, incidències, consultes, etc.).

També es va continuar prestant el servei d'allotjament de domini a diferents ens locals per a les seves plataformes web corporatives, administrant bases de dades PostgreSQL i MySQL, servidors web, certificats SSL, PHP, Drupal, etc.

Pel que fa al servei de TINET, a finals del 2022 disposava de més de **8.700 adreces** de correu electrònic actives. Des de l'Àrea TIC es van proporcionar les infraestructures de sistemes necessàries per prestar els serveis de TINET (web, correu, blogs...) i el seu manteniment: gestió de la disponibilitat, capacitat i continuïtat, pedaços, actualitzacions o incidències.

### 1.3.5. Manteniment dels sistemes corporatius

Durant el 2022 es van proporcionar les infraestructures de sistemes necessàries per continuar la prestació dels serveis de la Diputació de Tarragona:

- Manteniment dels serveis de correu electrònic, servidors web, servidors d'aplicacions, gestors de continguts, sistema documental, sistemes gestors de bases de dades, emmagatzematge, teletreball, còpies de seguretat, etc.
- Manteniment de tots els sistemes operatius (gestió de la disponibilitat, capacitat i continuïtat, pedaços, actualitzacions, incidències...).

## 2. Aplicacions informàtiques

### 2.1. Arquitectures software

#### 2.1.1. Pagaments genèrics per TPV via web

A principi del 2022 es va acabar la implementació i ajustament de funcionalitats (en coordinació amb l'Àrea de Tresoreria) de l'aplicació de **pagaments genèrics** via web. Durant el 2022 es va configurar la passarel·la genèrica per efectuar cobraments de:

- Taxes de tresoreria per expedició de certificats.
- Cursos monogràfics del Museu d'Art Modern i les escoles d'art.
- Publicacions de la Biblioteca Ramon Berenguer IV.

Es van efectuar diversos cobraments, sobretot pel concepte de taxes de tresoreria per expedició de certificats.

## 2.1.2. Servei Notes

Es va desenvolupar i desplegar el servei **Notes**, que implementa el desament d'arxius i comentaris de manera externa a la resta d'aplicacions.

Es tracta d'un servei intern transversal que ha de permetre a les aplicacions desar arxius de diverses mides en un repositori diferent del gestor documental. Aquest emmagatzematge alternatiu és útil per a documents no administratius o temporals.

El desament d'aquesta mena de dades de cert volum a les bases de dades corporatives no és òptim i implica la dedicació de recursos per damunt del que realment es necessita. El servei **Notes** permet a les aplicacions desar aquests arxius de manera centralitzada, fora de les bases de dades corporatives, usant l'espai de disc de manera òptima.

També ofereix a les aplicacions una manera de desar comentaris, observacions i altres classes de textos més o menys llargs de manera externa, reduint d'aquesta manera la mida de l'espai de les bases de dades utilitzat per les aplicacions.

## 2.1.3. Gestió d'ingressos

Es va iniciar el desenvolupament de la nova plataforma de gestió d'ingressos. Es va desenvolupar l'aplicació de Catàleg d'Ingressos, que facilitarà mantenir un catàleg dels possibles ingressos (ordenances i altres) de l'Administració local (Diputació de Tarragona i ajuntaments de la demarcació).

L'aplicació **Catàleg d'Ingressos**, a banda d'emmagatzemar els possibles ingressos, permet fer càlculs per a liquidacions o autoliquidacions a partir de certs paràmetres i conté també un formulari que permet que els usuaris puguin calcular les autoliquidacions pròpies. Aquest formulari està destinat a substituir el formulari AC-TIO d'Actio-pay, que fa el càlcul de les taxes que es requereixen per a cada tràmit dels ajuntaments adherits.

En l'àmbit de la **gestió d'ingressos** va haver-hi una bona coordinació amb les àrees de Tresoreria i Intervenció per a la presa de requeriments de la plataforma i el futur comportament del sistema de control d'ingressos.

The screenshot shows a web application interface for generating a form. The header includes 'Diputació de Tarragona' and 'Usuari Dipta (ARQUITECTURES SOFTWARE)'. The main content area is titled 'Generar formulari' and contains a form for '1. (PRV) Realització d'examen'. The form includes several sections:

- (PRV) Realització d'examen:**
  - IP de proves per generar el formulari de càlcul. Obligatori.
  - Dret d'examen:** Dret d'examen (tarifa obligatòria), sense grup. 20 €
  - Tarifa obligatòria 2:** Tarifa obligatòria de prova amb 2 paràmetres. 2 €/unitat x 2 unitats
  - Tarifes opcionals:**
    - Confrontació de documents
    - Revisar convocatòries antigues
  - Revisar convocatòries antigues:** Tarifa 2 opcional sense grup d'una taxa obligatòria. 5 € x 1 convocatòries
- Tipologia (248):**
  - Tarifa obligatòria:** T Obligatòria del Grup Tipologia. 10 €
  - Tarifes opcionals:**
    - Fisc
    - Virtual
  - Fisc:** Tarifa optativa dins d'un grup obligatori. 7 €

Formulari genèric de càlcul de taxes a pagar per una autoliquidació.

## 2.1.4. Gestió de peticions i fluxos de treball

Es va fer el manteniment de l'aplicació **Gestió de Peticions** i es va assessorar sobre la construcció de fluxos de treball. També es van resoldre totes les incidències generades en les peticions, tant pels ajuntaments que utilitzen ACTIO com a sistema de tramitació com pels fluxos de treball de la Diputació de Tarragona.

Durant l'any, es van generar 12 versions noves de l'aplicació, que van incloure aquests canvis:

- En tasques comunes: millores en l'àmbit de l'enviament de correus durant l'assignació de tasques, correccions a formularis, activar validacions per a diversos tipus de documents i per a altres formats definits als camps de formularis, noves opcions de visualització dinàmica (amagar/ensenyar seccions...), correcció d'errors i millores.
- Novetats en tasques personalitzades: millores en les tasques de registre, caducitat en les tasques de signatura i noves tasques com ara elaborar notificacions i registres més visuals.
- En enquestes: actualització de les traduccions de les enquestes de satisfacció, evolució del missatge per a valoracions baixes i nova tasca d'enquesta amb el sistema LimeSurvey.
- En les peticions: millores en el rendiment de la visualització, en l'acabament forçat (baixes i arxivaments) i en la interconnexió amb altres aplicacions quan es crea una petició.
- Administració electrònica: millora en la creació d'expedients des de fluxos i nova tasca per donar i retirar permisos sobre expedients, connexió amb l'aplicació de **Resolucions Agrupades**.
- Altres canvis generals: algunes millores de rendiment, actualització del motor de BPMS (que controla el cicle de vida de les peticions), millores en els comentaris i canvis en la seva visibilitat, canvis en el tractament de les incidències del motor BPMS, noves opcions de menú i millores en la seguretat.

## 2.1.5. Integració amb l'aplicació Registre

Durant el 2022 es va acabar de definir i implementar el servei que ha de permetre la integració entre les aplicacions **Registre** i **Gestió de Peticions**. Els casos inicials que es tracten són les assistències del SAM a ajuntaments (que ha de substituir l'aplicació **e-govern**) i les peticions de teletreball.

El servei rep avisos del registre quan hi ha nous assentaments d'entrada i reacciona a aquests assentaments creant una petició que ajudarà a tramitar l'expedient associat. Per a la creació, es fa l'extracció de diverses dades que arriben des de l'aplicació de **Registre**, tant de les dades intrínseques de l'assentament com de l'anàlisi dels documents que l'integren.

## 2.1.6. Integració de tràmits eb línia amb el sistema de fluxos ACTIO - Assistències del SAM

Es va configurar també la connexió entre el **registre** i la creació de peticions en els fluxos d'assistència del SAM. I també es va assessorar sobre la confecció del flux de treball genèric de tractament i tramitació de les assistències que els ajuntaments fan al SAM.

Aquesta integració i desenvolupament del flux ha de permetre substituir l'aplicació **e-govern** amb una tecnologia actualitzada i segura.

Es van desenvolupar components personalitzats a ACTIO per implementar tota la funcionalitat que el flux necessita. Entre altres:

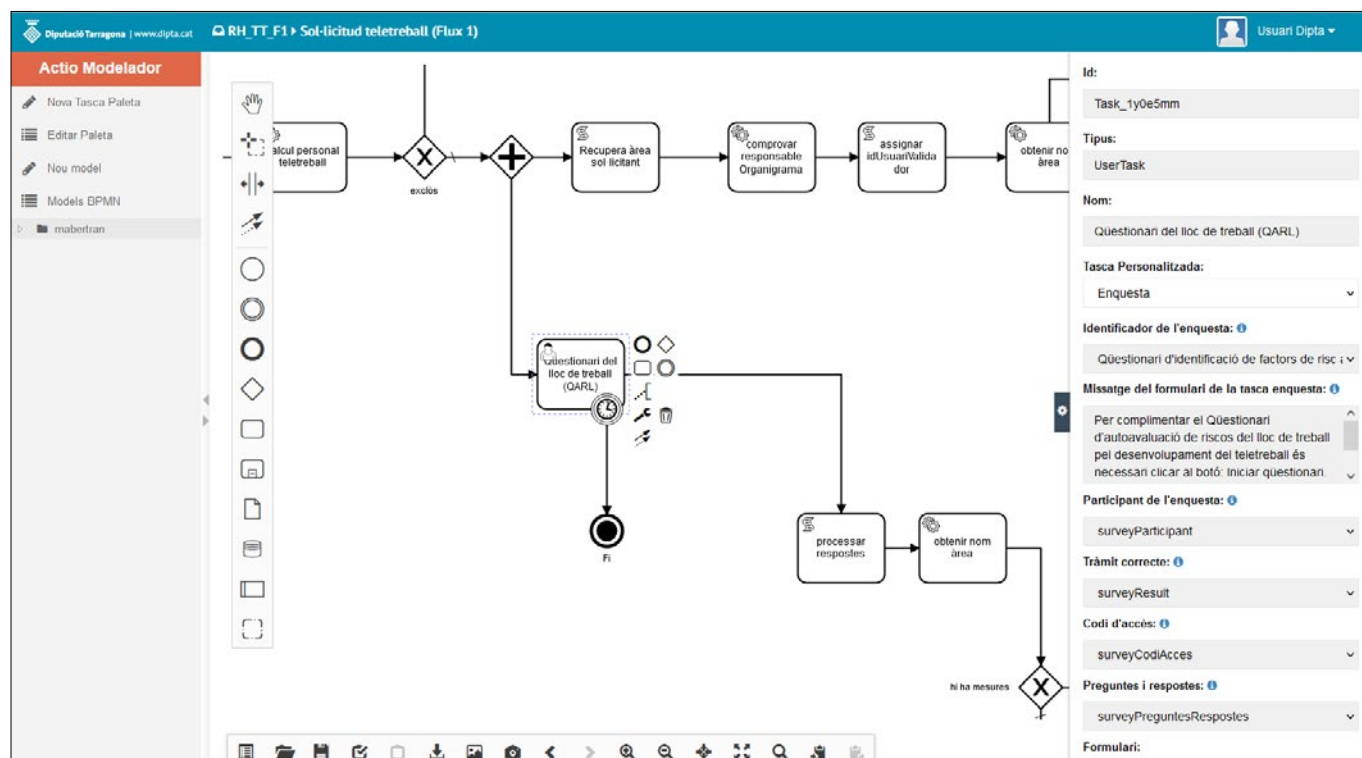
- Tasca per donar permisos a expedients.
- Tasca de resolucions agrupades: s'integra amb l'aplicació Resolucions Agrupades. Marca un expedient com a candidat per formar part d'una resolució d'expedients en grup i espera aquesta resolució.

## 2.1.7. Desenvolupament del flux de petició de teletreball

Després de l'estudi dels requeriments proporcionats per l'Àrea de Recursos Humans i el Reglament de teletreball, es van desenvolupar diversos components ACTIO per permetre la implementació del flux de petició de teletreball:

- Component de connexió dels fluxos amb l'aplicació d'enquestes LimeSurvey, per a la realització del qüestionari de seguretat i salut i el tractament de les respostes per a l'elaboració de l'informe corresponent.
- Component intern d'importació de variables entre peticions. La sol·licitud de teletreball constarà de 2 fluxos: un primer d'ajuda a l'elaboració de la documentació a presentar en la sol·licitud i un segon en el qual es crearà una petició per a cada assentament d'entrada del registre en el tràmit de sol·licitud de teletreball.

Per permetre el desenvolupament d'aquest flux amb la màxima celeritat, es va assessorar i treballar conjuntament amb la Unitat de Transparència i Bon Govern.



Configuració de la tasca personalitzada d'enquesta LimeSurvey.

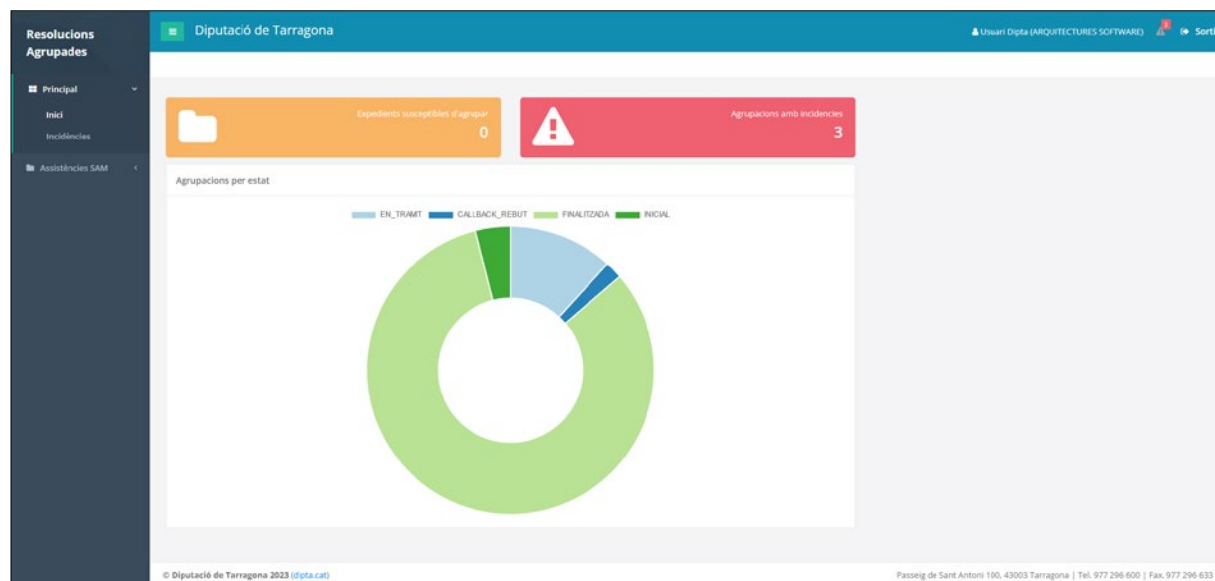
## 2.1.8. Resolució d'incidències en peticions

Una part significativa dels recursos es va dedicar a resoldre afectacions detectades en peticions i models desplegats, tant d'afectacions detectades de manera proactiva com de les afectacions de les quals ens han anat informant els usuaris i els responsables dels fluxos de treball.

En total es van dedicar al voltant de 350 hores a tasques de resolució d'afectacions al servei.

Es van resoldre també 211 tasques relacionades amb afectacions en peticions que tramitades pels ajuntaments adherits a ACTIO. La dedicació va ser de 157 hores en la resolució de les afectacions, efectuada en coordinació amb l'Àrea del SAM.

## 2.1.9. Aplicació Resolucions Agrupades



Nova aplicació de Resolucions Agrupades.

L'aplicació **Resolucions Agrupades** permet elaborar resolucions agrupades per a diversos expedients a la vegada. L'aplicació està preparada per coordinar-se amb diverses peticions ACTIO, que s'inscriuran a l'aplicació perquè s'elabori una resolució agrupada i quedaran esperant que aquesta resolució quedi en un estat final (aprovada per decret o acord, rebutjada, etc.).

L'aplicació permet escollir diversos expedients entre els de les peticions que s'hi han inscrit. Una vegada seleccionats, permetrà elaborar una proposta de resolució conjunta amb diversos aspectes configurables.

A partir d'aquest moment, les propostes seguiran el seu camí a l'aplicació de Propostes (SGRA) d'Administració electrònica. En el moment en què una proposta acabi en una resolució, l'aplicació despertarà les peticions que corresponguin als expedients relacionats i que estiguin esperant aquesta resolució.

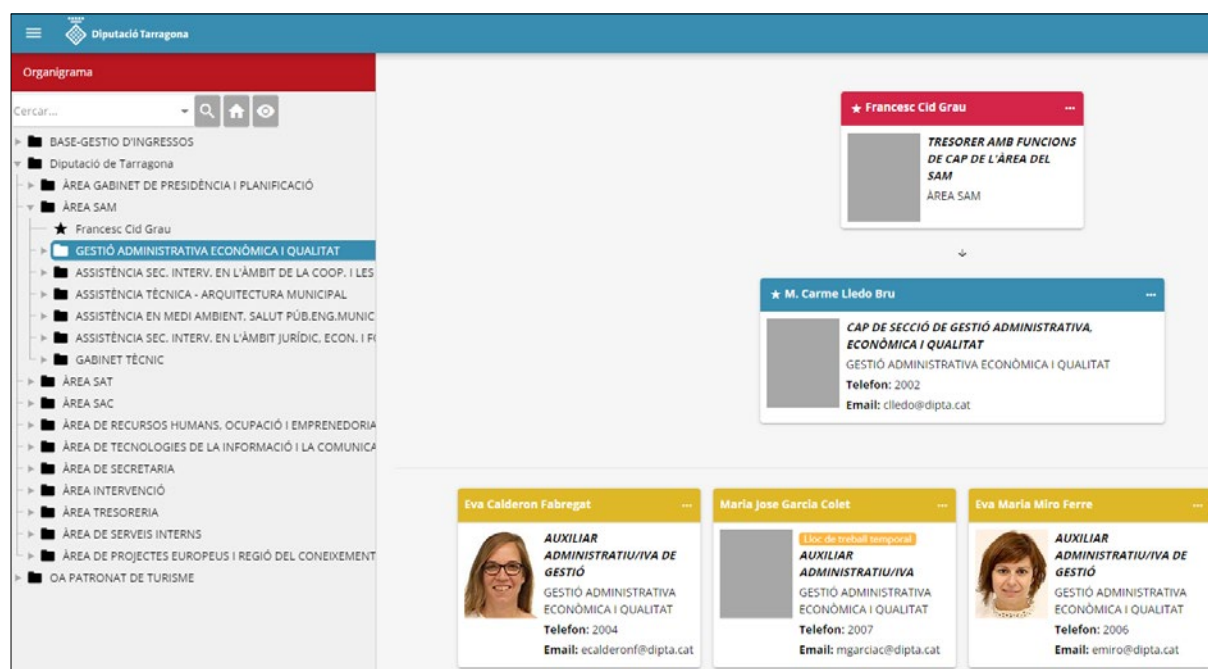
Estat	Estat proposta	Assumpte agrupació	Núm. expedients	Creació	Modificació	Accions
En tràmit	Esborrany	A	1	01/12/2022 14:39 cledo	08/03/2023 03:12 rest-servei	Accions +
Finalitzada	Decret	SIM. Concedir assistència a diversos ens locals. Assistència i assessorament jurídic en general	2	03/03/2023 10:36 mgarcia	03/03/2023 12:01 rest-servei	Accions +
Finalitzada	REGISTRAT	SIM. Forès. Concedir Assistència i assessorament jurídic en general	1	20/02/2023 11:51 mgarcia	20/02/2023 12:02 rest-servei	Accions +
Finalitzada	Decret	SIM. Concedir assistència a diversos ens locals. Concedir Assistència i assessorament jurídic en general	2	20/02/2023 11:17 mgarcia	20/02/2023 11:42 rest-servei	Accions +
Finalitzada	Decret	SAM. Concedir assistències	5	16/02/2023 13:07 ecalderon	16/02/2023 14:12 rest-servei	Accions +
Finalitzada	Decret	SIM. Bellmunt del Priorat. Concedir assistència i assessorament jurídic en general	1	13/02/2023 16:38 emiro	14/02/2023 09:27 rest-servei	Accions +
Finalitzada	Decret	ARQ. Concedir assistència a diversos ens locals. Assistència tècnica en informes tècnics i treballs qualificats	2	10/02/2023 09:50 emiro	10/02/2023 10:26 rest-servei	Accions +
Finalitzada	REGISTRAT	GAEQ. Concedir assistència a diversos ens locals. Assistència en recursos humans: assistència a tribunals de selecció	2	10/02/2023 10:03 emiro	10/02/2023 10:26 rest-servei	Accions +
Finalitzada	Decret	MSET-ENG. Concedir assistència a diversos ens locals	2	10/02/2023 09:46 emiro	10/02/2023 10:26 rest-servei	Accions +
Finalitzada	Decret	GT. Concedir assistència a diversos ens locals. Assistència en el pla de tresoreria: optimització de la gestió de tresoreria	2	10/02/2023 10:02 emiro	10/02/2023 10:26 rest-servei	Accions +

Un total de 51 elements a la taula. Pàgina actual 1 d'un total de 6

Llista de les propostes de resolució que s'estan elaborant.

## 2.1.10. Altres projectes

- **Manteniment i modificacions de les aplicacions Lotus Notes.** Es va fer el manteniment requerit per les aplicacions Lotus Notes, així com petites adaptacions a nous requeriments.
- **Elaboració de formularis en PDF.** Es van elaborar nous formularis PDF per poder fer sol·licituds a la Diputació i modificar alguns formularis existents.
- **Bases de dades.** Es va continuar l'estudi sobre l'adopció de la versió 19 de base de dades d'Oracle (prevista durant l'any 2023) i es van fer diverses tasques de manteniment sobre les bases de dades existents.
- **Aplicació de patrimoni.** Es va donar suport al desplegament de la nova aplicació, iniciada el 2021. També es va assessorar en matèria de la integració amb els nous lectors d'etiquetes adquirits per la Diputació. Va acabar d'implementar-se l'aplicació auxiliar Comptabilitat-gw, que permet a Patrimoni fer el seguiment del cycle de vida de les factures.
- **Desplegament de l'aplicació Organigrama.** Es va desplegar la nova aplicació per a la visualització de l'organigrama.
- **Organigrama i òrgans.** Es va donar suport a diversos canvis en la jerarquia d'unitats orgàniques.



Nova aplicació de visualització de l'organigrama.

## 2.2. Accés i Integracions. Aplicacions Informàtiques

### 2.2.1. Gestió autoaprovisionada d'usuaris, enviament de contrasenyes per SMS i altres millores de l'aplicació de Gestió d'Usuaris

La provisió i gestió d'usuaris d'ALTAnet es fa des de la Unitat de Sistemes, mitjançant els tècnics de suport. Aquests utilitzen l'aplicació Gestió d'Usuaris, desenvolupada internament per la Unitat d'Aplicacions.

Com que la relació d'usuaris d'ALTAnet és una comunitat tancada formada pel conjunt de treballadors públics de les diferents administracions de la província de Tarragona, sempre s'ha utilitzat un mecanisme de provisió manual, en què els tècnics de suport ALTAnet executen les tasques de provisió i gestió.

Aquesta gestió manual comporta errades, duplicitats i falta d'informació que a vegades és important per a altres aplicacions que es nodreixen de les dades que aquí s'introdueixen. Al mateix temps, es produeixen problemes relacionats amb la confidencialitat i la integritat, donat que s'acaba demanant informació de les dades que manquen dels usuaris per correu electrònic, que es queden sense eliminar, i a més no és la via correcta per demanar-les.

Altrament, la base de dades d'usuaris actual té una gran quantitat d'usuaris duplicats i molts usuaris que no han estat donats de baixa (com ara antics càrrecs electes que ja no ho són).

Per aquest motiu, cal executar algunes millores en l'aplicació de Gestió d'Usuaris per arribar a aconseguir l'autoaprovisionament dels usuaris, d'una manera senzilla, directament des de cada ens local.

Aquest és un projecte ja iniciat amb anterioritat que es preveu que acabi al llarg del 2023. A continuació es presenta la relació de noves funcionalitats es van desenvolupar en l'aplicació de Gestió d'Usuaris al llarg del 2022:

- Nova funcionalitat per enviar per la plataforma SMS corporativa les contrasenyes generades en les altes dels usuaris al número de mòbil personal donat, de tal manera que els tècnics no siguin els que hagin de generar i comunicar les contrasenyes als usuaris.
- Definir nous rols d'usuaris administradors de l'aplicació per a cada ens local. Aquests usuaris han de poder fer altes, baixes i modificacions en l'aplicació per al seu ens, exclusivament. Ha d'existir traçabilitat de totes les accions que aquests usuaris administradors executin al sistema.
- Habilitar l'opció de traslladar usuaris entre diferents ens locals per quan canviïn d'ajuntament.
- Cada nova alta i baixa ha de ser comunicada al SAM.
- Presentar de manera destacada l'opció de cerca, on s'han de llistar per defecte tots els usuaris de l'ens local.
- Polítiques de control de robustesa de les contrasenyes autogenerades segons grau en l'alta o recuperació i polítiques de robustesa mínimes en les modificacions.
- Resolució de diverses incidències pendents: problemes amb la creació o edició de les entrades genèriques de telefonia IP, etc.

La imatge mostra una interfície d'usuari per a l'edició d'un usuari. El formulari està dividit en seccions: 'Dades personals (nom i cognoms)', 'Dades correu', 'Identificació (codi d'usuari i NIF)', 'Informació telefònica' i 'Observacions'. A la part inferior, hi ha una barra d'acció amb botons per a 'Guardar', 'Cancelar', 'Eliminar', 'Actualizar', 'Imprimir' i 'Cancelar'. A la part inferior de la pantalla, s'indica l'organització: 'Departament de Terranova 2018'.

Aplicació de Gestió d'Usuaris.

## 2.2.2. Desenvolupament de l'aplicació de Protocol

L'aplicació de gestió de dades de Protocol estava desenvolupada en una aplicació d'escriptori Lotus Notes, una tecnologia obsoleta, per la qual cosa el 2022 es va començar a migrar cap a una aplicació web, desenvolupada segons els criteris de desenvolupament corporatiu (Java i Spring Boot).

L'aplicació de Protocol s'encarrega de les tasques que du a terme la Unitat de Protocol per gestionar l'agenda de Presidència i els actes propis de manera centralitzada. És a dir, es poden fer totes les tasques derivades d'un acte oficial a la mateixa aplicació.

El 2022 es va iniciar aquest projecte, que encara està en desenvolupament. El seu abast inicial consistia en les accions següents:

- Anàlisi dels requisits sobre la base dels documents descrits pel personal de l'Àrea de Protocol (sol·licituds i actes oficials).
- Integració amb diferents sistemes per donar suport a totes les tasques que es fan des de l'àrea: gestió de peticions i agenda de Presidència.
- Gestió de dades pròpies del negoci de manera fàcil i intuïtiva: obsequis i trofeus, sol·licitants, llocs i cartes model.
- Anàlisi de com fer el tractament de dades de tercers de les quals disposa l'aplicació i com integrar-les en la base de dades de tercers corporativa.

En l'execució d'aquest projecte es va desenvolupar la interfície per poder gestionar aquestes dades pròpies de la Unitat de Protocol, així com la integració amb diferents eines o sistemes per poder fer coses com ara:

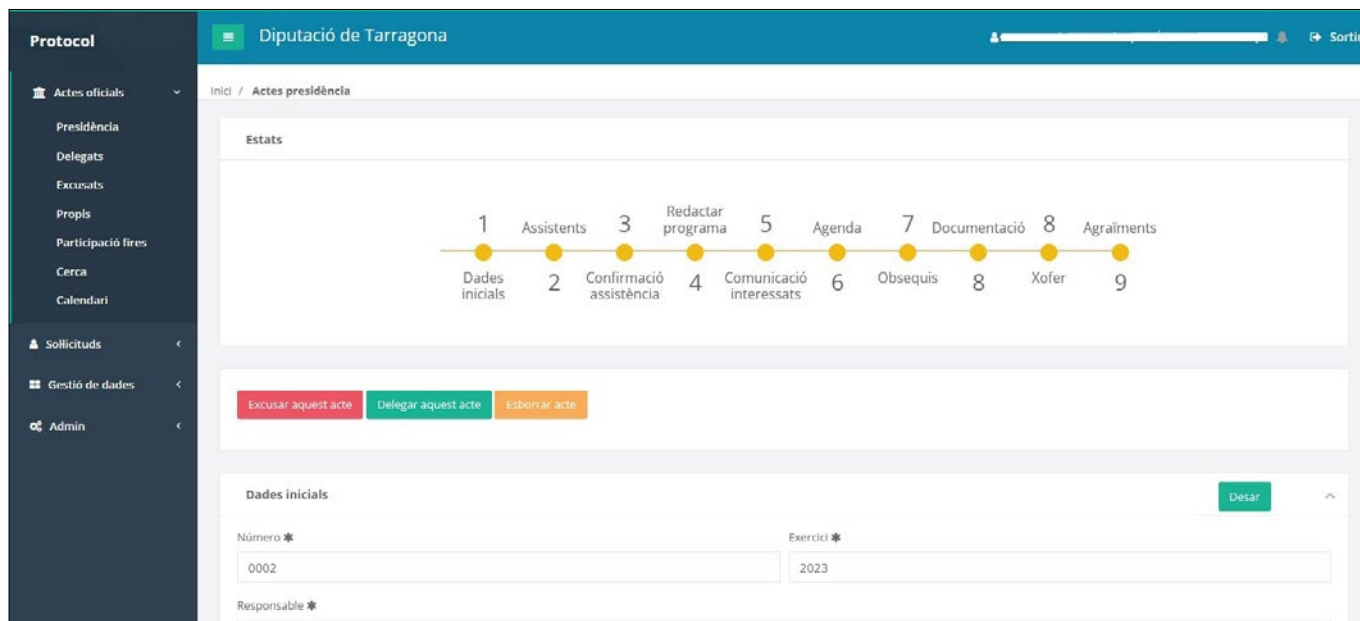
- Enviar correus electrònics als interessats.
- Generar programes en PDF.
- Publicar els actes a l'agenda institucional.
- Crear peticions associades a aquesta agenda i actes (reserva de sala, reserva de vehicle, reserva de material...).

L'aplicació també s'haurà d'encarregar de gestionar les dades associades a les peticions externes per fer servir sales gestionades per la Diputació per organitzar actes públics o exposicions, o concessió d'obsequis o trofeus en esdeveniments públics. Aquestes dades de sol·licituds que entren pel Registre General ara mateix cal introduir-les manualment, però es preveu poder automatitzar-ho en el futur.

© Diputació de Tarragona 2023 (dipta.cat) | Passeig de Sant Antoni 100, 43003 Tarragona | Tel. 977 296 600 | Fax. 977 296 633

Aplicació de Protocol.





Aplicació de Protocol (pantalla d'actes de Presidència).

### 2.2.3. Migració Liferay que dona suport a seu electrònica, a l'eSAM, al PECT TurisTIC i altres llocs web de versió Liferay Portal 6.2 a versió Liferay DXP 7.3

Liferay és una eina de gestió de portals i de gestió de continguts de codi obert, desenvolupada en Java. És una de les eines més utilitzades en el seu segment (la gestió de portals).

A la Diputació de Tarragona utilitzem actualment aquesta eina per a l'eSAM, la Seu Electrònica i els espais de socis del PECT TurisTIC en Família, entre d'altres, en la seva versió Liferay EE 6.2.

L'actualització de la nostra plataforma 6.2 a Liferay 7 DXP és obligatòria si volem seguir mantenint el suport que usem actualment, ja que l'empresa discontinua el suport en versions menors a la 7. Encara que no fos així, els valors de la millora contínua ens aconsellen anar actualitzant les nostres plataformes per tal de no quedar obsolets. A més a més, la versió DXP representa un salt qualitatiu respecte a la versió 6.2 i incorpora l'arquitectura OSGi en el desenvolupament dels seus components.

El 2020 es va fer la licitació d'aquests projectes i el 2022 es va començar a executar. S'espera que s'acabi al llarg del 2023.

### 2.2.4. Migració dels modelatges ACTIO a l'eSAM i migració de l'eSAM al portal Liferay EE

L'Àrea del Servei d'Assistència Municipal (SAM) disposa de dos llocs web gestionats amb els gestors de portals Liferay:

- L'eSAM, extranet del Servei d'Assistència Municipal (SAM), és una eina de treball dirigida al personal que treballa als ens locals de Tarragona que té per objectiu facilitar la localització i compartició d'informació útil, dins l'àmbit de la gestió local. Dins l'eSAM es pot trobar una gran quantitat d'informació (legislació, ajuts i subvencions, modelatge, informes i publicacions) classificada temàticament per facilitar-ne la localització.
- El *site* ACTIO, on es poden trobar els manuals d'ús de la plataforma ACTIO (ús de la ciutadania del catàleg de serveis i carpeta ciutadana) i els seus modelatges.

El lloc eSAM té una part pública, d'accés no autènticat, i una part privada, en la qual els continguts són només accessibles per als seus membres. El lloc que gestiona la informació relacionada amb Actio és totalment privat i només per als treballadors d'ens donats d'alta a la plataforma Actio.

Aquest projecte va venir de la necessitat expressada des del SAM que alguns dels continguts que hi havien a Actio havien d'estar disponibles per als membres de l'eSAM. El que es va fer en aquest projecte és migrar els continguts dels modelatges (els models d'expedients) que hi havia a Actio perquè fossin visibles a eSAM per als seus membres.

La feina de TIC va consistir a desenvolupar aquest procés automatitzat, que s'executava al Liferay que gestiona els llocs eSAM i Actio, que agafava els articles dels modelatges, els seus fitxers associats, les relacions entre ells i les seves categoritzacions i els importava a eSAM amb permisos de visualització només per a membres del lloc.

A banda del desenvolupament d'aquest procés automatitzat dels modelatges, també es van crear a l'eSAM les pàgines i les llistes necessàries per accedir-hi.

Un cop feta aquesta migració, en un segon projecte es va migrar el portal de l'eSAM i el *site* ACTIO, que estaven en un Liferay CE cap a un a altre Liferay EE que hostatja altres llocs web de la Diputació de Tarragona, i del que disposem una llicència amb suport.

D'aquesta forma es va aconseguir la consolidació de les dues plataformes Liferay que tenia la Diputació de Tarragona en una d'única.

Dins d'aquest procés de migració es van haver de moure, de forma programàtica, d'un servidor a un altre:

- Articles, conjuntament amb les seves estructures i plantilles.
- Carpetes i fitxers.
- Usuaris de cada web, i les seves dades, rols i permisos.
- Els vocabularis i les categories, les classificacions de cada contingut, les etiquetes i els permisos associats a les categories, on està classificat un contingut (hi ha categories públiques i categories només accessibles als membres del lloc web).
- Calendaris i esdeveniments.
- Visibilitats dels continguts, ja siguin les categories, els articles, els esdeveniments, les carpetes o els fitxers (hi ha continguts als quals s'ha de poder accedir públicament i d'altres als quals només accedeixen els membres del web).
- Enllaços.
- Relacions entre continguts (articles relacionats, fitxers relacionats i enllaços relacionats).
- Les dades relatives als processos de subscripció al butlletí d'informació de l'eSAM.

Alfegix
Previsualització
Edita
Controls d'edició

Administració
Els meus blocs web

esam.dippta.cat
catallà

**Diputació Tarragona**

INICI
DIRECTORIS
CALENDARI
L'ESAM
EL MEU COMPTE
APLICACIONS

Surt

**Assistència**

Catàleg de serveis i sol·licitud d'assistència

**Padró d'habitants**

**Formació**

Formació eSAM. Sol·licitud d'inscripció.

**Protecció de dades i transparència**

**Plataforma ACTIO**

**Models d'expedients**

**Agenda**

07

dimarts  
març 07, 2023

**ESDEVENIMENTS D'AVUI**

- Oberta aplicació MINHAP: esforç fiscal 2021 (fins 30 de juny)
- Fins 6 abril 2023. Sol. Sub Prevenció d'incendis i Residus
- Fins 6 abril 2023 Biomassa Sol.Sub Transició energètica i acció climàtica.
- Fins 20/03/2023. Sol. Subv actuacions de gestió de plagues i animals. 2023
- Fins 6 abril 2023. PAESC. Sol. Sub Transició energètica i acció climàtica.
- Fins 20/03/2023 Sol.llicitud Subvencions Aigua Consum Humà
- Fins 20/03/2023 Sol.llicitud subvenció per al personal de socorrisme 2023
- Oberta aplicació MINHAP: PPMP 2024-2026 (fins 15 de març)

**Articles destacats**

**Elections locals 2023**

**Objecte:** Per ajudar-vos a trobar la informació que necessiteu i obtenir respostes ràpides en la gestió del procés electoral del proper 28 de maig de 2023, des del SAM us oferim un índex...

[Visualitzar >](#)

**Categories**  
Autor: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal administracions > Eleccions > Municipals > Poblatió i territori > Poblatió > Padró d'habitants

Tipus de contingut: Actualitat   Àrea temàtica: Organització ens locals i altres

**Data d'actualització**  
■ 06/03/23

**Butlletí març 2023 - Unitat de Suport Juridic**

**Objecte:** A continuació us presentem un butlletí que recull les novetats publicades a l'eSAM durant el mes novembre i desembre de 2022 en relació amb: - Jurisprudència - Modelatge ...

[Visualitzar >](#)

**Categories**  
Autor: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal SAM > Publicacions generals del SAM

Tipus de contingut: Publicacions - monogràfics   Àrea temàtica: Informació general del SAM

**Data d'actualització**  
■ 01/03/23

**Subvencions: Concessió del PAM 2023, darrera anualitat del quadrienni 2020-2023.**

**La Junta de Govern de la Diputació de Tarragona del 14 de febrer de 2023 va aprovar la modificació de les planificacions del PAM 2020-2023 presentades pels ens locals corresponents...**

[Visualitzar >](#)

**Categories**  
Autor: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Actuacions Integrals al Territori i Cooperació   Tipus de contingut: Subvencions > Subvencions Diputació de Tarragona  
Àrea temàtica: Governació > Expedients de concessió de subvencions

**Data d'actualització**  
■ 20/02/23

**Legislació: Resolució de 3 de febrer de 2023, de la Presidència del Institut Nacional de Estadística i de la Direcció General de Cooperació Autònoma i Local, per la que se modifica la de 17 de febrer de 2020, per la que se dicten instruccions tècniques a los Ayuntamientos sobre gestión del Padrón municipal**

**Descripció:** Resolució de 3 de febrer de 2023, de la Presidència de l'Institut Nacional d'Estadística i de la Direcció General de Cooperació Autònoma i Local, per la qual es modifica la de 17...

[Visualitzar >](#)

**Categories**  
Autor: Administració General de l'Estat   Tipus de contingut: Legislació   Àrea temàtica: Poblatió i territori > Poblatió > Padró d'habitants

**Data d'actualització**  
■ 15/02/23

**Formació: Obert el termini d'inscripció a nous cursos! Unitat de Formació del SAM. Diputació de Tarragona**

**Obert el termini d'inscripció a noves activitats formatives, RECORDA que el nombre màxim d'activitats a les quals et pots inscriure és a 2. Novetats...**

[Visualitzar >](#)

**Categories**  
Autor: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Formació   Quadre de Classificació: 02.ORGANITZACIÓ I GESTIÓ ADMINISTRATIVA, 03. PERSONAL, 04. PATRIMONI, 05. RECURSOS ECONÒMICS I FINANCERS, 07. SOSTENIBILITAT I MEDI AMBIENT, 11. SERVEIS PER A L'EDUCACIÓ, 12. SERVEIS PER AL BENESTAR I LA SALUT, 13. SEURETAT I PROTECCIÓ CIUTADANA, 06. URBANISME, OBRES I MOBILITAT   Tipus de contingut: Formació > Formació del SAM   Àrea temàtica: Recursos humans, Medi ambient i salut, Patrimoni, Organització ens locals i altres administracions, Cultura i educació, Governació, Desenvolupament local, Economia, Obres i infraestructures, Informàtica, Contractació, Procediment administratiu, Serveis

**Data d'actualització**  
■ 13/02/23

Pàgina 1 de 19\* — 5 ítems per Page 5' estan mostrant 1 - 5 de 83 resultats.

< Primer
Anterior
Següent
Últim >

Diputació de Tarragona | Servei d'Assistència Municipal | Plaça de Sant Antoni 100 - 43002 - Tarragona - tel. 977 29 86 00 - fax. 977 29 66 33 | [esam@dippta.cat](mailto:esam@dippta.cat)

Portal eSAM.

Alguns
Personalització
Edició
Control d'edició

Administració
El meu lloc web

[INICI](#)
[DIRECTORIS](#)
[CALENDARI](#)
[LESAM](#)
[EL MEU COMPTE](#)
[APLICACIONS](#)

Surt

**Modelatges**

**Quadre de Classificació**

- 01 ACCIÓ I ÒRGANS DE GOVERN
  - ALCALDIA
  - CABDIPÀS MUNICIPAL
  - COMISSIÓ INFORMATIVES
  - CONSTITUCIÓ I TERME MUNICIPAL
  - JUNTA DE GOVERN LOCAL
  - JUNTA DE PORTAVEUS
  - NORMATIVA - ORDENANCES I REGLAMENTS
  - PARTICIPACIÓ CIUTADANA
  - PLE
- + 02 ORGANITZACIÓ I GESTIÓ ADMINISTRATIVA
  - 02 PERSONAL
  - 04 RETIRACIÓ
  - 05 RECURSOS ECONÒMICS I FINANCERS
  - 06 URBANISME, OBRES I MOBILITAT
  - 07 SOSTENIBILITAT I MEDI AMBIENT
  - 08 ORDENACIÓ PROMOCIÓ ACTIVITAT ECONÒMICA
  - 09 POBLACIÓ I ELECCIONS
  - 10 SERVEIS CULTURALS, DE L'ESPORT I EL LLEURE
  - 11 SERVEIS PER A L'EDUCACIÓ
  - 12 SERVEIS PER AL BIENESTAR I LA SALUT
  - 13 SEGURETAT I PROTECCIÓ CIUTADANA

**Modelatge: Pla pressupostari a mig termini (1618.2)**

Versió document: Versió 3 - febrer 2023 Índex de documents: 1. INFORME NECESSITATS 2. INFORME D'INTERVENCIÓ 3. PROPOSTA RESOLUCIÓ Observacions Aquest...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal  
 ECONÒMICA FINANCERA Tipus de contingut: Modelatges Modelatges ACTIO Quadre de Classificació: 05 RECURSOS ECONÒMICS I FINANCERS > FISCALITZACIÓ

**Data d'actualització**  
 23/02/23

**Modelatge: Recuperació d'ofici d'un bé patrimonial (1572.1)**

Versió document: Versió 1 - Febrer 2023 Índex de documents: INFORME NECESSITATS PROPOSTA INICI DECRET INFORME TÈCNIC ...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal  
 CONTINGUT Modelatges > Modelatges ACTIO Àrea temàtica: Patrimoni > Tractament > Adaptació Quadre de Classificació: 04 RETIRACIÓ > ADQUISICIÓ DE BENS I DRETS Tipus de

**Data d'actualització**  
 01/03/23

**Modelatge: Recuperació d'ofici d'un bé de domini públic (1572.2)**

Versió document: Versió 1 - Febrer 2023 Índex de documents: INFORME NECESSITATS PROPOSTA INICI DECRET INFORME TÈCNIC ...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal  
 CONTINGUT Modelatges > Modelatges ACTIO Àrea temàtica: Patrimoni > Tractament > Adaptació Quadre de Classificació: 04 RETIRACIÓ > ADQUISICIÓ DE BENS I DRETS Tipus de

**Data d'actualització**  
 23/02/23

**Modelatge: Revocació de llicència d'ús privatiu d'un bé de domini públic (1597.2)**

Versió document: Versió 1 - febrer 2023 Índex de documents: INFORME NECESSITATS PROPOSTA INICI DECRET CERTIFICAT AL·LEGACIONS ...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal  
 Modelatges > Modelatges ACTIO Àrea temàtica: Patrimoni Quadre de Classificació: 04 RETIRACIÓ > ÚS DE BENS I DRETS Tipus de contingut:

**Data d'actualització**  
 17/02/23

**[En revisió] Modelatge: Representació legal i inscripció padronal dels menors**

Versió document: Versió 1 - 2016 Nota : Amb l'entrada en vigor de la Resolució de 3 de febrer de 2023, de la Presidència de l'Institut Nacional d'Estadística i de la Direcció...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal Tipus de contingut: Modelatges Àrea temàtica: Població i treball > Població > Padrol d'habitants

**Data d'actualització**  
 14/02/23

**Modelatge: Formació i aprovació inventari municipal general consolidat de béns, drets i obligacions (1566)**

Versió document: Versió 1 - gener 2023 Índex de documents: INFORME NECESSITATS INFORME TÈCNIC INFORME JURÍDIC ...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal  
 CONTINGUT Modelatges > Modelatges ACTIO Àrea temàtica: Patrimoni > Inventari patrimonial Quadre de Classificació: 04 RETIRACIÓ > ADMINISTRACIÓ DE BENS I DRETS Tipus de

**Data d'actualització**  
 03/02/23

**Modelatge: Liquidacions pressupost 2022 (1641)**

Versió document: Versió gener 2023 Índex de documents: 1. INFORME NECESSITATS 2. PROPOSTA D'INICI 3. DECRET D'INICI APROVACIÓ INICI DE L'EXPEDIENT...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal Quadre de Classificació: 05 RECURSOS ECONÒMICS I FINANCERS > GESTIÓ DEL PRESSUPOST Tipus de contingut: Modelatges > Modelatges ACTIO Àrea temàtica: Econòmic > Gestió pressupostària > Liquidació

**Data d'actualització**  
 27/01/23

**Modelatge: Expedient de delegació de competències en una altra administració (1274)**

Versió document: Versió 1 - octubre 2022 Índex de documents: INFORME NECESSITATS PROPOSTA D'INICI INFORME JURÍDIC INFORME...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal Quadre de Classificació: 02 ORGANITZACIÓ I GESTIÓ ADMINISTRATIVA > ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA > ORGANIGRAMA Tipus de contingut: Modelatges > Modelatges ACTIO Àrea temàtica: Organització àrea local i altres administracions

**Data d'actualització**  
 25/01/23

**Modelatge: Desistiment o decisió de no adjudicar o celebrar el contracte - Competència Ple**

Versió document: Versió 1 - desembre 2022 Índex de documents: INFORME DE NECESSITATS INFORME PROPOSTA ...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal Quadre de Classificació: 02 ORGANITZACIÓ I GESTIÓ ADMINISTRATIVA > CONTRACTACIÓ ADMINISTRATIVA Tipus de contingut: Modelatges > Modelatges ACTIO Àrea temàtica: Contractació

**Data d'actualització**  
 25/01/23

**Modelatge: Declaració d'innecessarietat de llicència urbanística de parcel·lació (2433)**

Versió document: Versió 1 desembre 2022 Índex de documents: INSTÀNCIA INFORME TÈCNIC INFORME JURÍDIC ...  
[Llegeix més](#)

**Categories**  
 Autòr: Diputació de Tarragona > Servei d'Assistència Municipal SAM > Secretaria Intervenció Municipal Quadre de Classificació: 06 URBANISME, OBRES I MOBILITAT > OBRES DE PARTICULARS I TERCERS Tipus de contingut: Modelatges > Modelatges ACTIO Àrea temàtica: Urbanisme > Intervenció de la edificació i la ed > Llicències i comunicació privats

**Data d'actualització**  
 25/01/23

Pàgina 1 de 25
10 ítems per Pàge
S'estan mostrant 1 - 10 de 262 resultats.

← Primer
Anterior
Següent
Últim →

Portal eSAM.  
 Llista de modelatges classificats segons el Quadre de Classificació.

DIPUTACIÓ DE TARRAGONA > 164 < MEMÒRIA 2022

## 2.2.5. Creació del lloc web de CatSud - Regió del Coneixement (Ponència Tècnica)

L'Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement tenia l'encàrrec de dinamitzar la Ponència Tècnica de CatSud - Regió del Coneixement, en la qual participen diverses entitats del territori (cambres, URV, associacions empresarials...).

Des de la Unitat de Regió del Coneixement de l'APEREC necessitaven crear un web per a l'intercanvi d'informació, documents i actualitat per al grup d'entitats que integren la Ponència Tècnica de CatSud - Regió del Coneixement.

Amb aquest objectiu, se'ns va encarregar crear aquest espai web d'ús exclusiu i intern per a aquesta Ponència Tècnica, per tal de tenir un repositori documental, poder organitzar-lo en subcarpetes, espai per a notícies, calendari, etc.

Dins d'aquest projecte es va crear el web <https://grups.dipta.cat/group/catsudregioconeixement-ponencia-tecnica>.

The screenshot shows the homepage of the 'Ponència tècnica CatSud Regió del Coneixement' website. The header features the title in large white text on a blue background with a network diagram. Below the header is a navigation menu with items: INICI, ESTRATÈGIA CATSUD REGIÓ DEL CONEIXEMENT, ESPAI COL-LABORATIU, CONTACTE, and SUGGERIMENTS. The main content area is divided into several colored boxes: FORUM (blue), DOCUMENTS (red), AGENDA (green), ACTIVITATS DE LA PONÈNCIA TÈCNICA (purple), NOTÍCIES (orange), and FAQS (yellow). To the right, there is a search bar labeled 'Cerca web', a 'Canvi de contrasenya' section with a link to change the password, and a 'Normativa aplicable en matèria de protecció de dades' section with a link to the data protection clause. The footer contains contact information for the Diputació de Tarragona.

Grup col·laboratiu de Regió del Coneixement - CatSud.

## 2.2.6. Millores a la Carpeta Ciutadana / Carpeta del Treballador

La plataforma ACTIO abasta un conjunt d'aplicacions tecnològiques que permeten portar a terme la gestió ordinària d'un ens. Com a part de la plataforma ACTIO, el 2019 es va desenvolupar la Carpeta Ciutadana perquè els ciutadans poguessin accedir a fer peticions als ens locals que funcionen amb ACTIO i visualitzar els seus expedients, i la Carpeta del Treballador perquè els treballadors dels ens vegin les peticions fetes pels ciutadans i puguin gestionar-les.

Des d'aleshores, s'han anat desenvolupant i millorant la plataforma i també la Carpeta Ciutadana i la Carpeta del Treballador.

Concretament, el 2022 es van desenvolupar una sèrie de millores sobre la Carpeta Ciutadana que se'ns demanaven des de l'Àrea del SAM perquè aquestes eines fossin més útil per als ajuntaments. Entre les coses més rellevants que es van desenvolupar o millorar hi ha les següents:

1. Interfície més usable, més centrada en les peticions i no tant en les tasques i eliminant informació no rellevant. Es van fer canvis en la visualització de les dades de la petició i de les columnes i en les ordenacions a les llistes.
2. Millora de la pantalla i de la informació que es veu quan l'usuari acaba de fer una petició. A banda d'optimitzar aquesta pantalla quan tot va bé, es tracten millor els casos d'error, com ara informar correctament l'usuari quan hi ha hagut un problema generant l'expedient (ingressant la petició al registre) i per tant la sol·licitud no s'ha completat correctament, entre d'altres.
3. Accés més fàcil al justificant del registre.
4. Reducció de les incidències amb els usuaris fent que els ciutadans autenticats amb certificat signin amb VALID i no amb el signador.

Pel que fa a la Carpeta del Treballador de l'ens, també s'hi van introduir millores:

- Cerques, filtratges i ordenacions per columna a les llistes de tasques i peticions.
- Millora de la gestió de les etiquetes: cerca per etiquetes, etiquetes per colors, etc.
- Visualització més diferenciades de les peticions: les telemàtiques (que entra directament el ciutadà des de casa) respecte de les que ha entrat el funcionari (les que entra el treballador quan el ciutadà va a l'ajuntament).
- Accés per a càrrecs electes.

Estat: ● Iniciat ▲ Lliurat ■ Arxivat ▲ Rebut ✓ Resolt ■ Baixa ✗ Desestimat ○ Caducat ○ Desistit ✓ Estimat ■ Suspès ▲ Instruït ○ Renunciat ? Escalat ○ Externalitzat

Est.	Servei	Tasca	Descripció	Exp.
	Ocupació via pública per a fires, atraccions i circ	Introduir dades petició	TESTS-	
	Ocupació via pública per establiments o parades	Diligència de Tràmit	TEST [A]	4302340003-2019-0000382
	Comunicació prèvia d'obres	Introduir dades sol·licitant	TEST [A]	
	Cens d'animals domèstics	Introduir dades sol·licitant	test [A]	
	Cens d'animals domèstics	Introduir dades petició	TEST	
	Comunicació prèvia d'obres	Introduir dades petició	TEST	
	Instància genèrica	Aportar document signat pel sol·licitant	Instància Genèrica [A]	
	Instància genèrica	Introduir dades sol·licitant	Instància Genèrica [A]	

Carpeta Ciutadana.

Carpetes de l'empleat

Ajuntament de Forès Entorn de [preprod]

Inici / Totes les tasques

Data prev./límit: ● Molt urgent: data prevista anterior a avui ● Urgent: data prevista per els propers 7 dies ● Poc urgent: data prevista posterior als propers 7 dies

Estat: ○ Iniciat ● Lliurat ■ Arxivat ▲ Rebut ✓ Resolt ■ Baixa ✗ Desestimat ○ Caducat ○ Desistit ▼ Estimat ■ Suspès ▲ Instruït ○ Renunciat

Refrescar  Cercar

★ E...	Assign.	Servei	Tasca	Descripció	Exp.	Data rebut	Peticionari	Etiquetes
★	No assignada	Comunicació prèvia d'obres	Arxiu	obres escala1	4306140003-2017-0000014	07/04/2017 12:38	Josep Espasa Canadell (pespasa)	tag1 x tag2 x una-altre-prova x
★	No assignada	Comunicació prèvia d'obres	Arxiu	Prova divendres	4306140003-2017-0000022	30/03/2017 11:30	Rodrigo Márquez Claver (rmarquez)	etiquetanova x
★	No assignada	Comunicació prèvia d'obres	Arxiu	Prova divendres tarda	4306140003-2017-0000030	29/03/2017 15:15	Enric Brull Alabart (ebrull)	
★	No assignada	Comunicació prèvia d'obres	Esmenar dades registre i expedient	Prova divendres tarda (mes tard...)	4306140003-2017-0000031	14/09/2017 11:53	Enric Brull Alabart (ebrull)	

Carpetes del Treballador.

## 2.2.7. Integració de la Carpetes Ciutadana amb la carpetes ciutadana interadministrativa del Consorci AOC (MyGov)

L'objectiu d'aquest projecte és poder consultar les dades d'actuacions i expedients de la ciutadania a la carpetes interadministrativa de l'AOC (MyGov).

El *hub* de carpetes ciutadanes (HCC) del Consorci AOC consulta les actuacions i els expedients a través d'una interfície REST que compleix el model que es descriu a la documentació. Aquest servei REST és exposat per l'aplicació del Portataques (Carpetes Ciutadana).

Les actuacions i expedients que s'oferiran seran entre la ciutadania i els ajuntaments ACTIO. Es descriuen dues fases: en primer lloc, la fase de desenvolupament, amb consulta d'actuacions i expedients, i en segon lloc, la segona fase de consultes agrupades i detallades d'actuacions i expedients.

Un cop es va tenir implementat el servei REST que oferia aquestes dades, es va haver d'omplir un formulari de contacte de l'AOC per demanar la integració amb els *endpoints* i exemples que s'han de fer servir per validar el servei.

Un cop finalitzades aquestes tasques d'integració, es podran consultar les tasques i expedients de la ciutadania als ajuntaments ACTIO, a la carpetes ciutadana interadministrativa (MyGov): <https://seu-e.cat/mygov>.

Aquest projecte es va iniciar el 2022 i havia d'acabar a principis del 2023.

## 2.2.8. Redisseny de la Seu Electrònica (fase 1: Plec de prescripcions tècniques i memòria justificativa)

De conformitat amb la Directiva europea (UE) 2016/2102, de 26 d'octubre de 2016, i el RD 1112/2018, de 7 de setembre, les administracions públiques tenen l'obligació de maximitzar l'accessibilitat dels sistemes d'informació a tots els col·lectius, sobretot als més vulnerables.

La Directiva (UE) 2016/2102, del Parlament Europeu i del Consell, de 26 d'octubre de 2016, sobre l'accessibilitat dels llocs web i les aplicacions per a dispositius mòbils dels organismes del sector públic, té com a objecte aproximar les disposicions legals, reglamentàries i administratives dels estats membres relatives als requisits d'accessibilitat, entenent l'accessibilitat com un conjunt de principis i tècniques que cal respectar a l'hora de dissenyar, construir, mantenir i actualitzar els llocs web i les aplicacions per a dispositius mòbils.

El RD 1112/2018, de 7 de setembre, sobre accessibilitat de llocs web i aplicacions per a mòbils del sector públic, té per objecte garantir els requisits d'accessibilitat dels llocs web i les aplicacions per a dispositius mòbils dels organismes del sector públic.

Per aconseguir aquest objectiu i assegurar que els ciutadans es beneficiïn d'un accés més ampli als serveis del sector públic mitjançant llocs web i aplicacions per a dispositius mòbils cada cop més accessibles, la directiva estableix uns requisits mínims d'accessibilitat obligatoris i adopta normes aplicables al disseny, la construcció, el manteniment i l'actualització d'aquests llocs web i aplicacions per a dispositius mòbils.

En els darrers anys, la Seu Electrònica de la Diputació de Tarragona (<https://seuelectronica.dipta.cat>) ha anat creixent en elements i continguts, oferint la tramitació telemàtica dels tràmits i augmentant el nombre d'aplicacions implicades en la seva implementació.

El disseny de la Seu Electrònica de la Diputació de Tarragona i la quantitat d'informació que acumula la fan poc funcional per donar resposta a les noves necessitats, atès que la tecnologia ha evolucionat de manera que cada cop més s'accedeix telemàticament als llocs web des de dispositius més variats i amb diferents mides de pantalla.

Avui dia, la renovació de la Seu Electrònica de la Diputació de Tarragona es fa necessària per garantir aquesta accessibilitat i millorar la relació telemàtica entre la Diputació de Tarragona i els usuaris de la Seu Electrònica (ens locals i ciutadans).

A aquest efecte, es va considerar que calia redissenyar la interfície d'usuari (aspecte, tema, estil, css...) i reestructurar els continguts, és a dir, treballar sobre quina informació es presenta, com es presenta, quins nivells d'informació hi ha, etc., de tots aquests elements que integren la Seu Electrònica de la Diputació de Tarragona, amb l'objectiu de millorar l'experiència d'usuari.

L'objecte d'aquest projecte va ser la redacció del plec de prescripcions tècniques i de la memòria justificativa per contractar el servei de redisseny i reestructuració de la informació de la Seu Electrònica de la Diputació de Tarragona, detallant les aplicacions i mòduls implicats en cada cas i tots els criteris necessaris per al compliment dels objectius següents:

- Millorar la interfície gràfica d'usuari, fent que la Seu Electrònica de la Diputació de Tarragona sigui més usable, atractiva i entenedora.
- Reestructurar la informació, quan es consideri necessari, per tal que sigui més fàcil i senzill, per a l'usuari de la Seu Electrònica, arribar a la informació més important (que es requereixin menys clics per arribar a la informació més rellevant, que sigui fàcil per a l'usuari determinar on es troba la informació, etc.).
- Millorar la cerca de continguts dins de la Seu Electrònica i la indexació en els cercadors.
- Fer que la interfície d'usuari de la Seu Electrònica sigui responsiva i es vegi bé en diferents mides de pantalla i dispositius: que tota la part pública i accessible al ciutadà de la Seu Electrònica es vegi correctament des d'un dispositiu mòbil, tant els continguts gestionats amb el portal Liferay com els generats per altres aplicacions de la Seu Electrònica (llista de tràmits, la Meva Carpeta, tramitació de les sol·licituds...).
- Fer que es compleixin els requisits legals exigibles d'accessibilitat, de conformitat amb la Directiva europea (UE) 2016/2102, de 26 d'octubre de 2016, i el RD 1112/2018, de 7 de setembre.



## 2.2.9. Generació de la diligència justificativa d'exposició pública

L'objectiu d'aquest projecte, iniciat el 2021 i acabat el 2022, va ser generar les diligències de publicació al tauler de la Seu Electrònica de la Diputació de Tarragona a partir de les evidències desades al Registre de Publicacions, considerant les diferents casuístiques que ens podem trobar (publicació/despublicació d'articles i fitxers), així com el seu ingrés a l'expedient corresponent.

Les seues electròniques necessiten un mecanisme que els permeti justificar tot allò que està publicat, o bé tot allò que passa de publicat a despublicat. Aquesta evidència de les publicacions es fa a través d'una aplicació anomenada Registre de Publicacions. Aquesta eina conté tota la interfície a través de la qual es connecta la Seu Electrònica de la Diputació per registrar d'una manera fiable els continguts que s'hi publiquen, deixant una evidència matemàtica i jurídica del que hi havia publicat a la Seu.

El projecte va resoldre la necessitat d'obtenir la diligència justificativa de publicació o exposició pública d'un contingut o document publicat a partir de les dades que consten al Registre de Publicacions, així com automatitzar el seu ingrés a l'expedient corresponent.

**Registre de Publicacions**

Cerca registres

Títol o Id del article

Buscar

Llistat de registres

Títol original	Id	Article id	Data	Accions
Resultats_FINALS sig.pdf			2023-03-07 13:12:35.584	Consultar
Resultats_FINALS sig.pdf			2023-03-07 13:12:32.204	Consultar
Acta del Ple celebrat el dia 27-01-2023			2023-03-07 12:22:27.457	Consultar Configurar expedients
Ordre del dia del Ple celebrat el dia 27-01-2023			2023-03-07 12:22:26.236	Consultar Configurar expedients
Ordre del dia del Ple celebrat el dia 27-01-2023			2023-03-07 12:22:25.651	Consultar
Acta del Ple celebrat el dia 27-01-2023			2023-03-07 12:22:24.081	Consultar
Junta de Govern de data 21-02-2023			2023-03-07 08:41:45.28	Consultar Configurar expedients
Junta de Govern de data 21-02-2023			2023-03-07 08:41:43.782	Consultar
Convocatòria 42-2022 Resultat final del procés			2023-03-07 13:12:32.844	Consultar Configurar expedients
Resultats_FINALS sig.pdf			2023-03-07 13:12:34.535	Consultar

1 next

Pàgina actual 1 d'un total de 1379

Passeig de Sant Antoni 100, 43003 Tarragona | Tel. 977 296 600 | Fax. 977 296 633

Registre de publicacions.

## 3. Governança

### 3.1. Dades i Anàlisi

#### **Aplicació d'estratègia i de projectes**

Es va fer un manteniment preventiu i es van afegir diferents funcionalitats, com ara l'associació d'etiquetes a objectius, permetre afegir diferents persones a l'equip de l'objectiu per al seu assoliment, el registre d'esdeveniments i desar un històric dels imports associats al pressupost, a banda dels escenaris pressupostaris.

#### **Enquesta de satisfacció dels serveis prestats pel BOP**

Per encàrrec de la Unitat del BOP de l'Àrea d'Intervenció, es va fer l'enquesta telemàtica de satisfacció dels serveis prestats pel BOP en què participen diferents administracions de la província de Tarragona (consells comarcals, ajuntaments, consorcis, EMDs i mancomunitats).

En l'enquesta es van fer un conjunt de preguntes en què es demanava la valoració de diferents dimensions: tramitació, comunicació, tarifes, atenció rebuda... Posteriorment es va elaborar i entregar un informe on es feia una anàlisi estadística de les respostes.

#### **Integració i consolidació de tercers**

La Diputació de Tarragona disposa de diferents sistemes d'informació on hi ha informació de tercers. Un tercer és qualsevol persona física o jurídica que es relaciona amb la Diputació de Tarragona, ja siguin ens locals, entitats culturals, persones físiques, etc.

Amb aquest projecte es vol consolidar els atributs bàsics de tercers en una base de dades centralitzada per tenir-ne una única visió.

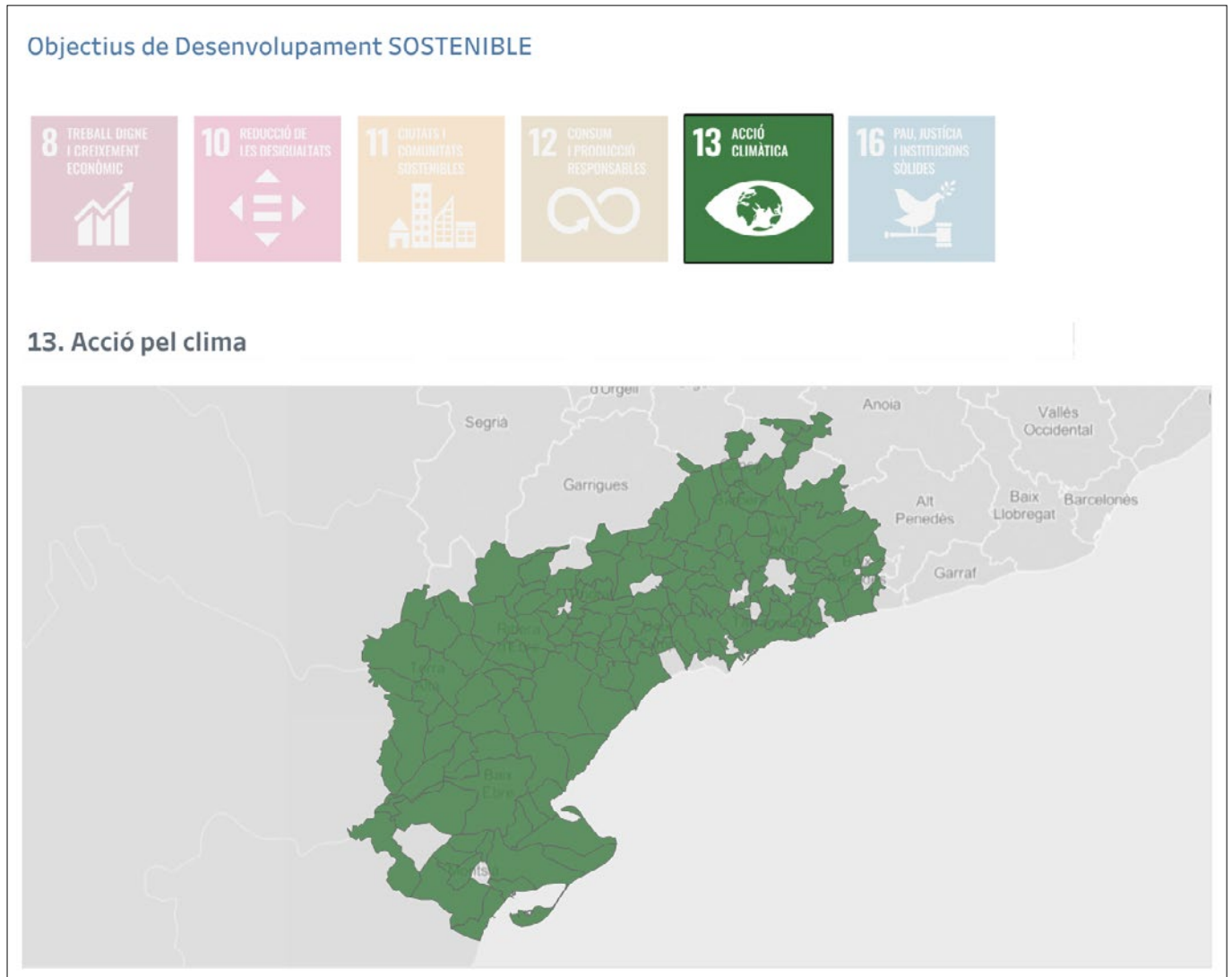
Es van continuar afegint diferents fonts de dades per ampliar el conjunt de sistemes d'informació que s'integren amb tercers.

#### **Participació en el projecte de sol·licitud de teletreball**

Es va participar en el projecte d'implantació de la sol·licitud de teletreball per part dels treballadors de la corporació. Desenvolupant el qüestionari de prevenció de riscos del lloc de treball, diferents conjunts de dades i el mecanisme de sincronització de dades.

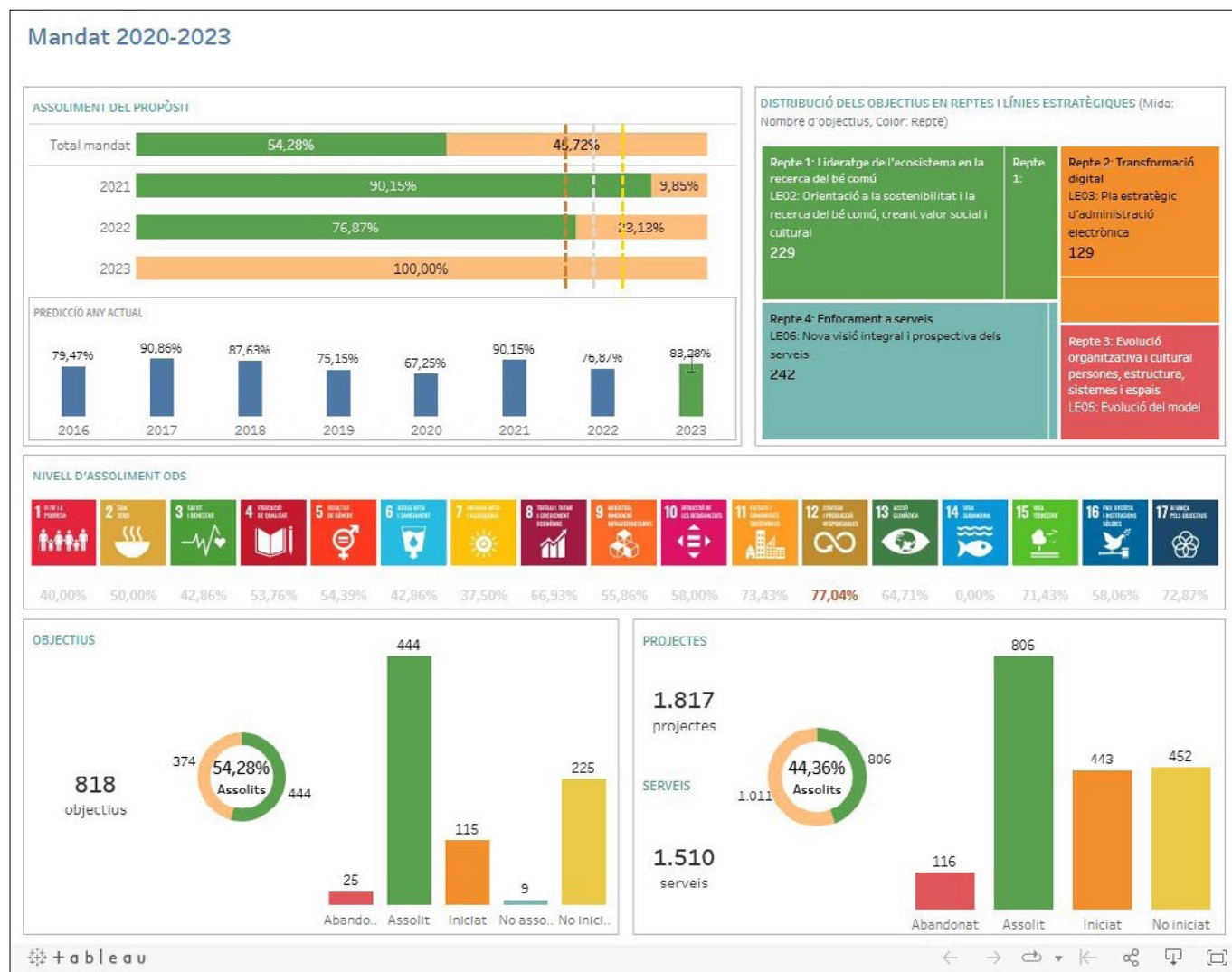
## Modificació i desenvolupament d'informes

Es va continuar desenvolupant diferents informes de dades a petició de les diferents unitats de l'organització. Destaca el quadre de comandament que relaciona les subvencions concedides per la Diputació de Tarragona i els objectius de desenvolupament sostenible.



Subvencions i ODS de desenvolupament sostenible.

També es va desenvolupar un quadre de comandament per a la seu de transparència relacionada amb els ODS.



Execució del mandat.

### Exploració d'eines i algorismes d'aprenentatge automàtic

Es va fer un estudi dels serveis de Machine Learning oferts pels tres principals proveïdors, AWS, Google Cloud i Microsoft Azure, i es va decidir per quin s'optaria.

També es van definir els casos d'ús a desenvolupar i es va començar a treballar amb diferents algorismes desenvolupats en Jupyter Notebook.

### Avaluació del desenvolupament professional

Es va evolucionar l'aplicació per donar resposta als canvis normatius derivats de la normativa de recursos humans relativa al desenvolupament. I també es va donar suport a les dues avaluacions fetes: col·lectiu docent i la resta.

## Altres

Es va donar suport en diferents processos de càrrega de dades. Destaquen les 11.500 inscripcions d'activitats formatives que es fan mitjançant processos ETL (es van sumar més de 50 peticions ateses), es va acomplir el desenvolupament i manteniment de processos d'ETL i es va dur a terme el monitoratge i la configuració de les diferents aplicacions utilitzades per la unitat.

## 3.2. Administració electrònica

### 1. Autoemissió de diplomes de formació

El desembre del 2022 es va posar en funcionament el registre de formació corporatiu on consten totes les persones que han dut a terme les activitats formatives ofertes per les unitats de formació de les àrees del SAM i de RH, respectivament.

La creació del registre de formació suposa un pas endavant en la transformació digital i la simplificació de la gestió de les activitats formatives. Disposar de les dades del registre de formació permet fer una gestió orientada a la dada i així estalviar temps i recursos.

S'ha passat de generar certificats de formació a generar diplomes de formació. Abans les unitats de formació del SAM i RH havien de generar certificats i enviar-los a signar electrònicament per persones específiques. Ara els diplomes de formació es generen automàticament a partir de les dades del registre de formació i se segellen electrònicament perquè esdevinguin autèntics.

El fet que el sistema pugui generar diplomes de manera automàtica permet que els mateixos interessats puguin emetre'ls i descarregar-los sota demanda. Només cal accedir a la carpeta ciutadana des de la Seu Electrònica; una vegada dins, cal seleccionar l'opció "La meva formació" del menú de l'esquerra i apareix una llista de tota l'activitat formativa. Emetre i descarregar un diploma en format digital és ben fàcil: només cal fer clic sobre la fletxa de la columna "Diploma".

A continuació es detalla el total de diplomes emesos des del 19/12/2022 fins al 15/03/2023:

Mes	Nombre de diplomes
Desembre	2.431
Gener	2.513
Febrer	880
Març	647
<b>Total</b>	<b>6.471</b>

### 2. Integració del pagament al registre d'entrada

Durant l'any 2022 van continuar les millores al procés de registre d'entrada. L'objectiu d'aquest projecte era que, en els tràmits de part que impliquessin el pagament d'una taxa, el cobrament es pogués fer de manera integrada amb el tràmit.

Per dur a terme aquest projecte va ser necessària la col·laboració principalment de la Unitat de Registre i Tresoreria. També hi va participar la Unitat de Selecció de Recursos Humans, ja que el principal beneficiari d'aquesta nova funcionalitat és el tràmit d'inscripció a processos selectius, utilitzat en totes les convocatòries de processos d'estabilització de personal.

Aquest treball en equip entre diferents àrees de l'organització va permetre disposar d'una visió integrada del sistema d'informació entre Registre, Tresoreria i Recursos Humans.

A continuació s'ofereixen uns indicadors quantitatius dels registres d'entrada amb pagament segons l'import i el canal.

Segons l'import de pagament:

Mes	Amb exempció	Amb bonificació	Taxa completa	Total
Gener	79	49	506	634
Febrer	189	88	694	971
Març	164	74	594	832
<b>Total</b>	<b>432</b>	<b>211</b>	<b>1.794</b>	<b>2.437</b>

Segons el canal de pagament:

Mes	Amb exempció	Tresoreria	Transferència	Passarel·la de pagament	Total
Gener	79	20	39	496	634
Febrer	189	13	38	731	971
Març	164	5	35	628	832
<b>Total</b>	<b>432</b>	<b>38</b>	<b>112</b>	<b>1.855</b>	<b>2.437</b>

### 3. Creació de formularis web als tràmits de registre

Seguint amb l'estratègia de simplificació administrativa i orientació a la dada en els tràmits de part, durant l'any 2022 es va continuar passant formularis PDF a formularis web.

Els formularis web suposen un avantatge tant per a l'interessat com per al personal al servei de les administracions públiques. Per a l'interessat perquè és més fàcil omplir i presentar el tràmit, ja que només li demana les dades necessàries. I per al personal al servei de les administracions públiques, perquè, atès que en la majoria de tràmits les dades que ha proporcionat l'interessat al formulari passen directament a l'aplicació de gestió, escurça els terminis de tramitació i minimitza les errades.

Per desenvolupar els formularis web és necessària la col·laboració entre les unitats gestores, la Unitat d'Arxiu i la Unitat d'Administració Electrònica.

Durant el 2022 es van desenvolupar un total de 25 formularis per a tràmits iniciadors de procediment:

- F0001-2. Instància genèrica.
- F0003-2. Sol·licitud d'admissió a convocatòries de selecció de personal.
- F0003-3. Sol·licitud d'admissió a convocatòries de selecció de personal.
- F0004-2. Alta, baixa o modificació d'usuaris de serveis web.
- F0009-1. Sol·licitud d'alta, modificació o baixa de dades del creditor.
- F0012-2. Sol·licitud d'accés a la informació pública.
- F0013-2. Sol·licitud de participació en el programa GENIUS.
- F0017-1. Sol·licitud d'ajut de fons social i assistència sanitària.
- F0020-1. Sol·licitud de subvenció per a activitats per a ens locals.
- F0021-1. Sol·licitud de premi per serveis prestats a la Diputació de Tarragona.
- F0022-1. Sol·licitud de permís de matrimoni o unió estable de parella.
- F0024-1. Sol·licitud de subvenció per a inversions per a ens.
- F0025-1. Sol·licitud de subvenció per a inversions per a entitats.
- F0026-1. Sol·licitud de subvenció per a activitats per a entitats.
- F0027-1. Sol·licitud d'admissió a convocatòries de borses de treball.

- F0028-1. Sol·licitud de subvenció per a entitats i persones físiques per a activitats culturals i socials.
- F0029-1. Sol·licitud de subvenció per a la protecció i defensa dels animals domèstics.
- F0030-1. Sol·licitud de subvenció per a la promoció de la salut pública.
- F0031-1. Sol·licitud de subvenció per a interessos de préstecs.
- F0032-1. Sol·licitud de subvenció per a inversions en transformació digital.
- F0033-1. Sol·licitud de subvenció per a activitats estratègiques per a ens locals.
- F0034-1. Sol·licitud de subvenció per a activitats estratègiques per a entitats.
- F0036-1. Sol·licitud de teletreball.
- F0037-1. Sol·licitud de concessió de bestreta.
- F0042-1. Sol·licitud de certificat de serveis prestats.

I un total de 3 formularis per a tràmits no iniciadors de procediment:

- F0023-1\_ENS. Resposta a requeriment de control financer de beneficiaris de subvencions per a ens locals.
- F0023-1. Resposta a requeriment de control financer de beneficiaris de subvencions per a persones físiques i jurídiques.
- F0035-1. Resposta a requeriment de documentació addicional al control financer de beneficiaris de subvencions.

Aquests formularis van servir per publicar aproximadament 1.400 tràmits a la Seu Electrònica. Aquestes dades confirmen la simplificació administrativa, ja que l'esforç de fer uns quants formularis permet l'entrada ordenada de molts tràmits de part.

#### 4. Millores de capacitat a la infraestructura tecnològica de la plataforma d'administració electrònica

L'increment constant en l'ús del sistema de gestió documental i les eines comunes del procediment administratiu electrònic ha d'anar acompanyat de millores en la capacitat i la disponibilitat de la infraestructura tecnològica que el sosté.

En aquest sentit, durant l'any 2022 es va elaborar un projecte de millora de la infraestructura tecnològica, que a grans trets va consistir en les accions següents:

- *Broker* de missatges. Per a l'intercanvi massiu de missatges asíncrons entre servidors d'aplicacions.
- Afegir dos servidors d'aplicacions més per segmentar la càrrega computacional del sistema.
- Augmentar la disponibilitat i capacitat del registre d'entrada.

El canvi va ser efectiu el 14/12/2022 i els indicadors de després són fins al 15/03/2023.

Els indicadors de les dues operacions més invocades, obtenir documents i obtenir expedients, són els següents:

Operació	Invocacions abans	Mediana abans	Moda abans	Invocacions després	Mediana després	Moda després	Guany mediana	Guany moda
Obtenir documents	7.930.869	264	107	2.352.088	224	92	15,15%	14,02%
Obtenir expedients	4.219.317	139	108	1.235.146	104	93	25,18%	13,89%

## 5. Millores al registre d'entrada

Aquest projecte també suposa una millora al procés de registre d'entrada. L'objectiu d'aquest projecte era millorar els següents aspectes:

1. Facilitar a l'Oficina de Registre la recuperabilitat de les peticions de registre d'entrada fallides provinents de l'EACAT.
2. Afegir una opció de registre lliure diferenciada de l'opció de registre de documentació postal. Aquesta opció està pensada per registrar documents de naturalesa electrònica fora d'un tràmit normalitzat, cosa que evita haver d'imprimir per després digitalitzar.
3. Millorar les cerques dels assentaments d'entrada.
4. Poder canviar l'interessat d'un registre d'entrada provinent d'EACAT/SIR. En els casos en què el registre ve de SIR, l'EACAT no informa bé l'interessat i cal que l'Oficina de Registre el pugui esmenar.

A continuació es detalla el nombre de registres d'entrada fets des de l'EACAT l'any 2022:

Mes	Nombre d'entrades EACAT
Gener	699
Febrer	855
Març	1.033
Abril	1.026
Maig	1.222
Juny	765
Juliol	1.058
Agost	548
Setembre	870
Octubre	1.081
Novembre	1.373
Desembre	1.186
<b>Total</b>	<b>11.716</b>

## 6. Tramitació electrònica al registre d'entrada per part dels empleats públics

Es tracta d'un altre projecte de millora del procés de registre d'entrada. En aquest cas, l'objectiu del projecte era poder publicar tràmits dirigits als empleats públics de la mateixa administració.

Aquests tràmits es diferencien dels tràmits dirigits a persones físiques en dos aspectes:

1. Només els pot presentar el personal al servei de l'Administració pública.
2. No estan publicats a la Seu Electrònica.

Des que es va posar en funcionament, estan disponibles els següents tràmits:

- T01-0058. Sol·licitud d'ajut de fons social i assistència sanitària.
- T01-0060. Sol·licitud de premi per serveis prestats a la Diputació de Tarragona.
- T01-0061. Sol·licitud de permís de matrimoni o unió estable de parella.
- T01-0076. Sol·licitud genèrica d'empleats de la Diputació de Tarragona.
- T01-106. Sol·licitud de teletreball.
- T01-0112. Sol·licitud de concessió de bestreta.



- T01-0114. Sol·licitud de permís de gestació.
- T01-0116. Sol·licitud de certificat de serveis prestats per empleats de la Diputació de Tarragona.

Els indicadors d'instàncies de cadascun d'ells durant l'any 2022 són aquests:

Codi del tràmit	Nom del tràmit	Nre. entrades
T01-0058	Sol·licitud d'ajut de fons social i assistència sanitària	2.175
T01-0060	Sol·licitud de premi per serveis prestats a la Diputació de Tarragona	3
T01-0061	Sol·licitud de permís de matrimoni o unió estable de parella	10
T01-0076	Sol·licitud genèrica d'empleats de la Diputació de Tarragona	561
T01-106	Sol·licitud de teletreball	0
T01-0112	Sol·licitud de concessió de bestreta	2
T01-0114	Sol·licitud de permís de gestació	0
T01-0116	Sol·licitud de certificat de serveis prestats per empleats de la Diputació de Tarragona	15
<b>Total</b>		<b>2.766</b>

## 7. Assessorament en la transformació digital

Una de les funcions de la Unitat d'Administració Electrònica, conjuntament amb la Unitat d'Arxiu i Secretaria General, és la d'assessorar i ajudar a les unitats gestores a transformar els seus processos de gestió per ordenar la seva producció documental electrònica i orientar-se a la gestió de la dada.

En aquest sentit, a part, de la reenginyeria dels tràmits de part que es publiquen a la Seu electrònica, durant l'any 2022 s'ha participat en els següents projectes d'anàlisi i consultoria documental:

1. Plataforma de contractació PLYCA
2. Gestió d'expedients jurídics
3. Nou sistema d'informació comptable

## 8. TECNOLOGIA MUNICIPAL

L'acció de Tecnologia Municipal s'alinea amb dos eixos principals d'actuació:

- Suport al SAM, col·laborant en el desenvolupament i el desplegament de l'Administració electrònica als municipis i els consells comarcals, i en la implantació d'ACTIO com a plataforma tecnològica d'e-Administració municipal.
- Suport tecnològic als municipis i els consells comarcals del territori, prestant, principalment, serveis d'infraestructures (en col·laboració amb les seccions de Comunicacions i de Sistemes de la Diputació de Tarragona) i de suport tècnic d'aplicacions municipals allotjades i mantingudes als servidors corporatius de la Diputació (aplicacions de Comptabilitat Municipal, Padró, Registre, etc.).

En aquest sentit, les principals actuacions van ser les següents:

Peticions de suport ACTIO (incloent-hi peticions verbals)	773
Peticions de manteniment d'organigrama municipal	77
Peticions d'assistència als webs municipals	84
Webs municipals migrades	5
Peticions d'assistències de padró municipal	68
Municipis migrats a ACCEDE (quantitat i total d'habitants)	5 (46.391 habitants)
Peticions d'assistència de registre municipal	75
Peticions d'assistència de comptabilitat municipal	67
Creació de Carpeta Ciutadana als municipis	80
Fluxos traspasats a PRO	14.700
Desenvolupament de nous models i fluxos	7
Accions de millora en nous fluxos	33
Suport a e-Administració al desenvolupament de nous models i fluxos	48
Instal·lació de pinpad físics als ajuntaments	69
Instal·lació de TPV virtuals als ajuntaments	57
Suport a la implantació d'ALTAnetBA als ajuntaments (routers, còpia de seguretat i tallafocs)	25
Informes de subvencions	29
Actuacions de SITMUN	45
Actuacions expedients e-Govern	31

# **Serveis Interns**

## Contractació i Expropiacions

La Unitat de Contractació i Expropiacions s'encarrega de la gestió dels contractes administratius de la Diputació. A més, des de l'any 2021, la unitat gestiona la contractació no menor de l'Organisme Autònom Patronat de Turisme.

El departament gestiona també les expropiacions necessàries per a l'execució dels projectes d'obres de la Diputació, i presta assistència tècnica als ajuntaments en la tramitació dels expedients d'expropiació municipals.



### 1. Contractació estratègica

Durant el 2022 la Unitat de Contractació i Expropiacions va continuar treballant per implementar una contractació pública estratègica de qualitat, socialment responsable, ecològica i innovadora, d'acord amb els criteris impulsats per l'Estratègia Europa 2020, l'Agenda 2030 per al desenvolupament sostenible i els objectius de desenvolupament sostenibles (ODS).

D'acord amb la normativa vigent i el Pla de mandat corporatiu, la unitat planifica la contractació i dissenya els plecs i els documents reguladors dels contractes perquè aquests siguin un instrument estratègic i que, a més d'assolir l'objecte del contracte, promoguin un creixement intel·ligent, sostenible i integrador, tot garantint l'ús eficient dels fons públics i la consecució dels ODS.




Per acord de Ple de data 30 d'abril de 2021, la Diputació de Tarragona es va adherir a l'Acord Nacional per a l'Agenda 2030 a Catalunya, amb el compromís d'incorporar criteris d'alineament amb els ODS en els processos de licitació pública. Amb aquest objectiu, la Unitat de Contractació treballa activament en la introducció de criteris qualitatius, socials i mediambientals en els contractes, per tal d'aconseguir obres, subministraments i serveis de gran qualitat i socialment responsables.

Concretament, aquests són alguns exemples dels contractes de la Diputació de Tarragona tramitats durant el 2022 que incideixen en la consecució dels ODS:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Els contractes reservats, com el d'obsequis de Nadal, contracte d'impremta i de material gràfic.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El contracte del servei de menjador del Col·legi d'Educació Especial Sant Rafael, que promou els productes provinents d'empreses d'economia social i de proximitat (km 0).</li> </ul>

 <p>3 SALUT I BENESTAR</p>	<p><b>Exemples de contractes de la Diputació de Tarragona:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instal·lació de punts de recàrrega de vehicles elèctrics.</li> </ul>
 <p>4 EDUCACIÓ DE QUALITAT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creació d'un espai específic per a la formació i innovació al Centre Boca de la Mina (Reus), on es difon el coneixement.</li> </ul>
 <p>5 IGUALTAT DE GÈNERE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Segons l'objecte del contracte, i com a clàusula de desempat de proposicions.</li> <li>• Consta als plecs l'obligació dels licitadors i contractistes de conèixer i complir el Protocol per a la prevenció i l'abordatge de l'assetjament en l'àmbit laboral.</li> </ul>
 <p>6 AIGUA NETA I SANEJAMENT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contracte d'enjardinament del complex Boca de la Mina amb espècies vegetals adaptades a la zona.</li> <li>• Subministrament de fonts d'aigua per als edificis de la Diputació.</li> <li>• Contractes de Control de la qualitat de l'aigua de les piscines públiques</li> <li>• Projectes de revisió i control de canonades d'aigües de les xarxes municipals.</li> </ul>
 <p>7 ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla de transició energètica dels edificis corporatius.</li> <li>• Serveis de gestió energètica i control d'instal·lacions de Boca de la Mina.</li> </ul>
 <p>8 TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contractes de formació per a emprenedors impulsats des de l'àrea de Recursos Humans i Emprenedoria, adreçats a joves desocupats.</li> <li>• Aplicació de criteris de millora salarial en determinats contractes de serveis, d'acord amb la Directriu 1/2019, de la DGCP.</li> </ul>

 <p>9 INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subministrament de bituminoses a baixa temperatura</li> <li>• Obres d'instal·lació de la fibra a la xarxa de carreteres de la Diputació.</li> </ul>
 <p>10 REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La redacció de clàusules contractuals té en compte que no hi hagi condicions que puguin ser discriminatòries amb col·lectius vulnerables.</li> </ul>
 <p>11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compra de vehicles elèctrics i híbrids.</li> <li>• Instal·lació de punts de recàrrega de vehicles elèctrics per als treballadors de la Diputació.</li> <li>• Ús de vehicles de baixes emissions en contractes de serveis de manteniment integral, neteja, missatgeria, valises, serveis postals i seguretat.</li> <li>• Contractes de formació ocupacional per disminuir el despoblament rural promoguts des d'Emprenedoria.</li> </ul>
 <p>12 CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La compra agregada a través de centrals de compres amb requeriments de garantia ambiental i social.</li> <li>• Contracte del servei de menjador escolar del CEE Sant Rafael.</li> </ul>
 <p>13 ACCIÓ CLIMÀTICA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projecte i instal·lació de plaques fotovoltaïques al Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina i a la Tarraco Arena.</li> <li>• Plantació d'arbres i millores als patis dels centres de formació d'educació especial.</li> </ul>
 <p>14 VIDA SUBMARINA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En els contractes de menjadors i càtering, valorar l'ús de productes marins certificats amb pràctiques sostenibles.</li> <li>• Utilitzar materials sostenibles, reciclables o biodegradables en contractes de menjadors i càterings.</li> <li>• Als Plecs s'estableix l'obligació de tots els contractistes de reduir i minimitzar els residus i abocaments en l'execució dels contractes.</li> </ul>

 <p>15 VIDA TERRESTRE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adequació dels exteriors del Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina.</li> <li>• Utilitzar bituminoses sostenibles en les obres de pavimentació de carreteres.</li> <li>• Utilitzar productes biodegradables i ecològics en la neteja, el manteniment d'edificis i la jardineria.</li> </ul>
 <p>16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incorporació de mecanismes de transparència i concurrència més enllà del que estableix la Llei de transparència i la Llei de contractes del sector públic, per exemple, regulant mitjançant les bases d'execució del pressupost els requisits per a la tramitació i la licitació dels contractes menors.</li> </ul>
 <p>17 ALIANÇA PELS OBJECTIUS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoció de la racionalització tècnica de la contractació i la compra pública agregada mitjançant la contractació a través de central de compres.</li> <li>• Participació en grups de treball de contractació de diverses entitats (Localret, altres diputacions) per promoure la implantació de millores estratègiques en la contractació pública.</li> </ul>

Actualment la Unitat de Contractació està revisant i actualitzant la *Guia de contractació pública socialment responsable i d'innovació de la Diputació de Tarragona*, aprovada per la Diputació el juny del 2018, per adequar-la a la consecució dels ODS. La *Guia* es va posar a disposició dels responsables de la contractació pública i és un instrument per promoure la integració de la perspectiva social, mediambiental i innovadora en la contractació pública i facilita orientacions i pautes per fer-ho.

En els models de plecs de clàusules administratives s'estableixen aspectes socials i mediambientals, afegint mesures concretes per controlar el compliment de les obligacions laborals amb caràcter previ al pagament de les factures. Des de la unitat se segueix treballant per incrementar-les i per orientar la resta d'unitats de la Diputació en la seva inclusió també en la documentació tècnica dels contractes.

El 100 % dels plecs de clàusules administratives particulars dels expedients de contractació tramitats durant el 2022 van incloure clàusules socials i mediambientals. Així mateix, també tots van incorporar clàusules que recollien principis ètics i regles de conducta per als contractistes.

En aquest sentit, una altra de les mesures adoptades va ser la incorporació, en tots els procediments de contractació no menor, de la declaració d'absència de conflictes d'interessos (DACI), document obligatori únicament per als contractes cofinançats amb fons europeus.

## 2. Transformació digital, eficiència, transparència, simplificació i suport a les petites i mitjanes empreses

Cal destacar que la contractació íntegrament electrònica està plenament consolidada a la Diputació de Tarragona, i tots els procediments es van tramitar electrònicament en totes les seves fases, inclosa la formalització dels contractes. Això va facilitar la transparència i la participació dels licitadors en aquests procediments.

El juny del 2022 van concloure els treballs d'integració de l'aplicació de tramitació electrònica i el seu portal de licitació electrònica, amb la Plataforma de serveis de contractació pública de la Generalitat de Catalunya. El perfil de contractant de la Diputació, allotjat fins llavors a la Plataforma de contractes del sector públic de l'Estat, va passar a hostatjar-se en aquesta plataforma, la qual es configura com un portal únic, global i integrat per a la difusió de la informació de l'activitat contractual i dels perfils de contractant de tots els òrgans de contractació de Catalunya, amb l'objectiu de ser un punt de referència únic i complet de les licitacions que es duen a terme a Catalunya, així com dels seus resultats a totes les empreses licitadores i contractistes i, en general, a tots els operadors econòmics i a qualsevol persona interessada.

Durant l'exercici 2022, amb l'objectiu final de fer un ús més eficient dels recursos, la unitat va continuar treballant en un grup de treball per a l'anàlisi i millora dels processos de contractació i per a la unificació del modelatge intern, cosa que va permetre principalment la simplificació i automatització dels procediments, l'agilització i la flexibilització de les tramitacions i la reducció d'errades.

Amb aquest mateix objectiu d'agilització i simplificació, la unitat va dur a terme diverses accions, entre les quals destaquen les següents:

- Supressió de tràmits innecessaris i duplicats dels procediments, com ara l'aprovació de liquidacions i d'actes de preus contradictoris.
- Col·laboració amb la Unitat d'Arxiu per a l'elaboració de l'anàlisi documental dels expedients de contractació per tipus de contracte i procediment d'adjudicació.
- Elaboració d'unes instruccions internes de contractació amb modelatge i qüestions d'interès per a les unitats promotores. Les instruccions internes s'havien d'aprovar i difondre durant el 2023.
- Modificació de la regulació inclosa en les bases d'execució del pressupost en relació amb la contractació menor, per simplificar els procediments interns establerts, vigents a partir de l'1 de gener de 2023.
- Formalització de dos encàrrecs de gestió a la societat Tecnológicas y Servicios Agrarios, S.A., S.M.E., M.P. (TRAGSATEC), com a mitjà propi.

Aquesta racionalització dels recursos emprats en la contractació administrativa permet destinar més recursos a l'objectiu estratègic d'incrementar la qualitat dels contractes i reduir al màxim possible els terminis de tramitació, i especialment en garantir l'eficiència social en la contractació de la Diputació, facilitant l'accés a les licitacions a les pimes i incloent-hi mesures socials, mediambientals i d'innovació.

La normativa actual de contractació posa especial èmfasi en el control i seguiment de l'execució dels contractes com a manera de garantir els principis d'igualtat de tracte i d'eficiència de la despesa pública, aconseguint així els objectius públics i la satisfacció de les necessitats de l'Administració perseguits amb la contractació. A més, el seguiment i control de l'execució dels contractes esdevé una qüestió de cabdal importància, especialment en aquells contractes cofinançats amb fons europeus. En aquest sentit, conscients que aquesta és una assignatura pendent en quasi la totalitat de les administracions públiques, una part de l'equip tècnic de la unitat va participar en diferents tallers i sessions formatives específiques per al control de l'execució dels contractes. També es van analitzar les eines tecnològiques existents per fer aquest control, amb la intenció d'implantar la solució escollida durant el 2023.

La unitat també gestiona les compres centralitzades de mobiliari, material d'oficina i subscripcions a bases de dades, entre d'altres. Amb el mateix objectiu de racionalitzar els processos interns, integrant-los en un sol lloc i facilitant així l'accés i la utilització per part dels usuaris, a finals del 2020 es va posar en funcionament el nou flux de compres, amb el qual la unitat gestiona totes les peticions de petit material, llibres i subscripcions a revistes i bases de dades. Durant l'exercici 2022 es van gestionar 1.325 peticions de material mitjançant 127 comandes. La unitat segueix treballant en el desenvolupament d'aquest flux; per una banda, per incloure-hi les compres de mobiliari, i per l'altra, per millorar la informació que s'extreu del mateix flux per a la seva anàlisi i donar més qualitat al servei.



La unitat continua adoptant mesures per afavorir la participació de les petites i mitjanes empreses de la demarcació en els procediments de contractació, orientant les unitats promotores en la definició de la documentació tècnica i oferint suport directament a les empreses per tal que puguin registrar-se en la plataforma i licitar electrònicament. El 85 % dels contractes formalitzats el 2022 van ser adjudicats a petites i mitjanes empreses, per un import total de més de 23.000.000 €.

Dels contractes adjudicats durant el 2022, el 40 % van ser a empreses de la província de Tarragona, amb més de 15.000.000 €. D'aquests, més d'11.700.000 € van correspondre a contractes adjudicats a pimes.

Amb la voluntat de racionalitzar les compres de béns i serveis d'ús corrent amb un procediment molt àgil i obert permanentment a la participació de les empreses, tot afavorint la transparència, la concurrència i la qualitat dels contractes, la unitat va iniciar els treballs per a l'establiment dels primers sistemes dinàmics d'adquisició de la Diputació de Tarragona de material informàtic i mobiliari d'oficina. Es van dissenyar els plecs administratius i els plecs tècnics i es va revisar el procediment electrònic per dur-ho a terme. La licitació d'aquests sistemes dinàmics depèn de la implantació de la versió web de la plataforma de contractació electrònica, prevista per al primer semestre del 2023.

La unitat va continuar donant suport i assessorament al personal d'altres unitats de la Diputació, incidint en la necessitat de planificar i reduir al màxim els contractes menors, substituint-los per altres procediments. Durant l'exercici va continuar la tendència a la baixa de les contractacions menors, que es van reduir, respecte a l'exercici anterior, un 6 %. Cal destacar que, des de l'entrada en vigor de l'actual llei de contractes, el nombre de contractacions menors s'ha reduït en gairebé un 35 %.

El nombre de sol·licituds d'assessorament i suport intern ateses mitjançant l'aplicació de consultes de contractació va ser de 294. La valoració mitjana de qualitat del servei per part dels usuaris va ser de 9,4 punts.

Un total de 218 empreses es van donar d'alta a la plataforma de contractació electrònica de la Diputació durant el 2022, i es van rebre un total de 763 ofertes.

El 2022 es van formalitzar 96 contractes, 86 per procediment obert o obert simplificat, per a l'adjudicació dels quals es van celebrar un total de 118 meses de contractació. 25 contractes formalitzats estaven subjectes a regulació harmonitzada. D'aquests, 23 es van tramitar per procediment obert, i els altres 2, per negociat sense publicitat. La mitjana de participació en els contractes oberts subjectes a regulació harmonitzada va ser de 3,48 ofertes.

Pel que fa a la participació en el total de contractes, amb excepció dels contractes menors, els basats en acord marc i els negociats amb exclusivitat, el 2022 el percentatge de contractes amb una sola oferta va ser de l'11 %, un 67 % menys que el 2021, una dada considerada positiva encara que la concurrència mitjana (2,90 ofertes per licitació) hagués disminuït un 50 %. Analitzant les possibles raons d'aquesta davallada de la concurrència, es pot concloure que una de les causes principals va ser la situació excepcional de variacions de preus i de trencament d'estocs de determinats productes i matèries primeres. Entre les mesures adoptades, per Decret de la presidència núm. 2022-0002716, de data 2 de juny de 2022, per aprovar l'aplicació del Reial decret llei 3/2022, d'1 de març, de mesures per a la millora de la sostenibilitat del transport de mercaderies per carretera i del funcionament de la cadena logística, i pel qual es transposa la Directiva (UE) 2020/1057, de 15 de juliol de 2020, per la qual es fixen les normes específiques respecte a la Directiva 96/71/CE i a la Directiva 2014 /67/UE, per al desplaçament dels conductors en el sector del transport per carretera, i de mesures excepcionals en matèria de revisió de preus en els contractes públics d'obres. Des d'aleshores, durant la resta de l'any 2022 es van tramitar 10 revisions extraordinàries de preus d'acord amb el citat decret i es van actualitzar els preus de diversos projectes d'obres aprovats amb anterioritat, que havien de sortir a licitació per tal d'adequar-los als preus de mercat i afavorir, d'aquesta manera, la concurrència i, al mateix temps, contribuir a la recuperació econòmica de les empreses i evitar resolucions anticipades de contractes i que quedessin licitacions desertes.

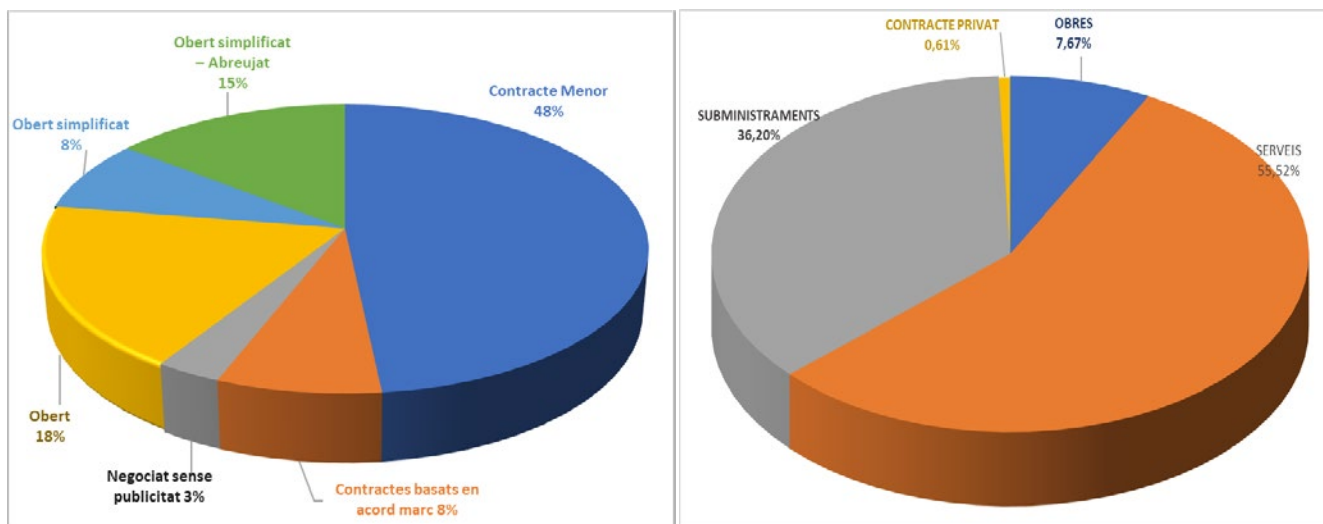
La concurrència mitjana en els contractes menors de la Diputació va ser de 2,16 ofertes per cada licitació.

### 3. Expedients de contractació

Es van tramitar un total de 326 contractes, per un import total de 40.264.266,02 €, amb la següent distribució per procediment d'adjudicació i tipus de contracte:

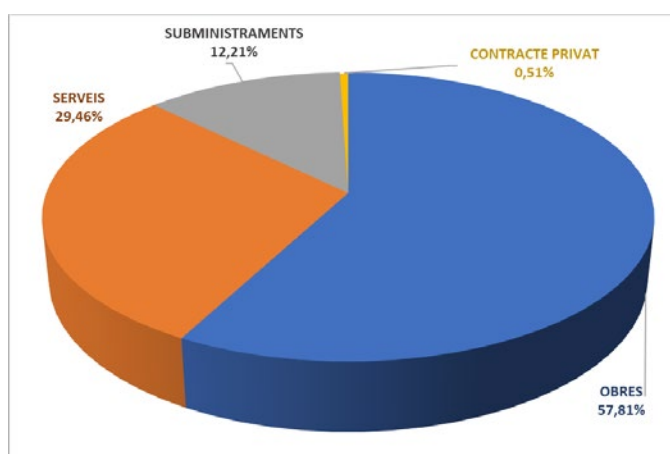
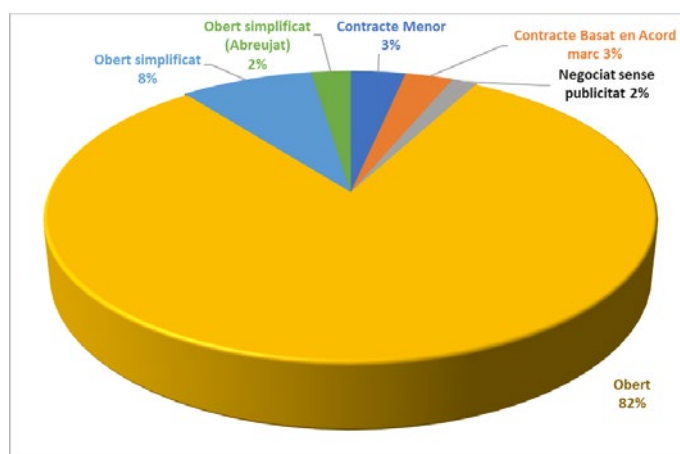
#### 3.1. Volum de contractacions per procediment d'adjudicació i tipus de contracte

	Obres	Serveis	Subministraments	Contracte privat	Total
Contracte menor	4	115	38		157
Contracte basat en acord marc		4	22		26
Negociat sense publicitat		6	2	2	10
Obert	9	32	19		60
Obert simplificat	7	9	10		26
Obert simplificat (abreujat)	5	15	27		47
<b>Totals</b>	<b>25</b>	<b>181</b>	<b>118</b>	<b>2</b>	<b>326</b>



### 3.2. Volum pressupostari anual per procediment d'adjudicació i tipus de contracte

	Obres	Serveis	Subministraments	Contracte privat	Total general
Contracte menor	67.525,50 €	976.700,41 €	319.700,54 €		1.363.926,45 €
Contracte basat en acord marc		65.351,49 €	1.127.413,07 €		1.192.764,56 €
Negociat sense publicitat		327.919,19 €	93.385,99 €	206.749,99 €	628.055,17 €
Obert	21.012.995,64 €	9.711.745,84 €	2.084.220,16 €		32.808.961,64 €
Obert simplificat	2.096.863,93 €	443.227,94 €	744.028,38 €		3.284.120,25 €
Obert simplificat (abreujat)	99.256,30 €	338.223,59 €	548.958,06 €		986.437,95 €
<b>Totals</b>	<b>23.276.641,37 €</b>	<b>11.863.168,46 €</b>	<b>4.917.706,20 €</b>	<b>206.749,99 €</b>	<b>40.264.266,02 €</b>



## 4. Expedients d'expropiacions

La unitat va treballar internament en el seu principal projecte, la digitalització dels expedients, dissenyant procediments íntegrament electrònics, amb la recerca i l'estudi de solucions implantades en altres administracions. Durant l'any 2022 es va tramitar una consulta preliminar al mercat amb la finalitat de determinar si existeix cap aplicació informàtica al mercat per a la tramitació i gestió dels expedients d'expropiació que compleixi amb els requisits tècnics concretats per la Unitat de Tecnologies de la Informació de la Diputació de Tarragona a aquest efecte. Aquest és un projecte de la unitat previst al Pla estratègic d'administració electrònica. La consulta va quedar deserta. Es preveia que durant el 2023 es licités la contractació de la creació de l'esmentada aplicació.

En la tramitació dels expedients d'expropiacions, la unitat vetlla especialment per la sostenibilitat ambiental de les finques afectades, contribuint així a la línia estratègica 2 del repte 1 del Pla de mandat, fonamentalment en cas d'afectacions a finques agrícoles, i tractant de minimitzar al màxim, sempre en la mesura del possible, les afectacions a les finques; per exemple, promovent el trasplantament d'arbres singulars.

Des de l'any 2018, els expedients d'expropiació forçosa dels projectes de carreteres de la Diputació de Tarragona s'han tramitat pel procediment d'urgència regulat per l'article 52 de la Llei de 16 de desembre

de 1954, sobre expropiació forçosa, per facilitar una reducció dels terminis pel que fa a l'ocupació física del bé expropiat, i per tant una reducció dels terminis pel que fa a la disponibilitat i l'ocupació dels terrenys necessaris per a l'execució de les obres d'aquests projectes.

Per altra banda, s'ha de posar en relleu que, tot i que amb l'inici d'aquest procediment es convoca els propietaris afectats per a l'aixecament de les actes prèvies a l'ocupació, en el mateix acte s'aprofita per convenir l'adquisició dels béns o drets que són objecte d'aquella lliurement i per mutu acord, la qual cosa s'aconsegueix amb la majoria dels propietaris afectats que compareixen; així, en la majoria dels expedients individuals s'assoleix una tramitació més àgil i satisfactòria de cara als propietaris, i aquesta reducció dels tràmits administratius a l'expedient redunda en una eficàcia i una eficiència administrativa més altes.

Concretament, es van tramitar 210 expedients individuals de preu just, per un import de 490.188,21 €, que corresponen a projectes d'obres de la Diputació.

Es van tramitar 15 assistències tècniques als ajuntaments, a petició del Servei d'Assistència Municipal, amb un total de 23 expedients individuals de preu just.

#### 4.1. Expedients d'expropiacions iniciats en l'exercici 2021 i anteriors i tramitats durant l'any 2022

Expedient	Projecte	Nre. exp. indiv. - finques	Import preus justos €	Cessió de terrenys
8004330008-2017-0002922	Projecte de condicionament de la carretera T-301, de Tortosa a Benifallet, 2a fase, tram: Tortosa-Bítem	1	442,90	—
8004330008-2018-0010376	Projecte de millores de seguretat i drenatge a la carretera TV-3223, de la Torre de Fontaubella a Pradell de la Teixeta	1	199,08	—
8004330008-2019-0008148	Projecte de condicionament de la carretera T-3231, d'Almoster a la Selva del Camp, variant d'Almoster	6	133.136,47	—
8004330008-2020-0007251	Projecte de condicionament de la carretera TP-2031, de Tarragona a la C-51, tram TV-2034 a la C-51	5	5.879,08	—
8004330008-2020-0013416	Projecte de condicionament de la carretera TV-7002, de Vimbodí a Poblet, tram PK 0+700 a la T-700	2	2.247,22	—
8004330008-2020-0013418	Projecte de rotonda a la intersecció de la carretera T-313 amb l'accés a Riudecanyes	1	612,04	—
8004330008-2021-0005193	Projecte de condicionament de la carretera TP-2039, del Catllar a l'N-340, tram T-203 a N-340, TM de Tarragona i el Catllar	10	64.089,02	—
8004330008-2021-0012336	Projecte de condicionament de les carreteres TP-2044 i TV-2048, del Vendrell a Sant Vicenç de Calders	13	52.892,28	2
8004330008-2021-0016310	Projecte de condicionament de les carreteres TV-7221 i T-722, d'Alcover a l'A-27 pel Milà	59	140.043,25	3
8004330008-2021-0017484	Projecte de millores puntuals de seguretat i drenatge a diverses carreteres de la xarxa local del Camp de Tarragona, any 2021	5	4.193,89	—
	<b>TOTAL</b>	<b>98</b>	<b>403.735,23</b>	<b>5</b>

## 4.2. Expedients d'expropiacions iniciats i tramitats en l'exercici 2022

Expedient	Projecte	Nre. exp. indiv. - finques	Import preus justos €	Cessió de terrenys
8004330008-2022-0000148	Projecte de condicionament de la carretera T-342, de Roquetes als Reguers	53	57.071,65	10
	<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>57.071,65</b>	<b>10</b>

## 4.3. Expropiacions addicionals de projectes d'exercicis anteriors

Es van tramitar un total de 59 expedients individuals de preu just adicional, amb un import total de 29.381,73 €.

## 4.4. Assistència tècnica en expedients administratius d'expropiació forçosa, sol·licitada pel SAM

La Unitat de Contractació i Expropiacions, a requeriment del Servei d'Assistència Municipal (SAM), assessora els ajuntaments en la tramitació d'expedients d'expropiació forçosa de competència municipal.

Durant l'exercici 2022 es van tramitar 15 assistències tècniques, amb un total de 23 expedients individuals de preu just.

## 4.5. Resum

<u>Concepte</u>	<u>Import €</u>
Expedients individuals d'expropiacions iniciats en l'exercici 2021 i anteriors i tramitats en l'exercici 2022	<b>403.735,23</b>
Expedients individuals d'expropiacions iniciats i tramitats en l'exercici 2022	<b>57.071,65</b>
Expropiacions addicionals de les executades en anys anteriors i tramitades en l'exercici 2022	<b>29.381,33</b>
<b><u>TOTAL</u></b>	<b>490.188,21</b>

## SERVEIS GENERALS

### 1. Manteniment d'edificis i Oficina Tècnica

Durant el 2022 es va continuar amb el model de gestió de tots els edificis de la Diputació a través d'un model centralitzat i integral. Es van afrontar els manteniments normatiu, conductiu, preventiu, correctiu i normatiu. L'aplicació del coneixement adquirit en el funcionament del sistema per part del personal de Diputació va fer que s'optimitzés el control de la prestació del servei per part de l'adjudicatari corresponent.

Es van implantar diverses actuacions de millores en diferents centres al marge del manteniment estricte, especialment al Centre d'Innovació i Formació de Boca de la Mina, el qual el 2022 va començar a incrementar el seu funcionament donant els serveis corresponents. Es va licitar el servei de gestió de l'edifici a través d'un sistema de monitoratge de dades de consums i confort, així com el telecomandament de les instal·lacions i l'automatització dels processos. La posada en marxa definitiva del sistema permetrà optimitzar el funcionament de l'edifici, així com determinar quines actuacions caldria posar en marxa per millorar-ne el rendiment i el confort. L'experiència de l'aplicació d'aquest sistema permetrà l'extrapolació a altres edificis, dintre del seu pla de transició energètica.

Es va definir com a objectiu per al 2022 la realització de 15 actuacions de millora dels espais i les instal·lacions dels edificis corporatius, les quals es van dur a terme totalment. Així mateix, a part de les actuacions de millora esmentades en l'objectiu de Servei Generals, també es van executar totes les petites accions que, sense ser manteniment reactiu estrictament, van contribuir al funcionament dels edificis.

### 2. Serveis operatius

El propòsit fonamental és donar serveis als clients interns perquè puguin disposar de les eines de suport per fer la seva tasca en els seus processos finalistes.

Aquests serveis es divideixen en dos àmbits. Per una banda, la utilització de recursos compartits, que són els serveis de sales i espais per a reunions, els serveis de vehicles i els dispositius mòbils compartits, i per l'altra, els serveis a demanda dels usuaris, com són els de subministrament de material d'oficina, serveis postals i missatgeria, serveis de reprografia, serveis logístics i trasllats. També es presten altres serveis transversals com són la neteja, el tractament de plagues, la jardineria, la gestió dels aparcaments i el control d'accessos i informació.

L'ús consolidat de vehicles amb etiqueta ECO i ZERO ha fet que la Diputació segueixi contribuint progressivament a millorar les dades generals de contaminació per l'ús de vehicles.

### 3. Actuacions de coordinació

Es continua prestant el servei de tramitació de totes les autoritzacions d'obres municipals per als edificis de la Diputació. Així mateix, des del punt de vista de l'activitat dels centres, es tramiten les seves autoritzacions o llicències ambientals. L'experiència adquirida en la unificació d'aquestes tramitacions ha permès optimitzar els recursos corresponents.

L'impuls i la conscienciació dels valors, per una part corporatius, i també els valors específics de Serveis Generals han continuat sent un objectiu clau per mantenir el perfil de prestador de serveis entre el personal. La comunicació formal a través de reunions i comunicats i la informal potenciada a través de trobades

ràpides i no estructurades són eines bàsiques per assolir l'objectiu de comunicar els valors. Insistir en valors corporatius i específics, l'atenció preferent i prioritària al client intern, la polivalència, la transversalitat, el treball en equip i la visió permanent de la sostenibilitat ajuda a millorar en la prestació dels serveis i en l'augment d'una percepció de la transició energètica i la sostenibilitat.

### **Serveis Generals**

Àrea de Serveis Interns

## PROJECTES CORPORATIUS: TRES PROJECTES SINGULARS

L'any 2022 es va treballar intensament en tres projectes singulars de tipologies molt diferents:

### 1. Projecte de restauració del castell monestir d'Escornalbou (Baix Camp)

La Diputació de Tarragona, en coordinació amb la Generalitat de Catalunya, va promoure la restauració del castell monestir de Sant Miquel d'Escornalbou perquè contribueixi a la dinamització de l'activitat econòmica, cultural i social del Camp de Tarragona i els territoris veïns. El projecte reivindica un patrimoni cultural i ambiental singular però poc reconegut, genera un impacte positiu sobre el turisme actiu, cultural i ambiental, articula la baronia d'Escornalbou (que formen set municipis) i potencia la qualitat de l'oferta conjunta amb la Costa Daurada i el Priorat.

Es va redactar un pla director en tres fases:

- Fase 1. Infraestructures bàsiques i entorn natural i patrimonial: mur del camí del Frares i font del sarraí, EDAR, distribució de serveis i senders de la baronia. Va ser cofinançada pel Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) (2018/2021).
- Fase 2. Restauració del castell monestir de Sant Miquel d'Escornalbou, dividida a la vegada en dues subfases, ambdues cofinançades pel Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana (MITMA).
  - Fase 2.1, amb 6 actuacions: consolidació de la planta noble, teulada de les golfes, àrea de recepció i aules, cafeteria i lavabos i ermita de les Tres Verges (2019/2022).
  - Fase 2.2., amb 6 actuacions: consolidació i restauració de l'església, ascensor i Oficina de Gestió Cultural, camí dels Frares, àrea d'acollida i ermita de Santa Bàrbara (2021/2023).
- Fase 3. Millora de la museïtzació i dotació de serveis turístics complementaris (2022/2024).

Les obres de restauració es van dur a terme d'acord amb el que preveia el Pla director del projecte. El juliol del 2022 es van recepcionar les obres de la fase 2.1., que va requerir la tramitació d'un projecte modificat, derivat dels treballs i els estudis arqueològics executats. Amb anterioritat, el maig del mateix 2022 s'havien iniciat les obres corresponents a la fase 2.2. de la restauració.

En la fase 2.1. es va consolidar l'estructura de l'antiga residència d'Eduard Toda, renovant les cobertes de les golfes, i també es van millorar els espais de recepció i els serveis als visitants incorporant-hi una cafeteria. Es va millorar la il·luminació monumental del recinte, adaptada a les normatives actuals, i es van col·locar baranes amb il·luminació incorporada per facilitar les visites nocturnes.

En la fase 2.2. es va actuar sobre el principal edifici d'Escornalbou, que és l'església romànica del segle XII, consolidant els murs i la coberta i restaurant interiorment i exteriorment tots els murs i la volta sota coberta. Es va refer tota la coberta per evitar filtracions. Es va millorar l'accessibilitat de l'antiga residència d'Eduard Toda amb un ascensor i es van restaurar les dues torres que ell va construir a principis del segle XX. I es va habilitar l'espai de l'Oficina de Gestió Cultural.

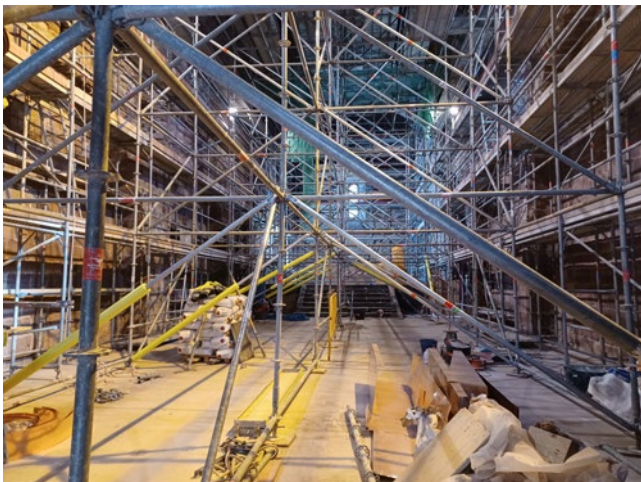




Restauració d'Escornalbou. Bastida al mur exterior de l'església.



Restauració d'Escornalbou. Treballs de la volta de l'església.



Restauració d'Escornalbou. Bastida de l'interior de l'església.



Restauració d'Escornalbou. Renovació de la coberta de l'església.

Paral·lelament, es va avançar en la fase 3 del Pla director, dedicada a la conservació dels béns mobles i a la museografia. En concret, es van desinsectar amb un tractament d'anòxia tots els béns mobles d'Escornalbou, que provisionalment s'havien traslladat a uns magatzems de la Diputació de Tarragona i que es van retornar a Escornalbou. També es va licitar el projecte de la nova museografia, que millorarà l'experiència dels visitants a Escornalbou amb un relat històric actualitzat.



Escornalbou. Desinsectació per anòxia dels béns mobles.



Escornalbou. Restauració dels béns mobles.

## 2. Projecte de rehabilitació integral del Palau de la Diputació i el seu edifici Annex

El Palau de la Diputació, construït a la segona meitat del segle <sup>XIV</sup>, és l'edifici ubicat a Tarragona que allotja els serveis de govern administratiu de la Diputació des de finals dels anys 80 del segle <sup>XX</sup>. L'edifici forma part de l'Inventari de Patrimoni Arquitectònic de la Generalitat de Catalunya. El grau de protecció és de Bé Cultural d'Interès Local (BCIL B.2) des del 2013. També està inclòs en el Catàleg de béns a protegir - Patrimoni cultural - (Catàleg municipal de monuments, edificis, ambients urbans i altres béns immobles) del planejament urbanístic de Tarragona vigent.

Després de gairebé quaranta anys d'ús, la Diputació de Tarragona va considerar necessària la rehabilitació integral de l'edifici del Palau per modernitzar-lo i adaptar-lo a les noves necessitats organitzatives, de servei, de sostenibilitat i de salut. També per a la implantació de l'Agenda Urbana definida per les diferents administracions públiques i la Comissió Europea en el marc del Programa d'Impuls a la Rehabilitació d'Edificis Públics (PIREP) del Fons de Recuperació Next Generation EU, a fi d'aconseguir edificis de qualitat i funcionalitat i d'alta eficiència energètica i descarbonització, en línia amb els objectius europeus en la lluita contra el canvi climàtic.



Restauració integral del Palau de la Diputació. Millora de l'accessibilitat.



Restauració integral del Palau de la Diputació. Substitució de la coberta del pati/atri.



Restauració integral del Palau de la Diputació, edifici Annex.

Per poder materialitzar la rehabilitació el 2022 es van redactar els “Estudis previs per a la rehabilitació integral del Palau de la Diputació de Tarragona i l’edifici Annex” (espai recuperat de la Generalitat de Catalunya, Departament de Drets Socials), que és la base tècnica de la contractació dels serveis tècnics (projectes i direcció d’obra) necessaris per a les obres de modernització del Palau, incorporant-hi l’ús de l’edifici Annex.

### 3. Projecte de hub cultural de la Savinosa (Tarragona)

El futur de la finca de la Savinosa al municipi de Tarragona ha requerit un llarg procés de reflexió i anàlisi de la corporació, que ha cristal·litzat en la proposta d’un equipament públic de la Diputació de Tarragona, un hub cultural educatiu i administratiu de creació de múltiples disciplines artístiques, amb sinergies dinamitzadores de projectes innovadors. L’equipament ha d’aplegar diversos espais culturals de la mateixa Diputació, de creació de valor social i cultural, preservant els valors ambientals i de biodiversitat de la finca.

La proposta, que va ser presentada el desembre del 2022 per la Diputació de Tarragona, és compartida per les altres administracions públiques (Generalitat de Catalunya, Ministeri per la Transició Ecològica i l'Ajuntament de Tarragona). Serà un impuls de propostes de valor innovadores dels àmbits culturals, artístic i educatiu.

El projecte inclou un nou conjunt arquitectònic, amb edificis funcionals adaptats a la creació, amb integració i preservació del patrimoni arquitectònic i ambiental existent, amb criteris de sostenibilitat i eficiència energètica, i de la nova mobilitat. Serà una evolució en el procés de reflexió arquitectònica del conjunt edificat pel que fa a la conservació del patrimoni. Es mantindran la xarxa d'espais lliures i de les alçades dels edificis i pavellons existents.



Hub cultural de la Savinosa: infografia dels escenaris arquitectònics.

El projecte inclourà un camí de ronda d'ús ciutadà, situat al perímetre del litoral, de connexió entre les platges de l'Arrabassada i la Savinosa, que representarà una millora en l'accessibilitat de vianants i ciclistes.

Per a la preservació de l'entorn natural, s'actuarà d'acord amb el Pla de gestió de la biodiversitat, redactat per un equip especialitzat, que serà compatible amb el desenvolupament de l'equipament públic, i que tindrà en compte els hàbitats d'interès comunitari (HIC) i els valors ambientals principals de la finca.

## TÀRRACO ARENA

L'any 2022 va ser el de la recuperació de la plena normalitat, tot i que el 2021 ja s'havien reiniciat els esdeveniments amb regularitat.

L'any 2022 es va aconseguir aixecar la suspensió del permís nocturn. Es van aplicar mesures intermèdies en diferents esdeveniments per aconseguir aquest aixecament: sopar la nit de l'1 de juny i el concert de la nit del 15 de desembre.

Les obres fetes el 2022 van consistir en diferents arranjaments relatius al funcionament de la plaça, més l'inici de tres grans projectes: col·locació de plaques solars al sostre, nou *rigging* o sostre tècnic i la climatització de l'arena.

### 1. Adequació dels magatzems de sota de les grades a la Tàrraco Arena

Es tracta d'una obra d'arranjament de dos dels recintes situats sota les grades de la Tàrraco Arena, espais habilitats en el seu dia com a magatzems però pendents de l'acabat del paviment i de les parets per poder ser utilitzats. En aquest cas, es va actuar als espais entre els eixos 2 i 5 i l'espai situat entre els eixos 6 i 9 per ser utilitzats pel concessionari del restaurant de la Tàrraco Arena. L'obra es va iniciar el 9 de maig de 2022 i es va recepcionar el 28 de novembre de 2022.

### 2. Diverses actuacions a la cúpula de la Tàrraco Arena per impedir l'entrada de coloms dins de les semicúpules

Corresponen al tancament de diversos forats o petits espais de les semicúpules per on podien entrar-hi coloms. Va haver-hi diversos contractes menors, ja que un cop va acabar el tancament de diversos forats, es va detectar la presència de coloms a l'interior de les semicúpules, i per tant això era degut al fet que encara quedaven forats pendents de tancar i, per tant, es va tornar a fer una nova inspecció per fer un nou tancament de forats. Finalment, cap a finals de juliol es van revisar els espais interiors de les semicúpules i es va comprovar que ja no hi havia coloms. Posteriors inspeccions van confirmar que finalment s'havia aconseguit impedir l'accés dels coloms a l'interior del recinte de les semicúpules. Posteriorment, el desembre del 2022 es van tancar els últims forats per on accedien els coloms a l'interior del recinte de la Tàrraco Arena, i fins avui es continua sense haver-n'hi.



Punt de la possible entrada de coloms, abans del tancament dels forats.

### 3. Reparació del sistema d'aspiració de la cúpula, com a part del sistema de detecció d'incendis

Es va substituir la central de detecció d'incendis (central d'aspiració de l'aire, on es detecta si aquest aire té fum o no). Es va comprovar que la ubicació d'aquesta central estava massa lluny dels punts d'aspiració, la qual cosa donava problemes en la detecció. Es va decidir reubicar-la per al seu correcte funcionament.

### 4. Independització de l'encesa dels focus de l'enllumenat extern

Fins al moment d'aquesta actuació, l'encesa de l'enllumenat exterior dels espais exteriors de la Tàrraco Arena era conjunt, és a dir, s'encenien tots els llums exteriors o no se n'encenia cap. Això provocava que, en el moment que els artistes acabaven les actuacions i es traslladaven als vestidors de l'edifici annex, quedava il·luminada tota la zona exterior, fet que provocava allaus de persones per acostar-se als artistes i els consegüents conflictes. L'encesa autònoma d'aquests llums permet il·luminar només les zones que es vol i es manté així la intimitat dels artistes en el seu desplaçament.

### 5. Climatització de l'arena

L'any 2022 es van produir incidents en alguns concerts per les elevades temperatures registrades a l'estiu i es van posar en marxa les gestions per solucionar aquest problema. L'actual sistema està pensat per climatitzar sols les grades, i per tant l'arena no se'n beneficiava. A finals del 2022 es va començar a definir les diferents proves i revisions de l'actual sistema de climatització per fer les modificacions necessàries per a la climatització del centre de l'arena, sobretot de cara als mesos d'estiu.

### 6. Adjudicació de la redacció del projecte de nova instal·lació de generació d'energia elèctrica amb fonts renovables per a autoconsum de la Tàrraco Arena

Cap a finals d'octubre del 2022 es va adjudicar la redacció del projecte de nova instal·lació de generació d'energia elèctrica amb fonts renovables per a l'autoconsum de la Tàrraco Arena. L'adjudicatari va ser l'empresa EPI Energia por la igualdad SCCL. El mes de novembre van començar a elaborar-se els estudis per definir la potència necessària que caldria instal·lar al sostre, amb l'inconvenient dels canvis que es preveia de la normativa vigent (Decret d'autoconsum 244/2019). En el moment de redactar aquest text el document s'està enllestit.



Plaques solars flexibles, com a prova de la futura instal·lació de plaques solars a la coberta de la Tàrraco Arena.

## 7. Gestió i control de la proposta d'APIC sobre la instal·lació d'un nou *rigging* o sostre tècnic

A finals d'octubre del 2022, l'arrendatari, APIC, va informar de la proposta d'instal·lar un nou sostre tècnic (o *rigging*) per a la Tàrraco Arena, amb l'objectiu d'estalviar el muntatge i desmuntatge d'escenaris per als concerts i esdeveniments, ja que aquest nou sostre tècnic es pot col·locar de manera indefinida i això permet que es puguin fer diverses activitats simultàniament. A part del considerable estalvi econòmic que suposa, això permet també un estalvi en la programació i la funcionalitat de la plaça i ampliar l'oferta de grans concerts i espectacles, la qual cosa facilita que Tarragona entri en el circuit internacional de grans esdeveniments i concerts. Finalment, també afavoreix un important estalvi en emissions de CO<sub>2</sub>. A finals del 2022 es va sol·licitar l'autorització per a la instal·lació del nou *rigging* i es van iniciar els tràmits i consultes per a la instal·lació d'aquest sostre tècnic, com ara comprovar el càlcul estructural de la cúpula fixa amb la nova estructura.

Cal dir que aquestes dues últimes actuacions es troben perfectament alineades amb el Pla de mandat i els objectius de desenvolupament sostenible corporatius, per l'estalvi d'emissions de CO<sub>2</sub> a l'atmosfera i per l'obtenció d'energia de fonts renovables, que en el cas de la Tàrraco Arena suposa un estalvi considerable sobre les fonts d'obtenció d'energia clàssiques.

# **Projectes Europeus i Regió del Coneixement**



## Memòria 2022

### Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement

L'Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement treballa seguint el full de ruta establert pel Pla de mandat 2020-2023 de la Diputació de Tarragona: esdevenir un model de referència en la construcció d'un espai de cooperació entre governs locals, agents socioeconòmics i universitat, i amb la participació de la societat de les comarques tarragonines, per consolidar la Regió del Coneixement.

L'activitat de l'annualitat es va centrar en les dues primeres línies estratègiques:

- LE 1. Definir i coliderar la creació i el desenvolupament de l'ecosistema CatSud.
- LE 2. Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural.

Es tracta de prestar serveis a les diferents àrees de la corporació, a les corporacions locals i als actors socioeconòmics del territori per tal d'intervenir en la recerca del bé comú amb la construcció de l'ecosistema **CatSud Regió del Coneixement**, de manera que puguin incorporar i garantir la **dimensió europea** i la **gestió del coneixement** en el desenvolupament de les seves activitats i projectes. Contribuïm així, mitjançant l'impuls d'un model econòmic sostenible i inclusiu basat en la innovació i el talent, al posicionament de la Diputació i del conjunt del territori.

En aquesta línia, són exemples de l'acció de la nostra àrea:

- La dinamització del Grup Nuclear Impulsor (GNI) i la posada en marxa de la Ponència Tècnica (PT) de la CatSud Regió del Coneixement.
- El lideratge de projectes d'especialització i competitivitat territorial (PECT), amb la participació d'actors públics i privats.

Hi ha una línia d'interacció entre els dos àmbits de treball de l'Àrea: **Regió del Coneixement**, que explora, analitza i posa els fonaments per aprofitar oportunitats de progrés per al territori, i **Projectes Europeus**, que explota —és a dir, materialitza i garanteix— l'abast europeu en l'execució dels projectes corporatius cofinançats. Projectes que contribueixen, amb recursos i possibilitats de transferència, a la transformació socioeconòmica del territori.

## Regió del Coneixement

**Una regió del coneixement** és un ecosistema fonamentat en la **cooperació**. S'estructura en un sistema de governança on les administracions públiques, el sistema universitari, els centres de recerca i innovació, el teixit productiu i la societat col·laboren estretament per promoure el desenvolupament regional i millorar la qualitat de vida de la població.

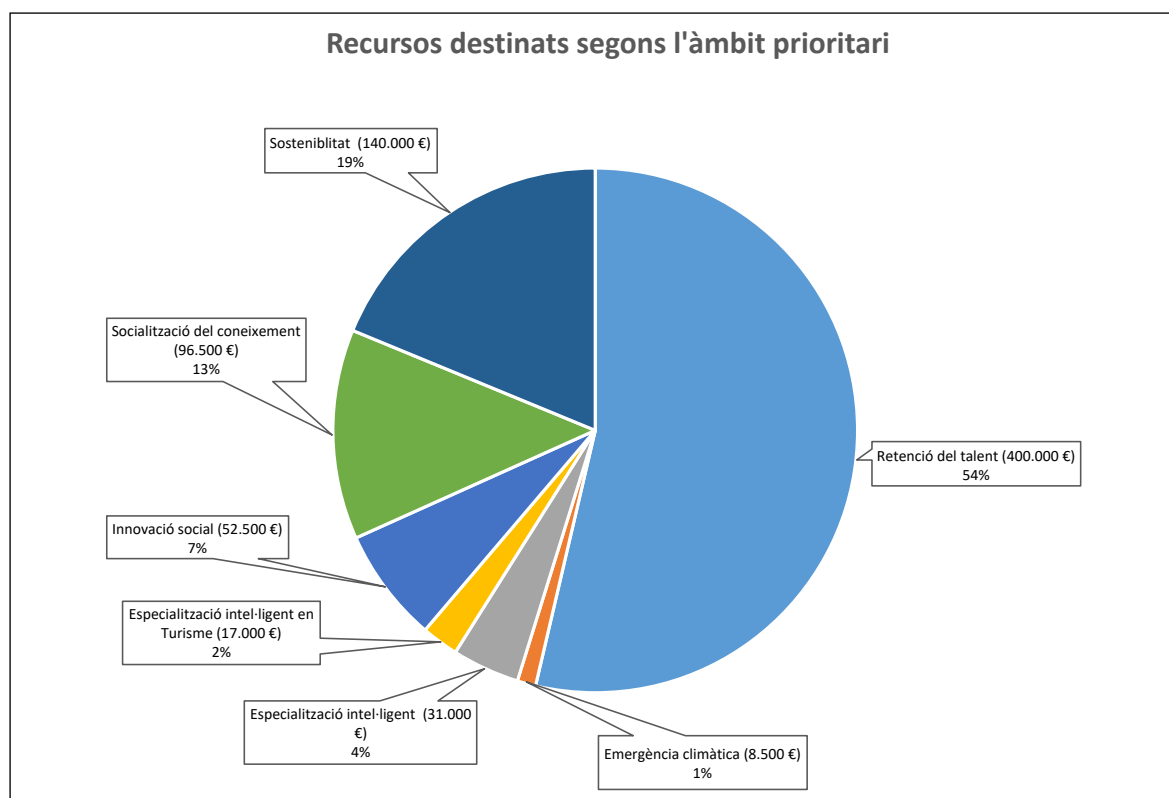
En la CatSud Regió del Coneixement, la Diputació de Tarragona colidera la creació d'aliances estratègiques entre agents regionals, estatals i europeus per estimular el creixement econòmic, la transformació i el desenvolupament de la qualitat del territori i la ciutadania. Aquests compromisos requereixen la implicació territorial per donar resposta als reptes i les necessitats de la regió. L'Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement treballa activament per involucrar agents a aquesta entesa; per exemple, amb la creació de la Ponència Tècnica, un espai de trobada per explorar accions o projectes col·laboratius d'àmbit local amb referència estatal o europea.

## 1. L'aliança amb la Universitat Rovira i Virgili

Una de les principals associacions generades per consolidar la Regió del Coneixement és, sens dubte, l'aliança estratègica forjada entre la Diputació de Tarragona i la Universitat Rovira i Virgili. Un dels principals instruments que la regula és el Conveni marc DIPTA-URV 2020-2023. L'aportació per a l'any 2022 es va concretar en 750.000 €, un import similar al de l'any anterior.

El 3 de març de 2022 es va celebrar la Comissió Mixta DIPTA-URV, en la qual es van redefinir els àmbits prioritaris d'actuació en els quals s'inscriurien els 38 projectes universitaris que s'executarien en aquesta anualitat:

- Captació, retenció del talent i generació de coneixement al territori.
- Socialització del coneixement.
- Innovació social.
- Especialització intel·ligent i economia basada en el coneixement.
- Sostenibilitat ambiental, econòmica i social.
- Emergència climàtica.
- Especialització intel·ligent i economia basada en el coneixement (turisme).



Distribució dels recursos destinats a la URV.

## 2. La dinamització de la CATSUD

Per fer que l'estratègia CatSud Regió del Coneixement tingui sentit, cal la col·laboració dels agents socioeconòmics del territori. Diversos espais de relació i de foment de la participació, principalment el Grup Nuclear Impulsor i la Ponència Tècnica, són necessaris per ordenar i fer eficient el projecte.

## 2.1. Grup Nuclear Impulsor (GNI)

Està integrat pels representants de les deu ciutats amb més de 20.000 habitants de la demarcació, dels municipis capital de comarca; per la presidència i les vicepresidències de la Diputació de Tarragona (per vehicular la representació dels municipis més petits) i el diputat delegat de la Regió del Coneixement de la Diputació de Tarragona; el rectorat de la Universitat Rovira i Virgili; i les delegacions del Govern de la Generalitat del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Penedès, així com la representació de la Secretaria del Govern de la Generalitat. I també en forma part la Subdelegació del Govern de l'Estat.

El 13 de desembre de 2022 va tenir lloc la tercera reunió del GNI des de la seva creació. Es van presentar els projectes: "Mapa de l'ecosistema productiu de la CatSud" i "Marca CatSud", que han de servir per definir, respectivament, els pròxims passos a fer i posicionar la regió. En el marc de la trobada, la URV va presentar el nou programa de regions del coneixement de la Generalitat de Catalunya, i va destacar el paper de col·laboratge de la Diputació de Tarragona, que reforça significativament la configuració i l'assoliment de la Regió del Coneixement.

## 2.2. Ponència Tècnica de la Regió del Coneixement

La Ponència Tècnica està formada per entitats representants del sector empresarial i del coneixement de la demarcació: les quatre cambres de comerç, associacions i clústers empresarials, centres tecnològics i de recerca i diverses càtedres de la URV, fins a un total de 27. El treball conjunt d'aquests agents permet donar resposta als reptes territorials, així com identificar oportunitats de cofinançament. La principal fita de l'àrea a la Ponència Tècnica és la constitució de projectes concrets de col·laboració multiagent per a la demarcació de Tarragona.

L'acció de l'àrea a la Ponència Tècnica ha desenvolupat una seqüència lògica, primer com a part de la governança de la Regió del Coneixement i després fent evolucionar el sistema de treball i les sinergies entre les entitats membres. Consegüentment, ha avançat el desenvolupament de les línies emanades del Grup Nuclear Impulsor anteriorment citades, les quals són bàsiques per al posicionament de la regió:

- Una marca per a la CatSud que es va assignar a la Càtedra URV - Regió del Coneixement.
- La dinamització de l'ecosistema productiu de la CatSud que va assumir l'àrea.

En la darrera reunió del 2022 es va presentar el programa "Regions del Coneixement", impulsat per la Generalitat de Catalunya, emmarcat en la nova RIS3CAT2030, el qual va modificar l'esquema de regulació amb el qual es va treballar l'any 2022 per situar les universitats catalanes com a principals gestores d'aquest pla.

### 2.2.1. Altres actuacions de dinamització

#### Seminari "Coproductir energia per ser més competitiu"

Organitzat conjuntament per la Diputació de Tarragona i la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Valls els dies 22 i 29 de març i 5 d'abril de 2022. L'objectiu de les diferents sessions va ser identificar accions dirigides a promoure la diversificació de les economies ecosostenibles, vincular-les al foment de la reactivació econòmica i facilitar les bones pràctiques i les experiències aplicables a les activitats econòmiques que configuren l'ecosistema CatSud Regió del Coneixement.

#### Jornada "Dones empresàries i Europa" (15/9/2022)

Arran de l'interès expressat per l'Associació de Dones Empresàries i Emprenedores de Tarragona, entitat membre de la Ponència Tècnica, es va celebrar una reunió per exposar i facilitar eines destinades al coneixement d'oportunitats de finançament europeu per a iniciatives impulsades per dones. Com altres

associacions, amb la seva activitat empresarial i la participació en programes europeus, volen contribuir a l'assoliment dels objectius de creixement sostenible, inclosiu i intel·ligent assenyalats per la Unió Europea.

### Jornades “Impulsem l’economia blava amb mirada de dona”

L’economia blava engloba les activitats econòmiques sectorials i intersectorials que s’esdevenen en els oceans, mars i costes o s’hi relacionen. Inclou activitats tradicionals com la pesca i l’aqüicultura, el turisme costaner i de benestar, el transport marítim i activitats portuàries, així com d’altres d’emergents, sigui la biotecnologia blava o l’energia oceànica.

Tres sessions de treball prèvies, que van reunir experts amb agents públics i privats del territori a Amposta (13/7/2022), Segur de Calafell (25/7/2022) i Salou (26/9/2022), van servir per identificar reptes i oportunitats al voltant de l’economia blava que permetin plantejar projectes col·laboratius susceptibles d’obtenir cofinançament europeu.

Com a resultat de les tres trobades —calia entreteixir les perspectives pròpies i la visió de conjunt—, es va concretar un projecte europeu, “Blue Venus”, liderat per la Diputació de Tarragona en el marc d’un consorci format per nou entitats tant públiques com privades de Catalunya (Universitat Rovira i Virgili, We&B, Athenea Healthcare Group, SL i l’Institut de Ciències del Mar (ICM) - CSIC), Xipre (Citizens in Power), Lituània (Klaipeda Science and Technology Park), Bulgària (Southeast Digital Innovation Hub) i els Països Baixos (OQ Consulting BV). El projecte va ser presentat a la convocatòria “Women in the Blue Economy” del Fons Europeu Marítim, Pesquer i d’Aqüicultura (FEMPA).

### La identificació de les cadenes de valor (15/11/2022)

“Una **cadena de valor** són totes les etapes productives i les empreses requerides perquè un producte o servei sigui comercialitzat i arribi al seu consumidor final.”

La Ponència Tècnica de la CatSud Regió del Coneixement ha copsat la necessitat de disposar d’una anàlisi detallada de les activitats, els recursos, els agents i les iniciatives que integren l’ecosistema productiu. La identificació de les cadenes de valor presents al territori va ser l’objecte d’aquest taller. Es tracta d’un coneixement essencial per establir un full de ruta i disposar d’informació rellevant, aplicada a processos productius i àmbits d’interès, necessària per alimentar el mapa de l’ecosistema de la regió citat anteriorment.



Sessió de treball per a la identificació de les cadenes de valor.

### 3. Foment del desenvolupament econòmic

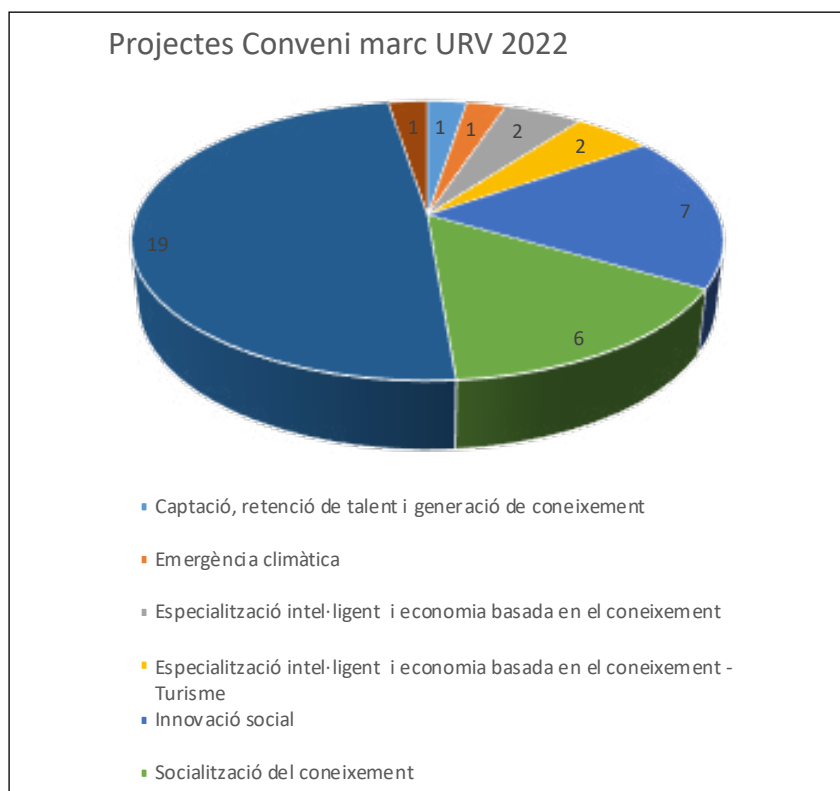
La inversió en formació, recerca i innovació permet la dinamització social i econòmica, la igualtat d'oportunitats i l'equilibri territorial. Conjuntament amb el conveni amb la Universitat Rovira i Virgili, durant l'exercici 2022 es va establir un nou espai de relació amb institucions d'educació superior del territori que es va concretar en el cofinançament del projecte "Innovació i educació per a la població del Camp de Tarragona, el Penedès i les Terres de l'Ebre", proposat pel Consorci Universitari, centre associat a la UNED amb seu a Tortosa.

La dinamització de les activitats econòmiques locals es va materialitzar un any més amb el suport als grups d'acció local (Consorti de Desenvolupament Rural del Camp, Consorti per al Desenvolupament del Baix Ebre i Montsià i Consorti Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques) que gestionen els programes LEADER de la Unió Europea al Camp de Tarragona, el Penedès i les Terres de l'Ebre.

Les principals accions d'aquests programes es dirigeixen a promoure la diversificació de les economies rurals, la reactivació econòmica i la creació d'ocupació, l'establiment de polítiques específiques per a joves en el món rural, actuacions dirigides a la mitigació del canvi climàtic i la protecció dels recursos naturals i, finalment, estimular la innovació i la transferència de coneixement en el sector agroalimentari.

El 2022 se'n va ampliar l'abast incorporant-hi el cofinançament de les activitats relacionades amb l'execució de l'estratègia de desenvolupament local participatiu en el marc del Fons Europeu Marítim i de la Pesca (FEMP) de l'Associació Grup d'Acció Local Terres de l'Ebre. Caldrà propiciar la interrelació amb l'economia blava per tal de multiplicar els efectes del suport corporatiu.

D'altra banda, es va contribuir a la tasca de l'entitat FERRMED ASBL, que des de Brussel·les treballa per revertir la situació del transport ferroviari de mercaderies i promou la construcció i posada en funcionament d'un gran eix ferroviari europeu. El seu projecte ha de facilitar el coneixement de la connexió amb ports i aeroports i millorar la competitivitat de les empreses del continent, així com fer-la més sostenible. L'Arc Mediterrani, en el qual es troben compreses les comarques tarragonines i el binomi Barcelona-Tarragona com a gran espai logístic de la Unió Europea, pot beneficiar-se especialment dels canvis que proposa FERRMED en l'àmbit del transport.



Subvencions nominatives de la Regió del Coneixement.

Així mateix, van continuar els treballs de revisió i manteniment del **Cens de Polígons d'Activitat Econòmica** dels municipis tarragonins. El cens, que és un instrument fonamental per al coneixement de l'activitat econòmica al territori, va ser creat arran del Pacte Nacional per la Indústria i la posterior signatura del conveni de col·laboració de les diputacions catalanes amb el Departament d'Empresa i Coneixement l'any 2017.

## 4. La creació de consorcis per a la generació de projectes europeus

En el context europeu i en el marc del nou període de programació (2021-2027), les entitats locals són considerades agents essencials per implementar les polítiques de la Unió. La participació en projectes europeus suposa, a més d'accés a recursos financers, altres avantatges significatius que aporten coneixement i valor afegit a les empreses i organitzacions:

- Facilita l'aprenentatge mutu i la creació d'aliances arreu d'Europa.
- És una excel·lent oportunitat per projectar internacionalment l'expertesa de la nostra regió, i per testar idees i solucions innovadores.

Una de les primeres activitats dutes a terme per identificar socis potencials d'altres regions i països europeus amb objectius i interessos similars als de la Diputació va ser la sessió de treball internacional "Matchmaking session: Southern Catalonia Region of Knowledge: fostering multi-actor projects", organitzada en el marc de la "Policy Learning Week" del programa de cooperació interregional Interreg Europe. La Diputació de Tarragona va acollir aquesta iniciativa, la qual tenia com a objectiu debatre la col·laboració multiagent en els ecosistemes innovadors. La trobada, que va tenir lloc el 18 de març de 2022, coordinada per experts de la "Policy Learning Platform", va comptar amb la participació de tres entitats que van aportar la seva experiència: el Lithuanian Innovation Center, l'Institut de Desarrollo Económico d'Astúries i el Govern de la regió de Tampere, a Finlàndia.

<https://www.interregeurope.eu/find-policy-solutions/expert-support-reports/fostering-multi-actor-projects-in-tarragona>

Per donar resposta als projectes i les iniciatives identificats pels agents del territori i a partir de la cerca activa de convocatòries adaptades a les necessitats, s'han generat diversos consorcis internacionals.

### 4.1. SOULFOOD (Fons Social Europeu +)

Amb la col·laboració de Redessa, el Clúster TIC Sud, l'Ajuntament de Reus i la Fundació Espigoladors i la participació d'altres socis europeus procedents de Bulgària, Lituània i Grècia, la Diputació va presentar SOULFOOD, "Digital solutions for a more sustainable, inclusive, and connected agri-food value chain".

El principal objectiu del projecte és provar solucions digitals innovadores que ajudin a reduir la pèrdua d'aliments, contribuir a la sostenibilitat del sector agroalimentari i millorar l'eficiència de les iniciatives de distribució/donació d'aliments implementades per ONGs i governs locals. El projecte, pendent de resolució, té un pressupost global de 790.876,07 € i un cofinançament del 90 %. La Diputació de Tarragona, en cas positiu, executarà un pressupost de 112.041,62 € durant dos anys.



Socis del projecte SOULFOOD.

## 4.2. CEI BOOST (Interreg Europe)

La Diputació forma part del consorci del projecte CEI BOOST, “Boosting Circular Economy Innovation through emerging technologies application”, destinat a impulsar l’aplicació d’innovacions digitals per donar suport al creixement de l’economia circular a escala regional, així com facilitar l’adopció d’aquestes solucions per part de les pimes. Amb això s’exploraran, desenvoluparan i testaran models i eines per enfortir i donar suport als ecosistemes d’innovació circulars a les regions no metropolitanes, sobretot les que no han assolit els objectius de neutralitat climàtica.

Amb una durada de quatre anys, es tracta d’un projecte Interreg Europe que identificarà bones pràctiques i les copsarà directament amb desplaçaments temàtics a les diferents regions participants. Amb un pressupost global de 2,5 M d’euros i un 80 % de cofinançament, està liderat per la regió sueca de Västerbotten, amb la participació d’entitats de Bulgària, Finlàndia, França, Grècia, Portugal i Romania. La Diputació de Tarragona acollirà la cloenda del projecte.



Socis del projecte CEI BOOST.

### 4.3. BLUEVENUS (Fons Europeu Marítim i de la Pesca i l'Aqüicultura - EMFAF)

Arran de les jornades de treball a l'entorn de l'economia blava, va sorgir l'oportunitat de treballar en la configuració del projecte BLUEVENUS, "Innovative ways to promote a wider, wiser and wellbeing presence of women in a new blue economy", per ser presentat a la convocatòria "Women in the Blue Economy", del Fons Europeu Marítim i de la Pesca i l'Aqüicultura.

Augmentar la presència i el paper de les dones en l'economia blava amb la promoció de noves oportunitats laborals, el suport a l'acceleració de solucions empresarials innovadores i la seva incorporació en



la cadena de valor són l'objectiu del projecte, sobretot en els àmbits de la bioeconomia blava i la biotecnologia. Hi participen socis de Bulgària, Lituània i Xipre, territorials com la Universitat Rovira i Virgili i empreses del sector de la biotecnologia blava.

El projecte no va ser seleccionat, però ha estat útil per identificar un consorci d'agents interessats, una xarxa amb qui poder treballar projectes d'economia blava en el futur.

Socis del projecte BLUEVENUS.

### 4.4. Oleoturisme

La Diputació de Tarragona, juntament amb les diputacions de Badajoz, Càceres, Ciudad Real, Còrdova, Huelva, Jaén i Sevilla, va signar l'acord per impulsar el projecte "Creación de la experiencia turística "Oleoturismo en España"". L'objectiu principal de la iniciativa és reforçar les relacions i impulsar conjuntament el sector de l'oli i el sector turístic, capdavanters ambdós en la generació d'ingressos i el desenvolupament econòmic dels territoris implicats. El projecte comptarà amb finançament dels fons Next Generation a través del Pla de recuperació, transformació i resiliència.

El dia 12 de desembre de 2022 va tenir lloc a Jaén la presentació institucional i la reunió tècnica d'inici del projecte.



Presentació a Jaén del projecte "Creación de la experiencia turística "Oleoturismo en España".



## PROJECTES EUROPEUS

La Unitat de Projectes Europeus capitalitza les oportunitats i la creació d'aliances amb dimensió europea portades a terme per la Regió del Coneixement. L'activitat principal de la Unitat de Projectes Europeus se centra en la implementació i execució de projectes amb finançament europeu, així com en el desenvolupament i la dinamització de les xarxes generades al voltant dels àmbits de treball prioritaris establerts per a aquest mandat: l'especialització intel·ligent en turisme, el repte demogràfic, les infraestructures sostenibles, segures i connectades, i l'economia blava.

Assegurar el compliment de la dimensió europea en els projectes d'especialització i competitivitat territorial (PECT) esdevé un element cabdal per atreure recursos, tant des del punt de vista econòmic com per generar coneixement i transferència al mercat, a més d'impulsar connexions i sinergies entre els agents implicats.

L'experiència relativa a les maneres de fer i treballar en l'àmbit europeu per part de la Unitat de Projectes Europeus permet donar assistència tècnica a altres àrees de la Diputació. D'aquesta manera contribuïm al posicionament de la Diputació i del conjunt del territori com a model de referència en la construcció de xarxes entre els agents de la quàdruple hèlix per a l'assoliment dels objectius europeus, en especial pel que fa a la transició verda i digital.

### 1. Coordinació dels Projectes d'Especialització i Competitivitat Territorial (PECT)

La Unitat de Projectes Europeus ha continuat treballant en la coordinació dels projectes d'especialització i competitivitat territorial (PECT) coproduïts per actors públics i privats. L'experiència adquirida amb la coordinació del primer projecte, el PECT turisTIC en família, s'ha projectat a la gestió dels nous PECT, aportant cada vegada més valor afegit als àmbits d'afectació i als socis dels projectes.

#### 1.1. PECT turisTIC en família

Moltes de les operacions del PECT turisTIC en família van acabar el 2022, i d'altres ho faran el 2023. En aquest sentit, les actuacions i activitats desenvolupades per la coordinació han tingut com a objectiu principal donar a conèixer el PECT, i alhora retre comptes dels resultats obtinguts i les fites assolides al llarg del projecte, així com generar un espai de debat i reflexió per respondre als reptes de futur plantejats pel turisme familiar que visita les nostres destinacions: **Costa Daurada i Terres de l'Ebre**.

Les activitats més rellevants organitzades per la coordinació del PECT com a tancament del projecte van ser:

#### **Jornada Tècnica "PECT turisTIC en família: Impactes generats i reptes de futur" (25/10/2022)**

En aquesta jornada tècnica es van recollir els impactes generats pel PECT turisTIC en família, així com els reptes futurs que ens deixarà el projecte. La jornada va comptar amb ponències al voltant de la gestió territorial del turisme, seguides d'un taller sobre els possibles escenaris de futur.

## Inauguració de l'exposició "El viatge" (novembre del 2022)

Aquesta mostra, un recorregut per les principals actuacions i reptes assolits pel conjunt de les onze operacions del PECT turístic en família, organitzada amb motiu de la fi del projecte, es va poder visitar al Palau Bofarull de Reus del 3 a l'11 de novembre.



Exposició "El viatge", del PECT turístic en família.

## Consell General (21/11/2022)

En l'última reunió del Consell General, i amb motiu del tancament del projecte, es va presentar una exposició que mostrava el recorregut del projecte des de la seva gestació fins a l'assoliment dels resultats.

<https://www.youtube.com/watch?v=IHOEhaoVjO0&list=PLdcB4HgRxe-bES-GxCdwye8vG6SGd5VhO>



Exposició "El viatge", del PECT turístic en família.

### 1.1.1. PECT turístic en família - operació “Espai de descoberta”

Entre els anys 2018 i 2022, l'operació “Espai de descoberta”, també executada per la Unitat de Projectes Europeus, va contribuir a crear un espai flexible i multilocalitzat en el qual es van dur a terme activitats de descoberta i testatge de productes i serveis turístics.

Durant el darrer any d'execució es van organitzar les últimes activitats previstes:

#### Taller familiar de dibuix amb xocolata a Expoebre, Tortosa (30/4/2022)

En el marc de la fira Expoebre de Tortosa, l'operació “Espai de descoberta” va organitzar un taller de dibuix amb xocolata. Les famílies que van visitar la fira van poder reproduir els elements del seguici festiu de la capital del Baix Ebre i desenvolupar conjuntament la creativitat, el treball en equip i la psicomotricitat.



Taller familiar de dibuix amb xocolata a Expoebre.

#### Prova pilot “Vinus et Vitis” (de juliol a desembre del 2022)

<https://www.youtube.com/watch?v=pBnAc832xUs>

“Vinus et Vitis” és una ruta didàctica per a tota la família que permet, gaudint de la natura, descobrir diferents espais significatius de la vinya a Vila-rodona. Des de l’“Espai de descoberta” es va conceptualitzar i implementar una proposta ideada pels alumnes de l’escola Bernardí Tolrà de Vila-rodona i reconeguda pel Patronat de Turisme a través del concurs Touristic Challenge.

Durant l'itinerari es van instal·lar uns codis QR que facilitaven informació, jocs i curiositats sobre la vinya i l'entorn del municipi. Tota la informació es trobava disponible en quatre llengües: català, castellà, francès i anglès.



Ruta didàctica “Vinus et Vitis” a Vila-rodona.

### Taller de prototipatge (de setembre a novembre de 2022)

L'operació “Espai de descoberta” va organitzar, amb la col·laboració de la Unitat d'Ocupació i Emprenedoria, un taller formatiu de prototipatge per donar solucions d'eficiència energètica als professionals del sector turístic a través del prototipatge i la fabricació digital.

El taller es va desenvolupar al laboratori del Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina, a Reus, en 12 sessions de 3 hores, amb la metodologia del Design Thinking.

### Investigació d'hàbits de consum turístic (d'octubre a desembre del 2022)

Per tal de connectar amb les famílies diverses que fan turisme i conèixer quins són els seus hàbits, necessitats i expectatives, es va dur a terme una investigació quantitativa i qualitativa amb l'objectiu que aquest coneixement contribueixi a la millora de l'oferta de productes i serveis turístics adreçada als infants.

### Ruta botànica de Falset (d'octubre a desembre del 2022)

En el marc de l'operació “Espai de descoberta” es va posar en marxa l'itinerari botànic de les ermites de Sant Gregori i Sant Cristòfol, a l'Espai Natural Grèfol. Al llarg del trajecte, d'uns 3 km de distància, es poden repassar els noms i les principals característiques dels arbres i les plantes més representatius de l'indret, que s'han senyalitzat amb un codi QR.

## Tallers sobre la sostenibilitat a les platges (novembre del 2022)

Amb l'objectiu de conscienciar les famílies de la necessitat de tenir cura del litoral, es van organitzar tres tallers infantils a l'Ametlla de Mar, el Vendrell i Cambrils en diferents dates del mes de novembre.



Taller sobre sostenibilitat a les platges.

## “Jornada de reflexió sobre el turisme de memòria” (23/11/2022)

<https://www.youtube.com/watch?v=1a7AhfW5QoE>

L'operació “Espai de descoberta” va organitzar al Palau Bofarull de Reus una jornada de reflexió i d'intercanvi de bones pràctiques sobre el turisme de memòria i els límits que cal tenir en compte en la ludificació de la història recent. Sota el guiatge dels gestors dels diferents enclavaments, es van presentar dos exemples de bones pràctiques internacionals, l'Auschwitz-Birkenau State Museum i el Túnel de l'Esperança de Sarajevo, i dos de pràctiques nacionals, els espais de la memòria de la Guerra Civil i la repressió franquista a Tarragona i els Espais de la Batalla de l'Ebre. La jornada es va complementar amb altres intervencions, entre les quals va destacar la taula rodona “Efectes de convertir la història en un recurs turístic”.

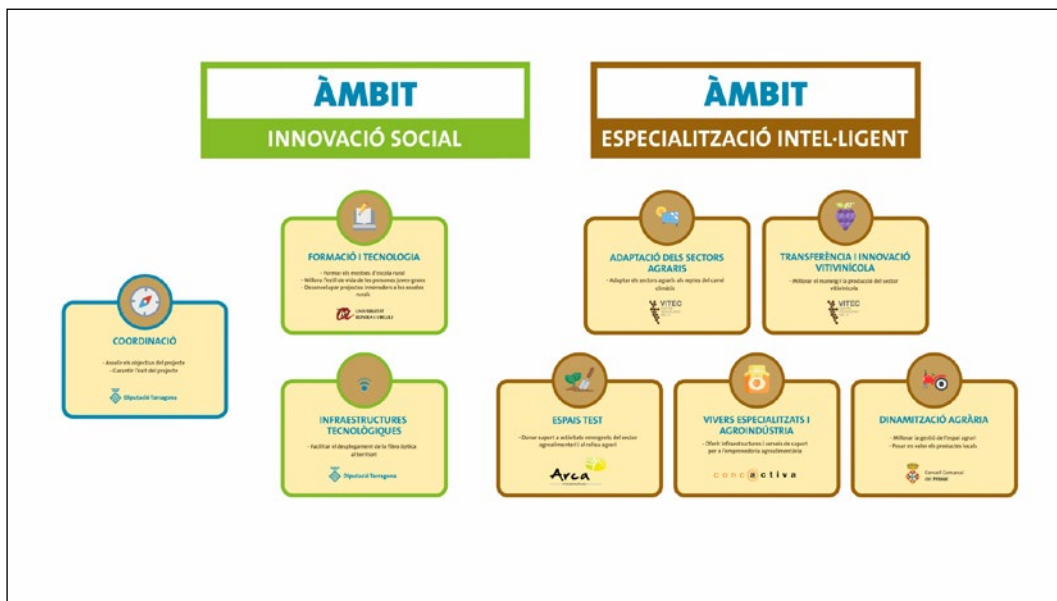




“Jornada de reflexió sobre el turisme de memòria”

## 1.2. PECT Pobles vius i actius. Territori equilibrat i innovador

El projecte d’especialització i competitivitat territorial (PECT) “Pobles vius i actius. Territori equilibrat i innovador” lluita contra el despoblament de les àrees rurals a través de la innovació social i l’especialització intel·ligent. Està cofinançat per la Generalitat de Catalunya, en el marc de la RIS3CAT i el programa operatiu FEDER de Catalunya 2014-2020.



Infografia del PECT Pobles vius i actius.

Les actuacions programades per la coordinació durant el segon any de projecte es van centrar en la generació de sinergies entre els socis del projecte i altres agents rellevants del territori, així com en l’intercanvi de bones pràctiques amb altres PECT de l’àmbit agrari i d’altres regions del país.

## Jornada “Pobles vius i actius: Innovació al sector agroalimentari. Estratègia europea, oportunitats i experiències innovadores” (29/4/2022)

En el marc de la fira Expoebre, es va organitzar una jornada per donar a conèixer l'estratègia europea en la implementació de programes de desenvolupament rural. A més a més, la jornada va permetre presentar el PECT, explorar les oportunitats de finançament en l'àmbit de la innovació agroalimentària i donar visibilitat a aquest tipus d'experiències als territoris rurals.



Jornada “Pobles vius i actius: Innovació al sector agroalimentari. Estratègia europea, oportunitats i experiències innovadores”

## Jornada sobre el relleu generacional al sector agrari (19/10/2022)

<https://www.youtube.com/watch?v=sazM7clJMBA>

L'operació de coordinació del PECT Pobles vius i actius va organitzar la jornada tècnica “Pobles vius i actius: relleu generacional al sector agrari. Nous models i bones pràctiques” a Falset. Aprofundint en el concepte que és també una necessitat, es van explorar espais de cooperació per construir conjuntament un futur per a la pagesia i es van afavorir, per enfortir la xarxa, les sinergies entre els agents del territori.



L'esdeveniment va comptar amb dues ponències de la Red Espacios Test Agrarios (RETA) i l'Associació per al Desenvolupament Rural Zunbeltz, i la presentació de bones pràctiques mitjançant dues taules rodones en les quals van participar l'Escola de Pastors i Pastores, l'Escola Agrària del Pallars, ARCA, l'Ateneu Cooperatiu del Camp de Tarragona, la Cooperativa Falset-Marçà i el Consell Comarcal del Priorat.

Jornada “Relleu generacional al sector agrari”, a Falset.

**Jornada PECT Agraris i rurals (22/11/2022)**

<https://www.youtube.com/watch?v=WuJWdnz1WWQ>

<https://www.youtube.com/watch?v=8leaigyNT4A>

La Unitat de Projectes Europeus, des de la coordinació del PECT Pobles vius i actius, va organitzar la II Jornada d'Innovació al Món Rural, "Els PECT agraris i rurals de Catalunya: aprenentatges, impactes i reptes de futur", al Museu de la Vida Rural de l'Espluga de Francolí. Aquest esdeveniment va prendre el relleu de l'anterior trobada, organitzada per la Diputació de Barcelona. Es va fixar l'objectiu de generar sinergies entre tots els PECT d'àmbit rural a Catalunya, amb la mirada posada en l'enfortiment de la xarxa i l'exploració d'espais de cooperació.

La jornada es va centrar a donar a conèixer i reivindicar els aprenentatges i impactes generats a partir dels projectes d'especialització i competitivitat territorial (PECT) agraris de Catalunya. També es va poder reflexionar i debatre sobre els reptes i les oportunitats de futur, la incidència de la innovació social i l'especialització intel·ligent en el desenvolupament rural, des d'una visió conjunta i compartida de les dinàmiques als territoris rurals catalans.



II Jornada d'Innovació al Món Rural, "Els PECT agraris i rurals de Catalunya: aprenentatges, impactes i reptes de futur", a l'Espluga de Francolí.

**Visita d'estudis al País Basc (28, 29 i 30 de novembre de 2022)**

Els socis del projecte PECT Pobles vius i actius es van desplaçar al País Basc per tal de conèixer iniciatives, casos d'èxit, experiències i bones pràctiques que s'hi desenvolupen per generar oportunitats que facilitin alternatives al despoblament rural i per atendre els principals reptes vinculats al desenvolupament econòmic i social dels pobles petits.

Durant la visita es van generar dinàmiques de treball conjuntes destinades a dinamitzar les interaccions entre els socis del projecte i contribuir al desenvolupament de les operacions i l'assoliment dels objectius de les operacions.



Sessió de treball durant la visita al País Basc.



### Reunions del Consell Executiu (29/3/2022, 28/7/2022 i 27/9/2022)

Els consells executius són les reunions de governança a les quals assisteixen tots els socis beneficiaris del projecte. Respectivament, informen dels avenços de les diferents operacions, l'assoliment dels indicadors i l'estat d'execució del pressupost, i s'hi planifiquen les activitats conjuntes del projecte.

Des de la coordinació del PECT es promou l'organització d'aquestes reunions a les diferents seus per tal de conèixer més en detall cadascuna de les operacions i el seu dia a dia. Durant l'any 2022, les reunions es van organitzar a les seus de la Diputació de Tarragona, la Universitat Rovira Virgili i Concactiva. A Montblanc, es va fer un taller de dinamització per enfortir les sinergies entre els socis del projecte i aprofundir en el coneixement de les respectives actuacions.



Taller de dinamització entre els socis del projecte PECT Pobles vius i actius.

## 1.3. PECT Cuidem el que ens uneix. Carreteres més segures i sostenibles

El projecte d'especialització i competitivitat territorial (PECT) **Cuidem el que ens uneix. Carreteres més segures i sostenibles** desenvolupa solucions innovadores en l'aplicació de materials per a la construcció i el manteniment de la xarxa de carreteres, així com en la seva senyalització. Està cofinançat per la Generalitat de Catalunya, en el marc de la RIS3CAT i el programa operatiu FEDER de Catalunya 2014-2020.



Infografia del PECT Cuidem el que ens uneix.

Les actuacions programades per la coordinació durant el segon any d'execució del projecte es van centrar a donar suport als socis en l'acompliment dels seus objectius, assegurant la dinamització i generació de sinergies, la transferència de la recerca i la innovació al teixit econòmic del territori i la sostenibilitat futura dels resultats obtinguts.

### **Jornada “La circularitat a les infraestructures de mobilitat” (2/6/2022)**

<https://www.youtube.com/watch?v=bW9GJjKv7rg>

Va tenir lloc al Teatret del Serrallo i es va organitzar en col·laboració amb Eurecat, el Port de Tarragona i el Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Tarragona.

La sessió es va adreçar a les empreses dels sectors de la construcció i el manteniment d'infraestructures i de la gestió de residus per incentivar-les a adoptar pràctiques més sostenibles i circulars en els seus processos productius. Es va oferir la possibilitat de rebre l'assessorament d'Eurecat mitjançant el servei gratuït “Roadmaps de circularitat”, desenvolupat en el marc del projecte.

### **Jornada “Tendències de nous materials innovadors per a les infraestructures” (26/7/2022)**

<https://youtu.be/2OeJFAFqSoE>

Va tenir lloc als espais del Seminari de Tarragona i va comptar amb la presència d'empreses del sector de la construcció i el Gremi de la Construcció del Tarragonès.

En aquesta sessió es van donar a conèixer els principals eixos de les polítiques d'innovació en matèria de sostenibilitat de la mà de tres empreses: Sorigué, Eiffage i Cementos Molins, punteres en la incorporació de nous materials i la generació de matèries primeres alternatives.





Jornada “Tendències de nous materials innovadors per a les infraestructures”.

**Jornada “L’avaluació de l’impacte al sector de la construcció” (27/9/2022)**

<https://youtu.be/36FBRVySj0E>

La sessió “L’avaluació de l’impacte al sector de la construcció”, desenvolupada a la Casa Navàs de Reus, va oferir les intervencions dels representants de l’Associació Espanyola de la Carreteres, l’Institut Espanyol del Cement, Impact Hub i Eureka.

A la taula rodona es va ressaltar que l’avaluació de l’impacte ha d’esdevenir una nova guia per a la presa de decisions a llarg termini, amb una mirada no només ambiental sinó també tenint en compte el component social de les carreteres, com a element vertebrador del territori que permet donar accés a serveis i lluitar contra el despoblament.



Jornada “L’avaluació de l’impacte al sector de la construcció”, a la Casa Navàs de Reus.

## Seminaris per al suport de l'R+D+I a través de programes europeus (setembre a desembre del 2022)

Amb l'objectiu d'identificar fonts de finançament de les activitats de R+D+I i desenvolupar accions que facilitin la continuïtat de les investigacions dutes a terme per la Universitat Rovira Virgili i Eurecat en el marc del projecte, es van organitzar tres seminaris per conèixer diferents programes de finançament europeu, convocatòries d'interès i projectes d'èxit cofinançats.

**1r seminari** (26/9/2022). "Potencials ajudes europees vinculades al programa Horizon Europe". Va comptar amb la participació de representants del CDTI.

**2n seminari** (23/11/2022). "Experiències en els projectes H2020 i Horizon Europe". Va comptar amb la participació de tres projectes europeus relacionats amb els àmbits de treball del PECT.

**3r seminari** (15/12/2022). "Seguretat viària". Va comptar amb la participació de la DGT i l'empresa Pons Mobility.

## Reunió del Consell General (14/11/2022)

El primer Consell General del PECT Cuidem el que ens uneix, presidit pel diputat delegat de Projectes Europeus i Regió del Coneixement de la Diputació, Pere Granados, va comptar amb la presència de Jordi Castells, subdirector general de Cooperació Local, el qual va destacar la bona gestió i l'acurat funcionament dels PECT liderats per la Diputació de Tarragona.

En aquesta primera reunió es va retre compte de l'estat actual i els avenços de les diferents operacions davant dels representants legals de totes les entitats sòcies, també les no beneficiàries. La coordinació del projecte va aprofitar l'esdeveniment per fer la presentació pública del vídeo de difusió dels objectius del PECT, que es pot consultar a la seva [pàgina web](#).

En aquest Consell General també es va aprovar per unanimitat la sol·licitud de pròrroga de totes les operacions del PECT fins al 31 de desembre de 2023, que posteriorment es va presentar a la DGAL, amb resolució favorable.



Consell General del PECT  
Cuidem el que ens uneix.

## Reunions del Consell Executiu (30/3/2022, 08/7/2022 i 21/9/2022)

Des de la Coordinació del PECT es promou la realització d'aquestes reunions tant amb formats dinàmics i participatius com a les diferents seus dels socis, per tal de conèixer més en detall el dia a dia de cadascuna de les operacions.

En aquestes reunions s'aprofita per veure in situ l'evolució dels treballs realitzats per les diferents operacions del PECT.



Consell Executiu del PECT Cuidem el que ens uneix.

## 1.4. Ajuts per al finançament dels PECT del territori

Facilitant aquests recursos, l'acció de la Diputació esdevé complementària al suport econòmic provinent d'Europa i reforça les aliances estratègiques entre el món local, els centres de recerca universitaris i els actors socioeconòmics, d'acord amb les exigències de la RIS3CAT.

El 26 de juliol de 2022 es va aprovar una tercera línia de cofinançament dels projectes d'especialització i competitivitat territorial (PECT) presentats pels ajuntaments i els consells comarcals del Baix Penedès, el Camp de Tarragona i les Terres de l'Ebre, d'acord amb la resolució de la convocatòria de la Generalitat, amb la participació d'ens locals d'aquestes comarques, universitats i entitats sense ànim de lucre, per a aquelles actuacions executades durant l'any 2020. L'import total de l'assignació va ser d'1.196.000 €.

S'hi van presentar 34 sol·licituds de subvenció (26 d'entitats, 5 de consells comarcals i 3 d'ajuntaments), i el 30 de desembre de 2022 es va atorgar un import total d'1.084.739 €.

## 2. Assistència tècnica a la participació de la Diputació en projectes amb dimensió europea

La incorporació de la dimensió europea en els projectes de la Diputació de Tarragona es posa de manifest amb el suport i la gestió dels projectes cofinançats pel Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) des de l'any 2018.

La tasca principal de la Unitat de Projectes Europeus durant l'any 2022 pel que fa al tancament i la finalització dels projectes cofinançats amb els recursos del FEDER va ser assegurar el compliment dels indicadors i mesurar els resultats aconseguits i els impactes generats. En concret, la reducció anual de gasos d'efecte d'hivernacle (GEI)-CO<sub>2</sub> dels projectes "Xarxa de calor de proximitat" i "Aulaplus, servei integral de formació per al territori", i els indicadors de recompte de visitants del projecte "Operació Baronia d'Escornalbau", que permeten determinar l'ús de l'entorn, amb la voluntat d'anar més enllà i continuar treballant en la desestacionalització de l'activitat un cop acabat el projecte.

En línia amb el nou període de programació europeu 2021-2027, durant l'any 2022 es va treballar la participació en altres projectes finançats amb programes europeus de gestió directa, com el programa LIFE, un referent en l'àmbit del medi ambient i l'acció pel clima.

### 2.1. LIFE eCOadapt50, "Cocreació d'acció estratègica per a l'adaptació al canvi climàtic dels territoris i les economies locals"

Des de la Unitat de Projectes Europeus es va donar assistència tècnica a la Unitat de Medi Ambient per preparar la documentació necessària per poder participar com a soci beneficiari en la proposta de projecte LIFE eCOadapt50, liderat per la Diputació de Barcelona, que es va presentar a la convocatòria del programa europeu LIFE 2021, amb resolució favorable de la Comissió Europea. En concret, es va treballar tant en la documentació i els tràmits administratius com en la redacció del paquet de treball que liderarà la Unitat de Medi Ambient, el "WP10: Sostenibilitat, replicació i explotació dels resultats del projecte".

El projecte LIFE eCOadapt50 té com a objectiu continuar implementant l'estratègia local d'adaptació al canvi climàtic desenvolupada ja anteriorment en el projecte [LIFE-CLINOMICS](#) per als sectors econòmics agrícola, ramader, forestal, pesquer i turístic de 19 territoris de Catalunya.

## 2.2. Formació per a gestors del Pla de recuperació, transformació i resiliència (PRTR), finançat amb fons Next Generation

L'experiència en la gestió de projectes europeus per part de l'Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement ha facilitat l'adaptació a les prioritats del nou període de programació i als sistemes de gestió associats a les noves convocatòries; en aquest cas, els fons Next Generation i el Pla de recuperació, transformació i resiliència de l'Estat espanyol.

Durant el mes de febrer del 2022, personal de la Unitat de Projectes Europeus va assistir a la "Formació de formadors en l'execució del Pla de recuperació, transformació i resiliència", a càrrec de la Secretaria General de Fons Europeus, que es va centrar en el funcionament del PRTR, incloent-hi la redacció i l'aprovació per part de la Comissió Europea, el marc regulador i els ajuts d'estat, així com la gestió presupostària i el seguiment.

Arran d'aquesta formació, des de la corporació es van planificar dues edicions del mateix curs impartides per professionals de l'Àrea de Projectes Europeus:

- "Formació per a gestors de projectes europeus cofinançats amb fons europeus", organitzat per l'Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria, de 12 hores de duració, destinada al personal propi de la Diputació de Tarragona, i que va comptar amb 12 assistents.
- Curs "C22-082. Gestió de projectes cofinançats amb fons europeus", inclòs en el Pla agrupat de formació contínua de la Diputació de Tarragona, de 12 hores de duració, destinat a personal de les administracions locals de la demarcació de Tarragona, i organitzat pel SAM. Hi van assistir 32 persones.

## 3. Desenvolupament i dinamització de xarxes europees

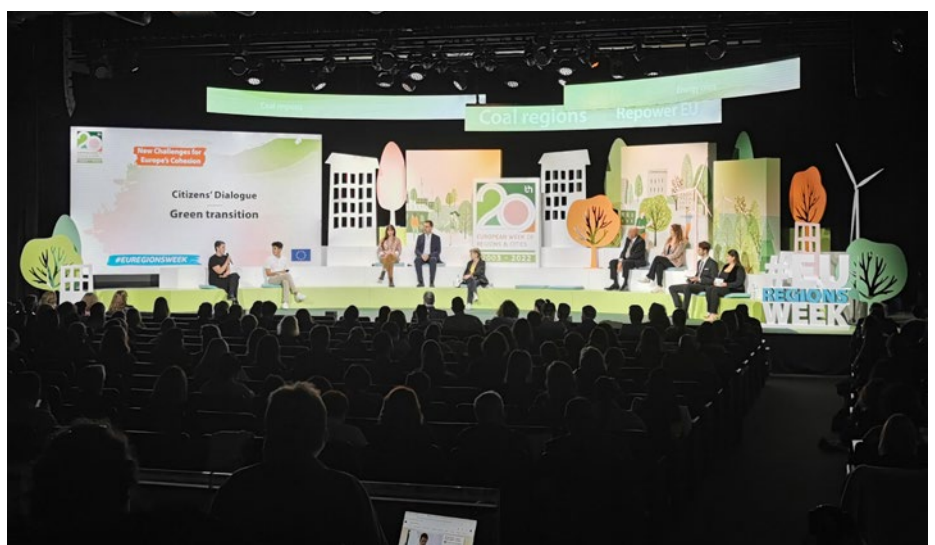
### 3.1. Participació en la Setmana Europea de les Regions i Ciutats, Bèlgica

Del 10 al 13 d'octubre, una delegació de l'Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement de la Diputació de Tarragona va viatjar a Brussel·les per assistir a la Setmana Europea de les Regions i Ciutats.

Durant aquests dies, les ciutats i les regions exhibeixen la seva capacitat per generar creixement i ocupació, aplicar les polítiques de cohesió de la Unió Europea i demostrar la importància del nivell local i regional per a una bona governança europea.

L'interès de la corporació és posicionar-se a escala europea de cara a identificar oportunitats i donar-se a conèixer com a soci potencial en futurs consorcis europeus.

Aquest viatge va servir, d'una banda, per conèixer en profunditat la política de cohesió de la Unió Euro-



pea, que és la base sobre la qual s'estructuren els programes de finançament europeu. El 2022 les conferències es van centrar en temes relacionats amb les transformacions ecològica i digital de les regions i ciutats, la cohesió territorial i l'empoderament de la joventut. D'altra banda, es van establir contactes amb altres administracions locals de països europeus per començar a explorar propostes conjuntes per a futures convocatòries europees, com ara les convocatòries dels programes Interreg Europe i Interreg Sudoe.



Conferències a la seu del Comitè de les Regions.

### 3.2. Activitat de la Xarxa Partenalia

En el marc de les activitats desenvolupades per la xarxa Partenalia —agrupació de governs locals intermedis europeus—, l'equip de l'Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement, encapçalat pel diputat delegat de l'Àrea, Pere Granados, va assistir a la jornada sobre la promoció del patrimoni monumental i el turisme de proximitat als territoris dels socis de Partenalia, que va tenir lloc a Lleó el 3 de maig de 2022.

La conferència va reunir polítics representants de les diferents regions i experts al voltant del turisme i el patrimoni monumental europeu per articular respostes a l'assoliment de la recuperació d'aquests dos elements. La intervenció del diputat delegat de Projectes Europeus i Regió del Coneixement va destacar el projecte de recuperació del castell d'Escornalbou, en el marc del projecte finançat pel programa operatiu FEDER Catalunya 2014-2020, coordinat des de l'Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement.



Coincidint amb la Setmana Europea de les Regions i Ciutats, el 13 d'octubre es va convocar a Brussel·les la reunió del Consell Polític de Partenalia. En aquesta ocasió, va tenir lloc una trobada amb el president del Comitè de les Regions, Vasco Alves Cordeiro. Els membres del Consell Polític de Partenalia van aprovar el text del manifest, que suposa un increment en el reconeixement del paper de les autoritats locals intermèdies en el Comitè Europeu de les Regions, sobretot pel que fa als processos de decisió i legislatius de la Unió Europea.

Trobada amb Vasco Cordeiro, president del Comitè de les Regions.



# **Presidència i Planificació**

## RELACIONS INSTITUCIONALS I PROTOCOL 2022

La Unitat de Relacions Institucionals i Protocol és l'encarregada de l'organització d'actes, tant dels que són propis de l'àrea com dels organitzats en coordinació amb altres serveis i organismes de la Diputació, o també amb entitats i institucions externes amb què col·labora.

A la vegada, des d'aquesta unitat també es gestionen les activitats de representació de la corporació: les pròpies de Presidència i els actes delegats a diputades i diputats.

És també des d'aquesta unitat que es promouen les relacions institucionals amb altres institucions, organitzacions i entitats, amb l'objectiu de mantenir unes vies de comunicació òptimes i una col·laboració continuada per afavorir el treball conjunt en visites institucionals, esdeveniments organitzats conjuntament, etc.

Des de la Unitat de Relacions Institucionals i Protocol, a través de la **Unitat d'Imatge Corporativa i Disseny Gràfic**, també es té cura de l'aplicació correcta de la marca corporativa, com a element que la caracteritza i la diferencia d'altres entitats i institucions.

### 1. Gestió d'actes i esdeveniments corporatius, de Presidència i de representació

En un acte, la posada en escena i el seu impacte visual adquireixen una importància clau, ja que són els elements que generen la primera impressió. A més a més, a l'hora d'organitzar-lo, el fet d'establir un eix temàtic implica cuidar-ne tots els detalls, des de l'elecció de l'espai fins a la dels colors de l'escenografia, la decoració, la música i el càtering. Amb l'organització d'actes, tant si són presencials com virtuals o híbrids, transmetrem missatges, motivem els públics i generem actituds positives amb altres ens i també amb la ciutadania.

Al llarg de l'any 2022 es van dur a terme sobretot actes presencials i alguns d'híbrids, que es van reproduir en *streaming*. Entre aquests últims s'inclouen tots els plens de la Diputació, que oferim en línia al nostre canal de YouTube des del 2020.

Des de la unitat també es tenen en compte diferents aspectes que intervenen en l'organització dels esdeveniments, com són l'augment de l'ús de les noves tecnologies, un bon ús de la comunicació integrada, que permet que els actes adquireixin més notorietat i perdurabilitat en el temps, i també una reducció de l'ostentació, amb actes corporatius més ajustats a la situació de crisi econòmica. A més a més, també hem posat el focus a aplicar bones pràctiques pel que fa a la sostenibilitat, amb la vista posada a reduir l'impacte ambiental, en què es tenen en compte factors com afavorir la reutilització, el reciclatge, l'ús de materials biodegradables i el consum de productes de proximitat.

El 2022 des de la unitat es va desenvolupar el manual "Soc diputat, soc diputada". Es tracta d'una guia per als diputats i diputades, tant pels que s'inicien a la institució com per als que repeteixen, que conté informació d'interès per al desenvolupament de la seva tasca com a càrrecs electes i per conèixer alguns aspectes pràctics del dia a dia. És un document en format digital que permet l'ampliació de la informació mitjançant enllaços i referències a la documentació que hi ha disponible al web corporatiu i a la IntraDT, la nostra intranet.

A més, aquest mateix any es va començar a desenvolupar la "Guia de Protocol", una eina de guia i suport en l'organització dels actes de tota l'organització.

## 1.1. Actes de Presidència i dels diputats que ha gestionat la unitat l'any 2022

Des de la Unitat de Relacions Institucionals i Protocol es gestionen els actes de representació de la Presidència i dels diputats, així com els esdeveniments corporatius propis de l'àrea i els que es duen a terme en col·laboració amb altres àrees i unitats de l'ens.

Actes de representació del president i dels diputats	Any 2022
Assistència de la presidenta a actes oficials	188
Assistència dels diputats a actes delegats	578

## 1.2. Actes institucionals més destacats organitzats per la unitat

Detall dels esdeveniments més destacats:

- Actes de presentació de les línies de subvenció als ajuntaments per a l'any 2022. Es va dur a terme una presentació per a les Terres de l'Ebre a Tortosa i una a l'Auditori Diputació per al Camp de Tarragona i el Baix Penedès.
- La 30a Nit del Turisme de la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre va aplegar a Tortosa representants de l'àmbit turístic de la demarcació. Aquesta és una trobada de reconeixement al sector, en què es van fer els lliuraments del Premi Costa Daurada i Terres de l'Ebre i dels guardons Jordi Cartanyà. Aquest acte es du a terme en col·laboració amb el Patronat de Turisme.
- Inauguració de l'“Exposició commemorativa dels 150 anys del naixement de Nativitat Yarza Planas”, la primera alcaldessa elegida democràticament a Catalunya a les eleccions de gener del 1934. A través de la seva figura, es va retre un homenatge a les dones que han estat o que són alcaldesses, regidores o presidentes de consells comarcals a la demarcació des de la recuperació de la democràcia. Aquest esdeveniment, organitzat amb la col·laboració de l'Institut Català de les Dones, va aplegar més de 200 representants municipals dones al Palau Bofarull de la Diputació a Reus.
- Presentació del llibre *Contra l'oblit. Els pobles abandonats a la demarcació de Tarragona*, que va tenir lloc a la Masia de Castelló (Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant).
- Inauguració dels últims trams de la carretera TP-2031. Aquesta és una de les actuacions més rellevants a la xarxa de carreteres de la Diputació, que constava com una de les prioritàries al Pla zonal 2020-2035 de la institució. Hi van participar els alcaldes i les alcaldesses dels municipis afectats: Bràfim, Renau, la Secuita, Alió, Vilabella i Vila-rodona.
- Inauguració de la segona i última fase de les obres de millora de **la carretera TV-7002 entre la vila de Vimbodí i el monestir de Poblet**.
- Inauguració a Vilallonga del Camp de les obres de millora de l'accés viari amb la construcció d'una rotonda a la intersecció entre les carreteres T-722 i TV-722.
- Acte de lliurament dels Premis Emprèn al Teatre Fortuny, en col·laboració amb la Unitat d'Ocupació i Emprenedoria.
- Acte de lliurament a Poblet de les peces del monestir restaurades per la Unitat de Conservació i Restauració de Béns Culturals de la Diputació de Tarragona, entre les quals hi ha dos pavesos del segle XIV, que seran les protagonistes d'una exposició.
- L'any 2022 van tenir lloc les preses de possessió de dos nous diputats, Agnès Ferré i Marc Rovira.
- Recepció de la presidenta a autoritats en visita institucional: al llarg del 2022 es van organitzar les visites de la consellera d'*Igualtat i Feminismes*, Tània Verge Mestre, la consellera d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural, Teresa Jordà i Roura, la vicepresidenta del Parlament, Alba Vergés i Bosch, i el conseller de Territori, Juli Fernández, entre d'altres

- La presidenta va pronunciar els pregons de la Festa Major dels municipis de Paüls i de les Borges del Camp.



Foto 1: Foto de la inauguració de l'Exposició commemorativa dels 150 anys del naixement de Nativitat Yarza Planas

## Municipis: visites institucionals i pregons

Amb la finalitat de conèixer de primera mà l'estat, les necessitats i els projectes dels ens locals, així com de mantenir relacions amb les entitats socials, econòmiques i culturals del territori, es destaquen les següents visites de la presidenta:

- Visites institucionals a diferents municipis de la demarcació:
  - Camp de Tarragona: Prades, Vallclara, Falset, Figuerola del Camp, Rocafort de Queralt, Sarra i Bràfim
  - Terres de l'Ebre: Alcanar
  - Baix Penedès: Cunit
- Pregons de la Festa Major de les Borges del Camp i de Paüls.
- Visites a entitats socials: Taller Baix Camp, Fundació Bara Cortiella i Aspercarn, entre d'altres.

## 2. Promoció de la Institució com a espai de relació entre les entitats i la ciutadania de les nostres comarques

La Unitat de Relacions Institucionals i Protocol gestiona l'organització i la coordinació de les exposicions als espais del Pati del Palau i el Palau Bofarull, la cessió de sales i el lliurament de trofeus a diverses entitats.

## 2.1. Les exposicions

Anualment, des de la Unitat de Relacions Institucionals i Protocol es confecciona i gestiona el **calendari d'exposicions** del Pati del Palau i del Palau Bofarull, així com la seva organització i coordinació. La concessió de l'espai per a la realització d'exposicions té com a objectiu fonamental la contribució de la Diputació al foment i la difusió de l'art i la cultura en els diferents vessants, adreçat molt especialment als artistes de les nostres comarques. També volem que siguin un lloc de trobada i de relació entre els artistes i els ciutadans de la demarcació. Mentre que l'any 2021, a causa de la covid-19, no es va poder programar cap exposició, el 2022 es van dur a terme tres exposicions al Palau Bofarull:

Exposició	Dates	Visitants
"XVI Mostra Fotogràfica del Carnaval de Reus 2020+1"	Del 23 de febrer al 4 de març	1.118
"El viatge" (PECT Turístic en família)	Del 3 a l'11 de novembre	285
"Exposició commemorativa dels 150 anys del naixement de Nativitat Yarza Planas"	Del 22 de novembre al 17 de desembre	200

## 3. Relacions Públiques Externes

Totes les organitzacions desenvolupen nombroses i complexes relacions amb el seu entorn. En aquest marc, des de la Diputació de Tarragona es treballa en el diàleg amb els seus públics per tal d'explicar quins són els seus propòsits i els serveis que ofereix.

### 3.1. Escrits i parlaments

La unitat gestiona els parlaments i els escrits del president o presidenta i recopila tota la documentació i informació necessàries per al desenvolupament òptim de diferents actes en què participen la Presidència o els diputats i diputades.

<b>Presidència</b>	
Intervencions en actes	90
Salutacions i escrits	7

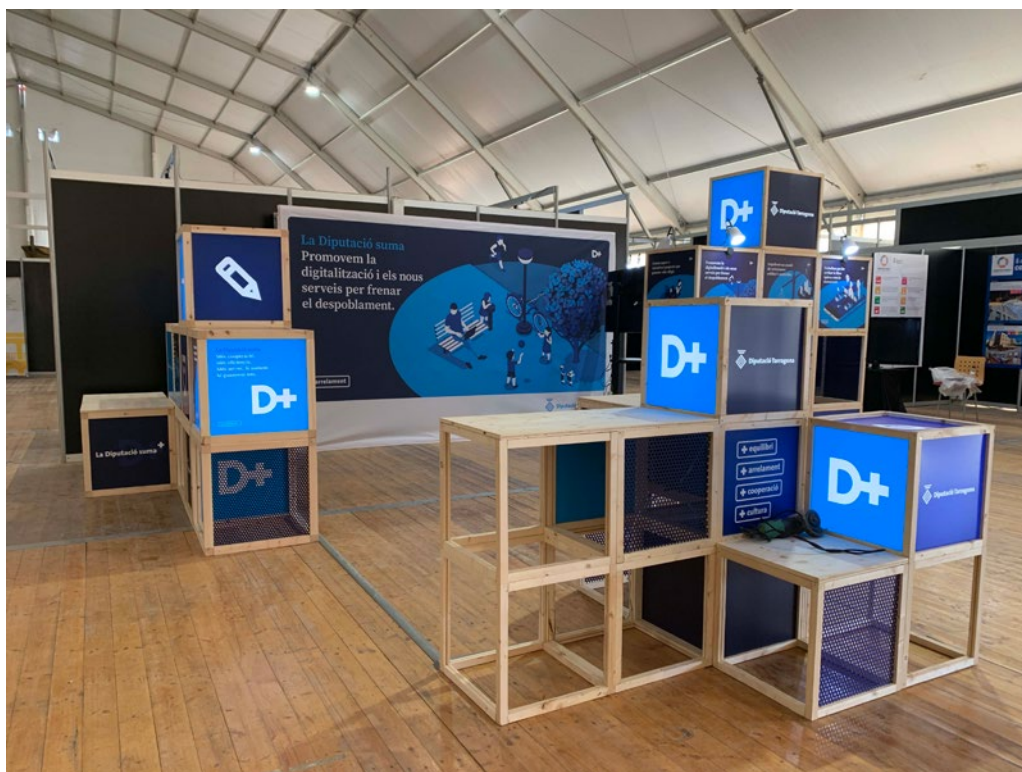
<b>Diputats i diputades</b>	
Intervencions en actes	46

### 3.2. Trofeus

La unitat gestiona el lliurament de trofeus per a proves esportives que es duen a terme al Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès. L'any 2022 es van lliurar 42 trofeus.

### 3.3. Fires

La Diputació disposa d'una programació per a la participació en diverses **fires multisectorials**, en les quals és present amb un estand propi, amb la finalitat de donar a conèixer la seva activitat i els serveis que ofereix. L'any 2022 vam participar en les següents fires: Expoebre, Fira de Santa Teresa del Vendrell, Fira de Móra la Nova i Fira Amposta, amb un nou estand institucional. A les fires del Vendrell i de Móra la Nova es van organitzar uns tastos d'oli amb els olis premiats al Premi CDO Oli Verge Extra 2021.



Participació en la Fira Amposta amb el nou estand institucional.

## 4. Relacions Públiques Internes

Els empleats són el públic intern de la Diputació de Tarragona, i han de ser considerats, prioritàriament, en tota acció comunicativa, incloses les relacions públiques externes.

Des de la Unitat de Relacions Institucionals i Protocol, conjuntament amb l'Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria i la Unitat de Comunicació, participem en la gestió de la comunicació interna de la Diputació i de les relacions públiques internes.

### 4.1. Intranet corporativa

Durant el 2022 la IntraDT va continuar consolidant-se com l'espai de treball i de relació dels empleats de la Diputació. Se'n van ampliar els continguts i les funcionalitats, i s'hi van integrar tota una sèrie d'aplicacions i eines de treball necessàries per al desenvolupament correcte del dia a dia.

Cal destacar, a més, el seu **caràcter informatiu i més social per fomentar la participació i la interacció dels treballadors amb la intranet**. A través d'aquesta eina els informem, de manera puntual, de temes d'actualitat, notícies internes i activitats.

La Unitat de Relacions Institucionals i Protocol publica comunicats de canvi en alcaldies de la demarcació i en la corporació; el 2022 en vam generar 6.

#### 4.2. Activitats de participació i d'informació

- **Sant Jordi:** es va dissenyar un punt de llibre per a tot el personal de la Diputació.
- En el marc de la celebració del **Dia Mundial del Medi Ambient**, es va organitzar la **12a Jornada de Natura en Família**, en què els treballadors de la Diputació van conèixer l'**entorn del riu Francolí, a l'Espluga de Francolí**. La trobada, que va comptar amb l'assistència d'una vuitantena de persones que van gaudir d'un dia de natura i de relació entre companys de feina, va servir també per descobrir la relació d'aquest municipi amb el riu i per reflexionar sobre els efectes de l'emergència climàtica a partir dels efectes de la riuada del 2019. A la tarda es van organitzar visites a les Coves de l'Espluga, el Museu de la Vida Rural i el Museu Fassina Balanyà, una antiga fàbrica d'aiguardent.
- Activitats relacionades amb les festes de **Nadal**:
  - Visita del **Patge Faruk** per als fills de les persones que treballem a la Diputació. L'acte es va fer al Saló de Plens, on les famílies van gaudir d'un espectacle de titelles abans de lliurar les cartes.
  - **Festa de Nadal** i homenatge a les persones jubilades durant l'any. L'any 2022 la Festa la va presentar l'Àrea de Secretaria.
  - **Concurs de Decoració de Nadal**. El concurs és una activitat inclosa en el Pla de comunicació interna, dins de l'àmbit de participació i de relació social, i dirigit a tots els departaments i unitats de la Diputació. S'hi van presentar un total de 15 espais decorats i es van donar els següents guardons: la decoració més original, a l'Àrea de Recursos Humans, OiE; la decoració més tradicional, als treballadors de BASE de la primera planta de l'edifici Síntesi; i a Arquitectura Municipal del Servei d'Assistència Municipal (SAM), per la més ecosostenible.
  - Gestió del repartiment del **lot de Nadal**, obsequi de la Diputació a totes les persones que hi treballem. A més, es va oferir l'opció de donar-la per a una causa social, de manera que els treballadors, si així ho volen, poden renunciar a la panera, que fem arribar a una institució del tercer sector de les nostres comarques que assisteixi persones vulnerables.
- **Edició de material corporatiu per als treballadors**:
  - Agenda corporativa, calendari de sobretaula i calendari de paret. Aquests elements són una eina important de comunicació interna per fer arribar missatges corporatius a les persones de l'organització.
- **Campanya per millorar la seguretat i la salut en l'entorn de treball**. Col·laborem amb les àrees que impulsen aquestes accions, en la difusió i editant material: campanya de vacunació, campanya de vigilància de la salut, celebració del Dia Mundial de l'Activitat Física i Setmana de Prevenció de Residus.
- Participem en la **difusió i sensibilització de causes socials**, com són el Dia Internacional per a l'Eliminació de la Violència envers les Dones, el Dia Mundial de la Sida, La Marató de TV3, el Dia LGTBI+, el Dia de la Dona Treballadora, etc.

## UNITAT D'IMATGE CORPORATIVA

La identitat visual corporativa d'una institució implica tots els detalls que defineixen la seva personalitat, tant en les qüestions intangibles (filosofia, valors, to i estil de comunicació) com en les tangibles (productes i serveis). Tot això, els factors tangibles i intangibles, ha de néixer i créixer sota una mateixa idea o un mateix fil conductor per consolidar una experiència de marca única. Aquest fil conductor defineix la identitat corporativa, i el seu màxim exponent és la marca.

La marca principal és la de la Diputació de Tarragona, i la resta de marques, dels centres d'ensenyament i dels organismes autònoms, estan sota el seu paraigua, sumant i aportant valor a la marca principal. En aquest sentit, val fer referència al creixement de valor de la marca i a la dificultat de fer-la destacar davant dels nombrosos inputs interns i externs.

L'estratègia de marca té com a objectiu:

- Donar visibilitat a la Diputació de Tarragona com a institució de govern local intermedi i de suport als municipis i les comarques.
- Construir el valor de marca "Diputació de Tarragona".

Alineats amb el pla estratègic de la Diputació, en l'eix de la sostenibilitat ambiental, continuem amb la disminució de l'ús del paper i fomentem la producció en digital. A la vegada també s'ha reduït l'ús del PVC en els materials gràfics i s'ha prioritzat la producció en materials reciclables i biodegradables.

Tipus d'elements dissenyats i produïts per la Unitat d'Imatge Corporativa	Any 2022
Aplicacions de gran format	130
Aplicacions en format digital	423
Elements de difusió impresos en paper	59
Aplicacions del <i>Manual d'identitat corporativa</i>	255
Assistències d'imatge corporativa als centres d'ensenyament	128
Anuncis per inserir en els mitjans de comunicació	227

A continuació detallem diversos treballs destacats de la unitat:

### Gràfica amb adaptació de la campanya de publicitat corporativa per a la presentació de les línies de subvencions per als ens locals i entitats





Disseny i producció de divers material gràfic de gran format per als actes de presentació del Conveni Córner 2022 Costa Daurada i Terres de l'Ebre.



Actualització de les marques dels Centres d'Educació Especial i la seva implementació a les corresponents identitats visuals.



## Seguiment, revisió i actualització de la identitat corporativa de les oficines de BASE Gestió d'ingressos



En col·laboració amb la Unitat de Gestió de Serveis de l'organisme autònom BASE Gestió d'Ingressos, des de la Unitat d'Imatge Corporativa del Departament de Relacions Institucionals i Protocol es va continuar amb l'estudi de la retolació, senyalització i identitat corporativa a totes les oficines i punts d'atenció de l'organisme.

Es va realitzar revisió detallada per continuar en la redacció d'informes i posterior actuació amb les següents accions:

- Elaboració d'un nou manual d'identitat de normativa gràfica de la retolació de les oficines i punts d'atenció de BASE, amb els nous elements gràfics.
- Elaboració del manual detallat de normativa gràfica de les oficines noves a: Mont-roig del Camp, el Vendrell i la Ràpita.
- Informe pel Plec de Prescripcions Tècniques, per a la contractació dels serveis de creació i substitució segons la nova normativa de retolació i la proposta de dibuix de totes les façanes. Fent constar els elements a retirar, substitució i nous elements, amb mides, format i estat.
- Adaptació dels elements gràfics depenent de les característiques de cada oficina, segons ubicació, situació, façana... de cadascuna de les oficines.
- Adaptació dels elements gràfics als punts d'atenció (oficines ubicades dins l'ajuntament de cada municipi) segons la pròpia normativa municipal.

# 1. COMUNICACIÓ

La Unitat de Comunicació, adscrita al Gabinet de Presidència i Planificació, està integrada pels serveis de comunicació corporativa, premsa, suport web i TINET. És la unitat encarregada de la gestió de la comunicació institucional de la Diputació. Té com a missió dissenyar l'estratègia de comunicació de la institució segons els públics segmentats i establir les accions necessàries que permetin el desplegament d'aquesta estratègia.

S'encarrega del disseny, la redacció i l'aplicació del Pla de comunicació corporatiu, alineat amb el Pla estratègic de la institució, i també de donar suport a totes les àrees de la Diputació en matèria de comunicació i en línia amb l'estratègia marcada. S'hi vertebren també els objectius de desenvolupament sostenible 5, 16 i 17, pel bé comú i la igualtat des d'unes institucions sòlides i aliances amb entitats socials.

Els objectius fonamentals de la Unitat de Comunicació són:

- Augmentar el coneixement que la ciutadania, els ens locals, les entitats i altres agents tenen de la Diputació, de les seves funcions i dels serveis i els projectes que du a terme.
- Contribuir al posicionament de la Diputació com una institució humana i útil per a la ciutadania.
- Planificar la comunicació de la institució de manera transversal i orientada a ampliar la visió de la Diputació com una institució eficaç i eficient.

La Unitat de Comunicació, per respondre a aquests objectius, s'organitza a partir de les funcionalitats següents:

- Comunicació corporativa.
- Relació amb els mitjans de comunicació.
- Gestió de la identitat corporativa.
- Gestió de la publicitat i campanya institucional.
- Gestió de projectes de comunicació, mitjans de comunicació i xarxes socials.
- Manteniment i creació d'entorns web, tant propis com d'ajuntaments del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.
- TINET.
- Gestió de subvencions.
- Administració i documentació.

## 1.1. Comunicació corporativa

La unitat és la responsable de la gestió dels continguts corporatius de la Diputació, que es planifiquen i executen seguint les línies estratègiques marcades pel Pla de mandat i el Pla de comunicació. La gestió es fa, bàsicament, a través dels instruments de comunicació que es gestionen des de la unitat, i per assolir-ho és fonamental la figura de l'enllaç de comunicació. Cada unitat designa un enllaç de comunicació, una persona encarregada de fer arribar informació sobre els projectes que es duen a terme a la institució perquè des de la Unitat de Comunicació es faci la comunicació pertinent, tant interna com externa. Amb els enllaços de comunicació hi ha unes dinàmiques de treball establertes perquè la comunicació de tota l'activitat de la Diputació pugui ser explicada de manera que arribi als públics.

A més, des de la unitat s'atenen peticions i consultes ciutadanes sobre temes relacionats amb la comunicació de la Diputació. Una de les eines de comunicació amb el ciutadà que gestiona la unitat és la bústia de contacte del web corporatiu. A través d'aquesta bústia, durant el 2022 es van rebre 50 consultes, de les quals 7 es van resoldre des de Comunicació i 43 es van derivar a altres àrees per a la seva resolució.

## 1.2. Pla de comunicació

La Unitat de Comunicació és l'encarregada del disseny, la implementació i el seguiment del Pla de comunicació corporatiu, un pla que marca el full de ruta a seguir, tant pel que fa als processos de comunicació com al disseny de noves metodologies de treball. El Pla de comunicació té com a objectiu fonamental assolir una comunicació global i integrada, assumida per tota l'organització, des de les unitats finalistes fins als serveis més interns, passant pels centres d'educació i els organismes autònoms.

En el Pla es defineixen el mapa de públics, les metes i els objectius a assolir, i s'estableixen les eines per aconseguir-ho. També s'hi fixen els criteris per a una gestió integral de la reputació corporativa de la institució i de la seva identitat. Es tracta d'un document de treball que està en constant revisió i evolució, d'acord amb les necessitats comunicatives de la institució.

## 1.3. Gestió de la publicitat

Des de la Unitat de Comunicació es gestiona el pressupost de la partida Publicitat i Promoció, a través de la qual s'impulsen un seguit de campanyes de publicitat que serveixen per donar a conèixer projectes o serveis de la institució, o per traslladar a la ciutadania de la demarcació de Tarragona informació de serveis del seu interès.

La gestió de la publicitat es fa a través d'una agència de mitjans, encarregada de planificar, negociar i inserir els anuncis als mitjans de comunicació més adequats, en funció de les necessitats de comunicació de cada campanya. L'any 2022 va desenvolupar aquesta tasca l'agència Medialog Communications, S.L., adjudicatària del contracte de "Servei de planificació, negociació i compra d'espais i inserció de publicitat i promoció institucional de la Diputació de Tarragona en els mitjans de comunicació". Només en casos excepcionals i urgents, tal com estableix el plec de condicions tècniques, s'ha contractat la inserció de la publicitat de manera directa.

L'any 2022 es van planificar un total de **22 campanyes de publicitat**:

- Exposició al Museu d'Art Modern: Isabel Saludes.
- Cicle de Muntanya de la Diputació de Tarragona.
- Cicles formatius de grau superior de les escoles d'art i disseny (onada 1: proves d'accés).
- Cicles formatius de grau superior de les escoles d'art i disseny (onada 2: preinscripció).
- 8M, Dia Internacional de les Dones.
- Jornades Yazoo - Escola d'Art i Disseny de la Diputació a Reus.
- Preinscripcions a les escoles de música de la Diputació a Tarragona, Reus i Tortosa.
- Campanya institucional: "La Diputació Suma".
- Cicle Mirades - Auditori Diputació.
- Exposició al Museu d'Art Modern: Àlbum Tosquelles.
- Sant Jordi, novetats literàries.
- Exposició al Museu d'Art Modern: Lluç Queralt.
- Campanya institucional: "La Diputació Suma".
- L'Escola per l'Art i la Cultura de la Diputació.
- Convocatòria de Premis Emprèn.
- Diada Nacional de Catalunya.
- Concurs de Castells.
- Grau Professional de Música Moderna - Escola i Conservatori de la Diputació a Reus
- Exposició al Museu d'Art Modern: Joan Rom.
- 25N, Dia Internacional per a l'Eliminació de la Violència envers les Dones.
- BASE, compte de pagament personalitzat.
- Activitat als conservatoris: Música per Juguines.



Campanya: 8M, Dia Internacional de les Dones.



Campanya de l'oferta formativa de l'Escola per l'Art i la Cultura.

## 1.4. Campanya institucional

El 2022 es va continuar amb la campanya de publicitat institucional per al mandat 2020-2023, estrenada el 2021. Una campanya que s'articula sobre el propòsit de la Diputació de fer de la Catalunya Sud un bon lloc per viure-hi: promoure el bé comú de les persones de la demarcació, facilitar una gestió eficient dels municipis i contribuir al desenvolupament sostenible del territori. I per assolir-ho, estableix una visió: “La Diputació de Tarragona vol ser protagonista activa de l'evolució innovadora i basada en el coneixement de la Catalunya Sud, una regió diversa en què han de conèixer diferents sectors econòmics, el desenvolupament sostenible i la qualitat de vida de les persones que hi vivim”.

Aquesta idea es va concretar en un lema, “La Diputació Suma”, que, més enllà de ser un reclam publicitari, és la identificació de l'actitud de la Diputació, que treballa sempre en col·laboració amb els ens locals, les entitats i les empreses del Camp de Tarragona, el Baix Penedès i les Terres de l'Ebre. La Diputació suma esforços amb tots els agents de la demarcació per donar resposta i aportar en positiu, plantejant noves respostes davant dels nous reptes, per mirar endavant i sumar.

La suma d'esforços es concreta, a la campanya, en vuit àmbits d'actuació estratègics per a la Diputació de Tarragona: l'equilibri territorial, la lluita contra el despoblament, la cooperació, el foment de la cultura, la sostenibilitat, la connectivitat, més oportunitats de futur i l'impuls de la formació com a eix transformador de la societat.

Però, més enllà dels vuit àmbits estratègics de gestió, és una campanya molt versàtil que admet adaptacions a les necessitats del moment. Així, i relacionant la campanya i el lema "La Diputació Suma" amb el Concurs de Castells, que es va poder celebrar amb normalitat el 2022, es va preparar una versió d'anunci especial per a Concurs, en què es reflectia l'acció de sumar esforços.

Anunci especial de la campanya amb motiu del Concurs de Castells.



Anunci general de la campanya "La Diputació Suma".

## 1.5. Gestió de projectes de comunicació i mitjans socials

La planificació anual de la comunicació corporativa es fa a partir de les previsions de cada àrea, unitat o centre de la Diputació. Els projectes de comunicació que sorgeixen d'aquesta planificació es prioritzen en funció de la rellevància o de l'interès que puguin despertar en els diferents públics.

Durant el 2022, a més de la gestió diària de les accions de comunicació generades per l'activitat institucional, la Unitat de Comunicació va rebre a través del flux de peticions un total de 92 peticions, les quals va gestionar per comunicar activitats i projectes externs. I pel que fa a la comunicació interna, es va rebre i gestionar 83 peticions.

## 1.5.1. Comunicació interna

La Unitat de Comunicació és corresponsable, juntament amb Recursos Humans i Relacions Institucionals i Protocol, de la gestió dels continguts de la intranet corporativa. El 27 de gener de 2021 es va estrenar una nova intranet amb una nova estructura de continguts, amb una base molt més social que les altres dues intranets precedents.

Durant el 2022 la intraDT es va consolidar com el canal de comunicació interna de l'equip de persones que integren la Diputació de Tarragona, amb un total d'1.549.406 visualitzacions al llarg de tot l'any.

Un dels trets més destacables d'aquesta intranet és la participació dels usuaris, que poden comentar les notícies internes, participar activament en els grups oberts i treballar de manera col·laborativa. Una de les millores d'aquesta web és el treball amb grups col·laboratius, que poden ser de caràcter obert, per a tota la comunitat de treballadors i treballadores, flexibles o tancats, on només els usuaris que en formen part poden veure, participar i treballar.

A finals del 2022 hi havia operatius un total de 84 grups: 73 de tancats, 7 d'oberts i 4 de flexibles. Durant l'any se'n van crear 13 de nous.

Pel que fa a l'actualitat interna, un dels grups flexibles, va ser el més dinàmic de tots. És el grup des d'on es comunica tot el que succeeix, amb l'objectiu de mantenir informades totes les persones que integren la Diputació. El 2022 es van publicar un total de 412 entrades, distribuïdes segons la tipologia d'informació així:

- Notícies internes: 65
- Per a tu: 97
- Comunicats interns: 165
- Fotonotícies: 85

The screenshot displays the 'Actualitat interna' section of the portal. On the left, there is a navigation menu with categories like 'Formació i desenvolupament', 'Convocatòries', 'Beneficis socials', 'Seguretat i salut', 'Normativa i suport', 'La Diputació', and 'Descobrix-ne'. The main content area is titled 'Actualitat interna Explora comunicats i notícies internes' and features a grid of news items. Each item includes a date, a category (e.g., 'Comunicat intern', 'Notícia interna', 'Fotonotícia'), a title, and a small image. The news items cover various topics such as 'Nou increment retributiu 2022', 'Nova circular d'intervenció de coordinació interna dels projectes amb finançament afectat', 'Ple corresponent al mes de novembre de 2022', 'Docents de Múnic visiten l'Escola Alba per conèixer la seva tasca i el seu procés de digitalització', 'Junta de Govern de 22 novembre de 2022', 'La Diputació obté un excel·lent en l'atenció del dret d'accés a la informació pública segons l'auditoria del Síndic de Greuges', 'Aprovació inicial de diverses convocatòries de provisió de llocs de treball', 'Nou flux de gestió del coneixement per al Fons de Productivitat', and 'Un grup de professionals de l'Educació especial de Múnic visiten l'escola Alba per conèixer la tasca educativa i terapèutica i el procés de digitalització del centre'. On the right side, there is a search bar and a 'TIPIUS D'ACTUALITAT' dropdown menu with 'Aplicar' and 'Reiniciar' buttons.

## Recupera algunes de les notícies dels darrers mesos

Grup Actualitat interna Notícia interna [SEGUIR](#)

Per Andrea Maria Publicat 24/08/2022

Us fem un recull amb algunes notícies internes d'aquest any per si us les heu perdut:



Dissenyar, construir i reformar una desena d'edificis municipals cada any



Treballar envoltats d'art: 236 obres decoren les seus de la Diputació



Bata blanca, ulleres i guants: l'equip per restaurar el patrimoni



Més de la meitat dels vehicles del parc mòbil de la Diputació són eficients energèticament



Marxar de la ciutat i anar a viure a l'entorn rural



Fer espeleologia, viatjar o fer d'àvia: el dia a dia dels jubilats i jubilades de la Diputació

Captures del grup intern d'Actualitat Interna i de les notícies més vistes.

## 1.5.2. Mitjans de comunicació

A partir dels projectes de comunicació, i amb l'objectiu de transmetre l'activitat de la Diputació a la ciutadania, s'estableixen les relacions amb els mitjans.

Durant el 2022, l'activitat de la Diputació de Tarragona va generar **207** notes de premsa i **56** convocatòries als mitjans de comunicació.

El desembre del 2022 es va presentar als mitjans el futur projecte de remodelació de la Savinosa com a hub cultural del Camp de Tarragona.





### 1.5.3. Comunicació corporativa en línia

El web corporatiu, [www.dipta.cat](http://www.dipta.cat), redissenyat a finals del 2021, s'ha definit com el canal de comunicació de la Diputació amb la ciutadania, les entitats i altres agents d'influència. Alineada amb l'estratègia del Pla de mandat de la Diputació, aquest nou portal web ha potenciat la senzillesa i la claredat dels continguts, amb una estructura molt senzilla però funcional i intuïtiva, pensant en l'usuari final. Hi ha tres grans blocs:

- La Diputació, amb informació de la institució, el govern i l'estructura orgànica.
- Temes, amb tota la informació organitzada pels àmbits temàtics en què es treballa a la Diputació.
- Serveis, amb un directori de tots els serveis que la Diputació posa a l'abast dels ens locals, les entitats i la ciutadania. Durant el 2022 la Guia de Serveis s'ha millorat i s'ha vinculat amb la Seu electrònica, ampliant-ne els continguts informatius per fer més fàcil la cerca a tots els serveis de la Diputació, tant assistències com subvencions i premis.
- Municipis, amb un directori de tots els municipis del Baix Penedès, el Camp de Tarragona i les Terres de l'Ebre.

The screenshot shows the website interface for the 'Guia de serveis per a ajuntaments i altres ens locals'. The header includes the logo of the Diputació de Tarragona and navigation links for 'La Diputació', 'Temes', 'Serveis', and 'Municipis'. The main banner features a photograph of a town and the title 'Ens Locals Guia de serveis per a ajuntaments i altres ens locals'. Below the banner, a text box states: 'En aquesta guia podreu trobar tota la informació sobre les assistències i subvencions que ofereix La Diputació als ens locals i que es poden tramitar electrònicament.' The central part of the page is a grid of 12 service cards, each with an image and a title: 'Xarxa d'enllumenat públic', 'Vies públiques, parcs i jardins municipals', 'Turisme, ocupació, emprendedoria i PECT', 'Suport al funcionament: BOPT, suport informàtic i protocol', 'Suport al funcionament: àmbit jurídic, econòmic i de recursos humans', 'Sanejament: depuradores, clavegueram i pluvials', 'Prevençió d'incendis i protecció civil', 'Medi ambient i salut pública', 'Actuacions en edificis i equipaments municipals', 'Cultura, educació, activitat social, esport i patrimoni', and 'Abastament i distribució d'aigua potable'. The footer contains contact information for the Diputació de Tarragona and social media icons.

La Guia de Serveis de la Diputació de Tarragona per a ens locals.

### 1.5.4. Xarxes socials

Durant el 2022 vam continuar tenint una presència activa amb els nostres perfils socials. Com en els anys anteriors, es va seguir apostant per les emissions en directe de les sessions del Ple i d'altres actes i jornades a través de YouTube. El nombre de publicacions anuals es va mantenir amb dades similars a anys anteriors.

Facebook		Twitter		YouTube		Instagram	
Publicacions	466	Piulades	1.221	Vídeos publicats	136	Publicacions	173 apunts 338 <i>stories</i>
Abast	334.669	Impressions	677.400	Visualitzacions Abast	17.920 126.528	Abast <i>Likes</i>	316.508 8.041
Seguidors	4.455	Seguidors	7.462	Subscriptors	637	Seguidors	4.380

Respecte a l'adquisició de nous seguidors, en tots els perfils socials va continuar la tendència positiva. Destaca el cas d'Instagram, amb un increment del 25 %, i YouTube, amb un 14 %.

Entre les accions especials dutes a terme a les xarxes socials, destaca la sisena edició del Concurs #SantJordiDipta. En aquesta ocasió es va convidar la ciutadania a compartir la seva mirada fotogràfica sobre la tornada de la festa del llibre i de la rosa als carrers i places de pobles i ciutats, després de la pandèmia per covid-19.

## 1.6. Manteniment i creació d'entorns web

La Unitat de Comunicació també té encarregada la missió de mantenir els webs corporatius de la Diputació, tant des del punt de vista de continguts com des del vessant tècnic, motiu pel qual la Unitat de Suport Web està integrada en l'equip humà de Comunicació.

El manteniment i la generació de nous entorns web afecten tant el web corporatiu com els webs dels centres d'educació de la Diputació i del Museu d'Art Modern i el seu Servei Pedagògic. La Unitat de Comunicació vetlla perquè els continguts d'aquests webs dels centres estiguin alineats amb el Pla de mandat de la corporació i amb l'estratègia de comunicació de cada centre.

També és responsabilitat de Comunicació, a través de la Unitat de segon nivell de Suport Web, el desenvolupament de webs municipals del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, així com el manteniment i la generació de continguts de TINET i dels seus serveis.

Entre les funcions bàsiques de la unitat de Suport Web s'inclouen les de revisar i coordinar les avaluacions realitzades d'accessibilitat web; coordinar i fomentar les activitats de promoció, conscienciació i formació web; elaborar els informes anuals establerts per la legislació vigent, i qualsevol altre que, en garantia de l'accessibilitat dels llocs web i les aplicacions per a dispositius mòbils, li puguin ser atribuïdes.

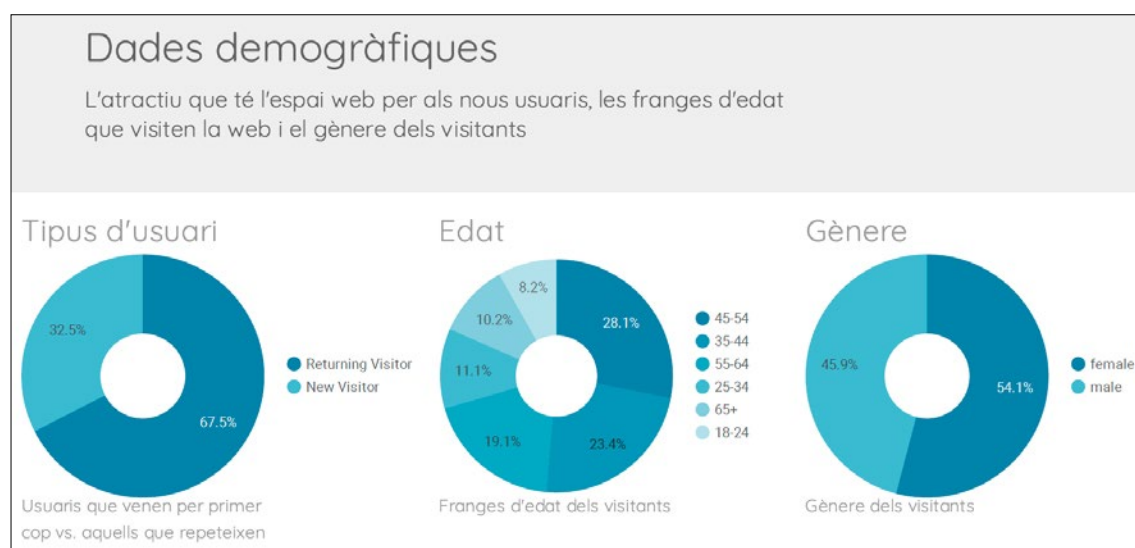
### 1.6.1. Web corporatiu ([www.dipta.cat](http://www.dipta.cat)) i intranet institucional ([www.intradt.dipta.cat](http://www.intradt.dipta.cat))

El web corporatiu, [www.dipta.cat](http://www.dipta.cat), és un dels canals de comunicació externa de la corporació. El portal explica tota l'activitat i els serveis que ofereix la Diputació a la ciutadania i als ajuntaments i les entitats del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

L'actualització diària dels continguts és responsabilitat de la Unitat de Comunicació, però totes les persones que integren la Diputació, i molt especialment els enllaços de comunicació, hi col·laboren facilitant informació relativa a la seva àrea.

L'any 2022 (dades del 31/12/2022) el web corporatiu va rebre un total de 234.409 visites, amb 75.578 usuaris; la mitjana diària va ser de 648 visites. I el temps de mitjana de les visites va ser de 3 minuts i 28 segons.

Aquest any, amb el canvi de plataforma que es va fer el novembre del 2021, es va aplicar de manera exhaustiva el consentiment de galetes, incloses les de Google Analytics, per la qual cosa les dades de períodes anteriors no són directament comparables al limitar-se el rastreig dels visitants.



Dades dels usuaris del web de la Diputació.

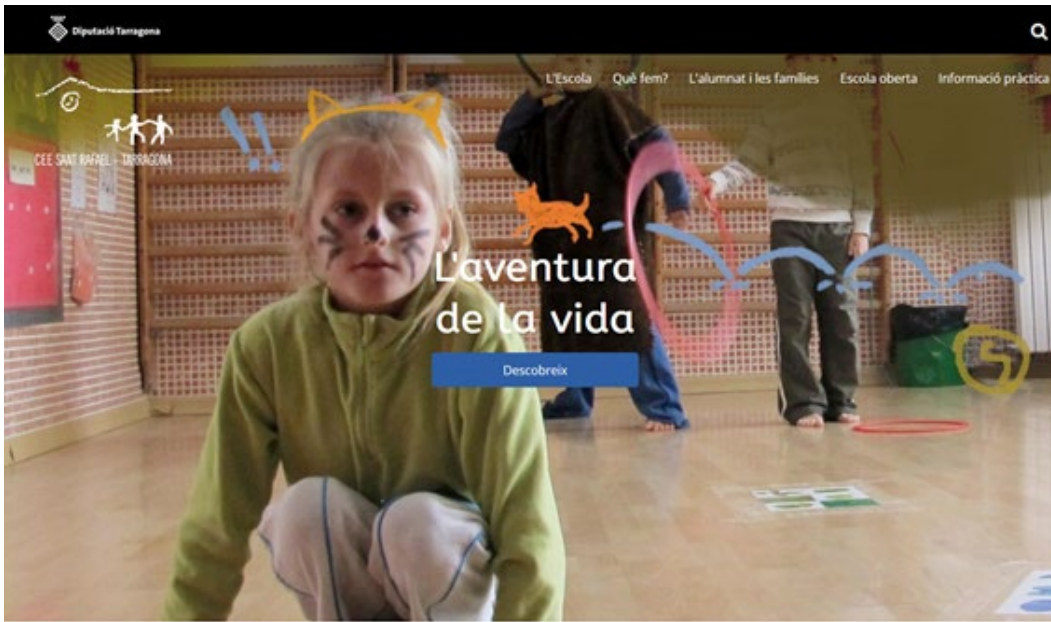
Sobre les pàgines visitades, destaca que la majoria accedeixen per la pàgina principal de la Diputació. Les seccions amb més visualitzacions de pàgina han continuat sent les de processos selectius, seguides de la de formació per a personal dels ens locals i les visites al *Butlletí Oficial de la Província* (BOPT).

Pel que fa a la procedència de les visites, el 47,4 % van arribar per cerques orgàniques, majoritàriament a través de Google. Hi van accedir directament un 41,7 %, un 6,8 % hi van arribar des d'altres webs i el 4,1 % van provenir de les xarxes socials.

## 1.6.2. Plataforma web corporativa i municipal

Durant el 2022 es va continuar fent la incorporació a la plataforma única de tots els webs de la Diputació amb el gestor de continguts Drupal, aprofitant els recursos que ofereix.

Els webs allotjats a la plataforma de gestor de continguts Drupal són el mateix web corporatiu de Diputació, la intraDT i els de l'EAD Tarragona, la Biblioteca Virtual Ramon Berenguer IV, el Festival de Música, el Museu d'Art Modern de Tarragona (MAMT), el Servei Pedagògic del Museu d'Art Modern (MAMT Pedagògic), l'Escola i Conservatori de Música de Tarragona, el Conservatori de Música de Tortosa, l'Escola d'Art i Disseny de la Diputació a Reus i els centres d'educació especial Sant Jordi de Tortosa i Alba de Reus. També hi ha a la mateixa plataforma els webs d'Escornalbou Reneix, Compra d'Aquí i PECT TurisTIC. El 9 de juny de 2022 s'hi va afegir el web del Centre d'Educació Especial Sant Rafael.



Pantalla d'inici del nou web del CEE Sant Rafael.

D'altra banda, la plataforma web per a municipis va continuar el seu desplegament. Aquesta plataforma ofereix diferents aparences gràfiques, personalitzables amb un conjunt de paletes de colors. A més, atenent a l'ús creixent de dispositius mòbils, les webs s'adapten fàcilment a les diferents mides de les pantalles. Durant el 2022 es va iniciar el desenvolupament de la nova plataforma en Drupal 9, perquè tots els webs municipals siguin més segurs, àgils i senzills d'editar.

### 1.6.3. Anàlítica web

En el transcurs del 2022 es va mantenir l'anàlisi de resultats dels webs corporatius i alguns de municipals, i d'altres ja disposen de manera paral·lela dels informes del rastreig de dades amb Google Analytics 4. Aquest canvi també implica una nova implementació de l'avís de galetes, que permet als visitants personalitzar-ne l'ús, d'acord amb la normativa aplicable.

A més de la recollida de dades de Google Analytics, es fa un seguiment amb Google Search Console de l'estat dels webs a Internet. Ara les persones que hi estiguin interessades, mitjançant Looker Studio, substitut de Google Data Studio, poden consultar en línia 33 informes de les analítiques web. El 2022 també es van configurar els llocs web per obtenir els informes de Search Console Insights.

Captura de pantalla d'entrada als informes mensuals de Search Console Insights.



## 1.6.4. Accessibilitat web

La Unitat Tècnica de Suport Web, responsable de la d'Unitat d'Accessibilitat Web (URA), va tenir cura de la normativa sobre accessibilitat dels llocs web i les aplicacions per a dispositius mòbils, de compliment obligat per a l'Administració d'acord amb la Directiva (UE) 2016/2102.

Les tasques dutes a terme per aquesta unitat van ser revisar les avaluacions realitzades d'accessibilitat web del web corporatiu; coordinar les revisions periòdiques d'accessibilitat; coordinar i fomentar dues activitats de promoció, conscienciació i formació; i elaborar els tres informes anuals establerts per la legislació vigent.

L'any 2022 es va auditar el web corporatiu. S'hi va afegir la declaració d'accessibilitat corresponent a l'espai web i es van fer les revisions periòdiques de compliment dels requisits d'accessibilitat. També es va desplegar una plataforma de monitoratge web, Siteimprove, per poder fer un seguiment permanent de l'accessibilitat.

## 1.7. TINET

### 1.7.1. Els serveis de TINET

TINET ofereix el servei gratuït de correu electrònic a 39.236 usuaris de la demarcació de Tarragona, dels quals 4.710 són ciutadans, 651 són entitats i 532 són empreses que hi tenen allotjat el seu web. El servei de correu electrònic incorpora mesures de protecció, transparents per a l'usuari, amb antispam i antivirus per garantir la seguretat dels missatges. D'altra banda, s'ofereixen els serveis d'FTP, de Webfàcil i de TINETblocs per facilitar la disponibilitat d'un espai web per als tinetaires.

El Centre d'Atenció a l'Usuari de TINET consolida el gruix de la seva activitat a l'entorn virtual. Les incidències, peticions i consultes es resolen majoritàriament en línia, tot i que es manté l'atenció personalitzada, telefònica i presencial concertada per a necessitats més determinades.

### 1.7.2. Premi TINET de narrativa curta per Internet

La 25a edició del Premi TINET de narrativa curta per Internet (2021-2022), convocada en el marc dels Premis Literaris Ciutat de Tarragona, va rebre 273 obres (en l'edició anterior, 300).

El veredict del jurat es va conèixer durant la cerimònia de lliurament al Teatre Tarragona el maig del 2022. La diputada de la Diputació de Tarragona Sílvia Puerto va ser l'encarregada de lliurar la Musa de Bronze



al guanyador, Jordi Diu Rubio. El relat portava per títol “Les filles de la nit”. Segons el jurat, “[el seu relat és] un dels més sòlids d'aquesta convocatòria, on les imatges tenen molta força. Hi ha molta feina en el llenguatge i el ritme és molt atractiu. És suggestiu i bell”.

Portada del llibre: Les filles de la nit

A més, el jurat va atorgar una menció especial a l'obra presentada amb el títol "Sang sobre blau", de Caroline Mowatt, per tenir "una narració ben conduïda i amb una tensió literària interessant. És força incòmode i inquietant, generant una atmosfera molt asfixiant i estranya".

El llibre resultant de la 25a edició del Premi TINET de narrativa curta per Internet, *Les filles de la nit*, es va presentar el novembre del 2022. La presentació i la conducció de l'acte va ser en clau radiofònica i va anar a càrrec de Carles Benseny, de Ràdio Sant Pere i Sant Pau, que va entrevistar els autors. En la trobada al vestíbul del Teatre Tarragona també hi van intervenir el diputat de la Diputació Josep Forasté i la regidora de Cultura de l'Ajuntament de Tarragona, Inés Solé. El nou llibre, editat per Cossetània Edicions, recull un total de quinze relats, el del guanyador i una selecció dels millors contes presentats.

## 1.8. Administració i documentació

A més de la gestió administrativa derivada de l'activitat ordinària de la unitat, com ara facturació, contractes o gestió documental, una de les tasques pròpies és l'elaboració d'un recull de la premsa diària. Aquest recull consisteix en un repàs de les publicacions d'àmbit local i estatal, dels mitjans en línia, dels mitjans audiovisuals i la compilació de totes les notícies que es publiquen en relació amb la Diputació o d'interès per a la institució.

L'ordenació, l'arxivament i el manteniment del material fotogràfic generat per la mateixa unitat, derivat de l'assistència a actes propis o a actes de representació de la presidenta i dels diputats i les diputades, també forma part de les tasques diàries de la unitat.

El 2022 es van generar un total de 6.973 documents fotogràfics.

## TRANSPARÈNCIA I BON GOVERN

La Unitat de Transparència i Bon Govern, que s'encarrega de vetllar pel compliment de la Llei 19/2014, de transparència, accés a la informació pública i bon govern (LTAIPBG), gestiona i publica la informació al portal de transparència de la Diputació per informar la ciutadania sobre la gestió de la corporació.

S'encarrega també de la coordinació i la definició del procediment d'elaboració del Pla de mandat, així com del seu desplegament en plans anuals i econòmics, mitjançant la formació del pressupost corporatiu i de l'elaboració d'informació de gestió com a suport a la presa de decisions.

Pel que fa al bon govern, implementa enfocaments i tècniques de gestió (diferents referencials ISO, el Model EFQM, etc.) amb l'objectiu de garantir la qualitat, l'eficiència i l'eficàcia dels seus serveis.

A més, arran de l'adhesió de la corporació a l'Aliança Catalunya 2030, la unitat gestiona i fa el seguiment dels compromisos que s'hi han aportat.

### **Automatització de procediments del sistema de gestió**

ODS 16, LE3: "Pla estratègic d'administració electrònica"

Com a part del procés de transformació digital de la Diputació, i amb l'objectiu de facilitar i digitalitzar els procediments, des de la Unitat de Transparència i Bon Govern s'automatitzen els processos interns mitjançant la implementació de fluxos de treball. Concretament, durant l'exercici 2022 es van rebre rebut 7 peticions d'automatització de nous procediments, de les quals se'n van automatitzar 5. Són les següents:

- Gestió del temps de treball unificat.
- Consentiment de vigilància de la salut (campanya 2023).
- Tràmits previs a la sol·licitud de teletreball.
- Gestió de les sol·licituds de teletreball.
- Gestió del coneixement (vinculat amb el fons de productivitat).
- Subministrament d'uniformitat laboral.
- Gestió dels canvis derivats de l'actualització de l'organigrama.

A més, un cop consolidat el funcionament del dispositiu d'enllaç de caràcter permanent entre les àrees de Secretaria (unitats de Secretaria i Arxiu), àrea de Tecnologies de la Informació i de la Comunicació (Unitat d'Aplicacions i Governança) i l'àrea de Presidència, a la qual està adscrita la Unitat de Transparència i Bon Govern, es pretén fer un seguit de canvis que agilitzin les dinàmiques de treball i de presa de decisions conjunta. És molt probable que calgui reajustar el flux de treball en funcionament, que es va dissenyar l'any 2020, i que aborda i avalua de manera transversal i per totes les unitats esmentades la viabilitat de posar en marxa la tramitació electrònica d'un determinat servei mitjançant la plataforma ACTIO.

Des de la seva posada en funcionament, el flux ha estat objecte de diverses modificacions arran de les peticions registrades i l'experiència derivada d'aquests casos d'ús. Així, ha estat reforçada la visió global i multidisciplinària dels requeriments funcionals i tècnics que són imprescindibles per garantir la tramitació electrònica amb les necessitats d'ús que puguin derivar-se de la posada en marxa d'un determinat servei de la corporació.

A banda, la unitat assumeix el suport i el manteniment evolutiu dels procediments que estan en funcionament i la gestió de les incidències que es puguin produir. Aquest aspecte genera un volum de feina força superior a les noves automatitzacions. A efectes il·lustratius, l'any 2022 es van abordar i resoldre de manera satisfactòria al voltant d'unes 90 peticions, entre incidències i manteniments evolutius dels fluxos que ja estan en funcionament.

## Adequació del Sistema de Gestió de la Diputació de Tarragona al nou model EFQM 2020

ODS 16, LE1: “Definir i coliderar la creació i el desenvolupament de l’ecosistema Catsud”

El model de gestió de la Diputació de Tarragona es basa en el model EFQM. Aquest referencial va ser la base per a l’elaboració del Pla estratègic 2020-2023, els diferents plans anuals i l’elaboració del pressupost. Durant el 2022 es va treballar en les millores resultants de l’avaluació EFQM externa, que, un cop prioritzades, es duran a terme durant l’any 2023.

Es van definir els següents elements:

- Elaboració de l’experiència d’empleat.
- Generar un marc de *partners* de valor.
- Integració dels ODS als serveis.

## Portal de Transparència corporatiu

ODS 16, LE4: “Pla estratègic de govern obert”

L’actualització permanent dels continguts publicats al Portal de Transparència corporatiu és una funció pròpia de la nostra unitat, en col·laboració amb les altres àrees i unitats com a proveïdores de la informació que s’ha de publicar.

L’AOC, per la seva banda, aporta nous ítems i millores d’altres ítems existents, entre els quals va haver-hi, el 2022, els relacionats amb la protecció de dades personals: delegat de Protecció de Dades, exercici dels drets relatius a la protecció de dades personals i registre de les activitats de tractament de dades personals.

Per altra banda, es van començar a publicar les reunions amb grups d’interès; per una banda, les reunions de la presidenta amb grups d’interès, i per l’altra, les delegades de la presidenta a altres diputats amb grups d’interès.

## Avaluació del síndic de greuges

ODS 16, LE4: “Pla estratègic de govern obert”

El síndic de greuges presenta cada any un informe amb què compleix l’encàrrec que li assigna la Llei 19/2014, del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern (LTAIPBG), en l’article 92.1, com a avaluador del compliment de la mateixa llei.

És per això que durant el mes de maig es va remetre el qüestionari corresponent al síndic de greuges per a l’elaboració de l’informe anual que ha de presentar davant del Parlament de Catalunya.

## Avaluació del Mapa Infoparticipa

ODS 16 LE4: Pla estratègic de govern obert

Anualment, els equips d’investigació de diferents universitats, coordinades des del Grup d’Investigació ComSET (Grup de Recerca en Comunicació Sonora, Estratègica i Transparència), fruit de la fusió dels grups LPCCP i PubliRàdio, de la UAB, avaluen els webs i portals de transparència dels ens locals, adaptats a la llei de transparència des del 2015.

Des de la incorporació de les diputacions als ens avaluats el 2017, la Diputació de Tarragona ha obtingut sempre el Segell Infoparticipa, gràcies a haver superat el 85 % dels indicadors validats. El 2022 va obtenir una puntuació de 87,76 %, amb 43/49 indicadors validats.



## **Avaluació Dyntra**

ODS 16, LE4: “Pla estratègic de govern obert”

Dyntra desenvolupa una plataforma col·laborativa que té com a objectiu mesurar la informació pública de governs, administracions públiques, partits polítics, càrrecs electes i els diferents actors socials d’una manera dinàmica, eficient, transparent i oberta.

La Diputació de Tarragona revisa periòdicament l’estat dels indicadors validats i la possibilitat d’ampliar-los. A finals del 2022 la corporació se situava en l’onzena posició, amb 147 de 189 indicadors validats.

Per altra banda, des de la recent incorporació el 2021 de l’índex de transparència dels presidents dels governs provincials i insulars, la presidència del nostre ens va assolir la dissetena posició, amb 17 dels 35 indicadors validats.

## **Sistema d’integritat corporatiu**

El 29 de març de 2022 es va aprovar el Pla de mesures antifrau de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms. I el 6 de maig del mateix any, es va signar la declaració institucional de lluita contra el frau, amb el compromís de seguir una “política de tolerància zero amb el frau i la corrupció en els processos de gestió per garantir un bon ús dels recursos públics, i especialment en els Fons Europeus (Mecanisme de Recuperació i Resiliència (MRR) i similars)”.

El Pla de mesures antifrau implica, entre altres accions, la creació d’una bústia d’informacions i alertes que sigui capaç de garantir l’anonimat de les persones alertadores. Aquesta eina es va treballar, en la part tecnicojurídica, amb la Unitat de Serveis Jurídics, i per a la part tecnològica, amb l’Administració Oberta de Catalunya (AOC). Es preveia posar-la en marxa el 2023.

A més, la Comissió Especial de Seguiment del Codi de Conducta dels alts càrrecs es va passar a denominar Comissió Especial d’Integritat, com a part del compromís per a la promoció de la integritat.

D’altra banda, i per donar resposta al compromís de la institució “d’assegurar-se que els servidors i servidores públics són conscients de tots els assumptes relacionats amb la lluita contra el frau i que reben formació i capacitació sobre aquesta qüestió”, es va treballar amb la Unitat de Desenvolupament de Recursos Humans en un Pla de formació en integritat, amb diferents nivells de desplegament, per a l’any 2023. A més, es va crear a la intranet corporativa un espai d’integritat on trobar la informació i documentació relacionada, així com les eines de suport que ofereix l’Oficina Antifrau de Catalunya (OAC) per a la lluita contra el frau i la corrupció. Aquest és un espai viu on s’aniran incorporant, entre d’altres, les eines que posi a disposició de tothom la mateixa Diputació de Tarragona.

## **Establir un model de participació corporatiu, conjuntament amb el SAM, mitjançant la implantació de la plataforma Decidim**

ODS 16, LE4: “Pla estratègic de govern obert”

Es va crear un grup de treball del SAM i TiBG per construir un model conjunt de la participació. Un dels objectius era la implantació de l’eina Decidim als ens locals pilots per al seu futur desplegament com a portal genèric de participació en tots els ens locals, als quals el SAM donaria suport. Des de TiBG hi participem per a l’aprenentatge i el futur suport en projectes de la Diputació o del Patronat de Turisme.

## Dades Obertes

ODS 16 i ODS 8, LE4: “Pla estratègic de govern obert”

L'obertura d'informació del sector públic és un moviment impulsat per les administracions públiques, amb l'objectiu principal d'aprofitar al màxim els recursos públics disponibles, exposant la informació generada o custodiada per organismes públics, i permetent el seu accés i reutilització per al bé comú i per al benefici de persones i entitats interessades.

Des de la Unitat de Transparència i Bon Govern treballem per posar a disposició de la ciutadania les dades que gestiona la mateixa Diputació, d'una manera oberta i fàcil de reutilitzar. En el transcurs de l'any 2022 es van actualitzar totes les visualitzacions i fons de dades publicades, que estan disponibles al portal de dades obertes de la DipTa.

Durant l'any 2022 es va iniciar un nou projecte en col·laboració amb les diputacions de Girona i Lleida per crear un visor a escala municipal que permeti el seguiment i la visualització del compliment dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS). Aquesta eina serà útil per a les administracions locals per a la presa de decisions i la planificació de les polítiques públiques.

## Avaluació d'impacte de polítiques públiques

ODS 1, ODS 8, ODS 10, ODS 11 i ODS 16, LE2: “Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural”

L'accés a les noves tecnologies i el progressiu desenvolupament de la digitalització de la majoria dels diferents sectors socials fa que el paradigma clàssic de la gestió pública, basat en els conceptes d'eficàcia (consecució de resultats) i eficiència (optimització dels recursos emprats), esdevingui insuficient. Així doncs, per poder donar una resposta adequada a noves necessitats i a nous requeriments, cal incorporar la valoració dels canvis potencials que pot aconseguir l'aplicació d'una determinada política pública, tot esbrinant quins són els efectes que persisteixen en el temps, especialment a mitjà i llarg termini. Aquesta capacitat transformadora és el que s'anomena *impacte social*.

El procés de mesurament de l'impacte social té dos objectius principals: generar informació sobre com determinades actuacions contribueixen a la millora de la societat i facilitar la presa de decisions des del punt de vista operatiu, de gestió o estratègic. El primer objectiu facilita l'exercici de rendició de comptes i gestió transparent, alhora que contribueix a legitimar l'acció de govern, aspecte cabdal en un context de contenció i racionalització de la despesa pública. I el segon aporta elements que reforcen la presa de decisions en un sentit o un altre i que, per tant, contribueixen a justificar la tria d'una determinada opció per davant d'unes altres.

Aquesta és una aproximació que no s'havia fet servir mai per avaluar les polítiques de la corporació. Una part rellevant de les tasques de la unitat consisteix a valorar l'ús de noves mètriques i metodologies que siguin extrapolables a diferents casos d'ús. Per això, es va valorar la possibilitat d'iniciar l'estudi triant dos projectes com a pilots amb l'objectiu de verificar la validesa d'aquestes mètriques i oferir un enfocament alternatiu a l'avaluació clàssica de polítiques públiques.

Per mirar de contextualitzar aquest plantejament sobre les polítiques que la corporació posa en marxa, es va triar l'activitat subvencionadora i les polítiques d'ocupació orientades a la inserció laboral. Un percentatge considerable del pressupost anual es destina a subvencions i, cercant entre tots els programes que es despleguen, es va concloure que les polítiques d'habitatge, així com les polítiques d'ocupació, podrien esdevenir un exemple prou il·lustratiu per seleccionar-les com a proves pilot; el seu tarannà social i innovador, el fet que no hi hagi hagut fins ara una trajectòria dilatada de polítiques socials a la corporació, i la seva capacitat transformadora a llarg termini en l'àmbit del territori, les presentava com a candidats prou vàlids.

En el transcurs de l'exercici 2022 es va donar el tret de sortida a aquests dos projectes: "Valoració de l'impacte dels plans d'ocupació comarcals" i "Valoració de l'impacte de les subvencions adreçades a polítiques socials d'habitatge".

Quant al primer projecte, l'any 2022 es va lliurar un informe a la Unitat d'Ocupació i Emprenedoria de RH amb els resultats obtinguts dels formularis qualitius que es van passar als participants dels plans d'ocupació, abans d'iniciar l'experiència i tot just acabada. La diferència entre els resultats inicials i els finals va ser molt petita i, en conseqüència, es va proposar, de cara al futur, fer un seguiment dels participants més a mitjà termini que permeti saber en quin grau la participació al pla d'ocupació facilita o propicia la inserció laboral a posteriori.

Pel que fa a les polítiques d'habitatge, es va fer una reunió amb l'Ajuntament de Calafell en què es va posar de manifest la necessitat urgent de polítiques d'habitatge que facilitin no tant la tinença en propietat sinó l'accés universal a l'habitatge, vist com un dret, ja que el fet d'accedir a un habitatge digne i amb unes condicions mínimes d'habitabilitat esdevé el trampolí i el fet diferencial per sortir del perill imminent de pobresa i exclusió social.

### **Adhesió a l'Aliança Catalunya 2030**

ODS 16 i 17, LE2: "Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural"

El maig del 2019 el Govern de la Generalitat va iniciar un procés participatiu per a l'elaboració de l'Acord Nacional per a l'Agenda 2030 a Catalunya. L'Acord Nacional defineix una visió compartida sobre com contribuir a avançar en la consecució dels ODS i defineix el rol i el compromís que han d'adquirir els diferents agents socials de Catalunya (sector públic; àmbit empresarial, sindical i professional; universitats i centres de recerca; societat civil organitzada i ciutadania) per crear "un futur que no deixi ningú enrere i no superi la capacitat de càrrega de la natura", i "fer de Catalunya i el món un lloc millor l'any 2030". L'Aliança Catalunya 2030 és una gran coalició de país per assolir de manera conjunta les fites plantejades pels objectius de desenvolupament sostenible.

El Pla de mandat corporatiu per als anys 2020-2023, que es va aprovar a la sessió de Ple celebrada el 23 de juliol de 2020, comparteix molts valors amb l'Agenda 2030, com ara la innovació, la cooperació, treballar per la sostenibilitat i en la recerca del bé comú, la integritat i la transparència, entre d'altres.

La incorporació de la Diputació a aquesta aliança el segon semestre de l'any 2021 posa de manifest el compromís institucional ferm per treballar activament, des del territori, per l'assoliment dels ODS i fer del nostre país un lloc millor per viure-hi per a tothom.

Tal com requereix l'Acord Nacional per a l'Agenda 2030, s'aporten els compromisos que s'han adoptat per incorporar-los i compartir-los amb la resta de membres de l'Aliança 2030. Són els següents:

Alineament amb l'estratègia (plans anuals i pressupost).

Incorporació de la visió Agenda 2030 a la cartera de serveis corporatius.

Quadre de comandament de l'Agenda 2030 a la regió CatSud.

Mapa d'actuacions per ODS.

Formació, sensibilització i comunicació.

Incorporació dels criteris de l'Agenda 2030 a les bases generals de subvencions i a la contractació pública.

Tots els compromisos que s'hi han aportat impliquen un seguit de projectes per al seu desplegament. L'estratègia corporativa es va vincular amb l'Agenda 2030 per propiciar un efecte paraigua en la seva posada en marxa.

El projecte que agrupa tots els compromisos es va presentar al premi que convoca la fundació EFQM a Europa i va ser guardonat amb l'"EFQM Challenge 2022 - UN Sustainable Development Goals".

Durant l'any 2022 es va fer una proposta de col·laboració entre les diputacions de Lleida, Girona i Tarragona per desenvolupar un sistema d'indicadors que permeti valorar la consecució dels ODS als nostres territoris. La voluntat és construir una eina de visualització i mesura desenvolupada amb tecnologies de codi lliure que es pugui cedir als ajuntaments i faci possible la comparabilitat entre territoris de les tres demarcacions i amb territoris de realitats similars de l'Estat espanyol.

Per altra banda, es va incloure la visió Agenda 2030 en les bases generals de subvencions i es va començar a treballar per incorporar-la també a la contractació pública. I també van començar els treballs per incloure la visió Agenda 2030 a la cartera de serveis corporativa, amb algunes proves inicials a l'efecte de visualitzar-ho.

Quant a la formació, es va fer una prova pilot amb una aplicació de desenvolupament sostenible que fa possible conèixer els ODS mitjançant una pauta de joc i que permet vincular-los amb els projectes que du a terme la corporació relacionats amb aquests objectius. La idea és fer extensiva aquesta prova al personal de la Diputació en el context de la formació i la sensibilització en matèria dels objectius de desenvolupament sostenible i l'Agenda 2030.

**EL CIUTADÀ**

# **SAC - Servei d'Assistència al Ciutadà**

## SERVEI DE CULTURA

### 1. Introducció

L'Àrea del Servei d'Assistència al Ciutadà de la Diputació té dos grans àmbits d'acció que es complementen entre si i permeten actuar en forma de xarxa territorial: el de la cultura i el de l'educació.

Durant el 2022, d'acord amb el Pla de mandat de la Diputació de Tarragona 2020-2023, el SAC va treballar amb l'objectiu de contribuir al propòsit de posicionar la demarcació com a regió culturalment activa, creativa, innovadora i amb qualitat de vida per a la ciutadania i garantir, alhora, una formació especialitzada i d'alt nivell en música, art i educació especial. I així és com es va sumar al propòsit de fer de la Catalunya Sud un bon lloc per viure-hi.

Des del punt de vista de l'acció acomplerta, el 2022 va ser, d'una banda, l'any en què es va recuperar totalment la normalitat després de la covid i en què els centres educatius de la Diputació, doncs, van tornar a dur a terme les activitats complementàries a les classes i els projectes singulars de música, art i educació especial.

D'altra banda, vam veure com s'incrementaven les iniciatives culturals i d'interès ciutadà tant de les entitats i de les persones autònomes i microempreses culturals com dels ajuntaments de la demarcació. I també les que la Diputació de Tarragona va dur a terme en aquests àmbits des de la seva pròpia xarxa d'equipaments culturals al servei del territori, com són les activitats de l'Escola per l'Art i la Cultura, amb seus a Tortosa i a Valls, i l'acció formativa i cultural que organitza arreu dels municipis de la demarcació; l'activitat del Museu d'Art Modern i, igualment, l'activitat de l'Auditori de la Diputació a la ciutat de Tarragona, que de gener a juny del 2022 va augmentar considerablement la programació.

Així mateix, cada any tota l'acció de l'àrea es du a terme seguint el compromís institucional de treballar activament, des del territori, per a l'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible.

El conjunt de les accions de l'Àrea del SAC està alineat amb els ODS 11, 16 i 17, en el sentit que contribueixen a aconseguir que les ciutats siguin inclusives, segures, resilents i sostenibles i a promoure unes institucions transparents i eficaces i l'aliança per a l'assoliment dels objectius. I també amb els ODS 3, 4, 5, 8 i 10, ja que contribueixen de manera clara al benestar de les persones, a una educació de qualitat, a la igualtat de gènere, a un treball decent, al creixement econòmic i a la reducció de les desigualtats.

Pel que fa a les línies estratègiques del Pla de mandat, l'Àrea del SAC, en conjunt, situa les seves accions en les línies següents:

- LE02. Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural.
- LE06. Nova visió integral i prospectiva dels serveis.

El 2022, doncs, es va superar el repte de la represa de l'activitat cultural i educativa a la demarcació. I vam continuar treballant des de la proximitat i l'escolta, atents a les necessitats per elaborar i adaptar les línies de treball a l'entorn canviant en cada moment.

**En l'àmbit de la cultura**, la Diputació va incrementar la seva aportació econòmica amb l'objectiu de donar més suport als ajuntaments i altres agents del territori que treballen per a l'impuls de la cultura, l'esport, l'acció social i l'educació cultural. Només per remarcar una dada significativa, podem dir que s'ha passat de destinar 12,77 € per habitant el 2020 a destinar-ne 21,72 el 2022.

En aquest sentit, el 2022 es van convocar 4 noves línies de subvencions, dues de les quals van servir per facilitar obres de reforma i millora en els equipaments dedicats a usos socioculturals i a l'adquisició de béns inventariables; les altres dues, en canvi, es van adreçar a potenciar els grans esdeveniments de

la demarcació, és a dir, aquells festivals, programacions i iniciatives que, per la seva trajectòria, la seva gestió excel·lent i el seu volum de recursos, projecten les nostres comarques i les posicionen en el mapa català, espanyol i europeu.

Alhora, es va fer una inversió en la millora de l'Auditori, un dels equipaments culturals de referència, que va suposar una renovació de les butaques i un condicionament de l'escenari i altres elements infraestructurals essencials per al seu bon funcionament.

D'altra banda, la Unitat de Conservació i Restauració de Béns Culturals va preparar i inaugurar una exposició de producció pròpia, rigorosa i didàctica, que tracta sobre la restauració dels pavesos reials localitzats al Reial Monestir de Poblet, i que es va poder veure a l'Escola per l'Art i la Cultura i, posteriorment, al mateix monestir.

**El Museu d'Art Modern de la Diputació** va recuperar també la plena activitat i presencialitat, i va intentar captar públics diversos a través de la programació d'exposicions i esdeveniments singulars. El Servei Pedagògic va endegar nous programes pensats també per a tota la família. La tendència que esmentàvem el 2021 de voluntat de retrobament per part del públic amb les activitats plantejades es va evidenciar i és cada cop més forta. Així, si el nombre de visitants al museu, en període pre-pandèmic (2019), va ser de 38.346 persones, el 2021 ja va arribar a 23.643 i aquest 2022 els visitants totals van ser-ne 30.799.

**Pel que fa a l'àmbit de l'educació**, durant tot el 2022 els serveis educatius de la Diputació de Tarragona van participar en la transformació i la innovació mitjançant diferents projectes i propostes educatives adaptades a entorns, que van enfortir les competències sociopersonals i van contribuir a retornar a la societat l'activitat dels nostres centres de manera més normalitzada.

Per tant, els centres educatius, durant aquest any, van posar el focus d'atenció a mitigar els aspectes negatius més destacats de l'impacte de la pandèmia i van adoptar mesures específiques per protegir i donar suport a la qualitat en l'ensenyament-aprenentatge de l'alumnat que es va veure més afectat i, a la vegada, reprendre aquells projectes significatius que d'alguna manera contribueixen a crear convivència i facilitar l'educació en valors.

L'esforç, la constància, el respecte i la inclusió que desperten projectes com la XVIII edició de la Jove Orquestra i la Banda Simfònica en l'àmbit dels conservatoris de música o la Jornada Èxit de l'Escola d'Art de Tarragona són exemples dels resultats aconseguits a partir dels propòsits plantejats en els plans anuals dels centres en benefici de la restauració de l'educació.

Aquest nou període de normalització ha plantejat una altra mirada en l'entorn del docent i ha forçat a reflexionar, en un primer moment, sobre la importància de recuperar la total presencialitat i a dissenyar activitats complementàries i extraescolars des d'una perspectiva menys tecnològica per tal d'enfortir les relacions personals. I, d'altra banda, els mitjans tecnològics s'han instaurat en la gestió més quotidiana del professorat, de manera que han estalviat temps i desplaçaments innecessaris i han facilitat la participació de tot el col·lectiu.

Des de l'àmbit de l'educació especial, es va reforçar considerablement el personal de suport a la docència per garantir millor la qualitat en el servei, i això va permetre descarregar esforços físics i psíquics del personal més desgastat per situacions generacionals i va contribuir al benestar i la salut dels nostres treballadors.

El 2022 va destacar considerablement l'Escola per l'Art i la Cultura (amb les seves seus a Tortosa i Valls), que va apostar per un increment d'atenció als municipis, que van passar de ser-ne 10, durant el 2021, a 30, i que, així, va impactar sobre més població i va contribuir a la democratització de l'educació i a l'equitat al territori.



## 2. El SAC en xifres

- 390 persones treballen a l'àrea, la qual cosa significa un 29,5 % del total de treballadors de la Diputació de Tarragona.
- 2.091 alumnes matriculats en el curs 2021-2022 en el conjunt de centres de la Diputació.
- 206 beques concedides a l'alumnat dels centres de música i art de la Diputació.
- 30.799 visitants anuals al Museu d'Art Modern.
- 14.318 assistents a l'Auditori de la Diputació. Període d'obertura: gener-juny. La resta de l'any va estar tancat per millores a l'equipament.
- 144 activitats a l'Auditori.
- 34.579 assistents als actes organitzats pels centres educatius.
  - Ensenyament musical: 21.343
  - Ensenyament d'art: 13.236
- 60 premis i reconeixements rebuts pels centres.
  - Ensenyament musical: 21
  - Ensenyament d'art: 24
  - Educació especial: 15
- 2.719 expedients de subvencions gestionats.
- 66 és el nombre de llicències artístiques concedides.
- 34 és el nombre de compatibilitats de professionals dels centres concedides.
- 21,72 € en subvencions per habitant de la demarcació.
- 6 publicacions editades en format paper durant el 2022.
- 20.923 visites rebudes al web de l'e-catàleg.
- 68.281 visites rebudes al web de la Biblioteca Virtual RBIV.
- 17.547 visites rebudes al web del mapa de recursos culturals **M@rc**.

## 3. Àmbit de Cultura

La Secció de Cultura i Interès Ciutadà del SAC té el propòsit de dissenyar i dur a terme accions i serveis finalistes que impulsin la cultura, l'esport, l'educació cultural i l'acció social als municipis de la demarcació de Tarragona, donant suport tant a ens locals com a entitats, empreses, treballadors autònoms, col·lectius i creadors de la Catalunya Sud, i amb l'objectiu de reforçar el teixit productiu del territori i garantir-hi la presència de la cultura com un bé comú i un element de benestar social i personal.

Tenint en compte aquest propòsit, els objectius específics que la secció persegueix són els següents:

1. Donar suport a les accions d'interès públic cultural i ciutadà dutes a terme per ens locals, entitats, empreses, treballadors autònoms, col·lectius i creadors que reverteixin en el benestar dels municipis de la demarcació.
2. Oferir una assistència als ajuntaments (especialment als més petits) que demanen suport econòmic per fer activitats, assessorament tècnic i productes o serveis de qualitat que puguin programar al seu municipi.
3. Reforçar el teixit productiu cultural del territori per garantir la salut socioeconòmica del sector i el creixement de la riquesa en l'ecosistema CatSud.
4. Introduir els canvis necessaris en l'organització i en el catàleg de serveis per adaptar-se als nous requeriments de la societat i poder mantenir el propòsit de la Diputació en l'àmbit de la cultura i l'interès ciutadà encara que els requeriments sociorelacionals canviïn.
5. Reforçar les accions de comunicació externa per fer visible la potència cultural de la demarcació i donar a conèixer més extensament la tasca que la Diputació du a terme en aquest àmbit.
6. Implantar més accions de comunicació directa amb la comunitat o grups d'interès més immediats amb qui interacciona la secció per potenciar l'escolta del col·lectiu i propiciar el treball en xarxa i el disseny d'accions conjuntes.

Les tres unitats que integren la secció, és a dir, la Unitat de Subvencions, la Unitat de l'Auditori, Publicacions i Programes Culturals i la Unitat de Conservació i Restauració de Béns Culturals, com també el Museu d'Art Modern, van desplegar durant tot l'any 2022 accions i programes encaminats a complir el propòsit i els objectius del SAC en aquest àmbit. A més, en el marc global de la secció es van impulsar dues noves accions de difusió i dinamització de la cultura que van tenir un impacte important.

## 3.1. Noves accions de difusió i dinamització de la cultura

### 3.1.1. Cultura Info

Després de detectar la necessitat de potenciar la comunicació interna de la Unitat de Cultura, és a dir, el contacte amb els grups d'interès amb qui col·labora habitualment (ens locals, entitats, empreses, agents i creadors que demanen el suport o assistència de la Diputació per tirar endavant els seus projectes), el 2022 es van iniciar diverses accions amb aquesta voluntat.

Una d'aquestes va ser la creació d'un formulari web per recollir les dades d'aquelles persones que volen rebre informació periòdica sobre l'obertura i el termini de convocatòries, sobre activitats de dinamització o sobre activitats formatives que organitza la Diputació. La iniciativa va tenir molt bona acollida; el 2022 es van comptabilitzar més de 450 persones/agents inscrits, que puntualment van anar rebent correus electrònics que els han avisat de les qüestions més rellevants relatives a la sol·licitud, la concessió i la justificació de les subvencions culturals i d'interès ciutadà.

### 3.1.2. #CreacióDipta: Jornada per a Professionals de la Cultura

Alhora, en aquesta mateixa línia de treball, el 2022 va ser el primer any en què es va organitzar (el 2 de juny a l'Auditori) l'esdeveniment #CreacióDipta, I Jornada per a Professionals de la Cultura del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.



Foto de família de les persones assistents a la jornada.

L'acte va comptar amb l'assistència de més de 100 persones i es va plantejar com un espai de trobada entre l'Administració, les empreses i altres professionals del sector cultural. S'hi van intercanviar impressions al voltant de la creació al territori i es va oferir, de primera mà, informació detallada sobre la línia de subvencions per a activitats, circuits, gires i produccions realitzats per microempreses i treballadors autònoms.

## 3.2. Unitat de subvencions

### 3.2.1. Novetats

Durant el 2022 es van convocar **4 noves línies de subvencions** dintre de la unitat: dues d'**inversions** per a ens locals i entitats i dues per a **activitats estratègiques, d'alt impacte i rellevància territorial** també per a ens locals i entitats. D'altra banda, la línia de subvencions de **publicacions** es va dividir en dues, seguint el mateix model: una es va adreçar a ens locals, i l'altra, a entitats i empreses. La Unitat de Cultura, doncs, va passar de convocar i gestionar 9 línies de concurrència el 2021 a gestionar-ne 14 el 2022.

L'increment del volum de feina es va notar especialment en el cas de les línies d'inversions i en les línies per a activitats estratègiques, d'alt impacte i rellevància territorial; aquestes darreres, malgrat que van canalitzar moltes de les peticions que anteriorment es resolien com a subvencions nominatives, van introduir més d'una desena de criteris de valoració concrets.

En canvi, les de publicacions, malgrat que es van desdoblar en dues, van simplificar el procediment: en efecte, com a millora, en la convocatòria es va determinar que, en el moment de fer la sol·licitud, la petició presentada per la persona interessada correspongués tant a la petició de subvenció com de justificació, de manera que la resolució va ser simultània i en el mateix acte es van aprovar la concessió i el reconeixement de l'obligació d'aquelles peticions que complien els requisits establerts.

Durant el 2022, a més, gràcies a l'impuls de Secretaria General i TIC i amb la col·laboració estreta de les diverses unitats gestores, es va implantar el **formulari web en la fase de sol·licituds**, la qual cosa va suposar una passa endavant molt important en la tramitació electrònica, en la seguretat i en la simplificació del procediment, des del punt de vista tant extern com intern. En aquest sentit, cal destacar que 12 de les 19 convocatòries de subvencions de la Diputació en què es va implantar el formulari web pertanyien a l'àmbit de Cultura.

Finalment, cal apuntar que la Unitat de Subvencions va gestionar durant el 2022 la concessió de més de 60 subvencions nominatives, corresponents tant a projectes d'inversió com a programes d'activitats culturals, socials i d'interès ciutadà.

### 3.2.2. Convocatòries per a ens locals, entitats, empreses i persones físiques

Les convocatòries de la Unitat de Cultura van comportar una inversió mitjana de 21,72 € per habitant. Van ser les següents:

Per a ajuntaments i altres ens locals:

- **Convocatòria per a contractacions d'activitats incloses a l'e-catàleg**, que va rebre un total de 867 peticions i va mantenir l'import total en 1.500.000 €. Un cop més, l'e-catàleg va garantir la programació cultural dels municipis durant diversos moments de l'any.
- **Convocatòria per a la realització d'activitats culturals i d'interès ciutadà de caràcter singular**, que va rebre 173 peticions i va comptar amb un finançament total de 2.000.000 €. La línia, que es va adreçar a tots els municipis de la demarcació, va augmentar la dotació i va preveure la subvenció d'entre el 60 i el 98 % del pressupost elegible de l'activitat, segons el volum d'habitants del municipi, i d'un màxim individualitzat de 20.000 € en tots els trams de població, de manera que els ens locals van rebre un suport molt important per impulsar nous projectes o projectes singulars destinats a dinamitzar les seves localitats, tant culturalment com econòmicament parlant.

- **Convocatòria per a escoles de música, escoles de dansa i escoles d'art i disseny de la demarcació de Tarragona de titularitat municipal**, que va augmentar l'import total a 950.000 € (50.000 € més respecte del 2021), amb la finalitat d'ajudar els ens locals a garantir els ensenyaments musicals i artístics als seus municipis.
- **Convocatòria per a inversions en equipaments municipals culturals o d'interès ciutadà, en béns inventariables per a aquests equipaments** i en elements patrimonials, que va rebre 164 peticions d'ens locals per a obres de conservació, reforma i millora i per a l'adquisició de béns mobles. La nova convocatòria va estar dotada amb 4.202.113,44 € i va preveure la subvenció d'entre el 60 i el 98 % del pressupost elegible de la inversió i d'un màxim individualitzat d'entre 20.000 i 50.000 €, segons el volum d'habitants del municipi sol·licitant.
- **Convocatòria per a activitats i actuacions estratègiques d'interès cultural o ciutadà d'especial impacte i rellevància territorial** dutes a terme a la demarcació de Tarragona, que va rebre un total de 17 peticions d'ens locals i que va estar dotada amb 1.200.000 €. Les activitats admeses en aquesta nova línia, que havien de complir uns requisits previs que demostrassin la seva consolidació al llarg dels anys, la seva projecció més enllà de les fronteres del territori i un volum pressupostari corresponent a esdeveniments altament professionalitzats, van poder rebre fins a un màxim del 50 % del pressupost elegible i fins a un màxim individualitzat segons la seva tipologia.
- **Convocatòria de subvencions per a les publicacions locals i comarcals**, uns ajuts que, d'una banda, contribueixen a la difusió i a la promoció de les edicions de la demarcació i, de l'altra, donen suport a tots aquells agents que intervenen perquè això sigui possible. En la línia adreçada a ens locals, dotada amb 35.000 €, es van rebre 43 peticions.

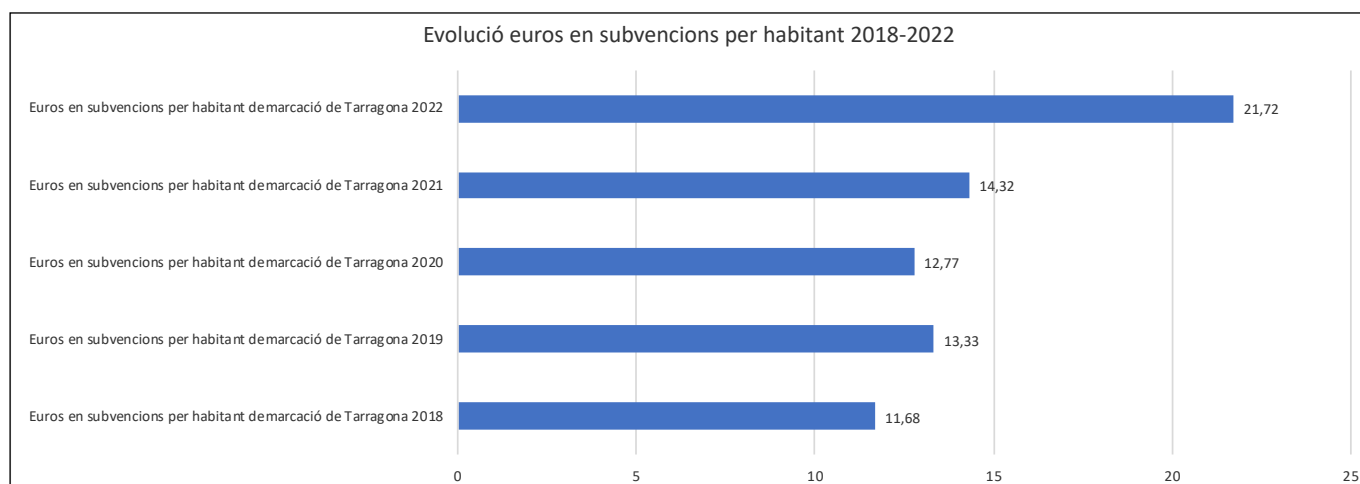
Per a entitats i persones físiques:

- **Convocatòria per a la realització d'activitats culturals i d'interès ciutadà per a entitats i persones físiques sense afany de lucre**, que va rebre un total de 356 peticions i va comptar amb un finançament d'1.500.000 €, la qual cosa va suposar un augment de 300.000 € respecte del 2021.
- **Convocatòria per a entitats i fundacions de caràcter social** que treballen de manera desinteressada per als sectors de la societat més desfavorits i més discriminats, tant per raons de malaltia com de pobresa, de marginació o per qualsevol altre motiu. Els projectes presentats van poder rebre fins a 20.000 € de finançament, atès que es va destinar un total de 750.000 € a la convocatòria. Va rebre 89 peticions, 13 més que l'any anterior i 34 més que el 2020.
- **Convocatòria destinada a entitats esportives de la demarcació per a la realització d'activitats singulars** en aquest àmbit a les poblacions del territori. La necessitat i l'èxit de la línia, que va estar dotada amb 500.000 €, es comprova en les 162 peticions rebudes.
- **Convocatòria per a centres privats d'ensenyament especial** autoritzats pel Departament d'Ensenyament, destinada a ajudar alumnes en règim d'escolarització ordinària, no compartida, per a l'assistència a activitats extraescolars i complementàries, que, com cada any, va subvencionar les activitats anuals dels centres d'ensenyament especial de la demarcació, amb un import total de 130.000 €.
- **Convocatòria per a inversions en equipaments municipals culturals o d'interès ciutadà, en béns inventariables per a aquests equipaments i en elements patrimonials**, que va rebre 254 peticions d'entitats sense ànim de lucre per a obres del mateix tipus que les previstes en la línia homòloga per a ens locals. La convocatòria va estar dotada, en aquest cas, amb 1.000.000 € i va preveure la subvenció d'un màxim del 90 % del pressupost elegible de la inversió i d'un màxim individualitzat de 9.500 €.

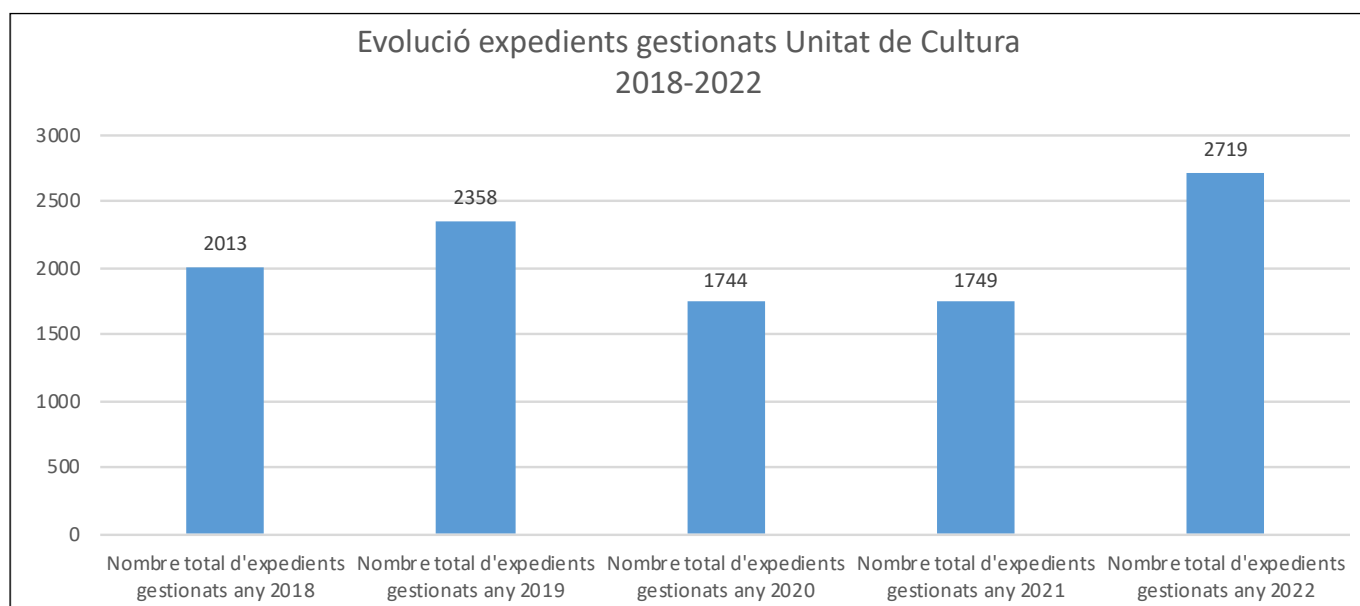
- **Convocatòria per a activitats i actuacions estratègiques d'interès cultural o ciutadà d'especial impacte i rellevància territorial** realitzades a la demarcació de Tarragona, que va rebre un total de 22 peticions d'entitats sense ànim de lucre i que va estar dotada amb 800.000 €. Les activitats admeses en aquesta nova línia havien de complir els mateixos requisits previs que els esdeveniments d'aquest tipus organitzats per ens locals, i també van poder rebre fins a un màxim del 50 % del pressupost elegible i fins a un màxim individualitzat segons la seva tipologia.
- **Convocatòria de subvencions per a les publicacions locals i comarcals** editades per entitats sense ànim de lucre i empreses del sector, que va rebre 133 peticions i que va augmentar la seva dotació global fins a 170.000 €.

Per a empreses i treballadors autònoms:

- **Convocatòria destinada a microempreses i treballadors autònoms del sector cultural**, que va estar dotada amb 1.650.000 € i que, a banda de donar suport a l'organització d'activitats d'interès públic i a la realització de produccions artístiques i culturals, va introduir per primera vegada la modalitat de circuits o gires, finançades amb un màxim de 25.000 €. El 2022 la línia va rebre 154 peticions i va contribuir a complir un cop més un dels objectius de desenvolupament sostenible centrals de la Diputació de Tarragona, que és el d'incentivar el treball decent i el creixement econòmic.



Evulsió euros en subvencions per habitant.



Nombre d'expedients gestionats.

### 3.3. Unitat de l'Auditori, publicacions i programes culturals

#### 3.3.1. Auditori de la Diputació de Tarragona

Durant el primer semestre de l'any, l'Auditori va reiniciar la seva programació ordinària, mantenint la programació habitual i afegint activitats amb segell propi, com els cicles Mirades o la Jornada #CreacióDipta.

Les escoles i els conservatoris de la Diputació en van ser els usuaris majoritaris, amb la formació pedagògica de banda i orquestra, així com els concerts per a l'àmbit familiar. L'ús de l'Auditori per part de tercers es va restablir durant el 2022, amb cessions per a activitats de teatre infantil i juvenil o jornades i formació per a entitats. La resta d'activitats que s'hi van dur a terme van ser rodes de premsa i retransmissions en directe de les formacions i jornades organitzades des del SAM-Formació o per l'Àrea de Recursos Humans.

En el darrer trimestre de l'any, es van executar obres a l'espai amb una inversió de prop de 150.000 €, amb els quals es van millorar les instal·lacions tècniques en l'àmbit de la sonorització i rehabilitació de pintura i fusteria, així com la col·locació de noves cadires.

AUDITORI DIPUTACIÓ - RESUM 2022	
Total usuaris	14.318
Total activitats amb públic	144
Mitjana mensual valoració: "Facilitat de Gestió"	9,70
Mitjana mensual valoració: "Valoració General"	9,82

Auditori Diputació. Resum 2022



Actuació musical a l'Auditori Diputació.



L'Auditori després de la intervenció.

### 3.3.2. Publicacions

Les publicacions de la Diputació van continuar amb la dinàmica habitual i es van presentar 6 volums editats en les diferents col·leccions: *Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra*; el llibre de lectura fàcil *I tu, què hi fas aquí?*, de Joaquim Carbó; *Contra l'oblit. Els pobles abandonats a la demarcació de Tarragona*, de Carles Martí; *Biennal d'Art Diputació de Tarragona 2021*; *El balcó invers*, de Dionís Escorsa, i *El lloc*, de Joan Rom.

La Biblioteca Virtual RBIV, l'aparador de les publicacions de la Diputació de Tarragona, va tenir al voltant de 6.000 visites mensuals i les vendes de les publicacions hi van augmentar un 29 %.



Portada del llibre: *I tu, què hi fas aquí?*

### 3.3.3. Exposicions itinerants

El programa d'exposicions va oferir 12 itineràncies a diferents indrets del territori. El projecte d'exposicions itinerants va desenvolupar, amb la participació de l'alumnat de l'EADT, les exposicions següents:

#### “Redibuixem la Història”

Aquesta exposició va néixer amb l'objectiu de reivindicar la presència femenina al llarg de la història en diferents disciplines humanistes, com ara l'art, l'escriptura, la fotografia i l'arquitectura. Amb el nom “Redibuixem la història”, l'exposició pretenia que es revisualitzés la història de la humanitat en clau femenina, amb la intenció de reivindicar la importància de totes aquelles dones injustament amagades i oblidades per una lectura (i explicació) de la nostra història moltes vegades massa patriarcal.

#### “Oli de ginebre, remei i patrimoni”

L'objectiu d'aquesta exposició va ser mostrar tot allò que envolta l'activitat de l'extracció de l'oli de ginebre (*Juniperus oxycedrus*): què és i per a què serveix aquest oli, quins són els seus usuaris, quins canals de distribució s'empraven antigament i com són els forns (construccions de pedra seca) utilitzats per a l'extracció.

L'activitat a què fa referència té lloc en l'àmbit rural en època preindustrial, entre els segles XVII i principis del XX, en què l'extracció d'oli de ginebre era una més de les moltes feines que es feien, com a complement de les feines principals de la pagesia, per aprofitar el bosc, obtenir més rendiment de la terra i millorar, fins a on fos possible, l'economia de subsistència pròpia del lloc i el moment històric.



Exposició itinerant “Oli de ginebre, remei i patrimoni”



### 3.3.4. Formació en matèria cultural per a ajuntaments

La Unitat de Cultura va organitzar durant l'any 2022 quatre sessions del curs "Ampliant els públics culturals. Noves aportacions i perspectives", adreçat a centres cívics, espais escènics, programacions culturals d'espais escènics i musicals. Aquestes formacions es generen a demanda dels tècnics per aplicar-les a les tasques diàries vinculades a l'àmbit de les programacions i estan relacionades amb els serveis culturals i la seva complexitat.

### 3.3.5. Biblioteca Virtual Ramon Berenguer IV i Mapa de Recursos Culturals M@RC

La Biblioteca és l'espai on es poden trobar en format digital publicacions editades per la Diputació ja exhaurides i el catàleg vigent de publicacions, de manera que esdevé una eina de difusió del patrimoni material i immaterial de la nostra demarcació. Cal destacar el considerable augment de visites que va tenir, amb més de 600 mensuals.

El Mapa de Recursos Culturals, per la seva banda, va rebre 17.547 visitants.

## 3.4. Unitat de conservació i restauració de béns culturals

### 3.4.1. Projectes de conservació i restauració

#### 3.4.1.1. Projecte de conservació i restauració de la col·lecció d'obres d'art del Museu del Reial Monestir de Santa Maria de Poblet (2a fase)

El monestir de Poblet, declarat Patrimoni de la Humanitat per la Unesco l'any 1991, és un lloc de referència en el coneixement de la història, la cultura, l'arquitectura, l'art i l'espiritualitat del territori de l'antiga Corona d'Aragó. Amb els anys s'ha convertit en un referent del turisme nacional i internacional i el recurs cultural més important del territori tarragoní.

La Diputació de Tarragona, a través de la Unitat de Conservació i Restauració de Béns Culturals, va endegar un projecte d'intervenció de diferents col·leccions d'art del Museu del Monestir de Poblet, amb motiu de la inauguració de dues noves sales expositives, Abat Copons i Abat Mengucho. El projecte es va dividir en dues fases, la primera de les quals —ja acabada— va consistir en l'assessorament tècnic expositiu i la catalogació i intervenció de 91 obres, la majoria objectes d'orfebreria d'argent.

L'any 2022 es va continuar treballant en la segona fase del projecte, iniciada l'any 2019. Aquesta fase englobava la intervenció de 14 obres de diferents èpoques (segles XIV, XVII, XVIII i XIX) que el monestir cistercenc



Imatge de la pintura Jesús abraçant a sant Bernat amb llum ultraviolada

va rebre del seu propi passat i de donacions privades, i que també havien de formar part de les noves sales del museu. Concretament, les restauracions acabades durant aquest any van ser 2 pavesos medievals de fusta folrada amb pergamí policromat i 1 pintura a l'oli sobre fusta, *Jesús abraçant sant Bernat*. També es van avançar els processos de conservació i restauració de la talla de fusta de la Mare de Déu amb el nen d'època gòtica.

### 3.4.1.2. Projecte de conservació i restauració d'un conjunt de pergamins de l'Ajuntament de la Selva del Camp

L'Arxiu de la Selva del Camp, amb 730 anys d'història, conserva un ampli fons documental de més de 8.000 documents datats entre el 1209 i el 1939. Els documents intervinguts han estat 11 pergamins manuscrits de temàtica notarial datats d'entre els segles XIII i XVIII. L'any 2021 es van restaurar 9 pergamins i durant el 2022 es van intervenir els 2 documents restants.



Neteja dels excrements d'insectes d'un pergami

### 3.4.1.3. Projecte de conservació i restauració del *Llibre d'ordinacions de la Congregació de la Sang de la Selva del Camp*

El *Llibre d'ordinacions* data d'entre el 1793 i el 1818. Les ordinacions són regles i disposicions estatuïdes per al bon funcionament d'una institució. Concretament, aquestes es refereixen a la Congregació de la Sang del municipi de la Selva del Camp.

El cos del llibre és de paper de draps, escrit amb tintes ferrogàliques, i les cobertes són de pergamí amb reforços de cuir al llom. La major part de la costura original havia desaparegut o s'havia trencat. Per poder retornar la integritat del llibre i manipular-lo amb seguretat, s'havia de tornar a cosir. L'estudi exhaustiu del cosit va permetre reproduir l'estructura dels diferents cosits i disposar els quadernets de la manera més fidel a l'original.



Cosit d'un reforç de cuir del llom del llibre

### 3.4.1.4. Projecte de conservació i restauració d'una obra de Pascal Comelade

L'obra intervinguda de Pascal Comelade, titulada *Sardana dels desemparats*, és un collage sobre cartró que va formar part de l'exposició monogràfica de Comelade "L'acadèmia dels desconfiats", comissariada per Josefina Matamoros, i que va tenir lloc l'octubre del 2017 a l'espai expositiu de l'Escola d'Art i Disseny a Tortosa. Després l'autor va donar l'obra a la Diputació de Tarragona i es va ubicar a l'Escola.



La intervenció del collage es va basar en uns criteris totalment conservatius, pel fet de tractar-se d'una obra contemporània. La pintura es va col·locar a l'espai de recepció de la 1a planta de l'Escola per l'Art i la Cultura, per tal que tothom en pugui gaudir.

Col·locació de l'obra de Pascal Comelade al seu espai expositiu actual

### 3.4.1.5. Projecte de conservació i restauració del retaule del Sant Crist de Joan Lahosa

El retaule del Sant Crist de Joan Lahosa i Valimaña, que data del 1947, procedeix de l'església de Sant Francesc de Valls i és propietat de la Germandat de la Puríssima Sang del Nostre Senyor Jesucrist de Valls. L'obra està composta per 4 pintures a l'oli sobre tela de gran format, que ocupen una superfície total de més de 50 m<sup>2</sup> (9.630 x 5.800 mm, aprox.); a la part central hi ha una creu de fusta on es penjava un Crist crucificat de fusta policromada, que també va ser intervingut per la Unitat de Conservació i Restauració (UCR). Actualment es troba a l'església de la Mare de Déu del Lledó de Valls. L'obra va estar molts anys abandonada, la qual cosa va propiciar actes vandàlics (estrips, trencaments, pèrdues), el dipòsit i acumulació d'una gran quantitat d'excrements de colom damunt la capa pictòrica i l'atac d'insectes xilòfags als bastidors.



L'obra està en procés d'intervenció. Durant l'any 2022 es van dur a terme diferents processos de conservació i restauració en dues de les pintures.

Procés de neteja d'una pintura del conjunt del retaule

### 3.4.1.6. Projecte de conservació i restauració de tres llibres del castell monestir d'Escornalbou

Els tres llibres pertanyen a la col·lecció de la biblioteca d'Escornalbou, antic fons de llibres que havia sigut propietat d'Eduard Toda. Aquestes obres són les més antigues de la col·lecció:

1. *Consilia antiqua et nova. Tabula prima e secunda partis antiquorum consiliorum domini Pauli de Castro* (1483). Pertany a l'època compresa entre el 1450 i el 1500, quan es van imprimir els primers llibres de la història. És un incunable.
2. *Farmacopea Regia* (1675).
3. Capbreus de Vilagrasa, Cambrils i Montbrió (1685).

Les obres estan en procés de conservació i restauració. Al llarg de l'any 2022 es van fer els estudis de diagnòstic de les obres i es va treballar principalment en la *Farmacopea Regia*.



Estat de l'incunable abans de la intervenció

### 3.4.2. Consultes tècniques

La UCR va resoldre 7 consultes tècniques:

- Ajuntament de Sarral. Visita per conèixer els tres esbossos d'aquarel·les de l'arquitecte Puig Torné i Bonet de l'ermita dels Sants Metges i de l'abadia de Santa Maria de Sarral.
- Arxiu de la Reial Arxiconfraria de la Cinta de Tortosa. Visita per observar les alteracions que pateix el fons documental.
- Residència Diocesana de Sant Miquel de Tortosa. Visita i consell per a una millora del sistema de subjecció a la paret del tapís pintat d'Antonio Cerveto (*El martiri d'en Gil de Frederic*), intervingut per la UCR.
- Reial Monestir de Poblet. Consell sobre una alteració d'una escultura d'alabastre.
- Museu d'Art Modern de Tarragona. Informació sobre *dataloggers* (registres de dades climàtiques).
- Arxiu General de la Diputació de Tarragona. Informació sobre material de conservació de fotografies.
- Local del Port de Tarragona. Informació sobre contactes de restauradors de mobiliari a la demarcació de Tarragona.

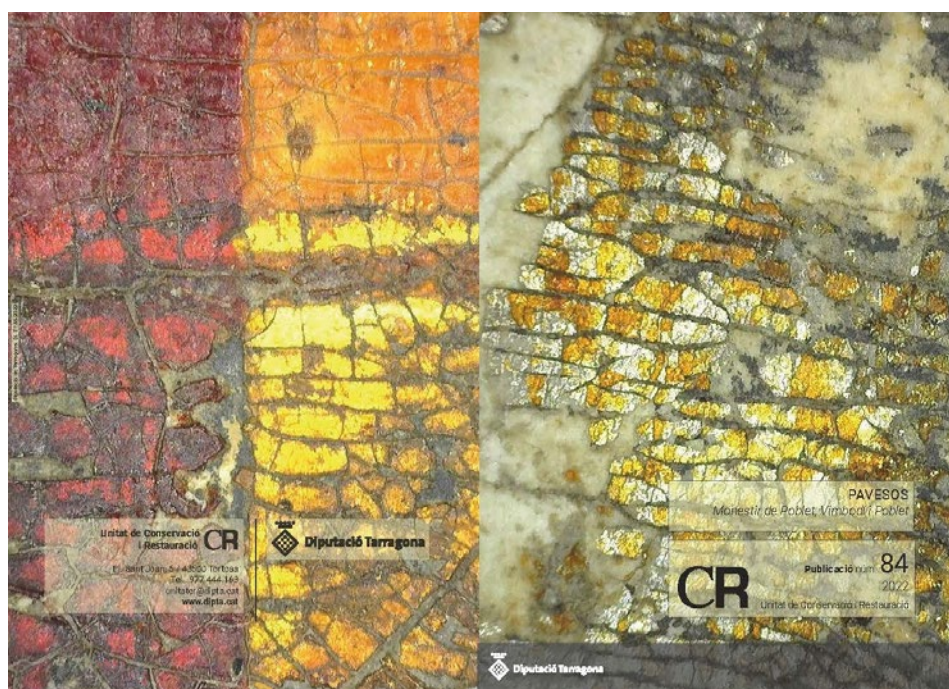
### 3.4.3. Difusió, sensibilització i reivindicació dels béns culturals

#### 3.4.3.1. Publicació d'opuscles CR

La col·lecció d'opuscles CR (Conservació i Restauració) va començar a editar-se fa més de tretze anys. Els opuscles mostren la informació més rellevant i significativa del bé o béns intervinguts, a través d'un disseny atractiu i fàcil de llegir en què predominen les imatges que il·lustren els textos.

Els nous opuscles del 2022 són:

1. Núm. 84. *Pavesos*. Monestir de Poblet. Vimbodí i Poblet.
2. Núm. 85. *Crist a la creu*. Monestir de Poblet. Vimbodí i Poblet.
3. Núm. 86. *Pergamins*. Ajuntament de la Selva del Camp.
4. Núm. 87. *Llibre d'Ordinacions de la Congregació de la Sang*. Ajuntament de la Selva del Camp.



Opuscle dels pavesos

### 3.4.3.2. Publicació de la revista *DERestaura*, núm. 11

Després d'un període llarg d'inactivitat, el 2022 es va editar el número 11 de la revista *DERestaura*, amb una imatge gràfica totalment renovada i actualitzada per fer-la més atractiva als lectors.

Aquest número va estar dedicat a l'orfebreria i hi van col·laborar experts en la matèria. Els articles tractaven d'intervencions, recerques científiques, tècniques, béns recuperats, museus de les nostres comarques i bibliografia especialitzada.



Portada de la revista *DERestaura*, núm. 11.

### 3.4.3.3. Programes de ràdio *Cuidem lo patrimoni*

S'han fet 9 edicions del programa de ràdio *Cuidem lo patrimoni* a Ràdio Tortosa, dins del magazín *La Punta del Diamant*. El programa pretén sensibilitzar la ciutadania sobre la importància de conservar el patrimoni cultural. S'emet cada primer dimarts de mes i els continguts tracten dels aspectes més interessants i desconeguts dels projectes que s'executen a la unitat, i també es donen consells pràctics sobre com conservar el patrimoni propi i familiar.

Les temàtiques dels programes van ser els següents:

- Gener. Les intervencions inadequades en pintures sobre tela.
- Febrer. La revista *DERestaura*, núm. 11.
- Març. El clima i la seva incidència en els béns culturals.
- Abril. Pintura sobre tela. El quadre *El Lavatori de peus*.
- Maig. Conservar els nostres llibres.
- Juny. El retaule del Sant Crist de Valls, de Joan Lahosa.
- Octubre. Intervenció i exposició dels dos pavesos del Reial Monestir de Poblet.
- Novembre. La conservació de cistells i objectes fets amb fibres vegetals. Entrevista amb la responsable del Museu de la Pauma de Mas de Barberans.
- Desembre. Patrimoni industrial. La fàbrica de xocolata i cafès CREO de Tortosa. Entrevista amb el director gerent de la fàbrica.

### 3.4.3.4. Exposició “Temps de colors i emblemes a la Corona d’Aragó. La recuperació de dos pavesos del Reial Monestir de Poblet”

Proposta expositiva didàctica, pedagògica i documental, organitzada i comissariada per la Unitat de Conservació i Restauració de Béns Culturals, que mostra dos pavesos medievals inèdits (escuts funeraris nobiliaris amb representació heràldica), pertanyents al Museu del Monestir de Poblet i intervinguts per la UCR.

La mostra situa l'espectador en el context històric de les obres i li ofereix un recorregut pels aspectes més tècnics, com ara l'ús, els materials emprats i el procés d'elaboració. Així mateix, detalla els estudis científics i els tractaments de conservació i restauració realitzats. La proposta expositiva compta amb un audiovisual elaborat per l'Escola d'Art i Disseny de la Diputació a Reus que ensenya la reconstrucció virtual del suposat aspecte original de les obres.

L'exposició es va presentar en dos espais diferents:

1. Sala d'exposicions de l'Escola per l'Art i la Cultura a Tortosa (del 29/9/2022 al 31/10/2022)
2. Sala d'exposicions del Reial Monestir de Poblet (de l'1/12/2022 a l'1/5/2023)

L'exposició va tenir un gran impacte social. El nombre d'assistents a l'exposició de Tortosa va ser de 1.238 persones. I també hi va haver molt de ressò a tots els mitjans de comunicació: premsa escrita, TV, ràdio, web Diputació, etc.



Exposició al Monestir de Poblet

### 3.4.3.5. Activitats lúdiques i didàctiques a l'entorn de l'exposició “Temps de colors i emblemes a la Corona d’Aragó. La recuperació de dos pavesos del Reial Monestir de Poblet”

Es van organitzar dos tipus d'activitats complementàries a l'exposició:

1. Activitat lúdica adreçada a tots els públics, sobretot el familiar, consistent en una visita teatralitzada titulada *Observant el pare*, a càrrec de Produccions Cultura Viva. Aquestes actuacions es van portar a terme durant els caps de setmana del mes d'octubre, i van assistir-hi 120 persones.

2. Activitat didàctica consistent en visites guiades a les dues seus de l'exposició. El públic va ser molt variat i hi van participar diferents col·lectius: ciutadans de diferents edats, grups d'estudiants de batxillerat i escoles d'art.

### 3.4.3.6. Presentacions, lliuraments i xerrades

Es van organitzar diferents actes de presentacions, lliuraments i xerrades:

- Presentació de la revista *DERestaura*, núm. 11.  
Data i lloc: 16 de març, a la sala d'exposicions de l'Escola per l'Art i la Cultura.
- Presentació de l'obra pictòrica *El Lavatori*, del Museu Diocesà de Tarragona. Una pintura a l'oli sobre tela de gran format del segle XVII, que es va restaurar a la UCR.  
Data i lloc: 23 de març, a la sala d'actes del Museu Bíblic Tarraconense.
- Lliurament oficial dels tres plànols de l'antic celler de la Cooperativa Agrícola de Cambrils a l'Ajuntament de Cambrils. Va assistir-hi el diputat delegat del SAC. L'acte es va complementar amb la xerrada "Els plànols del Celler de Cambrils: salvats pels pès".  
Data i lloc: 13 d'octubre, al Centre Cultural de Cambrils.  
Entrevista a ràdio Cambrils: 17 d'octubre.
- Lliurament oficial d'11 pergamins i el *Llibre d'Ordinacions de la Congregació de la Sang* a l'Ajuntament de la Selva del Camp. Va assistir-hi el diputat delegat del SAC. L'acte es va complementar amb la xerrada "Arqueologia entre papers a l'Arxiu de la Selva del Camp".  
Data i lloc: 1 de novembre, a l'Auditori de Santa Llúcia de la Selva del Camp.
- Lliurament de la documentació tècnica del projecte de conservació i restauració de la col·lecció d'obres d'art del Museu de Poblet (fases 1 i 2). Va assistir-hi la presidenta de la Diputació.  
Data i lloc: 1 de desembre, al Reial Monestir de Poblet.



Lliurament oficial de la documentació tècnica del Projecte d'intervenció al Monestir de Poblet



### 3.4.3.7. Jornades Europees del Patrimoni (JEP)

Activitat emmarcada dins de les Jornades Europees del Patrimoni, una iniciativa del Consell d'Europa i la Comissió Europea que se celebra cada any durant la segona setmana d'octubre. L'activitat proposada per les JEP del 2022 va ser la visita teatralitzada *Observant el pare*, ja esmentada, que formava part de l'exposició "Temps de colors i emblemes a la Corona d'Aragó". Els dies d'aquesta activitat van ser el 8 i el 9 d'octubre.



Cartell de l'activitat realitzada a les Jornades Europees del Patrimoni

## 4. Gestió de Centres

La Unitat de Gestió de Centres educatius juga un paper important en l'ecosistema dels centres i actua com a pont entre altres àrees de la Diputació que intervenen en la seva gestió i també amb altres agents externs.

Alineada amb el Pla de mandat, la Unitat de Gestió de Centres centra els esforços en el compliment dels reptes i les línies estratègiques que li són pròpies, i actua com a palanca per generar i acompanyar accions transformadores en les dinàmiques dels centres, perquè les seves pràctiques docents i activitats complementàries aportin valor afegit a la societat i contribueixin a generar, en el conjunt de les persones, pensament crític, capacitat creativa i disposició compromesa vers la societat.

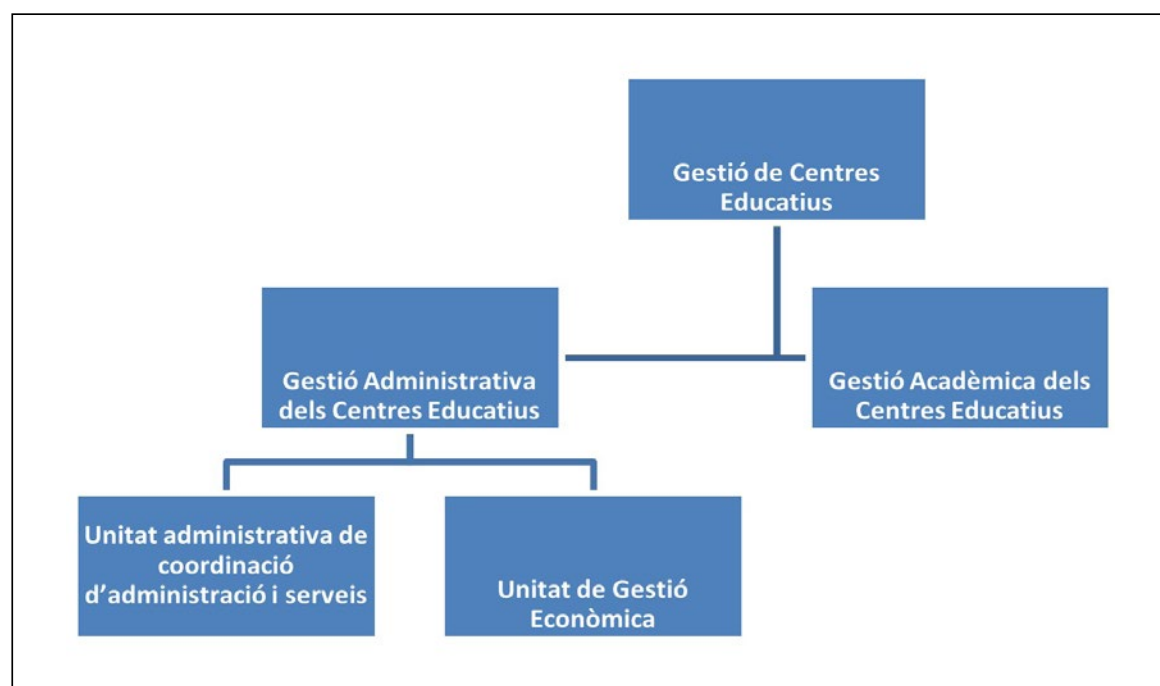
Amb l'aspiració de construir una societat millor, la unitat impulsa la creació i descoberta del talent de joves i adolescents en els diferents àmbits educatius, que és la base del progrés i de la millora del benestar de les persones, fomentant la cohesió territorial, la igualtat d'oportunitats i la integració social de la discapacitat en entorns inclusius.

Amb l'aprovació de la relació de llocs de treball en el pressupost del 2022, la Diputació va crear una nova estructura orgànica que inclou la Unitat de Gestió de Centres, que depèn directament de l'Àrea del SAC, amb dues subunitats: Gestió Acadèmica i Gestió Administrativa, amb l'objecte de garantir agilitat, eficàcia i eficiència en la gestió i acostar les dues subunitats, ja que una es retroalimenta de l'altra, per aconseguir una gestió integral de tota la unitat.

La coordinació interna d'aquests dos àmbits complementaris comporta avantatges, perquè, tal com hem pogut experimentar durant aquest darrer temps a causa de la pandèmia, ha estat necessari trobar i donar respostes globals des d'una perspectiva que unifiqui i faciliti la gestió i la convivència dels centres.

Per altra banda, i amb motiu de l'increment de volum de tasques en els àmbits de l'estadística i l'economia, també es va crear la Unitat de Gestió Econòmica, dependent de la Subunitat de Gestió Administrativa.

Amb aquestes modificacions, l'organigrama va quedar de la següent manera:



## 4.1. Subunitat Gestió Acadèmica

### 4.1.1. Llicències per a activitats d'interès professional, llicències per a assumptes personals sense cap retribució i compatibilitats

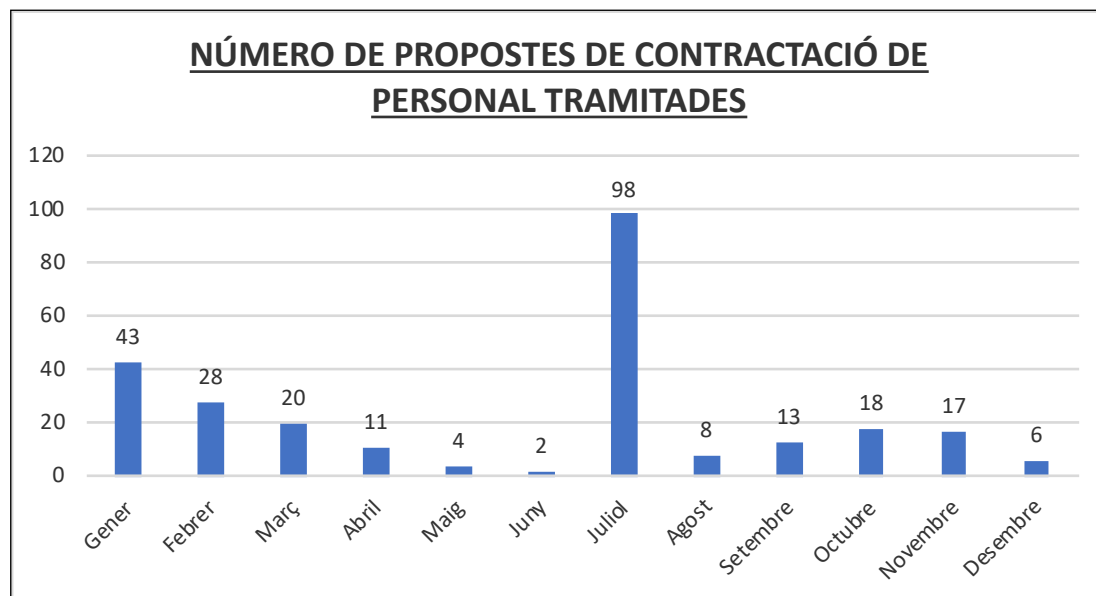
Durant l'any 2022 es van autoritzar un total de 135 sol·licituds de llicències per a activitats artístiques, llicències per a assumptes personals i compatibilitats, amb la distribució següent:

- 66 sol·licituds de llicències per a activitats d'interès professional
- 35 sol·licituds de llicències per a assumptes personals sense cap retribució
- 34 sol·licituds d'autorització de compatibilitat

Del total de les 135 sol·licituds autoritzades, 88 provenen de professionals de les escoles i conservatoris de música, cosa que suposa un 65,18 % del total de sol·licituds.

### 4.1.2. Propostes de contractació de personal durant l'any 2022

Durant l'any 2022 es van tramitar un total de 268 propostes de contractació. A continuació detallem l'evolució per mesos de la tramitació de propostes de contractació:



Auditori Diputació. Resum 2022

Segons queda reflectit en el gràfic, durant el mes juliol es van tramitar el 36,56 % del total de propostes de contractació total, la qual cosa respon a la previsió de cobrir les substitucions de baixes, reduccions, permisos, etc., així com de cobrir places vacants per a l'inici de curs següent.

Per altra banda, analitzades les propostes de contractació per especialitat, es van donar els següents resultats:

- 85 propostes de contractació de música
- 31 propostes de contractació d'art
- 152 propostes de contractació d'educació especial

Com es desprèn de les dades, l'àmbit en què més propostes de contractació es van tramitar correspon a educació especial, amb un 56,7 % sobre el total.

Cal tenir en compte que el col·lectiu de professionals d'educació especial, en resposta a les seves funcions de treball, fan molt d'esforç diari i mental, a la qual cosa cal afegir també el desgast generacional que actualment presenta la plantilla, i això fa que el moviment de baixes diàries sigui molt nombrós.

Per pal·liar aquesta situació, s'està dotant els centres educatius d'educació especial de la figura dels educadors rotatorns (C1L) per cobrir les baixes de curta durada i per donar suport a les aules de més necessitats.

### 4.1.3. Activitats formatives

La Unitat de Gestió de Centres va impulsar i va donar resposta a les necessitats formatives sol·licitades per professors i tècnics de suport a la docència, així com d'altres que van ser valorades des de la mateixa

unitat per cercar nous recursos pedagògics i adaptar metodologies més innovadores i creatives per mantenir la qualitat en el servei educatiu.

Invertir en formació del personal és facilitar la innovació, l'actualització i la revitalització del talent de manera permanent.

Durant l'any 2022 es van proposar i dur a terme les següents formacions:

### Àmbit d'educació especial

- “Abordatge interdisciplinari del treball amb famílies”
- “Càpsules metodològiques”
- “Del treball en equip al treball col·laboratiu”
- “Sessió de Natura Team Building”
- 2a sessió de “Googlesuite (avançat)”
- 3a sessió de “Millorem la nostra salut”
- “Intervenció educativa amb alumnat TEA”
- “Treak and Team”
- Jornades de Professionals CEE Dipta: “Canviem mirades”
- “Ús de les pissarres digitals interactives”
- “Neurorehabilitació avançada”
- “Orientació i assessorament amb alumnat TEA”

### Àmbit de música

- “Avaluar per a la Millora I”
- “Enregistrament TGN 2022”
- “La importància de la rítmica Dalcroze en l'estudi i l'aprenentatge de l'instrument”
- “Model d'ensenyament competencial”
- “Programar, ensenyar, aprendre i avaluar per competències musicals al Grau Professional”

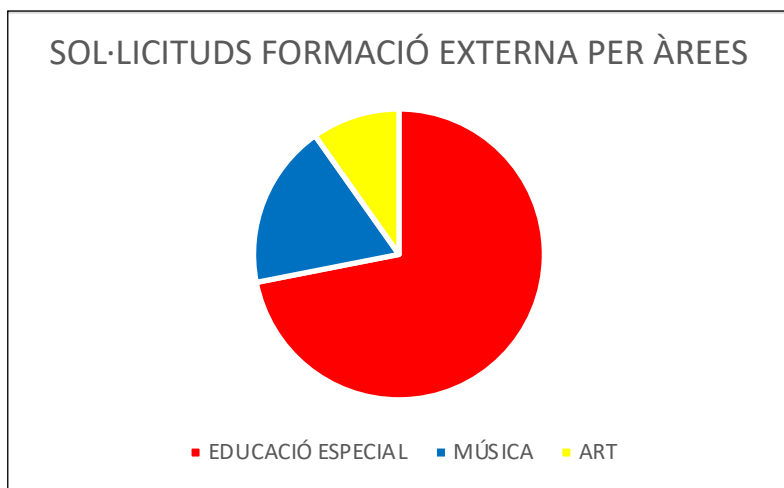
A més d'aquestes formacions, l'Àrea de Recursos Humans, juntament amb la Unitat de Gestió de Centres, van organitzar una sessió de 2 hores a cada centre educatiu per posar donar a conèixer el “Protocol per a la prevenció i tractament de l'assetjament,” publicat per la Diputació de Tarragona, amb la finalitat que els professionals coneguin amb més profunditat, entenguin i es familiaritzin amb el document per estar alerta davant de possibles situacions que es puguin produir en la convivència del centre.

### Formació externa

A més de les propostes tramitades per la Subunitat de Gestió Acadèmica de Centres Educatius, per a l'organització de formació específica per als centres, els professionals i els membres del PAS també es van formar en les seves especialitats fora de la Diputació de Tarragona. En concret, va haver-hi un total de 470 formacions externes sol·licitades pels nostres professionals i membres del PAS, que, per àmbits, van ser les següents:

CENTRE	TOTAL SOL·LICITUDS	CERTIFICAT	NO CERTIFICAT	EDUCACIÓ ESPECIAL	MÚSICA	ART
SANT RAFAEL	192	172	20	338	86	46
ALBA	56	50	6			
SANT JORDI	90	69	21			
ECM TARRAGONA	34	29	5			

ECM REUS	30	26	4
ECM TORTOSA	22	17	5
EAD TARRAGONA	36	23	13
EAD REUS	4	4	0
ESCOLA PER L'ART I LA CULTURA	6	5	1
<b>TOTAL</b>	<b>470</b>	<b>395</b>	<b>75</b>



Si representem les dades gràficament per àmbits, es pot comprovar com l'àmbit de l'educació especial és el que té més professionals que han sol·licitat formació externa.

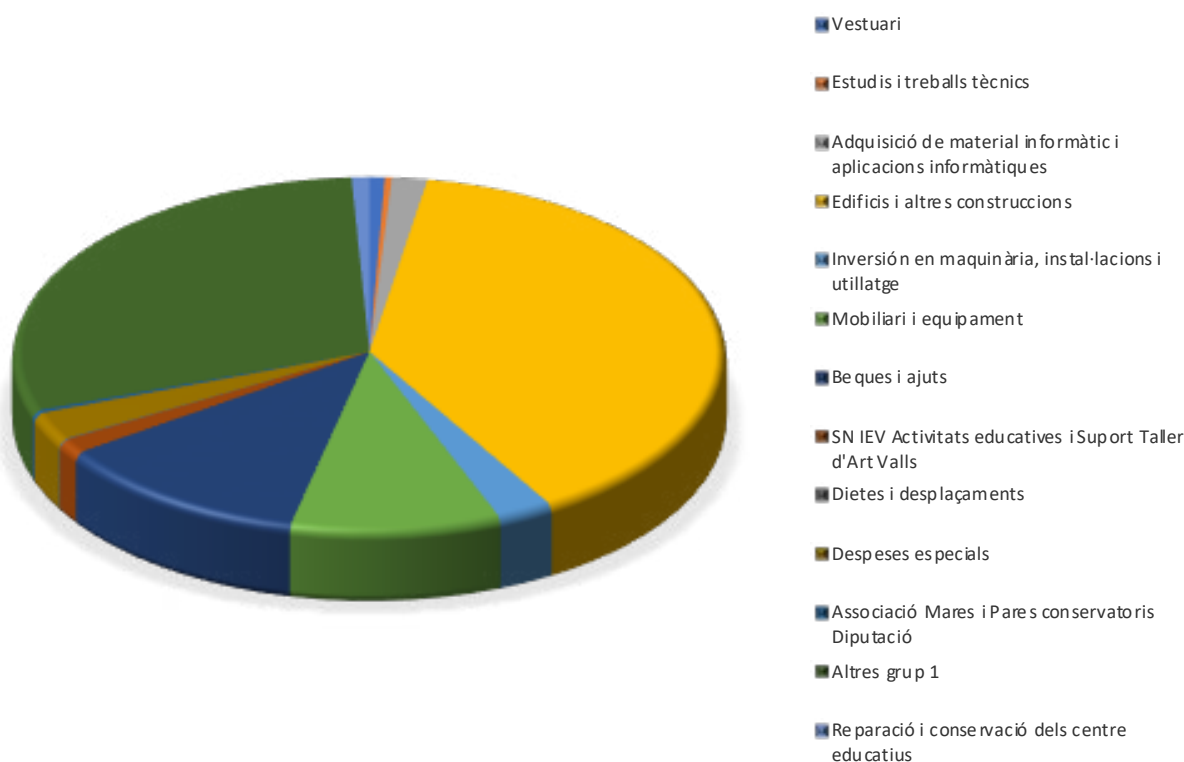
## 4.2. Subunitat de Gestió Administrativa

### 4.2.1. Pressupost de la subunitat

Per al 2022 el pressupost inicial de la subunitat va ser segons el detall següent:

<b>Pressupost Gestió de Centres</b>	<b>1.571.650,23 €</b>
Vestuari	11.000,00 €
Estudis i treballs tècnics	5.000,00 €
Adquisició de material informàtic i aplicacions informàtiques	26.000,00 €
Edificis i altres construccions	610.000,00 €
Inversió en maquinària, instal·lacions i utilitatge	40.000,00 €
Mobiliari i equipament	150.000,00 €
Beques i ajuts	185.000,00 €
SN IEV Activitats educatives i Suport Taller d'Art Valls	20.000,00 €
Dietes i desplaçaments	1.900,00 €
Despeses especials	40.373,00 €
Associació Mares i Pares conservatoris Diputació	4.500,00 €
Altres grup 1	464.877,23 €
Reparació i conservació dels centre educatius	13.000,00 €

### Pressupost Gestió de Centres



#### 4.2.2. Gestió de concessió de beques per a l'alumnat dels centres de música i art de la Diputació

Aquesta acció de convocatòria de Beques contribueix al repte 1 ("Lideratge de l'ecosistema del bé comú"), línia estratègica 2 ("Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural").

Per a l'exercici 2022 i d'acord amb el Pla de mandat, es van elaborar les convocatòries respectives per concedir beques a l'alumnat matriculat als centres d'ensenyaments artístics de la Diputació de Tarragona, amb l'objectiu de facilitar la realització d'estudis artístics (escoles de música i conservatoris de grau professional i escoles d'art i disseny).

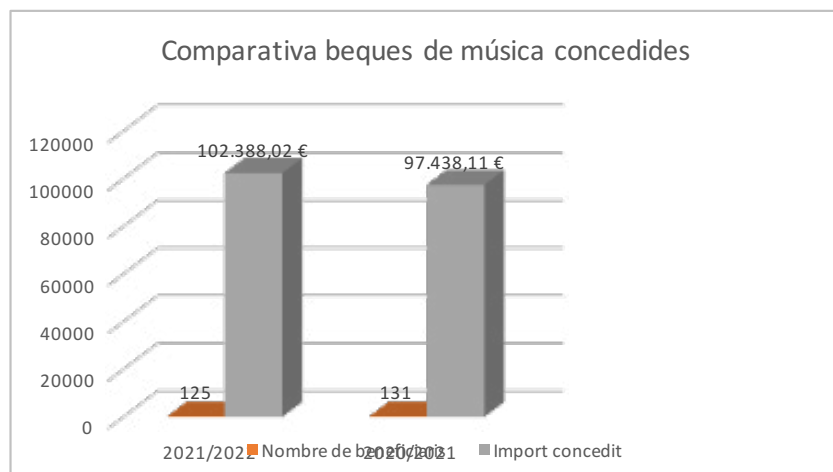
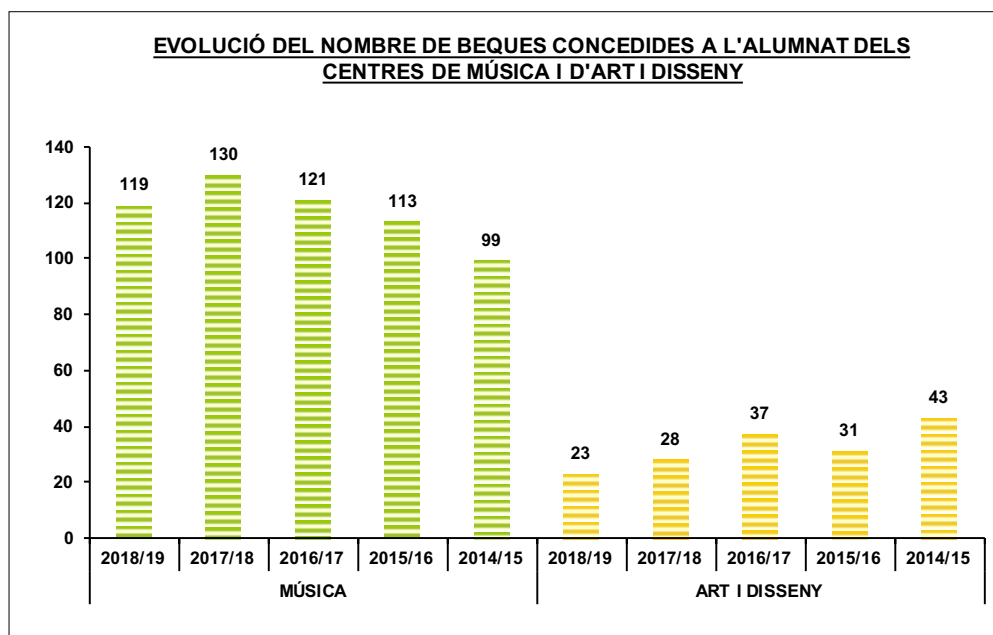
Durant l'any 2022, encara es van mantenir les mesures covid per pal·liar la bretxa econòmica ocasionada per la crisi de la pandèmia. Les mesures aplicades van ser:

- La concessió de beques a tots els interessats que haguéssin estat afectat econòmicament o sanitàriament per la pandèmia de la covid-19.
- Facilitar els tràmits a les persones sol·licitants reduint la documentació justificativa a aportar: Els sol·licitants ja no han d'aportar la declaració de la renda o el certificat d'imputacions d'ingressos de l'exercici anterior. El persona de la Subunitat de Gestió Administrativa dels Centres Educatius consulta aquesta informació d'ofici directament a l'Agència Estatal d'Administració Tributària (AEAT).

Amb les millores exposades es va aconseguir una reducció considerable de la documentació en paper i més celeritat i simplificació en tota la tramitació administrativa, i, en general, es va facilitar a la persona sol·licitant de la beca la seva participació en el procés.

CENTRES	ANY ACADÈMIC	IMPORT CONCEDIT
MÚSICA	21/22	102.388,02
	20/21	97.438,11
	19/20	108.140,31
	18/19	90.066,27
	17/18	96.721,77
	16/17	96.883,94
	15/16	85.626,30
ART I DISSENY	21/22	61.746,15
	20/21	39.460,51
	19/20	40.663,44
	18/19	19.286,70
	17/18	19.841,25
	16/17	24.493,35
	15/16	21.227,38

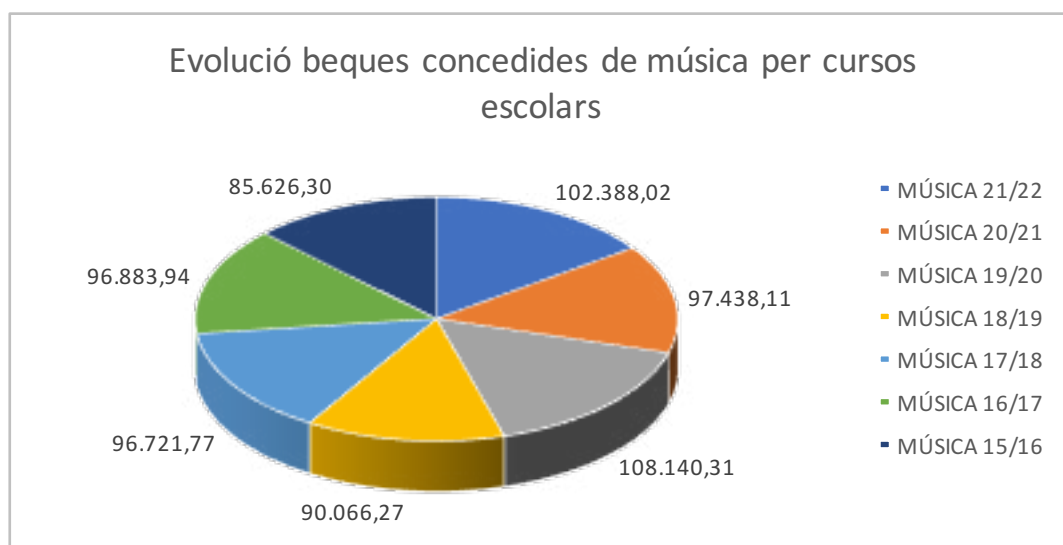
**Beques per a l'alumnat dels centres de música de la Diputació, curs 2021/2022**



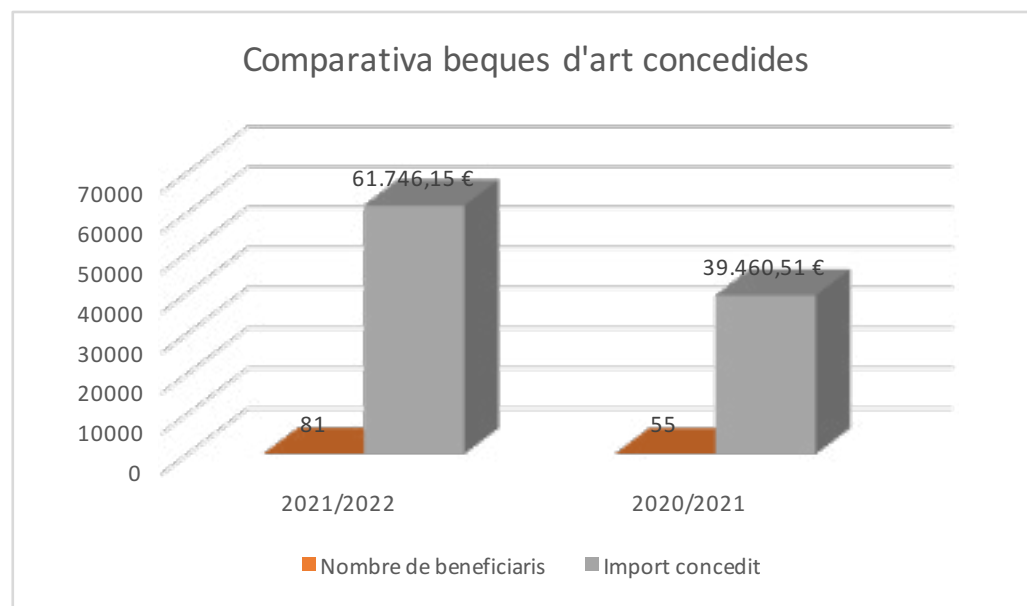
D'acord amb el punt 5 de la convocatòria, es van presentar un total de 143 sol·licituds, cosa que representa un increment del 3,62 % respecte al curs anterior, que en van ser 138, segons les tipologies dels criteris d'admissió següents:

- 16 sol·licituds sobre els criteris d'afectació econòmica (punt 3.2.1) o de salut (3.2.2) deguts a la covid-19 (11,19 % del total).
- 127 sol·licituds pel criteri econòmic general de la renda i el patrimoni de la unitat familiar o unitat de convivència per al curs 2021/2022 (punt 3.2.3) (88,81 % del total de sol·licituds).

CENTRE	CURS 2021/2022		
	NÚMERO DE SOL·LICITUDS PRESENTADES	NÚMERO DE PETICIONS COVID-19 PRESENTADES	% DE SOL·LICITUDS PRESENTADES AL CENTRE PER COVID-19
ECM TARRAGONA	51	2	3,92%
ECM REUS	48	9	18,75%
ECM TORTOSA	44	5	11,36%
TOTALS	143	16	11,19%



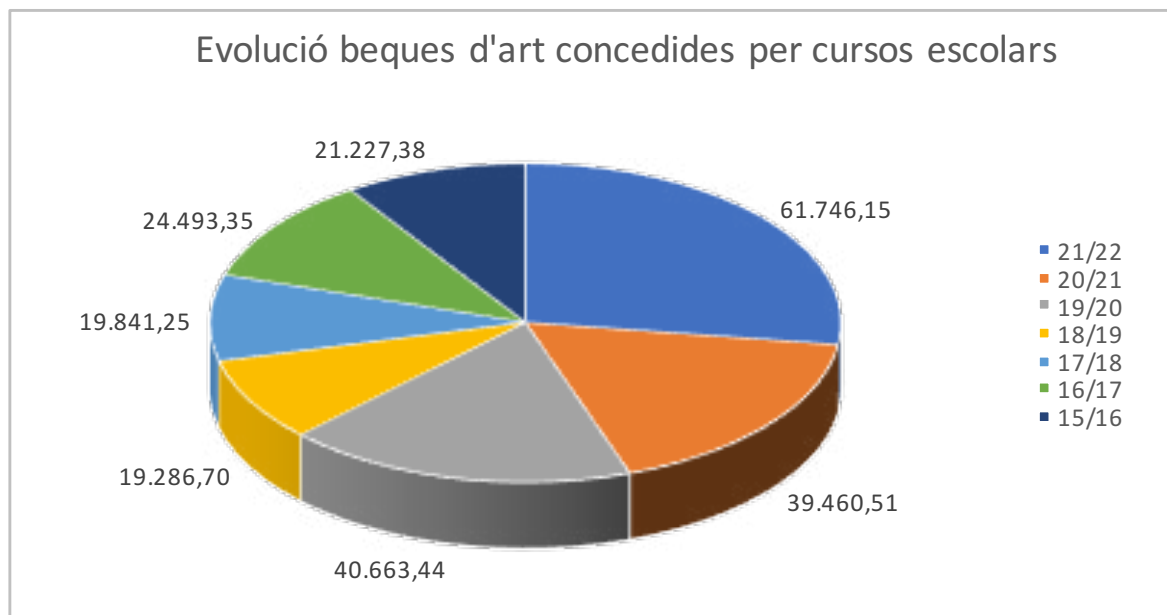


**Beques per a l'alumnat de les escoles d'art i disseny de la Diputació, curs 2021/2022**

D'acord amb el punt 5 de la convocatòria, es van presentar un total de 96 sol·licituds individuals de beca, cosa que representa un 33,33 % d'augment respecte al curs anterior, que en van ser 72, segons les tipologies dels criteris d'admissió següents:

- 13 sol·licituds sobre els criteris d'afectació econòmica (punt 3.2.1) o de salut (3.2.2) deguts a la covid-19 (13,54 % del total).
- 83 pel criteri econòmic general de la renda i el patrimoni de la unitat familiar /unitat de convivència per al curs 2021/2022 (punt 3.2.3) (86,46 % del total de sol·licituds).

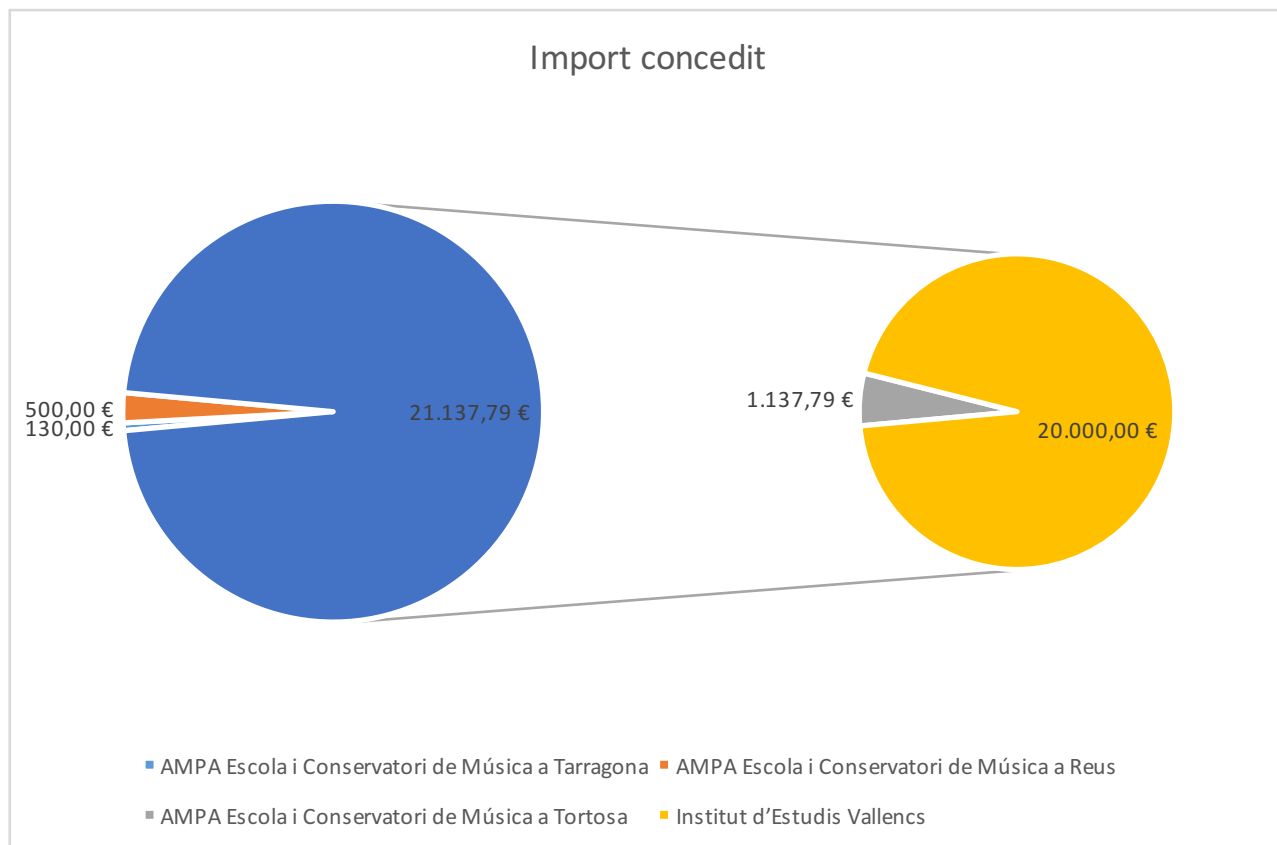
CENTRE	CURS 2021/2022		
	NÚMERO DE SOL·LICITUDS PRESENTADES	NÚMERO DE PETICIONS COVID-19 PRESENTADES	% DE SOL·LICITUDS PRESENTADES AL CENTRE PER COVID-19
ESCOLA D'ART I DISSENY A TARRAGONA	48	12	25,00%
ESCOLA D'ART I DISSENY A REUS	24	6	25,00%
TOTALS	72	18	25,00%



### 4.2.3. Gestió dels convenis i subvencions

Des de Gestió Administrativa dels Centres Educatius es van gestionar els expedients i els convenis amb el Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya per al finançament dels centres d'educació especial, de les escoles de música i conservatoris i de les escoles d'art i disseny de la Diputació de Tarragona.

També es van tramitar les subvencions a les AMPA de les escoles de música i a l'Institut d'Estudis Vallencs, amb la finalitat de col·laborar econòmicament en accions de foment de l'educació.



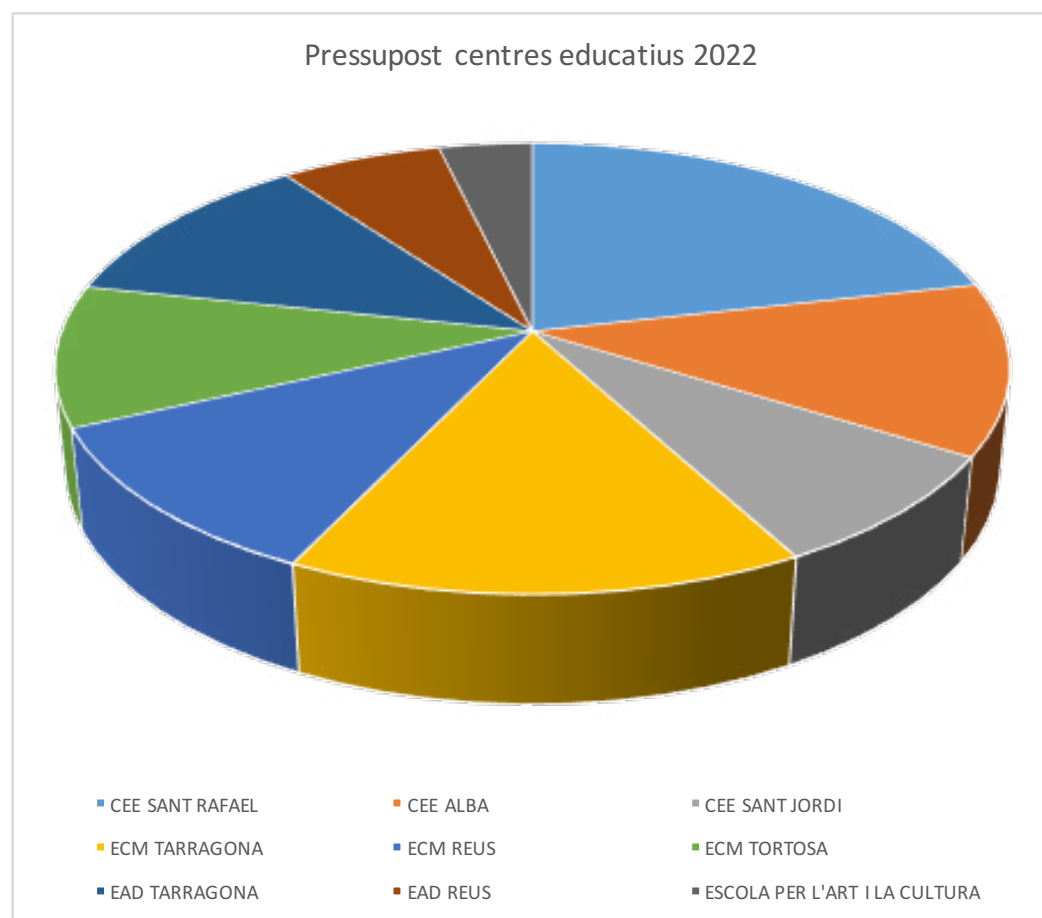
#### 4.2.4. Obres executades als centres

Durant l'any 2022 es van dur a terme els següents tràmits relacionats amb les obres als centres:

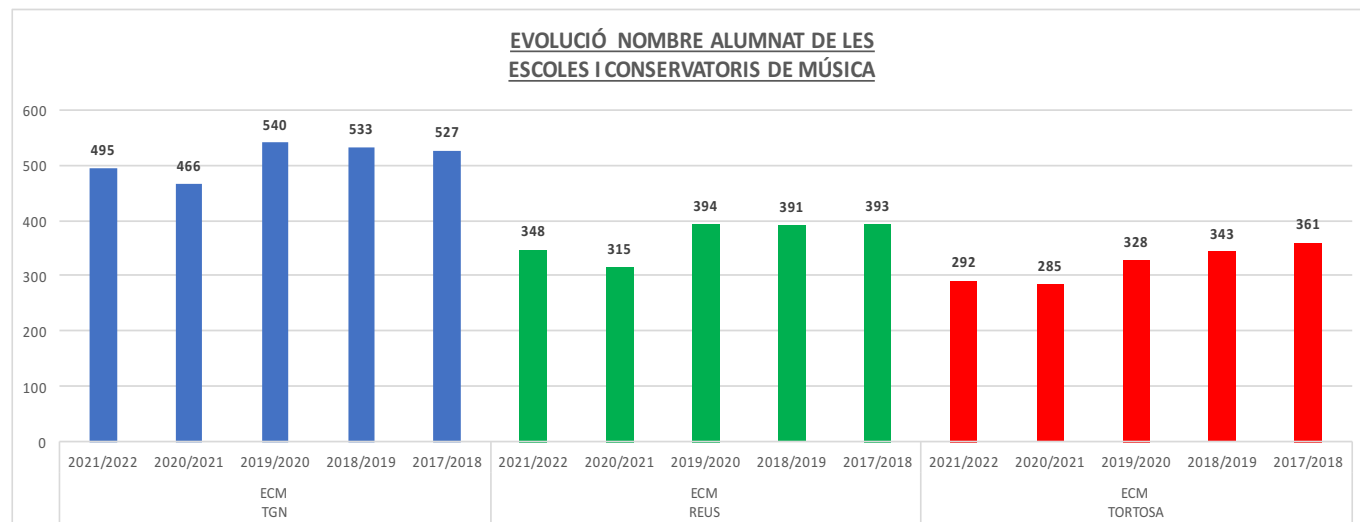
- El mes de març del 2022 es va iniciar l'expedient de reparació i millora de la pista poliesportiva del CEE Sant Rafael. Aquesta obra es va executar a inicis d'octubre del 2022.
- Amb relació a l'expedient de contractació per la substitució de la fusteria del CEE Sant Rafael, es va iniciar l'abril del 2021 i a l'agost del 2022 es va resoldre la contractació perquè es van incrementar els preus.
- Pel que fa a l'expedient de reparació de les esquerdes de les torres de l'EAD Tarragona, es va iniciar el juny del 2021, però es va resoldre perquè es van incrementar els preus.
- L'expedient amb relació a la reforma i rehabilitació del pati interior del CEE Alba, es va iniciar el març del 2022 però va quedar desert perquè no es va presentar cap oferta dins del termini.
- L'expedient d'obres i de llicència activitat CEE Alba, es va iniciar l'agost del 2022 i es va executar i acabar l'obra el mes de novembre del 2022.
- El projecte d'obres prèvies a Casa Basora (expedient inicial obert el 26 de maig de 2021), es va quedar desert l'any 2021, motiu pel qual l'any 2022 es va tornar a licitar. Durant l'any 2022 no es va finalitzar la seva tramitació.

#### 4.2.5. Gestió del pressupost de l'àmbit d'educació

Total del pressupost de l'àmbit d'educació:



## 4.3. Escoles i Conservatoris de Música



### 4.3.1. Oferta educativa

L'activitat docent dels centres de música s'estructura en escoles de música i conservatoris de grau professional. Com a oferta complementària, també s'imparteixen diferents tallers.

Pel Decret núm. 20210005111, de 24 de novembre de 2021, i el Decret núm. 2022-0003643, de 20 de juliol de 2022, es va aprovar, respectivament, la incorporació de l'itinerari de la Música Moderna i Jazz i l'aprovació de la incorporació dels ensenyaments de 5è i 6è de Grau Professional de Música Moderna i Jazz, a l'Escola i Conservatori de Reus, per al curs 2022-2023, d'acord amb les línies estratègiques del Pla de mandat 2020-2023.

### 4.3.2. Activitats dels centres

Durant l'any 2022 els tres centres de música van dur a terme diferents projectes i activitats, dels quals cal destacar, entre d'altres, els següents:

#### 4.3.2.1. Projecte de la Banda Simfònica

Continuant amb el treball comú dels tres centres d'educació musical de la Diputació de Tarragona, el 2022 l'Escola i Conservatori de Música a Reus va ser l'encarregada d'organitzar el projecte de la Banda Simfònica de la Diputació de Tarragona.

En aquesta edició el director convidat va ser Miguel Etchegoncelay, amb un programa que girava entorn de la música procedent dels Estats Units d'Amèrica.

El projecte es va dur a terme a la residència d'estudiants Seminari de Tortosa, del 4 al 8 de juliol de 2022. Van participar-hi un total de 14 professors, incloent-hi el treball de l'equip directiu, i 81 alumnes, tots ells integrants dels tres centres de música de la Diputació de Tarragona. També es va comptar amb un equip de monitors, que feien l'acompanyament de l'alumnat: organització dels àpats, horaris, acompanyament en les estones lliures i dinamització de les nits, fent jocs i activitats.

Durant l'estada es van oferir dos concerts a municipis de la demarcació, Auditori de la Lira Ampostina (Amposta) i Auditori de l'Hospitalet de l'Infant (l'Hospitalet de l'Infant), que van permetre impulsar la difusió de la cultura musical i amb els quals es va mostrar la tasca feta pels centres i el repertori treballat.



Banda Simfònica

#### 4.3.2.2. Projecte de la Jove Orquestra Simfònica

El 2022 es va reprendre el projecte de la Jove Orquestra Simfònica, que havia estat aturat durant dos anys a causa de la situació sanitària. El projecte, que va arribar a la 16a edició i que és compartit pels tres conservatoris de la Diputació, té com a objectiu fomentar el treball conjunt, col·laboratiu i de coordinació entre l'alumnat participant, a través de la creació d'una orquestra.

Es va dur a terme de l'11 al 17 de juliol de 2022 a la casa de colònies Ca Manxol de Rasquera, i hi van participar 65 músics: 59 alumnes, 5 mentors i 1 arpista professional. A més, es va comptar amb el servei de 6 monitors per encarregar-se dels alumnes durant l'estada a l'alberg, així com per organitzar activitats de lleure per a les estones en què els alumnes no assajaven.

En aquesta edició vam tenir com a director convidat Diego Martin-Etxebarria, principal director resident del Teatre de l'Òpera de Chemnitz des de l'any 2020 i sotsdirector musical general dels teatres de Krefeld i Mönchengladbach.

Com a colofó de l'estada, es van oferir dos concerts, un a l'Auditori de la Lira Ampostina el dia 16 de juliol i l'altre al Teatre Auditori de Salou (TAS) el 17 de juliol, en què l'alumnat va demostrar la gran tasca duta a terme durant tota l'estada.



Jove Orquestra Simfònica

### 4.3.2.3. Activitats complementàries i activitats extraescolars més rellevants

#### Escola de Música i Conservatori a Tarragona

- **La Ramilletera: Projecte de l'Aula de Cant**

Aquest any el projecte es va basar en la representació d'una *tonadilla* escènica del segle XVIII del compositor Jacinto Valledor. L'objectiu de l'activitat va ser oferir un treball pràctic en què es relacionessin les diferents assignatures i disciplines que integren l'aprenentatge de cant, i aprenentatges tècnics, musicals, de dicció i recitat, així com el treball de les assignatures d'Interpretació i Escena.

Dates: 11, 18, 24, 25, 26 i 31 de març i 1 i 2 d'abril de 2022

Lloc: Tarragona (Conservatori, Aula Magna i Auditori de la Diputació de Tarragona)



Actuació de La Ramilletera projecte aula de cant

- **20è Concurs Xavier Gols**

L'alumnat de les darreres etapes d'escola (AA3) i de Grau Professional (GP5è i 6è) van dur a terme un treball de composició entorn d'Aleksandr Scriabin, compositor rus del qual es va celebrar el 150è aniversari. Un cop acabats els treballs de composició, l'alumnat participant va interpretar les composicions en format d'audició.

L'objectiu d'aquest projecte va ser el desenvolupament de la part creativa necessària per assumir els objectius pedagògics del curs, així com la implicació i la motivació individuals. Aquesta activitat proporciona a l'alumnat una experiència pràctica global, ja que hi ha una voluntat pedagògica interdisciplinària.

Data: 31 de març de 2022

Lloc: Auditori de la Diputació de Tarragona



Actuació alumne 20è Concurs Xavier Gols

- **XI Mostra de Guitarra de les comarques de Tarragona**

Aquest projecte va néixer l'any 2003 com a proposta d'impuls i complement formatiu per a estudiants destacats residents a les comarques de Tarragona.

L'objectiu principal és donar la possibilitat als joves guitarristes d'adquirir experiència en el camp del concertisme i potenciar el contacte directe amb el públic fora del marc de la mateixa escola.

Dates: 12 de febrer i 7 de maig de 2022

### **Escola de Música i Conservatori a Reus**

- **Projecte pedagògic Big Band**

Aquest projecte consistí en la creació d'una *big band*, la qual oferia l'oportunitat de poder gaudir de la música des dels anys 30-40 del segle passat fins a la dels nostres dies, orientada a l'àmbit de la música moderna i el jazz i adreçada a l'alumnat major de catorze anys amb coneixements musicals previs.

El professor Albert Garcia Pomerol i el professional convidat, Miquel Àngel Cordero, van ser els encarregats de coordinar i dirigir aquesta formació orquestral, integrada per 18 músics.

Durant els mesos de gener a abril es van fer els assajos, i el projecte va concloure amb dos concerts: un a l'Auditori de la Diputació de Tarragona i l'altre a l'Auditori Higiní Anglès de l'Escola i Conservatori de Música a Reus.



Concert Big Band TGN-60

- **XVI Concurs de Música de Cambra Higini Anglès de la Diputació de Tarragona**

Com cada any, des dels inicis el 2005, es va celebrar el Concurs de Música de Cambra Higini Anglès, que té per objectiu fomentar la interpretació de la música de cambra i contribuir a l'oferta cultural de la ciutat i la comarca. Hi van participar un total de 20 grups musicals i 58 participants.



Entrega Diplomes Concurs Higini Anglès

- **Sortida de cap de setmana a Rasquera**

Sortida de treball intensiu de cap de setmana per part de les orquestres de grau professional. Amb aquesta sortida es pretén ajuntar les dues formacions per treballar el programa conjuntament i fer assajos parcials per a un bon assoliment tècnic del programa.

En la mateixa sortida es va incloure l'activitat MEDIAN T LA DANZA, organitzada amb la finalitat que els alumnes es coneguin millor entre ells desenvolupant la comunicació, la confiança, l'escolta i el treball en equip per mitjà de la dansa.

La sortida es va dur a terme a la casa de colònies Ca Manxol, a Rasquera, el 2 i el 3 d'abril de 2022, i hi van participar 19 alumnes de diferents especialitats. L'activitat va culminar amb un concert de final de curs al Teatre Bartrina, a Reus.

### **Escola de Música i Conservatori a Tortosa**

- **Trobada SCIC**

L'alumnat d'Avançat 1r, 2n, i 3r van participar en la 55a Trobada General del SCIC. Aquesta edició va consistir a cantar a l'estrena de la cantata *Vet-ho aquí*, una cantata encàrrec del SCIC, amb música d'Albert Guinovart i lletra de David Pintó, sota la direcció de Pablo Larraz.

L'activitat va consistir en una jornada de treball d'assaig el dissabte 7 de maig a Sarral i un concert final el diumenge 5 de juny, a l'Auditori del Camp de Mart de Tarragona.



- **Muntatge de l'òpera *La flauta màgica***

Projecte dut a terme pel Departament de Llenguatge Musical, gràcies al qual durant tot el curs escolar es van fer els assajos musicals del muntatge d'una òpera que va culminar amb un concert a l'Auditori Felip Pedrell, el 26 de maig de 2022. Es va comptar amb la col·laboració del director d'escena Jaume Martínez.

En el projecte també hi va participar el Cor de GP, que li va donar un toc vocal interessant, a més d'aportar a l'activitat un treball participatiu i transversal.



Muntatge òpera la Flauta Màgica

- **IV Trobada de Pianistes de les Terres de l'Ebre**

Activitat que té com a objectiu compartir experiències i crear sinergies entre l'alumnat i el professorat de piano de les escoles de música de les Terres de l'Ebre.

Aquesta trobada va comptar amb la participació de l'Escola de Música de l'Agrupació Musical Rapitena, l'Escola Municipal de Música d'Alcanar, l'Escola Municipal de Música del Perelló, l'Escola Municipal de Música d'Ulldecona, l'Espai Musical La Binota, Joventuts Unides de la Sénia, l'Escola i Centre Professional de Música La Lira Ampostina, l'Escola de Música de la Lira Roquetense, l'Escola de Música de la Unió Filharmònica d'Amposta i l'Escola Municipal de Música de Sant Jaume d'Enveja.

En aquesta activitat l'alumnat va intervenir en una audició amb l'objectiu que tots participessin en tots els requisits que integren una audició: programa de mà, escenari amb públic, piano de cua, etc. I també va participar en un taller d'improvisació, amb la finalitat d'aprendre eines per conèixer i gaudir de l'instrument per mitjà de l'harmonia, les melodies, la creació, la interpretació en grup, l'escolta, la imitació, etc.

I també van participar en una sessió monogràfica sobre Felip Pedrell, amb l'objectiu de conèixer una mica més aquest compositor tortosí.

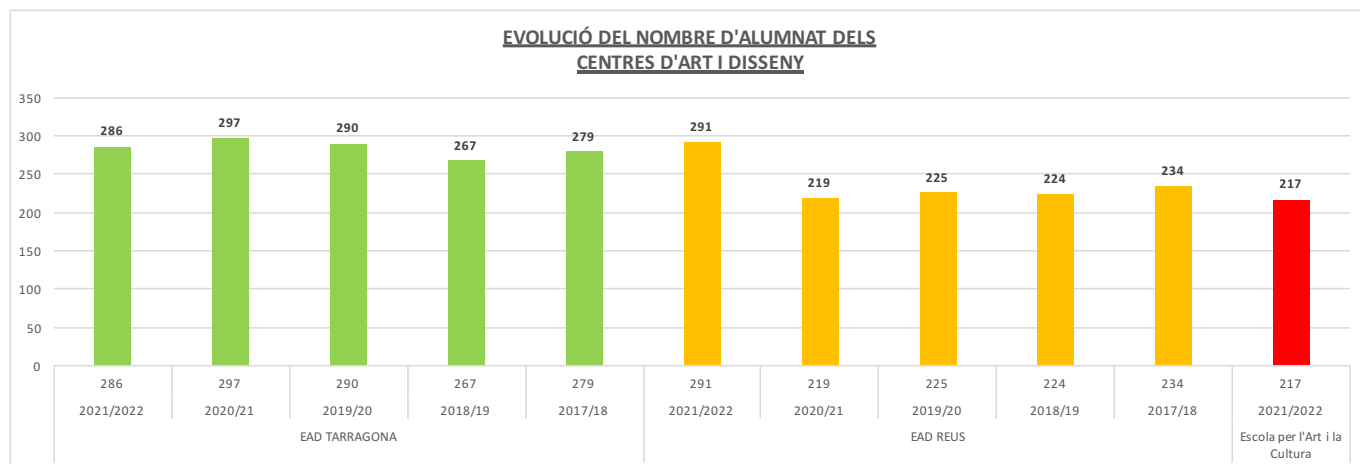
A banda de les activitats que organitza cada un, els tres centres van oferir concerts i van organitzar activitats entorn d'esdeveniments com ara La Marató, la festa de Santa Cecília o Música per Juguines, entre d'altres.



Trobada de pianistes

#### 4.3.2.4. Impacte de les activitats dels centres de música en els reptes i línies estratègiques del Pla de mandat 2020-2023

Amb la incorporació de la nova oferta educativa en l'especialitat de música moderna i jazz que s'ha creat a l'Escola i Conservatori de Música de la Diputació a Reus, la Unitat de Gestió de Centres ha volgut invertir en la societat i donar valor a la ciutadania, alineat amb la línia estratègica 2 ("Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural", inclosa en el repte 1 ("Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú", en què s'estableix el següent: "Orientar totes les activitats de la Diputació, tant internes com externes, a la sostenibilitat, i per tant a la recerca del bé comú i la creació de valor social".



## 4.4. Escoles d'Art i Disseny

### 4.4.1. Oferta educativa

A les nostres escoles d'art i disseny de Tarragona i Reus s'ofereix formació professional en l'àmbit de les arts plàstiques, dels oficis artístics i del disseny.

Per altra banda, l'Escola per l'Art i la Cultura, amb seus a Tortosa i el Taller de Valls, es consolida com el projecte de serveis i d'activitats d'àmbit territorial, un espai per a tots els públics on conviuen la formació i l'educació, la producció, la difusió i l'emprenedoria artística i cultural contemporània, a més de continuar oferint cursos monogràfics, teòrics i pràctics, de temàtica artística, cultural i patrimonial de diferents durades i formats.

#### Escola d'Art i Disseny a Reus:

- Cicle Formatiu de Grau Superior de Gràfica Audiovisual i Infografia 3D
- Cicle Formatiu de Grau Superior de Videojocs i Entorns Virtuals
- Cicle Formatiu de Grau Superior d'Arquitectura Efímera (AE)
- Cicle Formatiu de Grau Superior de 3x2 Disseny d'Interiors
- Cicle Formatiu de Grau Superior de Projectes i Direcció d'Obres de Decoració (PIDOD)

A més, en aquest centre s'ofereixen monogràfics de diferent tipologia i es renova aquesta oferta de monogràfics cada any.

#### Escola d'Art i Disseny a Tarragona:

- Cicle Formatiu de Grau Superior d'Arts Aplicades al Mur
- Cicle Formatiu de Grau Superior de Fotografia Artística
- Cicle Formatiu de Grau Superior de Gràfica Publicitària
- Cicle Formatiu de Grau Superior d'Il·lustració
- Cicle Formatiu de Grau Superior de Joieria Artística
- Cicle Formatiu de Grau Superior d'Animació
- Cicle Formatiu de Grau Superior de Gràfica Interactiva

#### Escola per l'Art i la Cultura:

Ofereix programes i activitats cocreades amb artistes, programadors, institucions, ajuntaments i entitats de la demarcació per donar resposta a inquietuds i demandes de la societat per al desenvolupament sostenible i la millora del món.

### 4.4.2. Activitats dels centres

A més de l'activitat acadèmica, els centres van dur a terme accions de foment i difusió de la cultura artística.

Les escoles d'art i disseny van organitzar diverses exposicions i van participar en projectes i fires.

#### 4.4.2.1. Activitats complementàries i activitats extraescolars més rellevants

##### Escola d'Art i Disseny a Tarragona

- **Jornada Èxit**

Aquestes jornades van ser convocades per fer un reconeixement a l'alumnat graduat durant els cursos 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, que per motiu de la pandèmia no va poder celebrar la seva graduació, així com a tota la comunitat educativa i a la col·laboració d'empreses, entitats i professionals externs.



Aquestes jornades es van organitzar en un fòrum amb antics alumnes, en què aquests van explicar la seva experiència professional actual.

Seguidament es va fer la Gala Èxit, dirigida per Joan Colomo, en què es va presentar una aplicació que recollia tots els projectes integrats i finals de l'alumnat graduat el curs passat i una exposició amb els projectes elaborats per l'alumnat graduat en els últims tres cursos.

Com a cloenda de les jornades, es va fer una festa a la Sala Premium de Tarragona.

Director EAD Tgn en la presentació Jornades Èxit

- **Celebració dels 75 anys de l'Escola d'Art i Disseny de la Diputació a Tarragona**

L'any 2022, l'Escola d'Art i Disseny de la Diputació a Tarragona va celebrar el 75è aniversari amb la projecció del documental *Taxonomies pedagògiques. Breu història de l'EAD Tarragona*.

També hi van col·laborar l'historiador Antonio Salcedo, que va oferir una conferència sobre l'escola precedent a l'EAD Tarragona, i Javirroyo, reconegut il·lustrador, dissenyador i vinyetaire.



Fotografia de l'EAD a Tarragona en els seus inicis

- **6a edició Big Draw 2022**

Des de fa sis anys se celebra a Tarragona la festa del dibuix The Big Draw. El 2022 l'esdeveniment va girar entorn del lema "Come back to colour", amb la finalitat de fer ressorgir el color, la vitalitat, la salut i la cura de tothom després dels últims anys de pandèmia.

La jornada va consistir en la realització de tallers al voltant del Mercat Central de Tarragona (oberts a l'alumnat de l'escola i a la participació ciutadana):

- Dibuix amb realitat augmentada
- Aparadors dibuixats
- Retrats amb fruites
- Perfils dibuixats
- Retrats calcats
- Mural col·lectiu
- Dibuix animat 360°
- Paraules dibuixades



Alumnes de l'escola en el taller  
Dibuix amb realitat augmentada

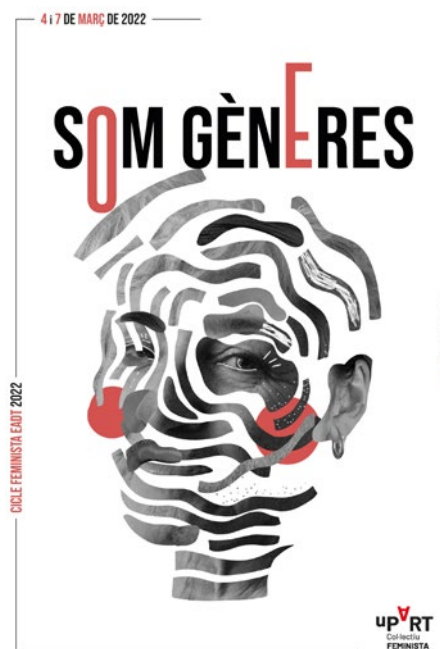
- **Cicle feminista: "Som gènere"**

Per a la celebració del Dia Internacional de les Dones, el 8 de març de 2022, l'EAD a Tarragona va convidar a UPART, col·lectiu feminista de l'EADT, que va preparar un programa d'actes que van tenir lloc el divendres 4 de març i el dilluns 7 de març.

Els actes més destacats van ser els següents:

- Projectió d'*El 8è dia*, d'Àlvar Calvet.
- Conferència de l'activista trans Lina Mulero.
- Projectió del documental *Una ciutat de mussols*.
- Xerrada posterior amb Oriol Grau, Mònica López i Gelo.
- Performance de Jordina Ros *No quiero tu costilla... Que dios me perdone*.

Cartell del Cicle feminista Som Gènere



## Escola d'Art i Disseny a Reus

- **XVIII Jornades Yazoo**

Celebrades els dies 16, 17 i 18 de març de 2022, van tenir la finalitat d'acostar alumnes, exalumnes i totes les persones interessades en l'art, la creativitat i el disseny.

Per a aquestes jornades es va convidar professionals de renom en la seva especialitat. La conferència inaugural va anar a càrrec de Roser Casanovas, del Col·lectiu Punt 6, que va parlar sobre l'urbanisme feminista. Altres professionals convidats van ser David Ferriz en l'àmbit dels videojocs, Marga Oller de gràfica publicitària, Nook de l'àmbit d'interiorisme o Xevi Bayona en l'àmbit d'arquitectura efímera, entre d'altres.



Cartell de les XVIII Jornades Yazoo

- **2a edició del projecte Roses de Reus**

Una iniciativa pensada com a festa d'homenatge a la rosa, l'emblema de la ciutat de Reus, que, juntament amb el Concurs Exposició Nacional de Roses que celebra el mateix dia el Centre de Lectura de Reus, pretén promocionar i posicionar Reus com a capital de la rosa.

Les decoracions van guarnir les façanes del Palau Bofarull, el Palau Municipal (seu de l'Ajuntament de Reus), El Círcol i la Casa Navàs.



Decoració de la part superior del Hall d'entrada de la Casa Navàs

- **Participació a Lluèrnia, festival de la llum i el foc d'Olot**



L'Escola d'Art i Disseny a Reus va participar en aquesta edició amb la presentació del projecte *Volk*, resultat d'un exercici pràctic realitzat amb l'alumnat de les assignatures de Fonaments i Projectes de segon curs dins del CFGS Arquitectura Efímera.

La instal·lació de l'obra presentada va consistir en una estructura de ferro recoberta per una corda especial de Kevlar, material especial per aguantar millor el foc, creant formes abstractes i sinuoses al ritme de l'aire.

Projecte "Volk" presentat al festival Lluèrnia

- **#santjordialescola: intervencions efímeres als aparadors de l'escola i a Vila-seca**

Projecte que pretenia fusionar la diada de Sant Jordi amb l'art al carrer. L'alumnat de primer d'Interiorisme i d'Arquitectura Efímera van dur a terme 3 intervencions:

- *Sant Jordi ens envolta*. Creació de 7 o 8 representacions de roses amb unes dimensions de 3 i 5 metres que es van ubicar en diferents punts del jardí del castell de Vila-seca.
- *Sant Jordi i la llegenda del fil roig*. Representació d'un camí que té un principi i un fi amb un sol fil que representaria les dures persones i durant el camí hi havia la història de cada persona, tot entorn a la llegenda de sant Jordi.
- *Camins de vent*. Creació de diferents espais, com l'espai de la princesa, el del cavaller o el del drac, en què l'usuari interactua amb l'espai.

A més, l'alumnat de 2n d'Arquitectura Efímera va fer la seva intervenció als aparadors de l'escola.



Aparadors de l'EAD Reus pel festival #santjordialescola

#### 4.4.2.2. Impacte de les activitats de les Escoles d'Art de Tarragona i Reus al territori

- Olot (Garrotxa). Lluèrnia.
- Tortosa (Baix Ebre). "Cel Obert".
- Barcelona (Barcelonès). 48h Open House.
- Reus (Baix Camp). Programa "araArt" amb Escola Alberich.
- Montferri (Alt Camp). Projecte audiovisual per a Vives & Ambrós.
- Reus (Baix Camp). Projecte audiovisual *Crea't*.
- Valls (Alt Camp). Fira de l'Estudiant.
- Alcover (Alt Camp). Instal·lació efímera al Convent de les Arts.
- Vila-seca (Tarragonès). Muntatge per a intervencions al castell del Comte Sicart.
- Girona (Gironès). Temps de Flors.
- Reus (Baix Camp). Mostra de Roses a Reus.
- Reus (Baix Camp). Barraques a Reus.
- Reus (Baix Camp). Col·laboració amb l'Hospital de Sant Joan de Reus.
- Renau (Tarragonès). Col·laboració amb l'Ajuntament de Renau.
- Vila-seca (Tarragonès). Col·laboració amb l'Ajuntament de Vila-seca.
- Constantí (Tarragonès). Col·laboració amb l'Ajuntament de Constantí.
- Barberà de la Conca (Conca de Barberà). Ajuntament de Barberà de la Conca.
- CECOS-URV. Col·laboració amb la URV.
- Sala Trono (Tarragona). Col·laboració amb la Sala Trono.
- Montsant (Baix Camp). Parc Natural de la Serra de Montsant.

#### Escola per l'Art i la Cultura

Va haver-hi un total de 57 sol·licituds de professionals per impartir cursos de curta durada, amb 31 ajuntaments que es van oferir per ser subseus de l'Escola per l'Art i la Cultura de la Diputació i col·laborar en la irradiació de la formació artística per totes les comarques de la demarcació: el Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

Els tallers de curta durada impartits van ser:

- "Una joia en esmalt al foc"
- "Taller de còmic i fanzín DIY"
- "Introducció a l'escaneig 3D"
- "Kit bàsic per millorar la comunicació visual del teu projecte"
- "Creació d'experiències multisensorials"
- "Aquarel·la bàsica"
- "Enquadernació d'un llibre objectiu amb pàgines desplegable"
- "Introducció a la terrissa: el plat de pitança"



Taller d'aquarel·la impartit durant l'estiu



#### 4.4.2.3. Impacte de les activitats dels centres d'art en els reptes i les línies estratègiques del Pla de mandat 2020-2023

El nou format de la formació que s'imparteix a l'Escola per l'Art i la Cultura, en el qual es dona l'oportunitat a professionals d'arreu de la província d'impartir tallers específics i es fomenta la col·laboració amb altres ajuntaments com a subseus per tal d'impartir aquests tallers i irradiar la cultura per tot el territori, va fomentar l'impuls de la línia estratègica 2 ("Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural"), inclòs en el repte 1 ("Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú"), en la qual s'estableix el següent: "Orientar totes les activitats de la Diputació, tant internes com externes, a la sostenibilitat, i per tant a la recerca del bé comú i la creació de valor social".

### 4.5. Centres d'Educació Especial

En els darrers temps, la nostra societat ha experimentat una sèrie de canvis socials i legislatius que han portat a dibuixar un marc escolar totalment diferent del que trobàvem unes dècades enrere.

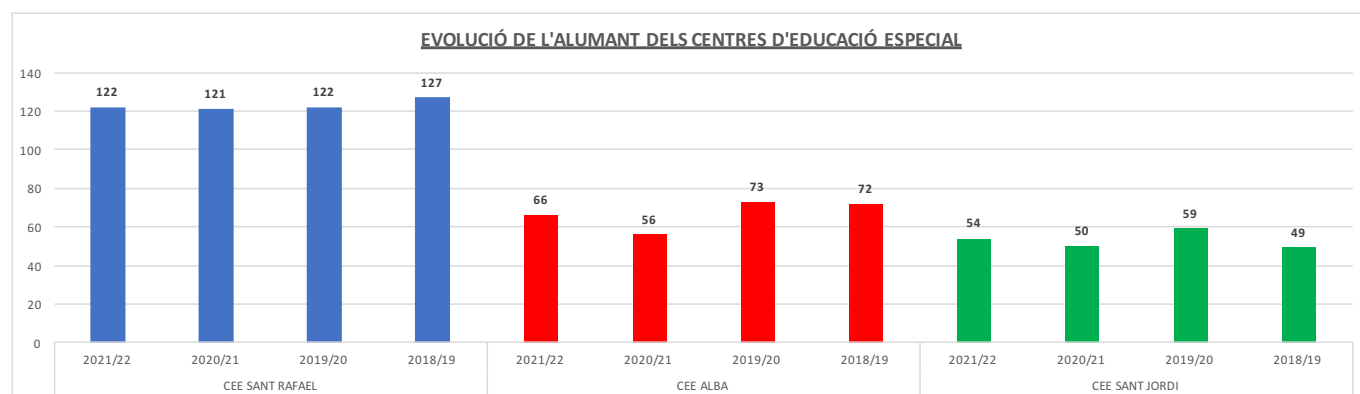
Els nostres centres d'educació especial tenen com a prioritat l'acompanyament de l'alumnat, des dels 3 fins als 21 anys, per a un desenvolupament global i un creixement personal, promoure hàbits personals i socials, aprenentatges escolars funcionals i contextualitzats, aprenentatges prelaborals i laborals i capacitats cognitives, motrius, comunicatives, emocionals i de relació.

Els centres d'educació especial de la Diputació de Tarragona també donen servei a les famílies com a part integrant de l'educació de l'alumnat, com són l'assessorament en la tramitació d'ajuts i beques o la resolució de dubtes i incidències, entre d'altres.

Per altra banda, com a novetat respecte dels cursos anteriors, el 2022 es va aprovar l'Ordre EDU/113/2022, de 3 de maig, per la qual s'estableix el nou calendari escolar del curs 2022-2023 per als centres educatius no universitaris de Catalunya i es modifica l'Ordre EDU/119/2021, de 28 de maig, per la qual s'estableix el calendari escolar del curs 2021-2022 per als centres educatius no universitaris de Catalunya.

En l'esmentada ordre s'aprovava anticipar l'inici del curs escolar a la primera setmana de setembre com a mesura per promoure l'equitat i reduir les desigualtats socials, així com establir per a les primeres setmanes de setembre el període de jornada continuada.

#### 4.5.1. Oferta educativa



Amb la finalitat de donar una resposta de qualitat a les necessitats educatives especials dels infants i adolescents de les nostres comarques, els centres d'educació especial de la Diputació de Tarragona ofereixen la següent oferta formativa:

**Centre d'Educació Especial Sant Rafael**

- Educació infantil: dels 0 als 6 anys
- Educació primària: dels 6 als 12 anys
- Educació secundària obligatòria: dels 12 als 16 anys
- Educació postobligatòria: dels 16 als 21 anys

A més dels ensenyaments esmentats anteriorment, aquest centre ofereix altres serveis:

- Transport escolar
- Servei de menjador

**Centre d'Educació Especial Alba**

- Educació infantil: dels 0 als 6 anys
- Educació primària: dels 6 als 12 anys
- Educació secundària obligatòria: generalment s'inicia l'any natural en què es compleixen els 12 anys
- Transició a la vida adulta: autonomia personal, integració i normalització social

A més dels ensenyaments indicats, aquest centre ofereix altres serveis:

- Transport escolar
- Servei de menjador

I altres serveis especialitzats:

- Tecnologies de suport
- Psicologia
- Logopèdia
- Fisioteràpia i salut
- Treball social
- Psicomotricitat
- Musicoteràpia

**Centre d'Educació Especial Sant Jordi**

- Educació infantil: dels 0 als 6 anys
- Educació primària: dels 6 als 12 anys
- Educació secundària obligatòria: dels 12 als 16 anys
- Educació postobligatòria: dels 16 als 21 anys

A més d'aquests ensenyaments detallats, el centre ofereix aquests altres serveis:

- Transport escolar
- Servei de menjador

**4.5.2. Activitats dels centres**

L'alumnat de les tres escoles d'educació especial va participar en diverses activitats que es van fer als mateixos centres o bé organitzades per altres entitats i desenvolupades fora.

**4.5.2.1. Activitats complementàries i activitats extraescolars més rellevants****Centre d'Educació Especial Sant Rafael**

- 92a edició del Concurs de Pessebres

El CEE Sant Rafael va participar en la 92a edició del Concurs de Pessebres, organitzada per l'Associació de Pessebristes de Tarragona, i va ser premiat en la categoria de col·legis i instituts.



Pessebre premiat a la 92a edició de concurs de pressebres

- **Mostra de cuina magrebina**

Els alumnes del PFI d'Auxiliar d'Establiments Hotelers i Restauració van participar en un taller pràctic sobre cuina magrebina a càrrec del cuiner Yasser, integrant de l'ONGD Mirades del Món. Una manera lúdica i educativa d'acostar el nostre alumnat al coneixement de les cultures que ens envolten, enriquint-se de noves vivències i experiències.



Cuiner Yasser amb l'alumnat al Taller mostra de cuina Magrebí

- **Inauguració del mur: *Canviant la mirada, superarem murs***

Situat a la zona del pati, el 29 d'abril es va inaugurar el mural exterior, decorat per tot l'alumnat del centre amb la col·laboració de l'il·lustrador Miki Pérez, exalumne de l'EADT, sota el títol de *Canviant la mirada, superarem murs*.

És una proposta que va sorgir del projecte RIT del Mèdol - Centre d'Arts Contemporànies de Tarragona 2022, i tenia com a objectiu la sensibilització cap a les feines artístiques, alhora que es contribueix a l'experimentació de diferents tècniques aplicades al mur. Es tracta d'una activitat de creació en diferents etapes en què el protagonista va ser l'alumnat del centre, en col·laboració amb els seus professionals.



Mural Canviat mirades, superarem Murs

- **Jornada de convivència dels tres CEE**



El dimarts 24 de maig es va celebrar la jornada de convivència, en què un grup d'alumnes i professionals dels tres CEE (Sant Jordi, Alba i Sant Rafael) de la Diputació de Tarragona van participar en diverses activitats esportives, com ara un triangular de futbol o jocs de cucanyes.

Les jornades esportives es van dur a terme al camp de futbol de la Canonja i van comptar amb la col·laboració dels jugadors del Nàstic Fran Carbià i Manu García, encarregats del lliurament de diplomes a l'alumnat.

Fran Carbià entregant un diploma a un alumne

- **Lliurament de la X edició dels Premis IMET**

El CEE Sant Rafael va ser guardonat amb el premi en la categoria d'educació especial pel projecte "Cuinem amb pictos", en el qual va participar l'alumnat del PIP d'Establiments Hotelers.

Van assistir a la celebració l'alcalde de l'Ajuntament de Tarragona, Pau Ricomà, el diputat delegat d'Ensenyaments de la Diputació de Tarragona, Carles Brull i Fornt, i les mestres de taller del PIP d'Establiments Hotelers Catalina Cerdán i Imma Sans.



Entrega diploma Premis IMET

#### • Dia Internacional de la Discapacitat

El 3 de desembre de 2022 va ser el Dia Internacional de la Discapacitat, celebrat al Camp de Mart i el CEE Sant Rafael juntament amb altres entitats i organismes que es van trobar per celebrar aquesta diada.

S'hi van dur a terme els actes següents:

- Lectura conjunta del manifest "Re-units som gegants. Re-unides som gegantes". Gran trenca-closques participatiu.
- Ballada de genets: la Frida i el gegantó Sant Rafael, i el grup de timbals del CEE Sant Rafael.
- Acció reivindicativa "Desitgem i seguim construint", a càrrec de Fundació Estela.
- Esmorzar de coca amb xocolata.
- Coreografia de la cançó "La Vacuna 2020", del STO Solc.
- Actes interpretats en llengua de signes catalana i manifest en lectura fàcil, Braille i pictogrames.



Geganta Frida i Gegant Sant Rafael a la trobada pel dia de la discapacitat

## Centre d'Educació Especial Alba

- **40a Olimpíada Escolar**

El 16 maig de 2022 es va celebrar la 40a Olimpíada Escolar de Reus a les instal·lacions del CN Reus Ploms, en què l'alumnat de l'aula Gregal va participar en la modalitat d'atletisme.



Pòdium amb l'alumnat participant a la 40a olimpíada escolar a Reus

- **Projecte "Família i escola". Sortida de natura al parc de la Torre d'en Dolça de Vila-seca**

El 24 d'octubre de 2022 es va celebrar la sortida de natura al parc de la Torre d'en Dolça de Vila-seca, una trobada en què famílies i professionals van compartir un passeig molt agradable, converses disteses, jocs, bon humor i un petit refrigeri per acabar.



Sortida de natura al Parc Torre d'en Dolça Vila-seca

- **Viatge de final de curs a Salou**

Els dies 19 i 20 de maig de 2022 l'alumnat de les aules de Serè i Xaloc van fer una sortida de final de curs a Salou. Un cop passada la pandèmia, la intenció de la sortida va ser reprendre les activitats extraordinàries que s'havien deixat de fer per la covid-19.

Aquestes sortides són necessàries per fomentar la integració dels alumnes a la societat, així com la cohesió entre companys de classe i el professorat de l'escola. La sortida va consistir en una estada de dos dies a Salou, en la qual alumnat i professorat es van allotjar a l'Hotel Blaumar.

Durant l'estada van gaudir de passejades davant del mar, jocs, banys a la piscina i àpats al restaurant de l'hotel.



Viatge final de curs a Salou

## Centre d'Educació Especial Sant Jordi

- **Mural de commemoració del 50è aniversari del centre**

Per commemorar el 50è aniversari del CEE Sant Jordi es van programar una sèrie d'actes, un dels quals va consistir a pintar un mural commemoratiu.

Amb el suport de l'il·lustrador Miki Pérez, el qual va iniciar l'activitat amb una petita xerrada durant la qual va explicar la seva feina i els materials que utilitza habitualment i va mostrar il·lustracions que ha fet en diferents contes. Posteriorment, va elaborar l'esbós del mural en una de les parets interiors del centre per tal que l'alumnat el pintés.



Professorat i alumnat pintant el Mural del 50è aniversari del centre

- **Pictografiem l'EMD de Jesús**

L'escola, juntament amb l'EMD de Jesús i MonTea, van dissenyar els pictogrames per facilitar l'accés d'infants i joves de la població amb TEA, senyalització que afavoreix l'accessibilitat i la comprensió a totes les persones.

També es van retolar els passos de vianants per afavorir el desplaçament autònom pel poble.



Alumnat i professorat davant d'un pictograma a l'entrada de l'escola

- **"Autors a les aules". Visita de Núria Albertí**

El 13 de maig de 2022, Núria Albertí, escriptora de literatura catalana i especialista en poesia per a xiquets i educació emocional, va visitar el centre com a part del programa d'"Autors a les aules", de l'Institut de les Lletres Catalanes, que té com a objectiu fomentar i incentivar el gust per la lectura.



Alumnes donant un regal a l'escriptora Núria Albertí

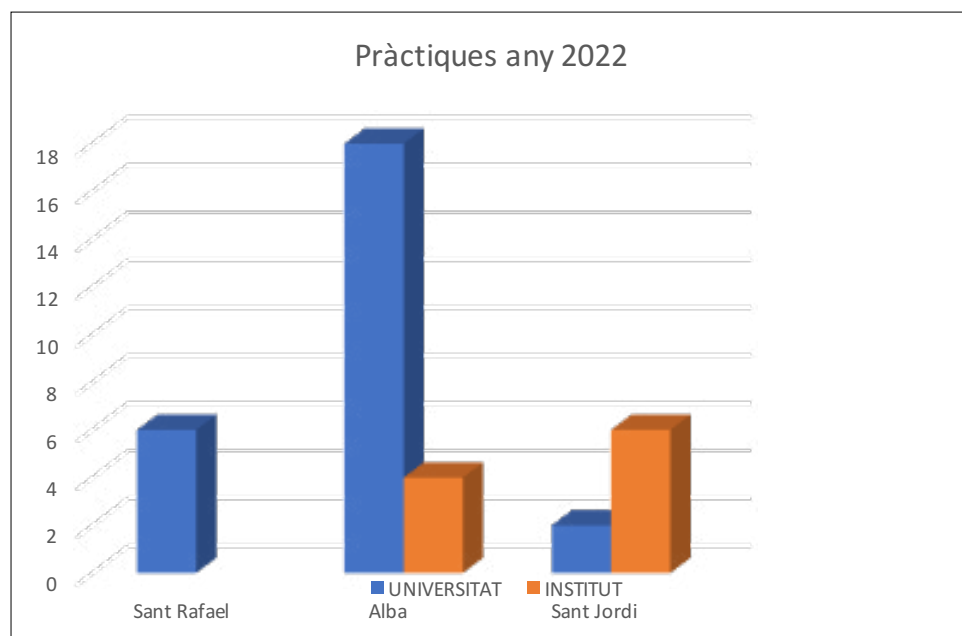


#### 4.5.2.2. Impacte de les activitats dels centres d'educació especial en els reptes i les línies estratègiques del Pla de mandat 2020-2023

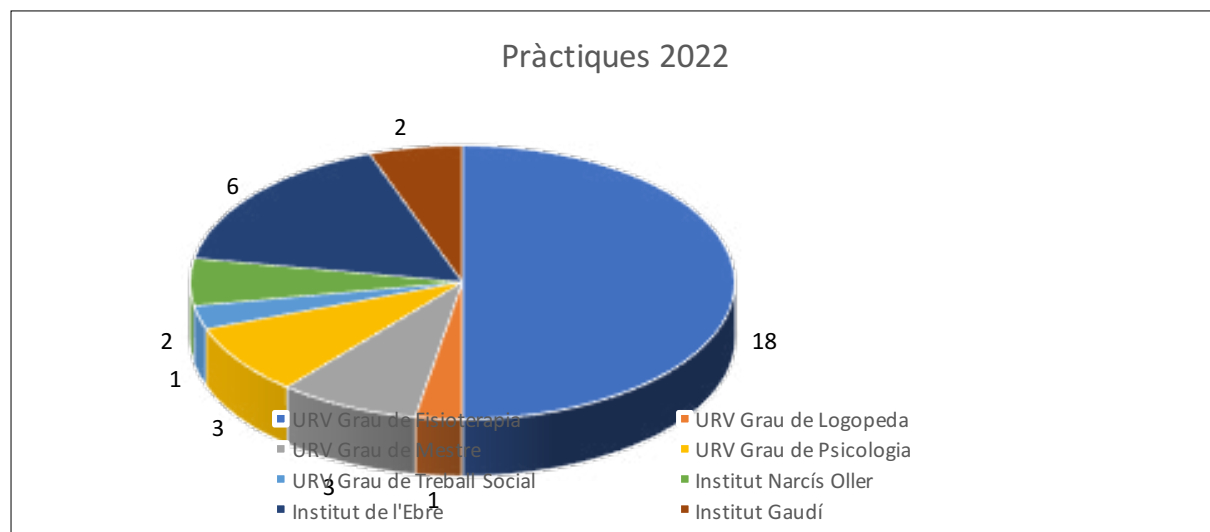
Activitats com la mostra de cuina magrebina o els projectes “Família i escola” i “Pictografiem l’EMD de Jesús”, entre moltes altres que organitzen els tres centres d’educació especial, són una petita representació de la tasca que fan envers el nostre alumnat amb necessitats educatives especials, en la qual la prioritat és la creació de valor social i la promoció del foment de la igualtat, alineats amb la línia estratègica 2 (“Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural”, inclòs en el repte 1 (“Lideratge de l’ecosistema en la recerca del bé comú”), en el qual s’estableix el següent: “Orientar totes les activitats de la Diputació, tant internes com externes, a la sostenibilitat, i per tant a la recerca del bé comú i la creació de valor social”.

#### 4.5.3. Convenis de pràctiques i col·laboracions

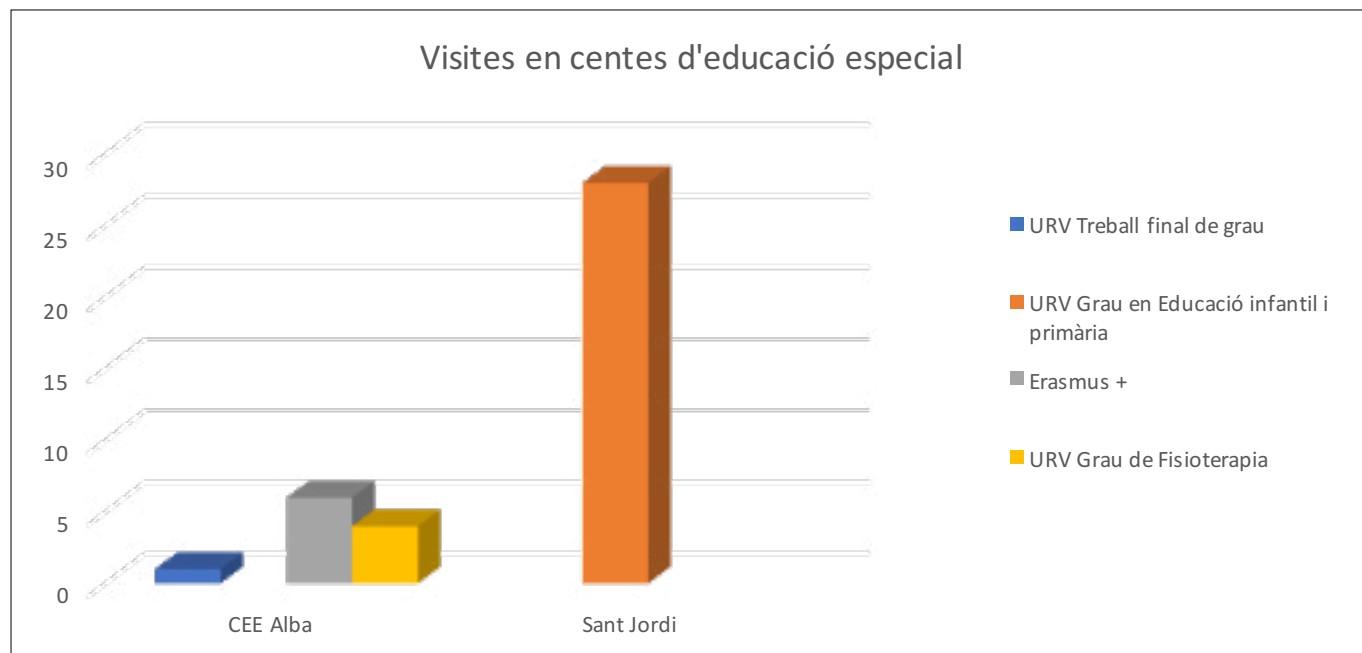
Durant l’any 2022 es van autoritzar un total de 36 alumnes en pràctiques entre els tres centres d’educació especial, provinents de diferents universitats, segons el detall adjunt:



Segons els estudis dels alumnes en pràctiques:



Els centres educatius van fer les visites següents:



## MUSEU D'ART MODERN

L'any 2022 el Museu d'Art Modern va prestar serveis al públic en els següents dies i horaris:

- **Temporada hivern.** De l'1 de gener al 30 de maig (excepte Setmana Santa) i de l'1 d'octubre al 31 de desembre.  
De dimarts a divendres, de 10 a 18 h  
Dissabte, de 10 a 14 h i de 16 a 18 h  
Diumenge i festius, d'11 a 14 h  
Dilluns tancat
- **Temporada estiu.** De l'1 de juny al 30 de setembre i Setmana Santa.  
De dimarts a divendres, de 10 a 20 h  
Dissabte, de 10 a 15 h i de 17 a 20 h  
Diumenge i festius, d'11 a 14 h  
Dilluns tancat

### 1. Personal

El personal que va prestar serveis al museu al llarg del 2022 va ser el següent:

Direcció i Conservació:	Manel Margalef Arce
Difusió i Servei Pedagògic:	M. Luisa Suárez Barral
Servei Pedagògic:	Núria Serra Medina
Administració:	Joan A. Juncosa Baglietto
Documentació i arxiu:	Montse Palau Baiges Emma Lorca Del Pozo
Manteniment:	Enric Hernández Sotorra Benjamí Gerich Jiménez
Atenció al públic:	Alfons Carles De Cal Grau Maurici Curieses Anglès Carles Martí Cantí Ferran Burdeus Hervàs Olga Blinkova

El 2 d'abril de 2022 es va jubilar Enric Hernández. La seva plaça la va cobrir temporalment Carles Martí Cantí, i finalment, per borsa de treball, la va ocupar Benjamí Gerich.

Per borsa de treball, es va contractar Olga Blinkova del 12 d'abril al 31 d'agost i Aleix Cortés Puig del 2 d'agost al 30 de setembre.

Amb data 1 de novembre de 2022, Alfons Carles de Cal Grau va canviar de destinació i el va substituir Olga Blinkova.

Gemma Reverter Valls, de la Universitat Rovira i Virgili, va fer pràctiques curriculars del grau d'Història de l'Art i Arqueologia del 10 d'octubre de 2022 al 14 de gener de 2023.

## 2. Adquisicions

### 2.1. Donació

- El senyor Jordi Ortiz va donar una obra de la qual és autor: *Bosc # 4* (NIG 5683).
- La senyora Hermínia Martí, vídua de l'artista Joan Casals, va fer donació d'una col·lecció de 16 obres de l'esmentat artista (NIG 5684-5699).
- La senyora Isabel Saludes va donar una obra de la qual és autora, *Sota l'enramada festeja agost* (NIG 5700).
- El senyor Marc Ferran va donar una col·lecció de 40 gravats del seu pare, l'artista Ramon Ferran (NIG 5701-5741).
- El senyor Jean Marie del Moral va donar 2 fotografies sobre Apel·les Fenosa de les quals és autor: *El Vendrell* (NIG 5750) i *Fenosa dibuixant* (NIG 5751).
- El senyor Carles Guerra va donar 2 enregistraments sobre Francesc Tosquelles de la seva producció: *Suite Noir, Suite Color* (NIG 5752) i *La nostra Sardana* (NIG 5753).
- El senyor Aleix Cort i el Sr. Jordi Abelló van fer donació del llibre *Vida*, del qual són autors (NIG 5745).
- El senyor Jaume Palau Banús va donar un exemplar del llibre d'autor *Casa de cites* (NIG 5771).

### 2.2. Dipòsits i custòdia temporal

La Generalitat de Catalunya, com a continuació del seu Pla nacional d'art contemporani i el seu Pla nacional de fotografia, iniciats el 2015, va cedir al MAMT en dipòsit indefinit les següents obres:

- Instal·lació. *Love Indifference* (Homo Sacer), Aureli Ruiz (NIG 5754)
- Fotografia. Sèrie *L'ombra del núvol*, Gerard Boyer Ballesteros (NIG 5755)
- Fotografia. *El Tàlem en circumstàncies*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5756)
- Fotografia. *Una cantera*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5757)
- Fotografia. *Arròs amb broses*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5758)
- Fotografia. *L'incondicional*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5759)
- Fotografia. *L'avi i el net*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5760)
- Fotografia. *El cap de dol té pressa*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5761)
- Fotografia. *Postura adient*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5762)
- Fotografia. *Expressió atent*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5763)
- Fotografia. *Records de la infantesa*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5764)
- Fotografia. *Licor sagrat*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5765)
- Fotografia. *El valent*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5766)
- Fotografia. *Sense títol*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5767)
- Fotografia. *La mies es mucha*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5768)
- Fotografia. *Sense títol*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5769)
- Fotografia. *Sense títol*, Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5770)
- Llibre d'artista. *Casa de citas*, Jaume Palau Banús (NIG 5771)
- Pintura. *Colgada de un cuadro*, Chordà (NIG 5772)

Com a resultat de l'exposició sobre Francesc Tosquelles al MAMT, el senyor Fouad Ou Rabah va dipositar en custòdia temporal per un any la pintura *La Sardana*, obra de F. Tosquelles.

Es va retornar la pintura *Esperant els Déus*, de Francesca Llopis, a la Jove Cambra de Tarragona, obra que estava dipositada al museu en custòdia temporal.

## 2.3. Compra

- Llibre d'artista *Ser de la Cala*, de Gerard Boyer, adquirit l'any 2021 però no inclòs en la memòria anterior (NIG 5746)
- Pintura. *Vista de la Catedral de Tarragona*, Joaquim Mir (NIG 5681)
- Escultura. *Bust de Julián Cañedo*, Julio Antonio (Julio Antonio Rodríguez Hernández) (NIG 5682)
- Llibre d'artista *Vida*, d'Aleix Cort i Jordi Abelló (NIG 5745)
- Pintura. *Lucy in the sky with diamonds*, de Juan Jesús Enríquez Domínguez, *Gelo*. Adquirida a la Galeria Antoni Pinyol de Reus (pendent d'ingressar al museu).
- 2 fotografies de Marcel Pey, *Lovedrops (Morgue)* i *Hong Kong Hell*, adquirides al senyor Albert Arnavat Carballido (pendent d'ingressar al museu)

Adquirits a la Galeria La Grey (Associació per a la Promoció de l'Art Contemporani), pendents de donar d'alta a l'inventari:

- 1 llibre d'artista. Francesc Roig. *Proyecto Rottweiler*. Exemplar signat i numerat.
- 1 facsímil. Francesc Roig. *Taquipnea*. Exemplar signat i numerat.
- 1 facsímil. Lídia Porcar. *Story board*. Exemplar signat i numerat.
- 1 fotollibre. Antonio Luque. *Bendita inocencia*. Exemplar signat i numerat.
- 1 llibre d'artista. Antonio Luque. *Blowjob*. Exemplar signat i numerat.
- 1 llibre d'artista. Antonio Luque. *Penumbra*. Exemplar signat i numerat.
- 1 llibre d'artista. Antonio Luque. *Cartografia del dolor*. Exemplar signat i numerat.
- 1 publicació. Corpus Delicti. *Corpus N 2* (exemplar amb obra d'Onofre Bachiller). Exemplar numerat.
- 1 publicació. Corpus Delicti. *Corpus N 3* (revista doblegada). Un exemplar numerat.
- 1 publicació. Corpus Delicti. *Corpus N 3* (edició estàndard sense doblegar). Un exemplar numerat.
- Escultura. Francesc Roig. *Veus volanderes 1*, de la sèrie *Contra bosc* (peça única).

## 2.4. Altes a l'inventari

El 2022 es van donar d'alta a l'inventari les obres següents:

Obres ingressades el 2021 (memòria 2021) però donades d'alta el 2022:

- Vanessa Pey. *Beating Paths*. Any 2018 (NIG 5676)
- Lluc Queralt. *Espais d'introspecció*. Any 2011-2021. 70 fotografies (NIG 5677)
- Xavier Ribas. *761 A.V.C.* Any 2008. 3 fotografies (NIG 5678)
- Joaquim Chancho. *S/T*. Any 1971 (NIG 5679).
- Antoni Arola. *Reflexions blanc. Projecte d'observació i experimentació de la llum*. Any 2019 (NIG 5680)
- Dionís Escorsa. *El balcó invers*. Premi Biennal d'Art 2021 (NIG 5744)

Obres ingressades el 2022 i donades d'alta el 2022:

- Pintura. *Vista de la Catedral de Tarragona*. Joaquim Mir (NIG 5681 )
- *Bust de Julián Cañedo*. Julio Antonio (Rodríguez Hernández, Julio Antonio) (NIG 5682)
- Fotografia. *Bosc # 4*. Jordi Ortiz (NIG 5683)
- Llicorella cal·ligrafiada. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5684)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5685)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5686)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5687)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5688)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5689)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5690)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5691)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5692)

- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5693)
- Pintura. Sèrie *Universos Muts*. Joan Casals Montes (NIG 5694)
- Pintura. Sèrie *Universos Muts*. Joan Casals Montes (NIG 5695)
- Pintura. Sèrie *Universos Muts*. Joan Casals Montes (NIG 5696)
- Pintura. Sèrie *Universos Muts*. Joan Casals Montes (NIG 5697)
- Pintura. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5698)
- Llicorella cal·ligrafiada. *Sense títol*. Joan Casals Montes (NIG 5699)
- Pintura. *Sota l'enramada festeja l'agost*. Isabel Saludes Aragonés (NIG 5700)
- Estampa. *Brau*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5701)
- Gravat. *Estructura*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5702)
- Gravat (obra visual). *Òrgan humà*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5703)
- Gravat. *Espantaocells*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5704)
- Gravat. *Ocells*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5705)
- Gravat. *Peixos*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5706)
- Gravat. *Orador*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5707)
- Gravat. Sèrie *planimetria*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5708)
- Gravat. *Ciutat vertical*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5709)
- Gravat. *Alegria 1*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5710)
- Gravat. *Alegria 2*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5711)
- Gravat. Sèrie *Planimetria*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5712)
- Gravat. *Ciutat*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5713)
- Gravat. Sèrie *Planimetria*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5714)
- Gravat. *Rostre de ferro*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5715)
- Gravat. Sèrie *Planimetria*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5716)
- Gravat. *Cos*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5717)
- Gravat. *Cos*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5718)
- Gravat. *Esclat*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5719)
- Gravat. *Ciutat*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5720)
- Gravat. *Peix fòssil*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5721)
- Gravat. *Formes*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5722)
- Gravat. *Cosmos*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5723)
- Gravat. *Fòssils*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5724)
- Gravat. *Toreig*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5725)
- Gravat. *Bosc*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5726)
- Gravat. *Sol*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5727)
- Gravat. *Peix fòssil*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5728)
- Gravat. *Peix*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5729)
- Gravat. *Formes*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5730)
- Gravat. *Màscara*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5731)
- Gravat. *Lluita*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5732)
- Gravat. *Desconsol*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5733)
- Gravat. *Peix fòssil*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5734)
- Gravat. *Sense títol*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5735)
- Gravat. *Ciutat de nit*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5736)
- Gravat. *Toro*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5737)
- Gravat. *Llops*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5738)
- Gravat. *Riu*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5739)
- Gravat. *Sorpresa*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5740)
- Gravat. *Peixos*. Ramon Ferran Pagès (NIG 5741)
- Enregistrament. *Nova Història de l'Art*. Jordi Abelló (NIG 5742)
- Enregistrament. *Mirall negre*. Jordi Abelló (NIG 5743)
- Llibre d'artista *Vida*. Aleix Cort (NIG 5745)
- Fotografia. *El Vendrell*. Jean Marie Moral del Mir (NIG 5750)

- Fotografia. *Fenosa dibuixant*. Jean Marie Moral del Mir (NIG 5751)
- Enregistrament. *Suite noir* i *Suite color*, dos films de Francesc Tosquelles. Carles Guerra (NIG 5752)
- Enregistrament. *La nostra sardana, remuntada* (film de 8 mm). Carles Guerra (NIG 5753)
- Instal·lació. *Love Indifference (Homo Sacer)*. Aureli Ruiz (NIG 5754)
- Fotografia. Sèrie *L'ombra del núvol*. Gerard Boyer Ballesteros (NIG 5755)
- Fotografia. *El Tàlem en circumstàncies*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5756)
- Fotografia. *Una cantera*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5757)
- Fotografia. *Arròs amb broses*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5758)
- Fotografia. *L'incondicional*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5759)
- Fotografia. *L'avi i el net*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5760)
- Fotografia. *El cap de dol té pressa*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5761)
- Fotografia. *Postura adient*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5762)
- Fotografia. *Expressió atent*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5763)
- Fotografia. *Records de la infantesa*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5764)
- Fotografia. *Licor sagrat*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5765)
- Fotografia. *El valent*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5766)
- Fotografia. *Sense títol*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5767)
- Fotografia. *La mies es mucha*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5768)
- Fotografia. *Sense títol*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5769)
- Fotografia. *Sense títol*. Jordi Olivé i Salvadó (NIG 5770)
- Llibre d'artista. *Casa de citas*. Jaume Palau Banús (NIG 5771)
- Pintura. *Colgada de un cuadro*. Chordà (NIG 5772)

## 2.5. Baixes d'inventari

Durant el 2022 es va retornar a l'artista Josep M. Rosselló una selecció d'obra, triada de mutu acord, i que havia ingressat al museu en un comodat signat l'any 2014. Són diverses pintures i escultures que es van donar de baixa de l'inventari del museu:

- Pintura. *Model* (NIG 4724)
- Pintura. *No és tou sinó elàstic* (NIG 4725)
- Pintura. *Noi amb guitarra* (NIG 4726)
- Pintura. *Interior (Suite Man Ray II)* (NIG 4728)
- Escultura. *Nefer* (NIG 4732)
- Pintura. *Kepa* (NIG 4733)
- Pintura. *Voyeur, peix i sabata vermella* (NIG 4734)
- Pintura. *Demoiselle à Pablo Picasso* (NIG 4735)
- Pintura. *Camp de Tarragona* (NIG 4736)
- Pintura. *Nit i dia* (NIG 4737)
- Pintura. *Top Secret* (NIG 4738)
- Pintura. *El pas del temps* (NIG 4741)
- Pintura. *Antonia Pacheco* (NIG 4743)
- Pintura. *Fortuna Rota Carmina* (NIG 4745)
- Clixé pirogravat. *El pescador d'ostres* (NIG 4748)
- Pintura. *Nu Blau* (NIG 4751)
- Pintura. *Caballistas* (NIG 4754)
- Pintura. *Estudio muerte Antoñito* (NIG 4755)
- Pintura. *Nocturn de la banyista* (NIG 4756)
- Pintura. *Els meus ulls sobre la teva pell* (NIG 4757)
- Pintura. *Els amants carnívors* (NIG 4758)
- Dibuix. *Petita festa amb Olga i les 3 Gràcies* (NIG 4759)
- Collage. *Autour des demoiselles* (NIG 4760)
- Escultura. *Entre Dionissus i Bacus* (NIG 4761)

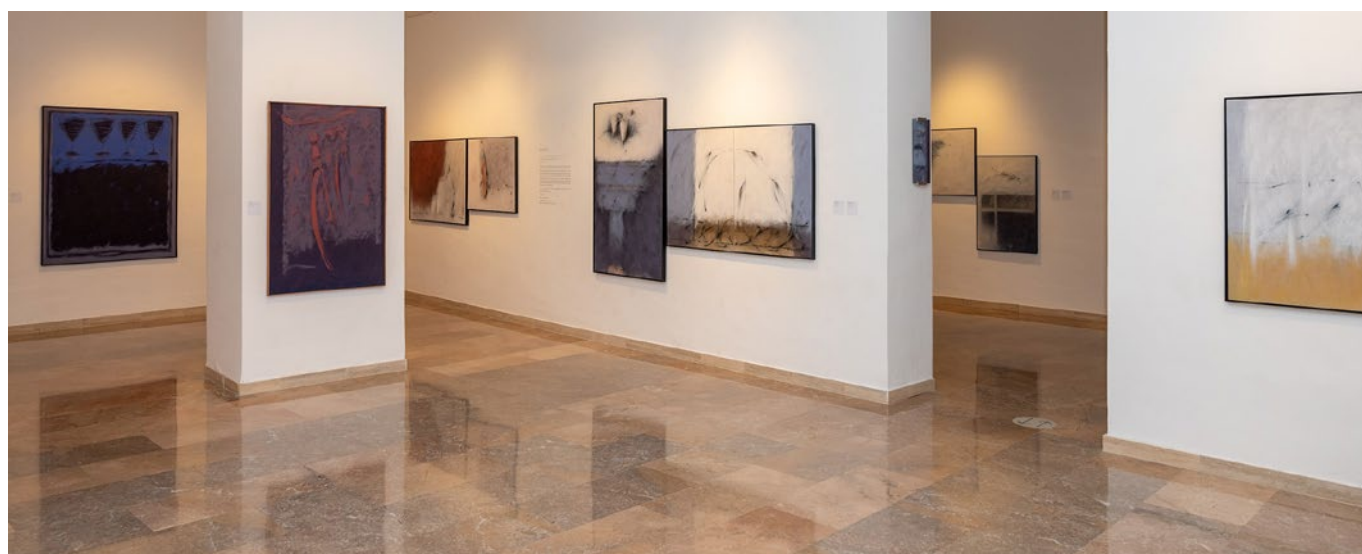
- Pintura. *Interior amb mirall* (NIG 4764)
- Escultura. *Lorca, retrat metafísic* (NIG 4765)
- Escultura. *Lorca, la incògnita visita* (NIG 4766)
- Pintura. *Skatboy* (NIG 4771)
- Pintura. *Èxode R.D.C. Nocturn-Suite Coltán* (NIG 4772)
- Pintura. *Triàleg 7,30* (NIG 4774)
- Pintura. *Personatge sobre el vermell i el blau* (NIG 4777)
- Escultura. *Dervitx/Giròvag* (NIG 4859)
- Escultura. *Sense títol* (NIG 4860)
- Escultura. *Naixement de Venus* (NIG 4861)
- Escultura. *He vist ballar la sang KRMN* (NIG 4862)
- Escultura. *El beso* (NIG 4863)
- Escultura. *Gran Argonauta* (NIG 4864)
- Escultura. *Madonna del Serrallo* (NIG 4866)
- Pintura. *Carmina Burana/Llum* (NIG 4867)
- Escultura. *7 davant el centaure* (NIG 4868)
- Escultura. *Ícar* (NIG 4871)
- Escultura. *La Roja Identidades* (NIG 4873)
- Escultura. *La poteta (la puteta)* (NIG 4874)
- Escultura. *El poeta maleït* (NIG 4876)
- Escultura. *Caminant* (NIG 4877)
- Escultura. *Cap de brau d'Escornalbou* (NIG 4878)
- Escultura. *Les ales de paper* (NIG 4879)
- Escultura. *La nina* (NIG 4880)
- Escultura. *El cantant* (NIG 4881)
- Escultura. *Sense títol* (NIG 4882)
- Escultura. *L'esfinx* (NIG 4968)
- Escultura. *Sense títol* (NIG 4969)

### 3. Exposicions

Del 3 de febrer al 17 d'abril de 2022

"Espai, temps i silenci", d'Isabel Saludes

Sales d'exposicions temporals



Inauguració d'"Espai, temps i silenci", d'Isabel Saludes.



Del 30 d'abril al 3 de juliol de 2022

"Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra", de Francesc Tosquelles  
Sales d'exposicions temporals



Inauguració d'"Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra", de Francesc Tosquelles.

Del 22 d'abril al 5 de juny de 2022

"Lluc Queralt. Espais d'introspecció"  
Sala 0. Exposició temporal

De l'11 de juny a l'11 de setembre de 2022

"La Coentor. Ceràmiques d'Ivan Forcadell"  
Sala 0. Exposició temporal

Del 14 de juliol al 4 de setembre de 2022

"El balcó invers", de Dionís Escorsa (guanyador de la Biennal d'Art 2020)  
Sales d'exposicions temporals



Inauguració de l'exposició "El balcó invers", de Dionís Escorsa.

Del 16 de setembre al 27 de novembre de 2022  
"El lloc", de Joan Rom  
Sales d'exposicions temporals



Inauguració de l'exposició "El lloc", de Joan Rom.

De l'1 de desembre de 2022 al 15 de gener de 2023  
"Get ready", de Marcel Pey  
Sala 0. Exposició temporal



Imatge de l'exposició "Get ready", de Marcel Pey.

De l'1 de desembre de 2022 al 15 de gener de 2023  
 "Photobooks SCAN", a cura de Natasha Christia  
 Sala 0. Exposició temporal



Imatge de l'exposició "Photobooks SCAN", a cura de Natasha Christia.

Del 17 de desembre de 2022 al 15 de gener de 2023  
 "Com aprenem avui? Una mirada des de l'escola"  
 Sales d'exposicions temporals

## 4. Préstec

### 4.1. Préstec d'obra

Va continuar el préstec al Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC) de l'escultura *Venus mediterrània*, 1912, l'obra de Julio Antonio (NIG 3001), iniciat el 2019 i amb durada de cinc anys, renovable a cinc anys més si les dues parts hi estan d'acord.

Durant el 2022 van continuar els tràmits per al préstec en comodat de deu anys a l'Ajuntament de Tarragona de deu escultures obra de Jep Cerdà:

- *Khàzar* (NIG 3698)
- *Vas Khàzar* (NIG 3699)
- *Tessalònica* (NIG 3700)
- *Canal d'Athos* (NIG 3701)
- *Zenó d'Elea* (NIG 3702)
- *La Migala* (NIG 3703)
- *Haokah* (NIG 3704)
- *Raguarök* (NIG 3705)
- *Llavor* (NIG 3706)
- *Al-Yanna* (NIG 3707)

Com a continuació del conveni signat el 2021, es va traslladar al Centre d'Estudis Canongins Ponç de Castellví de la Canonja l'obra *Vaixell Mare Internum*, de Salvador Martorell (NIG 3436), en cessió en dipòsit temporal de vint anys.

Préstec a l'Ajuntament de Canet de Mar de 44 fotografies de l'artista Lluç Queralt corresponents a la sèrie *Espais d'introspecció* (NIG 5677) per a l'exposició "Lluç Queralt. La poètica de la incertesa" a la Sala Cultural Ramon de Capmany de Canet de Mar.

Es va prestar a l'Espai Guinovart d'Agramunt la pintura sobre paper de Jordi Vallès *Dues llàgrimes*, 1968 (NIG 5242), per a exposició temporal "Les llàgrimes de sempre" a l'esmentat espai d'Agramunt.

Préstec de l'obra de Julio Antonio *La Poesia* (NIG 3037) a la Fundació Rafel Masó de Girona perquè formi part de l'exposició "Imatge & poesia. L'aventura poètica de la modernitat", que va tenir lloc a l'esmentada fundació de Girona del 20 d'octubre del 2022 al 10 de març de 2023. I posteriorment s'havia de traslladar Barcelona durant la primavera del 2023.

Es va iniciar el tràmit de préstec al Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC) de l'escultura de Lluís M. Saumells *Estilita* (NIG 3445), que havia de participar en l'exposició "Quina humanitat? Figuracions existencials de la postguerra (1940-1966)", de l'octubre del 2023 al febrer del 2024 a les sales del MNAC a Barcelona.

## 4.2. Col·laboracions

El Sr. Reyes Ávila, director de l'Àrea de Turisme i Cultura de l'empresa MAYASA, Minas de Almadén y Arrayanes, S.A., S.M.E., va sol·licitar una còpia en bronze de l'escultura de Julio Antonio *El minero de Almadén* (NIG 3028), amb motiu del 10è aniversari de la declaració de Patrimoni de la Humanitat del Parque Minero de Almadén.

Es va col·laborar en la celebració del 175è aniversari del Liceu amb el projecte "Museus i Liceu. Una història compartida". Des de l'abril del 2022 es va exposar a les sales del museu la pintura *Maria Barrientos*, obra d'A. Golz (MAMT, NIG1232), i també es va prestar la imatge per a l'exposició virtual "Museus i Liceu. Una història compartida", al web del Liceu.

La productora Elisabeth SCP de Solsona va enregistrar un videoclip de l'artista catalana Alba Careta, en el qual es reproduïa la pintura de Josep Sancho Piqué *Llar de foc* (NIG 5057).

## 5. Publicacions

### 5.1. Catàlegs d'exposicions temporals

Es van publicar els següents catàlegs:

- De l'exposició "Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra", de Francesc Tosquelles. Edició d'un fullet de les activitats.
- Publicació d'*Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra*. Catàleg de l'exposició.
- De l'exposició "Lluç Queralt. Espais d'introspecció". Edició d'un quadríptic.
- De l'exposició "La Coentor. Ceràmiques d'Ivan Forcadell". Edició d'un quadríptic.
- De l'exposició "El balcó invers", de Dionís Escorsa, amb text d'Erik Beltrán. Catàleg de l'exposició.
- De l'exposició "El lloc", de Joan Rom, amb text de Marc Navarro. Catàleg de l'exposició.
- De l'exposició "Get Ready", de Marcel Pey. Festival SCAN 2022. Edició d'un quadríptic.
- De l'exposició "Com aprenem avui? Una mirada des de l'escola". Edició d'un quadríptic. Tríptic de mà.
- De l'exposició "Espai, temps i silenci", d'Isabel Saludes. Volum 44 de la col·lecció Tamarit.



Diverses publicacions editades al llarg de l'any 2022 al MAMT.

## 5.2. Col·lecció de llibres d'art Tamarit

El 3 de febrer de 2022 es va presentar el volum núm. 44 de la col·lecció, *Isabel Saludes. Espai, temps i silenci*. Autor: Antonio Salcedo Miliani (editat l'any 2022).



Presentació del volum 44 de la col·lecció Tamarit, *Isabel Saludes. Espai, temps i silenci*.

## 6. Arxiu fotogràfic

### 6.1. Fons

L'Arxiu fotogràfic ha incrementat el fons en 1.626 noves entrades. El darrer número del registre és el 49272.

### 6.2. Préstec de reproduccions fotogràfiques

L'1 de febrer la Sra. Meritxell Ferré Baldrich, en nom de l'Ajuntament de Mont-roig del Camp, va demanar la cessió de les imatges AF/MAMT 26035 (CD174) *La Farinera* (foto: Francesc Català Roca) i AF/MAMT 26085 (CD 174) *Vestíbul World Trade Center New York amb el Gran Tapís* (foto: Francesc Català Roca), per ser reproduïdes en un panell informatiu a l'Església Vella de Mont-roig que identifica un tapís.

El Sr. Josep M. Rosselló va demanar en préstec, el mes de març, les imatges corresponents a les seves obres amb NIG 04809, 04810, 04884, 04885, 04886, 04948, 04949, 04950, 04951, 04952, 04953, 04955, 04956, 04957, 04958, 04959 i 04960. Les necessitava per completar la digitalització de la seva trajectòria artística.

El Sr. Pol Tell, estudiant de quart curs del grau d'Història de l'Art i Arqueologia de la URV va sol·licitar en préstec les imatges de Pere Català-Pic amb els números d'Arxiu fotogràfic del 4410 al 4436 i del 5397 al 5401, per al seu TFG sobre l'església de la Sang d'Alcover.

Durant el mes de juny es va prestar a la Sra. M. Teresa Mariné, de l'Ajuntament de Vilalba dels Arcs, les imatges amb els NIG 5502, 5503 i 5513, d'Hermenegild Vallvé, per ser exhibides i mostrades a l'antic altar de l'església, fetes abans de la seva destrucció per la Guerra Civil.

També el mes de juny el Sr. Jacinto Sánchez Gil de Montes, arqueòleg de la URV, va sol·licitar imatges de l'Escola d'Art de Tarragona de la Segona República per a un estudi arqueològic que duia a terme al solar del Teatre romà de Tarragona (el mateix solar de l'esmentada escola). Se li van cedir les imatges de l'Arxiu fotogràfic 15289-5734, 15290-5735 i 2965, 2968, 2972, 2973, 6133 i 6134.

El novembre la Sra. Elena Morató Pàmies va sol·licitar el préstec de la fotografia de l'Arxiu fotogràfic 30842, corresponent a la pintura *Paisatge* (MAMT NIG 4634), obra del seu pare, Josep M. Morató. La imatge s'havia de publicar el 2023 en un llibre catàleg amb motiu del centenari del pintor, *Morató Aragones. La passió tranquil·la*.

El mateix novembre la Sra. Concha Lomba, catedràtica d'Història de l'Art de la Universitat de Saragossa, va sol·licitar la col·laboració del museu per participar en el projecte "Las artistas en la escena cultural española y su relación con Europa (1803-1945)". En una visita al museu, se li va mostrar una obra de l'escultora Maria Teresa Ripoll, la qual va decidir incorporar al seu projecte. Des del museu es va fer el text per al web de l'esmentat projecte i se li van prestar les imatges corresponents a les següents obres: MAMT NIG 1350, 1351, 1353, 1355, 1358, 1359, 1360, 3141, 4009, 4010, 4011, 4013, 4015, 4016 i 4017; així com les imatges del taller de l'artista AF-35923 i AF-37990.

El desembre l'Editorial Efadós va sol·licitar en préstec les imatges d'Hermenegild Vallvé que es detallen a continuació: MAMT NIG 5490, 5486 i 5484 i AF004565 per a la publicació del llibre *Poblet desaparegut*.

Durant tot l'any, es van fer 3 préstecs per a exposicions virtuals en línia a la Xarxa de Museus de Catalunya:

- Sra. Laura Cornejo. Exposició "Som qui som". MAMT NIG 3074, *Lluita grecoromana*, i 3075, *La tenista*, de Santiago Costa. MAMT NIG 606 i 633, *Nu masculí*, de Julio Antonio Rodríguez Hernández.

- Sr. Miquel del Pozo. Exposició "Mirar amb altres ulls. *La esfinge* de Roscoff", de José Nogué (AF-34677), *Hermana I*, de Barbara Stammel (AF-34684) i *Sense títol*, de Josep Icart (AF-35782).
- Sra. Maria Garganté Llanes. Exposició "Sociabilitats pre pandèmiques". *Carnaval a Sant Pere de Terrassa*, de Josep Badia (MAMT NIG 4605), i *Festes de Misericòrdia 2007*, d'Ester Ferrando (MAMT NIG 5092).

### 6.3. Digitalització del fons

Van continuar els treballs de digitalització d'imatges del fons de l'Arxiu Fotogràfic. El nombre total de fotografies a l'arxiu digital és de 32.875.

## 7. Biblioteca Auxiliar del Museu d'Art Modern

Es van registrar 123 nous volums. El nombre d'usuaris de la biblioteca va ser de 39. I el nombre total de volums a la biblioteca auxiliar del museu és de 20.577 volums.

## 8. Servei Pedagògic i de Difusió

### 8.1. Visites al Museu d'Art Modern

El total de visitants que va generar el Museu d'Art Modern va ascendir a 30.799.

<b>Total de visitants any 2022</b>	<b>30.799</b>
Exposició permanent	12.698
Exposicions temporals	13.924
Servei Pedagògic (escoles)	3.215
Servei Pedagògic (altres grups + 3a edat)	962

Els 4.177 usuaris que van formar part dels grups atesos pel Servei Pedagògic es desglossen segons el quadre següent:

	<i>Visitants</i>	<i>Grups</i>
Total infantil	1.530	67
Total primària	1.138	47
Total secundària	115	5
Total batxillerat	135	8
Total universitat	142	7
Educació especial	155	13
Altres grups	962	43

## 8.2. Procedència dels visitants

De l'1 de gener al 31 de desembre de 2022

<b>Total</b>	<b>12.072</b>	
Espanya	6.562	54,36 %

### Continents

Europa	11.154	92,40 %
Amèrica	775	6,42 %
Àsia	84	0,70 %
Àfrica	8	0,07 %
Oceania	38	0,31 %

		<b>Total</b>	<b>Espanya</b>
<b>Catalunya</b>	<b>4.572</b>	<b>37,87 %</b>	<b>69,67 %</b>
Tarragona	3.483	28,85 %	53,08 %
Barcelona	949	7,86 %	14,46 %
Lleida	75	0,62 %	1,14 %
Girona	65	0,54 %	0,99 %

### Per comarques

Alt Camp	58
Baix Camp	303
Baix Ebre	23
Baix Penedès	72
Conca de Barberà	19
Montsià	16
Priorat	7
Ribera d'Ebre	16
Tarragonès	2.969
Terra Alta	0
<b>Total</b>	<b>3.483</b>

## 8.3. Col·laboració

El 2022 la Diputació de Tarragona va mantenir la col·laboració amb l'Ajuntament de Tarragona per ampliar la difusió del Museu d'Art Modern i facilitar-hi la visita formant part de la iniciativa del Passi Tarragoní, promoguda pel Patronat Municipal de Turisme de Tarragona.



## 8.4. Activitats

### 8.4.1. XVIII Jornada de Pedagogia de l'Art i Museus, 19 de novembre de 2022

La XVIII Jornada de Pedagogia de l'Art i Museus va reflexionar sobre els nous escenaris que es presenten davant dels reptes actuals, com són la crisi climàtica, la inestabilitat i la precarització, la volatilitat de l'economia... Com ens pot ajudar la pedagogia de l'art i els museus a imaginar futurs possibles? Com ens ajuden les arts a pensar en un nosaltres viable, que puguem contraposar a l'individualisme més desproveït de tot sentit social? Com podem recuperar el sentit propositiu del terme *creativitat*, que ha format part del lèxic de les arts des de fa dècades? Una vegada més, els escenaris canviants poden ser oportunitats, a més de reptes, si som capaços d'aprofitar el potencial de les arts i l'educació per construir un nosaltres creatiu, i alhora reflexiu, deliberatiu i crític.

#### Programa

**Dissabte, 19 de novembre de 2022**

**9 h**

**Presentació de la jornada i de les actes amb motiu de la commemoració dels trenta anys del MAMT Pedagògic**

Manel Margalef, director del MAMT; Marisa Suárez, MAMT Pedagògic; Albert Macaya, Universitat Rovira i Virgili

**9.30-10.15 h**

**“El comisariado pedagógico como práctica de investigación y acción docente”**

José María Mesías-Lema

Professor titular d'Educació Artística a la Universitat de la Corunya

Doctor en Arts Visuals i Educació per la Universitat de Granada

**10.30-11.15 h**

**“Educació Artística al Virolai: Un projecte globalitzat”**

Sandra Entrena Ortega

Directora de l'Escola Virolai

**11.15-11.30 h - Descans**

**11.30-12.15 h**

**“Museu d'art + Escola = Transformació”**

Helena Minuesa Sánchez

Tècnica de cultura, especialista en didàctica i mediació del patrimoni

**12.30-13.45 h**

**“Connexions / Art i natura”**

Roser Oduber Muntañola

Directora del Centre d'Art Contemporani i Sostenibilitat (CACiS) El Forn de la Calç

**14 h**

**Cloenda de la jornada**



XVIII Jornada de Pedagogia de l'Art i Museus.

## 8.4.2. Dia Internacional dels Museus (DIM) i Nit dels Museus, del 14 al 18 de maig de 2022

Com cada 18 de maig, celebrem el Dia Internacional dels Museus (DIM), el gran esdeveniment que organitza, des del 1977, el Comitè Internacional dels Museus (ICOM). És el dia en què els museus són els protagonistes i obren les portes per oferir una atractiva oferta d'activitats i per sensibilitzar els seus visitants i la població de la seva importància en el desenvolupament de la societat.

Com a llocs incomparables de descobriment, els museus ens ensenyen sobre el nostre passat i ens obren les mentes a noves idees, dos passos essencials per construir un futur millor. En el Dia Internacional dels Museus 2022, que va tenir lloc el 18 de maig, es va voler explorar el potencial dels museus per provocar canvis positius en les seves comunitats a través de tres òptiques:

- El poder d'assolir la sostenibilitat.
- El poder de la innovació en la digitalització i l'accessibilitat.
- El poder de la construcció de la comunitat a través de l'educació.

### Activitats

Ruta autònoma: "Viatge a la Constel·lació Museu".

Del 14 al 18 de maig els museus i els centres culturals de la ciutat de Tarragona van participar en la *ruta "Viatge a la Constel·lació Museu"*, una activitat dissenyada per Auriga Serveis Culturals que s'estructurava a partir d'un concepte comú de caràcter universal que fa de nexa d'unió entre les diferents institucions participant: el poder.

Cada centre havia d'aportar una peça o element patrimonial per donar la seva visió particular sobre aquest tema. Els participants van haver de visitar els museus o centres que hi van col·laborar i sol·licitar els materials a la recepció de cada museu per poder fer la ruta de manera autònoma.

**Institucions participants:**

- Museu Nacional Arqueològic de Tarragona
- Museu del Port de Tarragona
- CaixaForum Tarragona
- Museu d'Art Modern de Tarragona
- Museu Bíblic Tarraconense
- Museu Diocesà de Tarragona
- Museu d'Història de Tarragona (Casa Canals)
- Mèdol. Centre d'Arts Contemporànies de Tarragona (Casa Canals)

Visita lliure a les exposicions temporals i a la col·lecció permanent:

Horari: de 10.00 a 18.00h

- “Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra”
- “Lluc Queralt. Espais d'introspecció”

Visita guiada a l'exposició “Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra”

Hora: 12.00 h

A càrrec de Carles Guerra, comissari de l'exposició.

**Nit dels Museus. Dissabte, 14 de maig de 2022**

Amb motiu del Dia Internacional dels Museus, el dissabte més proper a aquest dia se celebra la Nit Europea dels Museus, que el 2022 va correspondre al **dissabte 14 de maig**.

El Museu d'Art Modern de la Diputació participa en aquesta iniciativa que convida a visitar els museus i els centres culturals en un horari poc habitual, de les 20 a les 00.30 h, amb una programació gratuïta pensada especialment perquè els visitants d'aquesta nit gaudeixin d'una experiència diferent en el marc dels museus.

**Activitats**

Visita lliure a les exposicions temporals i a la col·lecció permanent.

Horari: de 20 a 00.30 h

- “Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra”
- “Lluc Queralt. Espais d'introspecció”

“La llum interior: Fem retrats i fotocollage!”

Horari: de 21 a 24 h

Activitat dissenyada i conduïda per la fotògrafa Mon Casas. Seguint el fil del treball fotogràfic de l'artista Lluc Queralt, que ha cercat la llum dels personatges fent un exercici d'introspecció personal i d'observació per mostrar el seu interior en relació amb els seus espais i les seves obres, Mon Casas us proposa participar en els següents tallers:

**“Fotocollage”**

Us convidem a participar en un treball col·lectiu de fotocollage, ocupant l'espai interior del museu i omplint-lo de llum i color. Treballarem damunt d'un mural fotogràfic imprès en b/n que intervindrem amb fotografies en color. Observeu la imatge del mural per inspirar-vos en la vostra intervenció i aportar color i dinamisme, per contribuir amb una intervenció més orgànica al mural fotogràfic de base en b/n.

**“Fem retrats”**

Els participants podran retratar-se en un espai de llum creat a partir de la projecció de les fotografies de l'exposició “Espais d'introspecció”, del fotògraf Lluc Queralt. Els participants esdevindran els protagonistes

tes, donant color a les fotografies en b/n de l'autor. Com a resultat de la seva participació, obtindran un retrat imprès en aquest espai de llum.

*reMir@r. Una remirada al Tapís de Tarragona*  
Hora: 23.00 h

*reMir@r* és una intervenció multidisciplinària en què el duet d'art sonor Jewel Bell (Roger Conesa i Joan Torné), en col·laboració amb el *turntablist* D. J. Feréstec (José M. Manero, *Tz1k1*), proposen un concert diàleg al voltant del *Tapís de Tarragona* de Joan Miró i Josep Royo, mentre que l'artista digital Patri Aragón projecta una peça viva d'art generatiu, que reaccionarà a temps real als *inputs* sonors del trio i que està plàsticament basada en els elements que apareixen en el primer sobreteixit del pintor.



Moment de l'espectacle *reMir@r* al Pati del MAMT.

### 8.4.3. “Del cos a l’aula”. Jornades de formació per al professorat, 1 i 8 d’octubre de 2022

Activitat: Curs formatiu

Públic: Mestres d’educació infantil i primària i professorat de secundària

Aquestes jornades, impartides per la ballarina Ana Corredor (Espai Evohé), van convidar amablement els assistents a dirigir l’atenció al seu univers creatiu a través de l’escolta corporal i del moviment com a instruments inspiradors i transformadors. Una proposta per aprofundir en l’escolta del cos i en habitar un cos en moviment per preparar degudament el terreny i donar pas al seu potencial creatiu.



Alumnes durant una sessió del curs “Del cos a l’aula”.

Despertar la creativitat i trobar la manera d’encarnar una presència ferma, que els permetés posar-les al servei de les diferents necessitats que s’esdevinguin dins de l’aula i transformar els diferents espais d’aprenentatge en àmbits més inspirats i suggeridors.

Aquest treball no s’enfoca en un decàleg de passos a seguir amb els quals es pugui obtenir un resultat concret, sinó que ofereix diferents recorreguts i dinàmiques corporals per prendre consciència de l’estructura que ens sosté mitjançant una escolta corporal profunda; el coneixement d’eines que resultin útils per comprendre el propi mapa corporal; flexibilitzar no només el cos, sinó també el pensament; facilitar la comunicació amb altres cossos a través de l’escolta col·lectiva; aprofundir en les pròpies limitacions i potencialitats i activar un estat d’atenció i escolta amb una actitud d’obertura. En definitiva, habitar un cos en moviment que permeti fer emergir la saviesa interior.

Activitat realitzada amb la col·laboració del Departament d’Educació a través de l’ICE de la Universitat Rovira i Virgili i reconeguda amb 6 hores de certificació.

### 8.4.4. Visites de grups amb NEE

#### 8.4.4.1. CPEE Sant Rafael, 21 de febrer, 14, 21, 28 de març, 9, 23 i 30 de maig, 17 i 24 d’octubre i 7 i 14 de novembre

Activitat: Visita i taller

Públic: Alumnes amb necessitats educatives especials

Un total de 92 alumnes i 41 educadors del CPEE Sant Rafael van visitar el MAMT per treballar els colors i el cos a partir de l’art. Amb aquestes activitats, els alumnes van conèixer la col·lecció del museu i van experimentar amb materials extrapictòrics i la llum a l’espai del MAMT Pedagògic.

#### 8.4.4.2. ASPERCAM, 5 de juliol de 2022

Activitat: Visita i taller

Públic: Alumnes amb autisme

Un total de 13 alumnes adolescents i 2 educadores de l'Associació ASPERCAM van visitar el MAMT per treballar el retrat a partir de la col·lecció del MAMT, i especialment a partir de l'hora *Hermana I* (1998), de l'artista Barbara Stammel. Els alumnes van poder fer un exercici d'observació del seu propi rostre, fer un dibuix amb les indicacions de l'educadora del MAMT i finalment aplicar-hi color amb la tècnica de l'aquarel·la.

#### 8.4.4.3. ASPERCAM, 8 de juliol de 2022

Activitat: Visita i taller

Públic: Alumnes amb autisme

Un total de 14 alumnes d'educació infantil i primària i 5 educadores de l'Associació ASPERCAM van visitar el MAMT per treballar l'escultura de Julio Antonio, experimentant de forma sensorial amb els materials i finalment modelant una escultura en fang.

#### 8.4.4.4. Hospital de Dia Infantil i Juvenil de Tarragona (Institut Pere Mata), 22 de juny de 2022

Activitat: Visita i taller

Públic: Alumnes en tractament per salut mental

Un total de 8 alumnes adolescents i 3 educadores van visitar el MAMT per fer un exercici d'introspecció a partir de les obres del MAMT relacionades amb el retrat, i especialment a partir de l'hora *Hermana I* (1998), de l'artista Barbara Stammel. Finalment, els alumnes van poder fer el seu propi autoretrat i parlar sobre la imatge que cadascun de nosaltres projectem.

### 8.4.5. Activitats per a persones nouvingudes

#### 8.4.5.1. Unitat Tècnica d'Immigració i Ciutadania de l'Ajuntament de Tarragona (UTIC). Curs de català per a persones nouvingudes, 25 de febrer de 2022

Un total de 15 alumnes nouvinguts del curs de català organitzat per Càritas Diocesana de Tarragona i 1 educadora van visitar el MAMT per conèixer un espai patrimonial i les col·leccions del MAMT i ampliar el seu vocabulari amb l'activitat "L'ABC del MAMT".



Alumnes del curs de català de la UTIC durant la visita al MAMT.

## 8.4.6. Altres grups

### 8.4.6.1. Associació Cultural Gent Gran Tarragona (GGTARR), 14 de setembre de 2022

Activitat: Visita general

Públic: +70

Un total de 16 assistents i una persona responsable de l'Associació Cultural Gent Gran Tarragona van fer una visita general al MAMT per conèixer l'espai expositiu i les seves col·leccions i establir un primer contacte amb el museu. La visita, que es va dur a terme a partir d'un diàleg entre les educadores del museu i els assistents, va permetre relacionar les obres exposades amb les experiències i el bagatge cultural dels assistents.

### 8.4.6.2. INS Montsià, 19 d'octubre de 2022

Activitat: Conèixer la tasca educativa del MAMT + visita general

Públic: Alumnes de 1r del CFGS d'Educació Infantil

Els 28 alumnes del Cicle Formatiu de Grau Superior d'Educació Infantil de l'INS Montsià van visitar el MAMT per conèixer la tasca educativa que ofereix el MAMT Pedagògic, quins són els grups amb els quals treballa i les seves activitats didàctiques.

### 8.4.6.3. INS Andreu Nin, 30 de novembre i 1 de desembre de 2022

Activitat: Conèixer la tasca educativa del MAMT + visita general

Públic: Alumnes de 1r del CFGS d'Educació Infantil

Un total de 44 alumnes del Cicle Formatiu de Grau Superior d'Educació Infantil de l'INS Montsià van visitar el MAMT per conèixer la tasca educativa que ofereix el MAMT Pedagògic, quins són els grups amb els quals treballa i les seves activitats didàctiques.

### 8.4.6.4. INS Vidal i Barraquer, 14 de desembre de 2022

El Cicle Formatiu de Grau Superior d'Animació Sociocultural de l'Institut Vidal i Barraquer va visitar el MAMT per conèixer la tasca educativa que ofereix el MAMT Pedagògic, quins són els grups amb els quals treballa i les seves activitats didàctiques.

## 8.4.7. Participació en esdeveniments i projectes

### 8.4.7.1. Projecte "Inèrcies", Institut Jaume I de Salou

Els alumnes de 2n de batxillerat d'Arts Plàstiques de l'Institut Jaume I Salou, sota la direcció de la professora Montserrat Martínez i amb la col·laboració del Museu d'Art Modern de la Diputació de Tarragona, van elaborar un projecte de reinterpretació de l'obra *Reflexions blanc*, de l'artista Antoni Arola, pertanyent a l'exposició "Reflexions", celebrada al MAMT del 16 de setembre al 14 de novembre de 2022.

El projecte es va presentar com un repte, ja que l'obra d'Antoni Arola experimenta al voltant de la llum, i els alumnes havien de reinterpretar plàsticament, en dues dimensions, allò que Arola projecta de manera espacial, immaterial i intangible.

Va ser l'oportunitat per experimentar plàsticament amb l'atzar, amb tècniques més experimentals, i portar-les al territori de la reflexió sobre el moment actual que l'estudiant està vivint: Què modula la seva experiència? Les pors? Les ansietats? Els somnis? La família? Les amistats? Ens trobem en un moment de

canvi constant, en què les obres d'Antoni Arola encaixen perfectament si parlem amb metàfores visuals. Ens trobem immersos en un món canviant, mutant, igual que els reflexos, obligats a adaptar-se al medi, al que ens va passant, i no podem aturar aquesta inèrcia, però sí dirigir-la cap a on volem o esperem anar.

I és aquí, en aquesta última idea, on l'estudiant va poder treballar en un espai de suport, aquest concepte de destí, cap a on es projecta, cap a aquests somnis i aquestes esperances, però potser també cap a pors o incerteses. Cap element té sentit per separat, si no està "animat" en una completa harmonia entre els orígens (d'on vinc?), el present (on soc?) i el futur (cap on em dirigeixo?).

Degut a les mesures per contenir la propagació de la covid-19 adoptades per l'Institut Jaume I, aquest projecte col·laboratiu es va dur a terme en format virtual. La presentació i inauguració de l'exposició virtual va tenir lloc el 17 de gener de 2022.

Podeu consultar el projecte "Inèrcies" complet i una exposició virtual de les obres en aquests enllaços:

- Blog del projecte: <https://larcdesantmartisumallum2021-2022.blogspot.com/2021/12/inerci-es-un-projecte-de-reinterpretacio.html>
- Vídeo del projecte: [https://youtu.be/BkNOSaZYW\\_U](https://youtu.be/BkNOSaZYW_U)
- Exposició virtual: <https://www.artsteps.com/view/61cde0d3be4e2519779a8088>



Exposició virtual del projecte "Inèrcies".

#### 8.4.7.2. Projecte "Recuperart-19". Activitat autònoma per a professionals sanitaris

El Museu d'Art Modern de la Diputació de Tarragona va continuar participant en el projecte "Recuperart-19", una iniciativa pionera, impulsada per l'Institut Català de la Salut, que compta amb el suport del Departament de Cultura de la Generalitat i que es basa a oferir als professionals de la institució una activitat centrada a millorar el seu benestar emocional.

Es tracta d'una activitat totalment gratuïta i anònima i que no requereix cap tipus d'inscripció prèvia. A partir d'una selecció d'obres del MAMT, els usuaris poden recórrer les sales del museu en un ambient segur, reconfortant i que els permet evadir-se per un moment de la situació provocada per la covid i que han patit en primera persona als seus llocs de treball, i connectar amb les obres d'art.



Per participar-hi, els usuaris només calia que s'adrecessin a qualsevol dels museus participants, com el MAMT (16 a totes les regions sanitàries) i acreditar-se com a professionals sanitaris amb la seva identificació professional. Allà mateix es lliurava tot del material necessari per dur a terme l'activitat i una llibreta quadern especialment creada per a l'ocasió.

El programa "Recuperart-19" se situa en un marc estratègic de l'ICS que explora les aplicacions de les arts en l'àmbit de la salut. La mateixa Organització Mundial de la Salut (OMS), després de revisar-ne l'evidència, conclou que "les arts poden jugar un paper important en la prevenció i el tractament de la malaltia, i en la promoció de la salut durant tot el cicle vital de les persones".

#### 8.4.7.3. #MuseumWeek, 13-19 de maig de 2022

Esdeveniment cultural a escala mundial promogut per la xarxa social Twitter per donar a conèixer els museus que participen d'aquesta xarxa social. L'objectiu del projecte és oferir als usuaris continguts específics en temps real, i un accés més directe als museus i als seus professionals, incentivant la conversa i el contacte més directe amb el públic.

La #MuseumWeek convida a afavorir les experiències museístiques més transversals, lúdiques i educatives i a comunicar-les a les xarxes socials.

Aquesta edició de la #MuseumWeek va estar dedicada a la cultura, la societat i la innovació. Sota una etiqueta diferent cada dia, es va tractar una temàtica específica i es van publicar fotografies i preguntes, interactuant amb els usuaris:

- Dilluns 13 de juny: #InnovacióMW
- Dimarts 14 de juny: #CreadorsMW
- Dimecres 15 de juny: #LlibertatMW
- Dijous 16 de juny: #SexualitatMW
- Divendres 17 de juny: #MediAmbientMW
- Dissabte 18 de juny: #LliçonsDeVidaMW
- Diumenge 19 de juny: #DansaMW

#### 8.4.7.4. "Passaport Edunauta"

El Museu d'Art Modern de la Diputació de Tarragona va continuar participant en la iniciativa "Passaport Edunauta", un passaport divertit i personalitzat on l'infant registra tot el que aprèn explorant i gaudint de les activitats educatives que ofereix el seu entorn. És un projecte impulsat per la Fundació Jaume Bofill i la Cooperativa +Educació, i a la ciutat de Tarragona, desenvolupat per l'IMET i la Cooperativa Combinats.

L'objectiu del "Passaport Edunauta" és connectar, reconèixer i fer visibles els aprenentatges que els infants adquireixen dins i fora de l'escola. És, per tant, una eina per fer front a un dels reptes actuals de l'educació, que aposta per crear oportunitats educatives, d'acreditació i reconeixement social dels aprenentatges dels infants al voltant d'una xarxa local d'activitats.

El MAMT ofereix dos tipus d'activitats per al "Passaport Edunauta": les activitats autònomes "Coneguem el MAMT" dedicades al *Tapís de Tarragona* i al *Monument als Herois de 1811*.

Més informació sobre el projecte i totes les activitats que hi participen en aquest enllaç: <https://www.passaportedunauta.cat/edunautes-app/families/index.xhtml#passportEdunauta>.

#### 8.4.7.5. “Misteri als museus”, 9-17 d’octubre de 2022

Els museus de la ciutat de Tarragona es van unir per oferir una activitat conjunta per celebrar les Jornades Europees del Patrimoni (JEP). Sota el títol “Misteri als museus. L’enigma del Bal T’ak”, es va fer una crida a la ciutadania per resoldre un misteri que els portaria a recórrer els museus de la ciutat per solucionar enigmes i buscar pistes.

Argument: L’any 1996 un equip d’arqueòlegs va descobrir un immens llac subterrani d’aigua dolça al subsol de la ciutat. L’anomenada Cova Urbana amagava, però, un altre secret. Un objecte circular de grans dimensions, d’època i procedència desconegudes. Científics de tot el món es van desplaçar a Tarragona per discutir sobre la finalitat de l’objecte en qüestió, i van determinar que es tractava d’un portal construït per una civilització extraterrestre.

El portal, que fins ara s’havia mostrat inactiu, es va posar en funcionament de manera espontània pocs dies enrere. De l’interior del cercle no n’ha sortit res, tret d’un objecte estrany amb un missatge inscrit: “Terrícoles, sotmeteu-vos a l’Imperi Nevlas”.

El portal s’ha mantingut obert fins avui dia i ha estat impossible tancar-lo. La invasió alienígena és imminent. Cal trobar la clau per tancar la porta!

Requisits de participació: Per participar era imprescindible fer una inscripció amb grups que podien estar formats per un màxim de 6 persones. L’edat recomanada de participació era a partir de dotze anys. Per optar als premis era necessari visitar totes les institucions. Si no es podien visitar totes, es podia participar igualment sense optar als premis. La participació era gratuïta i donava accés gratuït als diferents centres del 30 de setembre al 9 d’octubre de 2022, presentant la fitxa d’investigació.

Cada museu i institució cultural oferia un premi, que, en el cas del MAMT, va consistir en una visita guiada a les entranyes del MAMT per conèixer l’organització interna del museu. Un dels grups guanyadors va fer la visita el 5 de novembre de 2022.



Cartell de l’activitat “Misteri als museus”.

### 8.4.7.6. REC. XXII Festival Internacional de Cinema de Tarragona, 4 de desembre de 2022

Activitat familiar

Entrada lliure amb reserva prèvia

El Museu d'Art Modern de la Diputació de Tarragona es va unir al REC - Festival Internacional de Cine de Tarragona acollint la projecció de la pel·lícula *Operació Pare Noel* (2021), del director Marc Robinet, el diumenge 4 de desembre de 2022, a les 11.30 h.

Argument: En William, de deu anys, viu en una enorme mansió amb els seus pares milionaris, gairebé sempre absents. Acostumat a tenir-ho tot, demana un regal molt particular per a aquest Nadal: el mateix Pare Noel en persona.

Un programa nadalenc carregat d'aventures sorprenents, emocions i molta, molta neu! Per a aquests dies de finals d'any on aprofitem per aturar-nos i tenir en compte el valor de la família i els éssers estimats.

Presentació de la pel·lícula *Operació Pare Noel* dins del REC - Festival Internacional de Cinema de Tarragona.



### 8.4.7.7. Actes amb motiu de commemoració de la proclamació de la 2a República

Amb motiu dels actes commemoratius de la proclamació de la Segona República organitzats per l'Arxiu Històric de l'Ajuntament de Tarragona, el Museu d'Art Modern de la Diputació de Tarragona va oferir dues conferències:

- “Un cel de plom. La vida de Neus Català. Deu anys de lluita per la memòria”, de l'escriptora Carme Martí. Dissabte 5 de juny de 2022, a les 12 h.
- “Sota la llum del mar”, presentació d'un fotollibre a càrrec de la fotògrafa Espe Pons. Divendres 10 de juny de 2022, a les 12 h.



Conferència “Un cel de plom. La vida de Neus Català. Deu anys de lluita per la memòria”, de l'escriptora Carme Martí.

#### 8.8.4.7.8. PROJECTE EXPOSITIU “COM APRENEM AVUI? UNA MIRADA DES DE L'ESCOLA”. DEL 17 DE DESEMBRE DE 2022 AL 15 DE GENER DE 2023.

La Fundació Bofill, el Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya, el Consorci d'Educació de Barcelona i l'Institut de Ciències de l'Educació de la UAB uneixen esforços per fer front a la problemàtica de la segregació escolar a través del programa “Magnet”, amb la col·laboració dels municipis.

Una de les escoles que participa en aquest programa és l'Escola Saavedra de Tarragona, que per al curs 2021-2022 va demanar la col·laboració del Museu d'Art Modern de la Diputació de Tarragona per actuar com a *partner*, juntament amb l'ETSE de la Universitat Rovira i Virgili.

Aquesta col·laboració, que uneix art i tecnologia, pretén crear accions, assessorar i formar alumnes i també docents, oferint recursos i activitats al voltant de l'art i la tecnologia. Fruit d'aquesta col·laboració, es va dur a terme el projecte expositiu “Com aprenem avui? Una mirada des de l'escola”, que va permetre conèixer el treball que s'ha dut a terme gràcies a aquesta aliança.

Les preguntes tenen un paper fonamental en tots els processos d'aprenentatge. I justament la pregunta “Com aprenem avui?” dona títol a l'exposició que mostra el procés d'aprenentatge de l'alumnat de l'Escola Saavedra en aliança amb el Museu d'Art Modern de la Diputació de Tarragona (MAMT) i l'Escola Tècnica Superior d'Enginyeria (ETSE-URV), en el marc del programa “Magnet. Aliances per a l'èxit educatiu”, que impulsen el Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya, la Fundació Bofill i l'Institut de Ciències de l'Educació de la Universitat Autònoma de Barcelona. Tal com indica el subtítol, s'oferia una mirada des de l'escola del que significa aprendre avui.

Aquesta exposició va comptar amb la valuosa col·laboració dels artistes Berta Artigal i Gerard Gil, que ens van ajudar a transmetre els pensaments i les reflexions dels alumnes de l'Escola Saavedra.

El programa “Magnet” ens ha permès treballar junts, compartir experiències i aprendre plegats a partir de la interacció de la ciència, la tecnologia i l'art, per estimular processos d'aprenentatge utilitzant la indagació, l'experimentació i l'art com a mitjà per construir coneixement.

Exposició “Com aprenem avui?”.



### 8.4.8. Conferències i xerrades

#### 8.4.8.1. Diploma d'especialització “Educació Artística i Gestió de Museus”. Universitat de València, 7 d'abril de 2022

Conferència: “La tasca educativa del MAMT Pedagògic”

Marisa Suárez, cap del Projecte de Difusió del MAMT, va presentar el programa i la tasca educativa del Museu d'Art Modern de la Diputació de Tarragona als alumnes del diploma d'especialització “Educació

Artística i Gestió de Museus” de la Universitat de València. Tant la conferència com la posterior interacció amb els alumnes es van fer de manera virtual.

#### 8.4.8.2. “Proyectos y Difusión del Museo de Arte Moderno de Tarragona La experiencia del MAMT en la relación personalizada y presencial con los docentes”, 1 de febrer de 2022.

Antoni Laporte, director d'ARTImetría, Estrategias para la Cultura, consultoria especialitzada en el camp del patrimoni cultural, va organitzar aquesta trobada virtual amb els tècnics del Museu de San Telmo perquè coneguessin la relació personalitzada que el MAMT Pedagògic estableix amb els docents i assessorar-los en la seva tasca educativa.

### 8.4.9. Altres

#### 8.4.9.1. Entrevistes, informació i seguiment de la tasca educativa del MAMT Pedagògic

##### 8.4.12.1.1. ESTUDI SOBRE PROCESSOS D'ACOMPANYAMENT ART I ESCOLA, JULIOL DE 2022

Jodie Di Napoli, estudiant de doctorat de la Facultat de Belles Arts de la Universitat Politècnica de València, fa una entrevista en profunditat per a la seva tesi doctoral a les educadores del MAMT per conèixer els processos d'acompanyament que es fan des del MAMT Pedagògic als centres escolars.

#### 8.4.9.2. Telenotícies Comarques de TV3, 28 de gener de 2022.

Amb motiu dels trenta anys de la creació del MAMT Pedagògic, el *Telenotícies Comarques* de TV3 va emetre un breu reportatge sobre el MAMT Pedagògic i la seva tasca educativa.

<https://www.ccma.cat/tv3/alacarta/telenoticias-comarques/cultura-km-0-tarragona-i-badalona/video/6141581/>

## 9. Activitats a la sala d'actes del MAMT

L'activitat de la sala d'actes durant el 2022 va ser la següent:

- 23 de febrer de 2022, 18 h. Presentació de la *Guia de senderisme*.
- 1 de març de 2022, 16 h. Visita inspecció EFQM .
- 12 de març de 2022, 12 h. Conferència col·loqui “Generació Kibutz”.
- 26 de març de 2022, 12 h. Assemblea de jubilats de la Diputació de Tarragona.
- 22 d'abril de 2022, 19 h. Inauguració de l'exposició “Espais d'introspecció”, de Lluç Queralt.
- 24 d'abril de 2022, 11 h. Associació de Víctimes de la Repressió Franquista. Assemblea General.
- 26 d'abril de 2022, 12 h. Presentació de la campanya de comunicació als patronats i oficines de Turisme de la Costa Daurada 2022, Patronat de Turisme.
- 30 d'abril de 2022, 19 h. Inauguració de l'exposició “Àlbum Tosquelles. Un assaig visual de Carles Guerra”.

- 7 de maig de 2022, 11 h. Programa Memòria Històrica de Tarragona. Conferència sobre Neus Català, per Carme Martí.
- 12 de maig de 2022, de 17 a 20 h. Curs sobre el transport d'exposicions d'art.
- 14 i 15 de maig de 2022, 18 h. Sessions de vídeo sobre les pel·lícules filmades per Francesc Tosquelles. Celebració del Dia i la Nit dels Museus 2022.
- 2 de juny de 2022, 19 h. Espais de debat i acció.
- 3 de juny de 2022, 19 h). Conversa: Carles Guerra amb la família Tosquelles.
- 10 de juny de 2022, 19 h. Programa Memòria Històrica de Tarragona. Presentació de fotollibre d'Espe Pons: *Sota la llum del mar*.
- 11 de juny de 2022, 12 h. Inauguració de l'exposició "La coentor", d'Ivan Forcadell.
- 15 de juny de 2022, 19 h. Premi de l'Associació d'Escriptors en Llengua Catalana a Olga Xirinacs.
- 17 de juny de 2022, 18 h. Presentació del llibre *Casa de citas*.
- 14 de juliol de 2022, 19 h. Inauguració de l'exposició "El balcó invers", de Dionís Escorsa.
- 14 de setembre de 2022, 10 h. Assemblea de l'Associació GGTARR (Gent Gran de Tarragona).
- 16 de setembre de 2022, 19 h. Inauguració de l'exposició "El lloc", de Joan Rom.
- 29 de setembre de 2022, 19 h. Presentació del llibre poemari *Pel camí dels àlbers*.
- 30 de setembre de 2022, 19 h. Presentació del llibre *Què ens mata? What kill us?* Associació Iniciatives Culturals Carles Amill.
- 1 d'octubre de 2022, 9.30 h. Presentació del curs de formació "Des cos a l'aula. De l'escolta individual a l'escolta col·lectiva". Espai Evohé.
- 3 d'octubre de 2022, 8 h. Curs en alçada. Programa de formació de la Diputació de Tarragona.
- 4 d'octubre de 2022, 8 h. Curs en alçada. Programa de formació de la Diputació de Tarragona.
- 6 i 7 d'octubre de 2022, 16 h. Actes dels 200 anys de la Diputació de Tarragona.
- 11 de novembre de 2022, 19 h. Presentació del catàleg *Joan Rom - El lloc*, a càrrec de Marc Navarro.
- 19 de novembre de 2022, 9 h. MAMTPedagògic. Jornades de Pedagogia de l'Art i Museus.
- 22 de novembre de 2022, 9.30 h. ASCASUD. Assemblea anual de tancament.
- 26 de novembre de 2022, 12.30 h. Presentació de la publicació *Shootout*, de Marcel Pey.
- 29 de novembre de 2022, 19 h. Presentació del llibre *El violinista cec*. Col·lecció El Saurí.

- 1 de desembre de 2022, 18.30 h. Festival de Fotografia SCAN 2022. Diàlegs SCAN. Inauguració de l'exposició "Get ready", de Marcel Pey.
- 2 de desembre de 2022, 18.30 h. Festival de Fotografia SCAN. Conferència de Natasha Christia, de Photobooks.
- 3 de desembre de 2022, 18 h. Festival de Fotografia SCAN. "El fotollibre. Històries del conflicte contemporani". Classe magistral a càrrec de la comissària, Natasha Christia.
- 4 de desembre de 2022, 12 h. Festival REC. Projectió de la pel·lícula infantil *Operació Pare Noel*.
- 14 de desembre de 2022, 19 h. Presentació del llibre *La bèstia i el caçador*, de Lurdes Malgrat, amb il·lustracions de Pere Español Bosch. Presentació a càrrec de Joan Cavallé, Manel Margalef i els autors.
- 15 de desembre de 2022, 18.30 h. Festival de Fotografia SCAN. Diàlegs SCAN. Amb Alexandra Laudo i Pilar Cruz.
- 16 de desembre de 2022, 18 h. Festival de Fotografia SCAN. SCAN Photobooks. Visita guiada a l'exposició "War at a distance". A càrrec de la comissària, Natasha Christia.
- 16 de desembre de 2022, 19 h. Festival de Fotografia SCAN. "La imatge reclutada". Trobada de Natasha Christia amb l'artista visual i fundador d'Arqueologia Punt de Vista Ricard Martínez entorn del rol de la fotografia com a mitjà de propaganda a la Guerra Civil Espanyola.
- 17 de desembre de 2022, 12 h. MAMT Pedagògic. "Com aprenem avui? Una mirada des de l'escola".

A més, durant l'any 2022 en aquest espai s'hi van acollir grups de visites de centres escolars.

# EL MUNICIPI



# **SAM - Servei d'Assistència Municipal**

## MEMÒRIA D'ACTIVITATS DEL SERVEI D'ASSISTÈNCIA MUNICIPAL (SAM) DE L'ANY 2022



Assecador d'Escornalbou.

Els ajuntaments són l'element bàsic i fonamental de representació social, econòmica i cultural del territori. Tenen moltes competències, i són nombrosos —sobretot els més petits— els que no poden garantir la prestació de determinats serveis per manca de mitjans econòmics i de professionals adequats per atendre la gran diversitat de problemes que sorgeixen als municipis.

La Diputació és una Administració local que té encomanades unes funcions bàsiques de cooperació i assistència als municipis. Aquestes funcions estan dirigides a contribuir perquè els ens locals desenvolupin les seves responsabilitats de manera efectiva.

Per dur a terme aquestes funcions, l'any 1994 es va crear el Servei d'Assistència Municipal (SAM), que comprèn aquella part de l'estructura d'organització de la Diputació que dona assessorament, serveis i suport als municipis de menys capacitat econòmica i de gestió; és, per tant, una organització de serveis per als ens locals.

Per garantir una prestació de serveis adequada, el SAM s'encarrega d'ajudar els ajuntaments —en especial els de menys de 10.000 habitants— i els consells comarcals en el desenvolupament de les seves competències.

L'activitat del SAM es desenvolupa en tres àmbits ben diferenciats:

- **ASSISTÈNCIA:** en matèria jurídica, econòmica i tècnica.
- **COOPERACIÓ:** convenis de col·laboració i subvencions segons bases anuals.
- **FORMACIÓ:** organització de cursos, jornades i postgraus dirigits al personal dels ens locals.

Durant el 2022, l'activitat del SAM es va desenvolupar en el marc dels reptes i les línies estratègiques del Pla de mandat de la corporació per al període 2020-2023:

- Repte 1. Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú
  - LE02. Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural
- Repte 2. Transformació digital
  - LE03. Pla estratègic d'Administració electrònica
  - LE04. Pla estratègic de govern obert
- Repte 4. Enfocament a serveis
  - LE06. Nova visió integral i prospectiva dels serveis
  - LE07. Disseny de nous serveis cocreats pels ciutadans i pels ens locals

A la vegada, l'activitat del SAM es va dur a terme amb un clar enfocament i amb vinculació i alineació amb l'Agenda 2030 i amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) que incorpora el Pla de mandat, i que són el marc de governança global.

Aquests dos factors, el Pla de mandat 2020-2023 i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS), van constituir l'eix vertebrador de l'activitat del SAM durant el 2022.

L'any va començar encara amb mesures de prevenció derivades de la pandèmia provocada per la covid-19. Tot i això, com des de l'inici de la pandèmia, es va continuar treballant perquè l'impacte que va suposar no afectés els diferents serveis oferts als ens locals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

A mesura que va avançar l'any, i d'acord amb l'evolució favorable de la pandèmia, es van anar relaxant les mesures de prevenció decretades, fins que el mes de novembre del 2022 es van donar per retirades.

Durant l'any 2022, el SAM va elaborar l'auditoria de 1r seguiment del certificat del Sistema de Gestió de la Qualitat (SGQ) del Servei d'Assistència Municipal (SAM) de la Diputació de Tarragona, d'acord amb la Norma ISO 9001:2015. I durant el primer trimestre de l'any es van obtenir els resultats de l'enquesta feta als ajuntaments sobre l'avaluació del Servei d'Assistència Municipal (SAM) de la Diputació de Tarragona.

Així mateix, es va treballar perquè tots els municipis, sobretot els més petits, rebessin suport en tots els àmbits d'actuació: assistència, cooperació i formació.

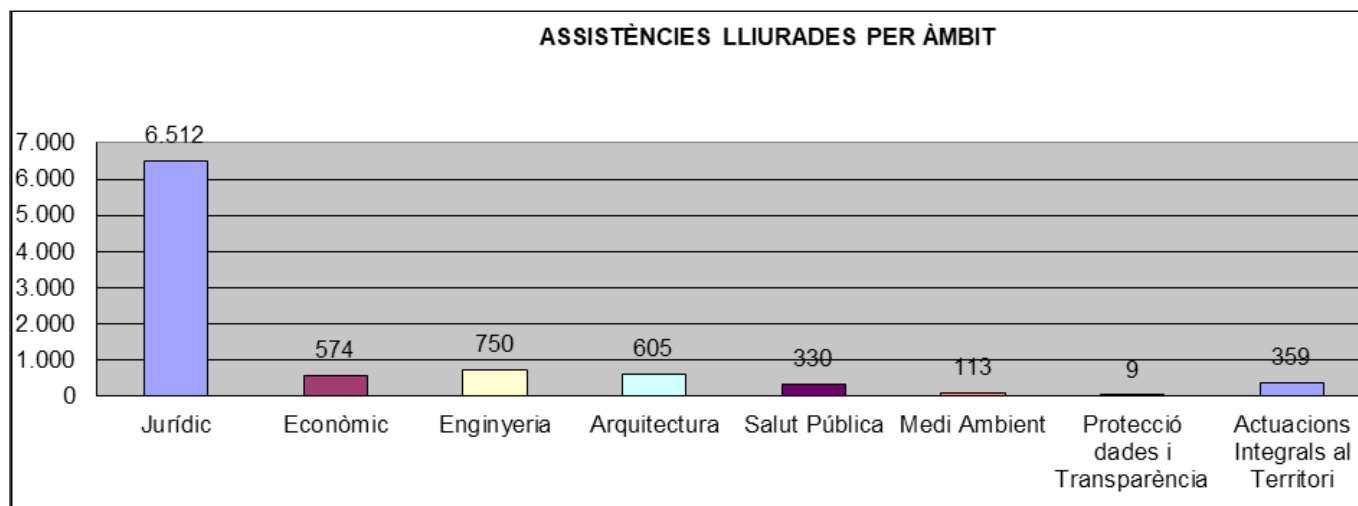
El nombre total d'actuacions dutes a terme durant l'exercici 2022 va ser d'11.055, xifra que comprèn el nombre de peticions d'assessorament i d'assistències lliurades (9.252) i el nombre de subvencions concedides (1.803).

## Resum de l'àmbit d'assistència

El nombre d'assistències lliurades durant l'any 2022 va ser de 9.252 (l'any 2021 n'havien sigut 8.196). Això representa un augment de 1.056 assistències (un 12,88% més).

<b>Total d'assistències lliurades Externes + internes (escrites i verbals)</b>	<b>9.252</b>
--	--------------

ÀMBIT ASSISTÈNCIES	Assistències lliurades a la Diputació (escrites + verbals) 1	Assistències lliurades a ens locals (escrites + verbals)	Total d'assistències lliurades (escrites + verbals)
Àmbit jurídic	49	6.463	6.512
Àmbit econòmic	7	567	574
Àmbit de medi ambient	10	103	113
Àmbit de salut pública	0	330	330
Àmbit d'arquitectura	466	139	605
Àmbit d'enginyeria	595	155	750
Àmbit de protecció de dades i transparència	0	9	9
Àmbit d'actuacions integrals al territori i cooperació	2	357	359

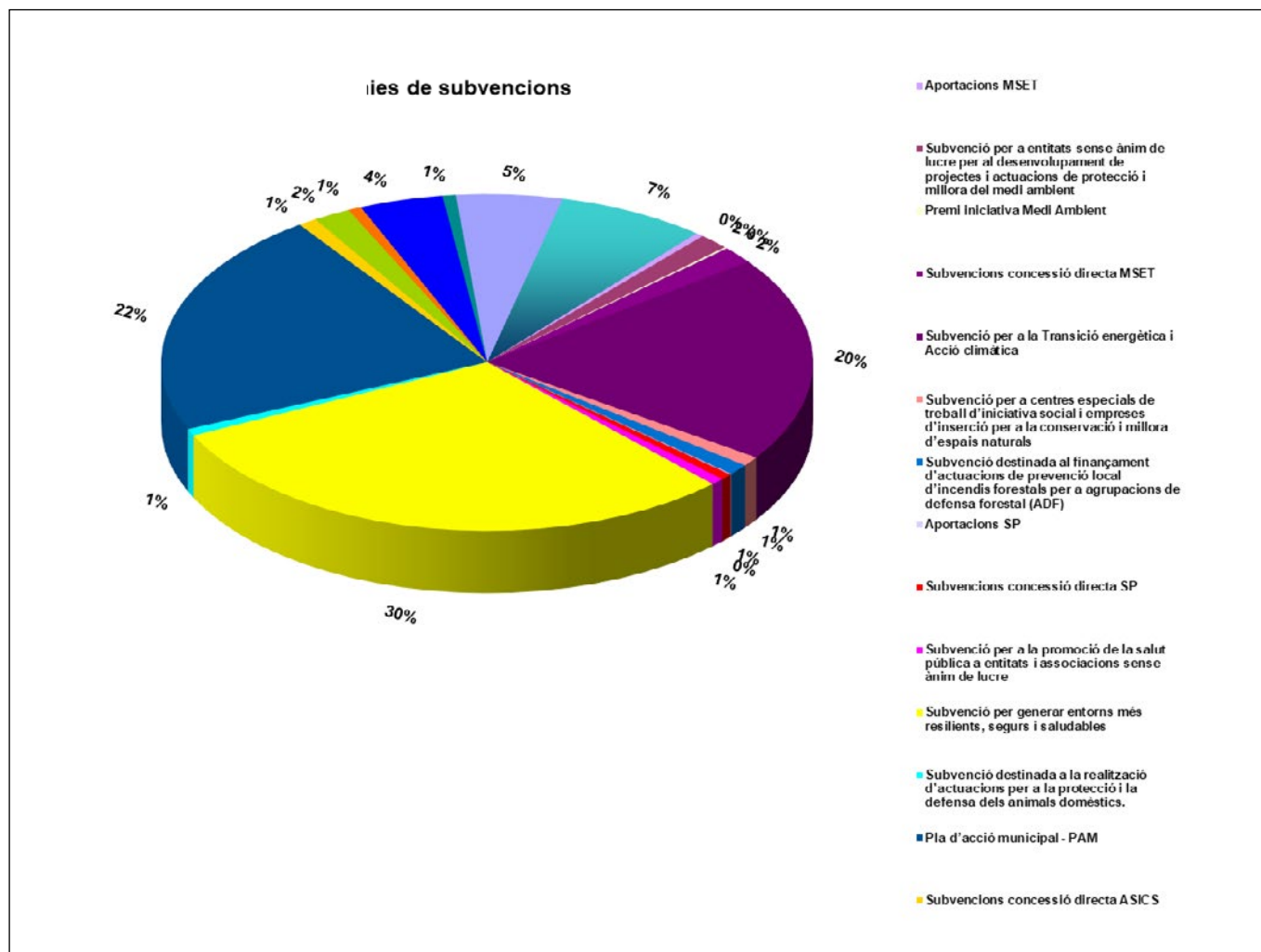


1 Les assistències lliurades a la Diputació corresponen bàsicament als informes emesos pels tècnics del SAM, preceptius per a la concessió d'ajudes o subvencions específiques als ajuntaments, com ara informes tècnics d'inspecció d'obres del Pla d'acció municipal, subvencions de caràcter excepcional, subvencions nominatives, etc. També s'inclou en aquest apartat la col·laboració tècnica interna que el SAM presta a altres unitats de la Diputació que no pertanyen a l'àrea del SAM.

## Resum de l'àmbit de cooperació

L'activitat de la Diputació de Tarragona, d'acord amb la missió de donar suport als municipis i les comarques en l'àmbit de la cooperació, s'ha materialitzat mitjançant la convocatòria o l'aprovació de diverses línies de concurrència competitiva destinades al finançament d'activitats i projectes dels ens locals, amb les aportacions del conveni als consells comarcals, convenis amb altres administracions i ens públics i subvencions de concessió directa consignades nominativament al pressupost.

<b>Total de subvencions concedides</b>	<b>1.803</b>
<b>Àmbit de medi ambient</b>	
Aportacions MSET	6
Premi Iniciativa Medi Ambient	2
Subvencions de concessió directa MSET	25
Subvenció per a la transició energètica i l'acció climàtica	300
Subvenció per a centres especials de treball d'iniciativa social i empreses d'inserció per a la conservació i millora d'espais naturals	14
Subvenció per a entitats sense ànim de lucre per al desenvolupament de projectes i actuacions de protecció i millora del medi ambient	23
Subvenció destinada al finançament d'actuacions de prevenció local d'incendis forestals per a agrupacions de defensa forestal (ADF)	16
<b>Àmbit de salut pública</b>	
Aportacions SP	1
Subvencions de concessió directa SP	9
Subvenció per a la promoció de la salut pública a entitats i associacions sense ànim de lucre	10
Subvenció per generar entorns més resilents, segurs i saludables	455
Subvenció destinada a la realització d'actuacions per a la protecció i la defensa dels animals domèstics	10
<b>Àmbit de la cooperació i les subvencions</b>	
Aportacions ASICS	3
Conveni de col·laboració amb els consells comarcals per garantir el desplegament de l'Administració digital	10
Subvencions de concessió directa ASICS	14
Conveni per a la coordinació, la cooperació i la col·laboració amb els consells comarcals per optimitzar la prestació dels serveis municipals (2021-2023)	28
Pla d'acció municipal (PAM)	330
Programa de mobilitat per a l'ensenyament	10
Subvenció per desenvolupar polítiques locals d'habitatges	63
Subvenció per restablir els béns i serveis municipals afectats per fenòmens meteorològics i altres situacions excepcionals	112
Subvenció per a interessos de préstecs	80
Subvenció per a la digitalització, transformació i millora de la seguretat dels municipis	282



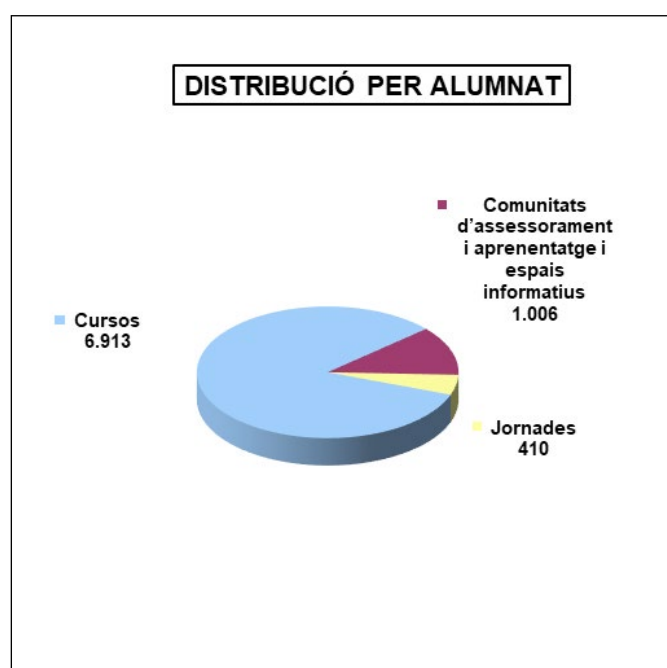
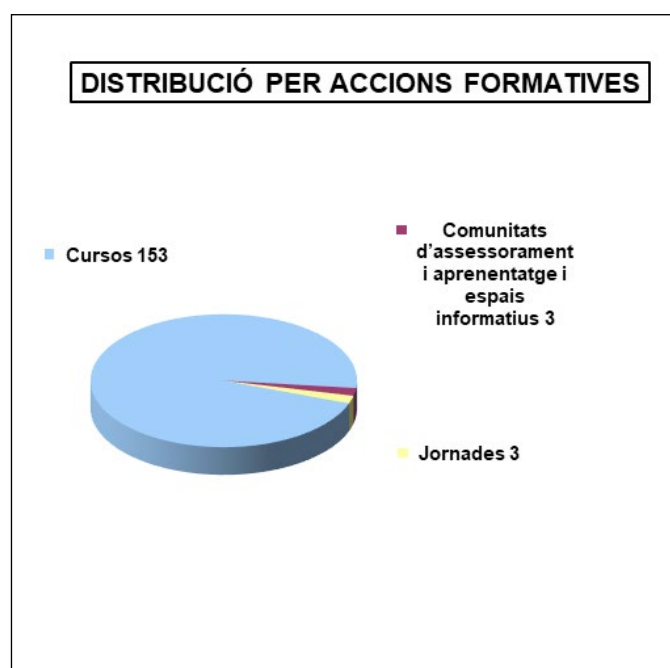
## Resum de l'àmbit de formació

ACTIVITATS FORMATIVES	Nombre d'activitats desenvolupades
<b>Total formació</b>	<b>159</b>
Cursos	153
Comunitats d'assessorament i aprenentatge i espais informatius	3
Jornades	3

ACTIVITATS FORMATIVES	Nombre d'alumnes
<b>Total formació</b>	<b>8.329</b>
Cursos	6.913
Comunitats d'assessorament i aprenentatge i espais informatius	1.006
Jornades	410

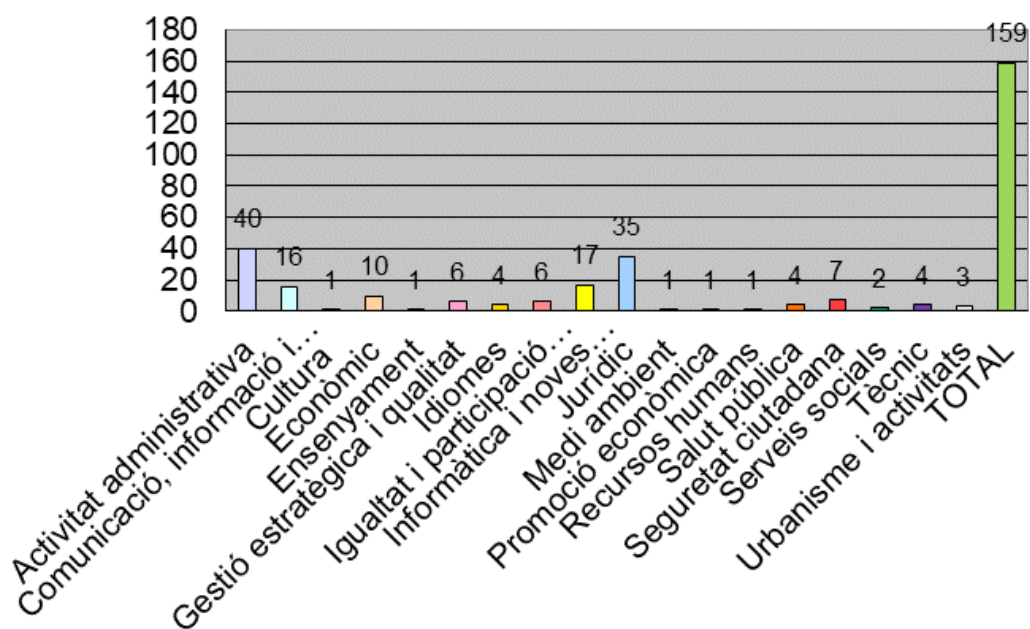
L'any 2022 es van impartir un total de 2.569 hores de formació.

Com a síntesi de tot l'any, podem dir que van participar en els plans de formació el personal d'un total de 197 entitats locals del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.



ACTIVITATS FORMATIVES PER ÀMBITS 2022	
Àmbit	Nombre d'activitats
Activitat administrativa	40
Comunicació, informació i habilitats	16
Cultura	1
Econòmic	10
Ensenyament	1
Gestió estratègica i qualitat	6
Idiomes	4
Igualtat i participació ciutadana	6
Informàtica i noves tecnologies	17
Jurídic	35
Medi ambient	1
Promoció econòmica	1
Recursos humans	1
Salut pública	4
Seguretat ciutadana	7
Serveis socials	2
Tècnic	4
Urbanisme i activitats	3
<b>TOTAL</b>	<b>159</b>

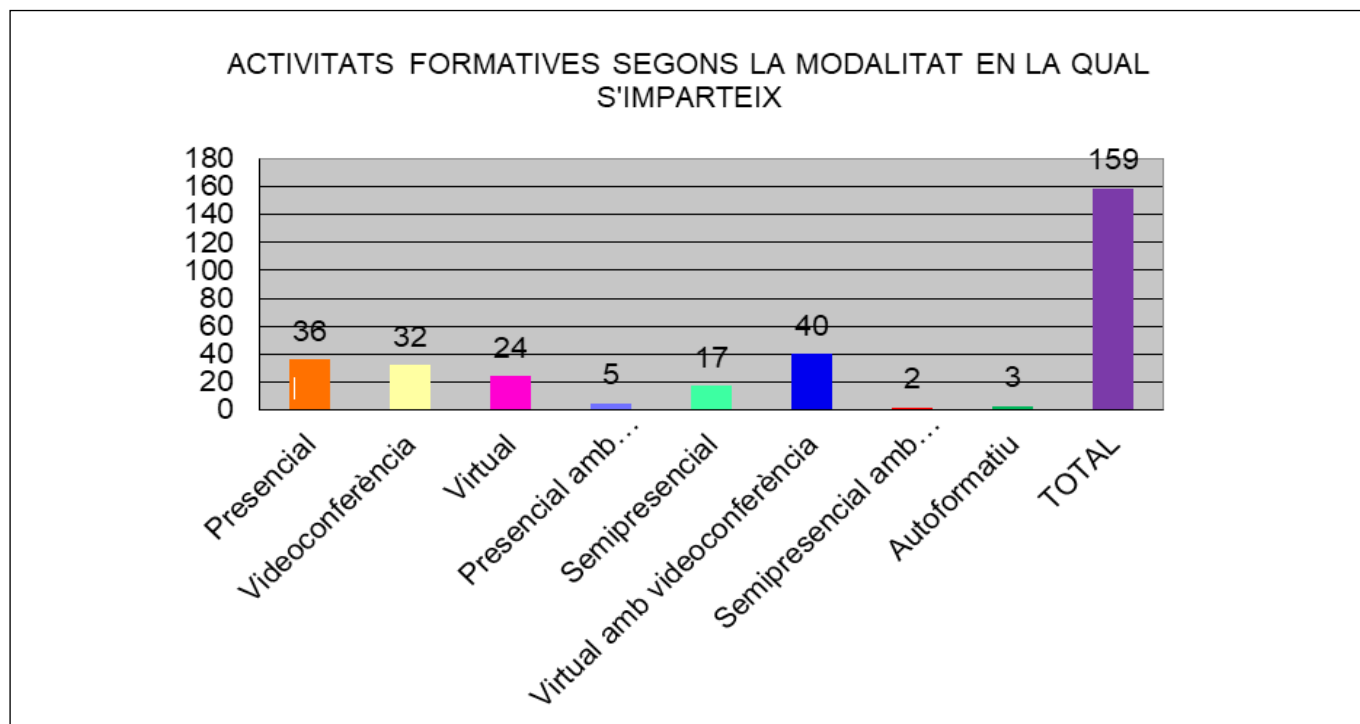
ACTIVITATS FORMATIVES PER ÀMBITS



ACTIVITATS FORMATIVES SEGONS LA MODALITAT EN LA QUAL ES VAN IMPARTIR

Presencial	36
Videoconferència	32
Virtual	24
Presencial amb videoconferència	5
Semipresencial	17
Virtual amb videoconferència	40
Semipresencial amb videoconferència	2
Autoformatiu	3
<b>TOTAL</b>	<b>159</b>





A continuació s'exposa l'activitat duta a terme pel SAM durant l'any 2022, en els diferents àmbits d'actuació.

## 1. Assistència de Secretaria Intervenció

L'assistència de Secretaria Intervenció als ajuntaments es presta mitjançant un equip de 12 funcionaris d'Administració local amb habilitació de caràcter nacional (FHCN) de la subescala secretaria intervenció, dels quals 10 presten assistència als diversos municipis de cada comarca, principalment els de menys capacitat econòmica i tècnica, assessorant i gestionant tots aquells aspectes que són de competència municipal. Els secretaris interventors compten amb un equip de suport integrat per persones dels diferents àmbits en els quals es presta assistència: econòmic, jurídic, recursos humans, suport en la tramitació d'activitats, suport per a la implantació de l'Administració electrònica desplegant el projecte ACTIO, gestió del padró d'habitants i suport de protecció de dades i transparència.

L'assistència de Secretaria Intervenció està alineada amb els reptes i les línies estratègiques del Pla de mandat 2020-2023. En aquest sentit, el repte 4 ("Enfocament a serveis") i el repte 2 ("Transformació digital") són les principals línies de treball, amb una clara orientació a serveis i una actitud d'escolta permanent i activa envers els municipis. S'estableixen així les prioritats relacionades amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) basades en el context local, les necessitats i els recursos.

Els objectius a assolir en l'assistència de Secretaria Intervenció són els següents:

- Participar en la defensa dels interessos dels ens locals mitjançant l'assessorament.
- Prevenir i solucionar els problemes, tan a prop com sigui possible del seu origen, mitjançant una assistència personalitzada.
- Impulsar la modernització dels ajuntaments mitjançant una correcta utilització dels recursos i de les eines disponibles.
- Donar suport als ajuntaments que no gaudeixen de persones amb la qualificació necessària per dur a terme les funcions que els són pròpies.

- Col·laborar, mitjançant l'assessorament, en la gestió econòmica financera, comptable i d'activitats empresarials.
- Dur a terme l'activitat pròpia de les funcions de Secretaria Intervenció com a titulars en places exemptes, així com l'activitat puntual en situacions concretes esdevingudes per absència de la persona titular de la plaça, per causes d'abstenció en l'expedient o per necessitats d'assessorament o col·laboració *in situ*.

Dins d'aquests objectius, n'hi ha un que està implícit en el servei: potenciar i optimitzar els recursos dels ajuntaments amb menys capacitat econòmica i de gestió per assolir un nivell de qualitat en la prestació dels serveis que permeti als nostres ajuntaments ser cada cop més autònoms. El personal de Secretaria Intervenció complementa el personal funcionari local i l'assessora, entre altres qüestions, en la tramitació dels expedients, en la comptabilitat, en l'elaboració i l'execució del pressupost, en la seva liquidació i en l'elaboració del Compte General, i en la gestió urbanística i d'activitats econòmiques. Per altra banda, detecta les mancances tècniques més usuals a les nostres administracions locals, amb l'objectiu d'emprendre accions encaminades a efectuar millores per suplir aquestes mancances.

A més dels objectius abans esmentats, l'assistència de Secretaria Intervenció en els àmbits jurídic i econòmic té com a funció bàsica intentar que la majoria dels nostres ajuntaments gaudeixin, independentment de la seva capacitat econòmica, d'una qualitat administrativa i d'una autonomia de gestió que beneficiï els usuaris dels serveis. En aquest sentit, s'ofereix periòdicament al personal dels ens locals informació actualitzada sobre modificacions normatives i noves obligacions a través de reunions comarcals d'actualització jurídica. En concret, de l'any 2022 cal destacar que el treball realitzat va estar directament i totalment afectat per l'important impacte derivat de l'aprovació del Reial decret llei 14/2021, de 6 de juliol, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat a l'ocupació pública, i de l'aprovació de la Llei 20/2021, de 28 de desembre.

Durant l'any 2022, es va prestar l'assistència legal i preceptiva de Secretaria Intervenció, assumint les funcions públiques reservades a personal funcionari d'habilitació nacional, als municipis següents: Albiinyana, Alcanar, Aldover, Arbolí, Arnes, Barberà de la Conca, Bellmunt del Priorat, Bonastre, Cabacés, la Canonja, Capafonts, Caseres, Conesa, la Febró, Forès, Freginals, Mas de Barberans, el Masroig, Mont-ral, la Palma d'Ebre, Passanant i Belltall, Picamoixons (EMD), les Piles, Pira, Pontils, Pradell de la Teixeta, Pratedip, la Sénia, Solivella, Tivenys, la Torre de Fontaubella, Vilaplana, Vilaverd, la Vilella Alta i la Vilella Baixa, i també al Consell Comarcal de l'Alt Camp.

L'àmbit d'aquesta assistència s'alinea primordialment amb l'objectiu de desenvolupament sostenible 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides"), dins del repte 2 ("Transformació digital") del Pla de mandat de la Diputació de Tarragona 2020-23.

## 2. Suport jurídic general

El suport jurídic general es presta a ajuntaments, entitats municipals descentralitzades i mancomunitats, consorcis, empreses municipals i entitats públiques empresarials (amb una participació d'ens locals de més del 50 %) de municipis de població inferior a 10.000 habitants i als consells comarcals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

Consisteix en l'emissió d'informes i d'assessorament i assistència en matèria de funcionament, règim jurídic, procediment administratiu, exercici d'accions administratives o qualsevol assistència de competència de l'ens local, en matèria d'urbanisme, contractació, patrimoni, etc.

Les tasques més significatives que es van dur a terme van ser les següents:

- Donar assistència jurídica a l'equip de secretaris interventors del SAM, tant en format de resposta telefònica, presencial o per correu electrònic, ja sigui als que tenen secretaries assumides d'algun ajuntament com als que donen assistència als ajuntaments des de la gestió que fan en el seu àmbit comarcal. (263 assistències verbals).
- Elaborar informes jurídics sobre diverses matèries per donar resposta a les peticions formulades pels ajuntaments (27 assistències escrites).
- Elaborar diversos models d'expedients de tramitació administrativa per adaptar-los a l'eina tecnològica ACTIO, tasca alineada amb l'objectiu de desenvolupament sostenible 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides"), en tant que la finalitat és oferir una solució, als ens locals de la demarcació que ho sol·licitin, que els permeti relacionar-se digitalment amb els ciutadans.
- L'elaboració d'aquests models d'expedients té la voluntat d'incidir en la transformació digital dels ajuntaments, modernitzant infraestructures, millorant l'accés a la tramitació electrònica dels ajuntaments i dels ciutadans, etc.
- Elaborar expedients adaptats a les necessitats dels ajuntaments, d'ordenances i reglaments; elaborar PMF sobre qüestions més habituals, elaborar resums sobre la jurisprudència més interessant i sobre les normes més significatives, etc.
- Fer reunions d'actualització jurídica amb els secretaris interventors de la província per tal d'explicar-los les novetats en matèria de les modificacions operades sobre la Llei de contractes del sector públic.

### 3. Gestió del padró d'habitants

Mitjançant la gestió informatitzada del padró d'habitants, es dona suport als municipis de la província de Tarragona que no disposen de la suficient capacitat tècnica o de gestió per dur a terme aquesta tasca. Es posen al seu abast les eines i la infraestructura necessàries per gestionar el padró de manera informatitzada, alhora que s'assisteix i s'assessora tècnicament els ajuntaments.

L'any 2022 es va incrementar fins a 164 la xifra dels municipis que tenen delegada la gestió del padró a la Diputació. Això representa un 89,13 % del total de municipis de la província. En nombre d'habitants, la gestió inclou 269.100 persones, el 32,41 % del total d'habitants de la província de Tarragona.

L'assumpció de la gestió informatitzada del padró municipal d'habitants comporta, entre altres tasques, la gestió de les transaccions de dades amb l'Institut Nacional d'Estadística (INE) en nom de l'ajuntament, d'acord amb la normativa vigent sobre el padró d'habitants i el cens electoral, l'assessorament especialitzat sobre la matèria, la resolució de consultes, la gestió de les dades territorials, el lliurament de fitxers de variacions mensuals, l'execució de tot el procediment per a l'obtenció de la xifra oficial de població i la gestió de gran part de les incidències i errors que l'INE comunica als ajuntaments en els fitxers d'intercanvi esmentats.

Les tasques més significatives que es van dur a terme són les següents:

- Assistència a les sessions semestrals del Consell d'Empadronament convocades per l'INE.
- Es van analitzar les consultes resoltes en la gestió diària del padró d'habitants. El sistema de gestió de peticions permet extreure informes anuals, mensuals, per municipi, per comarca i en diferents suports informàtics.

Arran d'aquesta anàlisi, es va implantar un sistema estandarditzat de tipologia de consultes per tal que tothom faci les anotacions i respostes de manera uniforme, la qual cosa facilitarà la posterior anàlisi de les dades. El que s'obté d'aquesta metodologia és poder fer un cribratge d'aquelles consultes que, per la seva freqüència o rellevància, poden donar lloc a PMF que es publiquen regularment a l'eSAM i faciliten als gestors del padró d'habitants la resolució àgil d'incidències, dubtes, etc.

Durant l'any 2022 es van contestar un total de 2.330 consultes. Les més nombroses van ser les següents:

- Consultes de gestió diària: 791
  - Alta via/pseudovia: 254
  - Consultes de procés de xifres: 246
  - Alta usuaris/càrrecs: 214
  - Modificació d'històrics: 195
- Es va modificar el conveni per a la gestió informatitzada del padró d'habitants per tal d'adaptar-lo a la normativa vigent, bàsicament en matèria de procediment administratiu i de gestió del padró d'habitants i en matèria de protecció de dades. Es va gestionar la signatura del nou conveni amb els ajuntaments als quals ja s'havia prestat l'assistència.
  - Procés de xifres anual. Es fa ver el tractament del fitxer R ("Reparos") en aquells ajuntaments interessats a fer-ne el tractament, es van trametre les al·legacions fetes a l'INE i es va recopilar la documentació corresponent.
  - Es van elaborar les llistes amb codificació INE de carrers amb habitatges plens i buits dels municipis d'Alcover, Alfara de Carles, Almoster, Batea, la Canonja, Colldejou, Falset, Garcia, Gratallops, Horta de Sant Joan, Masllorenç, Móra d'Ebre, les Piles, la Pobla de Mafumet, Pontils, Riba-roja d'Ebre, Rocafort de Queralt, Sant Jaume dels Domenys, Santa Bàrbara, Vallmoll i Vila-rodonà.
  - Es van oferir dues sessions de formació inicial, els dies 25 i 26 d'octubre, a personal dels ajuntaments següents: Alcover, Alfara de Carles, Almoster, Batea, la Canonja, Colldejou, Falset, Garcia, Gratallops, Horta de Sant Joan, Masllorenç, Móra d'Ebre, les Piles, la Pobla de Mafumet, Pontils, Riba-roja d'Ebre, Rocafort de Queralt, Sant Jaume dels Domenys, Santa Bàrbara, Vallmoll i Vila-rodonà, i Albinyana, la Canonja, la Figuera, Margalef, el Perelló, Riudecols, Rodonyà i Sant Jaume dels Domenys, respectivament.
  - Es van elaborar i publicar a l'eSAM diversos models d'expedients de tramitació administrativa per adaptar-los a l'eina tecnològica ACTIO:
    - Baixa en el padró municipal d'habitants per inscripció indeguda.
    - Baixa en el padró municipal d'habitants per caducitat de la inscripció padronal dels estrangers sense autorització de residència permanent (ENCARP).
    - Avís previ a la incoació d'un expedient de baixa per inscripció indeguda al padró d'habitants municipal.
    - Avís previ de la caducitat de la inscripció padronal dels estrangers sense autorització de residència permanent (ENCARP).

La tasca d'elaboració dels models d'expedients adaptats a l'eina tecnològica ACTIO està alineada amb l'objectiu de desenvolupament sostenible 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides"), en tant que la finalitat és oferir una solució, als ens locals de la demarcació que ho sol·licitin, que els permeti relacionar-se digitalment amb els ciutadans.

## 4. Assistència en recursos humans a ens locals

L'objectiu principal és prestar assistència i assessorament jurídic en matèria de recursos humans, la qual cosa suposa elaborar o modificar les relacions de llocs de treball, atendre consultes verbals, elaborar informes, modelatges, preguntes freqüents i guies d'actuació i impartir tallers d'actualització jurídica, adreçats als ens locals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès següents:

- Ajuntaments de població inferior a 10.000 habitants.
- Entitats municipals descentralitzades (EMD) de població inferior a 10.000 habitants.
- Mancomunitats de municipis de població inferior a 10.000 habitants.
- Consorcis, empreses municipals i entitats públiques empresarials (amb participació d'ens locals de més del 50 %) de municipis de població inferior a 10.000 habitants.
- Consells comarcals.

La prestació de l'assistència inclou:

- Instrucció d'expedients disciplinaris.
- Elaboració de proves de selecció en el vessant jurídic.
- Elaboració de modelatge de bases de selecció adaptat a la nova plataforma ACTIO.

### 4.1. Processos d'estabilització

Durant l'exercici 2022, l'assistència i assessorament jurídic en matèria de recursos humans va estar directament i totalment afectada per l'important impacte derivat de l'aprovació del Reial decret llei 14/2021, de 6 de juliol, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat a l'ocupació pública, i de l'aprovació de la Llei 20/2021, de 28 de desembre.

La Llei 20/2021, de 28 de desembre, és una norma que obliga les corporacions locals a seguir un calendari concret molt taxatiu:

- Aprovar i publicar l'oferta d'ocupació pública per a l'estabilització, abans de l'1 de juny de 2022.
- Aprovar i publicar les bases de les convocatòries, abans del 31 de desembre de 2022.
- Resoldre els processos selectius, abans del 31 de desembre de 2024.

L'assistència en recursos humans als ens locals està vinculada als objectius de desenvolupament sostenible: 8 ("Treball digne i creixement econòmic"), 10 ("Reducció de les desigualtats") i 5 ("Igualtat de gènere"), i alineada amb el Pla de mandat de la Diputació per als anys 2020-2023.

Des del SAM s'ha ajudat els ens locals, especialment els de menor capacitat i recursos, perquè poguessin complir amb les noves obligacions imposades en el breu espai de temps conferit pel legislador.

Les actuacions durant l'any 2022 van ser principalment les següents:

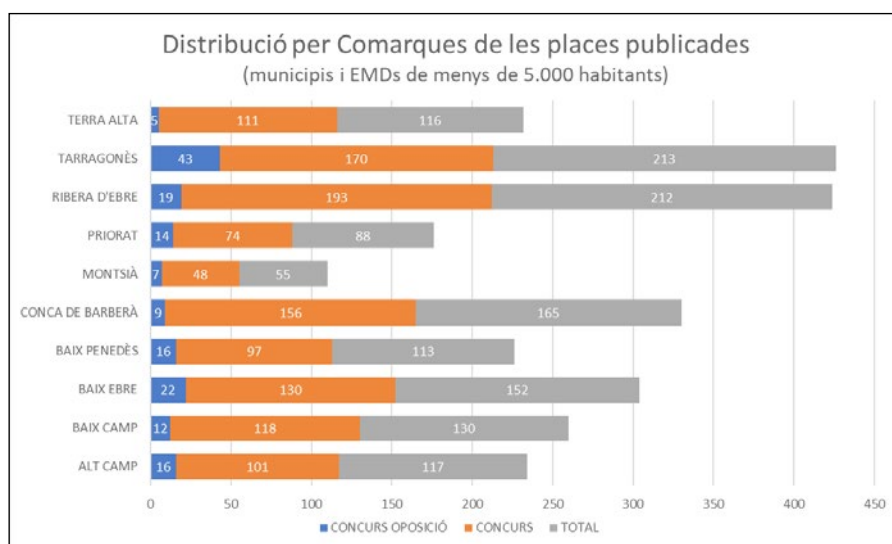
- Treballs previs, que va incloure l'estudi de condicions de prestació del servei; la planificació de les peticions rebudes; l'elaboració d'un model d'ordenança fiscal per als drets d'examen per ser incorporat en la plataforma ACTIO; l'elaboració d'un model guia d'expedient per aprovar l'oferta d'ocupació pública per a l'estabilització, i l'estudi de la negociació col·lectiva. Es va constituir un grup de treball integrat per personal tècnic i de la Secretaria Intervenció del SAM. Es van iniciar relacions amb altres ens o entitats, com ara les altres diputacions provincials de Catalunya, la Direcció General d'Administració Local, el Consorci per a la Normalització Lingüística, els sindicats més representatius; i reunions amb l'Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria de la Diputació de Tarragona, l'Associació Catalana de Municipis, la Federació de Municipis de Catalunya i el Consorci AOC.

- Assistència en l'elaboració de l'oferta d'ocupació pública per a l'estabilització del personal, que va incloure l'anàlisi i estudi previ de la situació de cada ens local peticionari; l'elaboració del modelatge corresponent per ser incorporat a la plataforma ACTIO; l'assistència i assessorament telefònic o per videoconferència; l'assessorament en l'adequació de la resta d'instruments, com ara plantilla o relació de llocs de treballs, quan pertoqués; la revisió de les ofertes públiques elaborades, i el seguiment de les publicacions corresponents.

En aquesta primera fase es va prestar a un total de 159 ajuntaments i EMDs de menys de 5.000 habitants de la província.

L'assistència va facilitar als ens locals de la demarcació de fins a 5.000 habitants el compliment de l'obligació legal de publicar en termini l'oferta d'ocupació pública per a l'estabilització. En total, el 96,23 % dels municipis de fins a 5.000 habitants de la província van assolir la fita d'aprovar i publicar l'oferta d'ocupació pública d'estabilització dins del termini legalment conferit.

Un cop publicades les ofertes, en van resultar un total de 1.361 places per estabilitzar de 159 ens locals de la província de fins a 5.000 habitants, de les quals 1.198 són pel sistema de concurs i 163 per concurs oposició.



Es va oferir assistència i assessorament perquè els ajuntaments poguessin aprovar i publicar les bases i les convocatòries derivades de les ofertes públiques d'ocupació abans del 31 de desembre de 2022, després de fer-ne la negociació col·lectiva.

Les assistències que es van posar a disposició de les entitats locals de fins a 5.000 habitants van ser les següents:

- Disseny i elaboració de models de referència de bases de selecció per ser incorporats a la plataforma ACTIO, diferenciant entre els processos amb sistema de selecció amb concurs de mèrits i els processos amb sistema de selecció amb concurs oposició; i alhora diferenciant entre personal funcionari i personal laboral, subjectes a règims jurídics diferents.

Assistència i assessorament per emplenar els esmentats models i resoldre els dubtes que a cada ens local se li poguessin plantejar, com ara titulacions, nivell de català i castellà, requisits específics de les places o proposta de temaris o de proves, entre d'altres.

- Per a aquells ens locals que no disposessin de representació del personal, i que haguessin optat per fer ús dels referits models de bases, també es va prestar l'assistència en la negociació col·lectiva dels criteris generals d'accés, en els termes establerts tant per la Llei 20/2021, de 28 de desembre, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat en l'ocupació pública, com en els reials decrets legislatius 5/2015, de 30 d'octubre, pel qual s'aprova el text refós de la Llei de l'Estatut bàsic de l'empleat públic, i 2/2015, de 23 d'octubre, de l'Estatut dels Treballadors.

D'acord amb aquestes línies d'assistència, les principals actuacions prestades al procés d'elaboració, aprovació i publicació de les bases van ser les següents: elaboració de models per aprovar i publicar les bases, tant per la via de concurs oposició com per la via del concurs de mèrits; l'elaboració de diversos models de bases, segons quin fos el sistema d'accés establert per les ofertes, a negociar amb la representació dels treballadors de cada ens local; l'elaboració de fitxes amb informació suficient perquè els ens locals emplenessin les bases dels ajuntaments, la revisió de les bases elaborades, la negociació col·lectiva amb els sindicats i la revisió i seguiment de les publicacions de les bases.

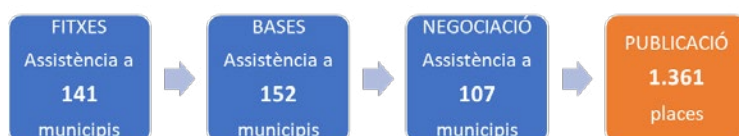
Tota la documentació es va compartir amb les associacions municipalistes i la resta de diputacions catalanes, i també amb els sindicats majoritaris, i es va publicar al web de l'eSAM. Igualment, es van oferir sessions informatives als ens locals per ensenyar i explicar en detall com emplenar els diferents model·latges amb les fitxes facilitades.

La negociació col·lectiva es va planificar, inicialment, per als mesos d'octubre i novembre del 2022. Degut a l'alt nombre de peticions rebudes, l'assistència es va iniciar el juliol i es va prolongar fins a mitjans del mes de desembre del 2022.

Durant tot l'exercici es va fer l'assessorament tècnic per a la resolució de dubtes, la redacció de notes jurídiques i l'organització de sessions de formació específiques dirigides als comandaments de personal de tots els ajuntaments de la demarcació.

Aquesta segona fase va consistir a:

- Elaborar més de 1.000 fitxes amb la informació necessària per emplenar les bases (141 ens locals).
- Fer la revisió de les bases elaborades (152 ens locals).
- Assistir en la negociació col·lectiva de les bases (107 ens locals).



L'assistència per a la negociació col·lectiva de les bases es va fer tenint en compte els requisits següents:  
 Ens locals que no disposessin de representació del personal.  
 Ens locals que haguessin optat per fer ús dels models de bases del SAM.

En total, el 100 % d'ens locals als quals es va prestar l'assistència van arribar a aprovar i publicar en el BOPT les bases i les convocatòries derivades dels processos d'estabilització abans que acabés l'any 2022.

## 4.2. Relació de llocs de treball

Aquesta assistència consisteix a elaborar la relació de llocs de treball, o modificar la prèviament elaborada per la Diputació de Tarragona. També inclou, si l'ajuntament hi està interessat, el suport i l'assessorament en la posterior negociació col·lectiva d'aquest instrument de personal.

L'assistència va adreçada a ajuntaments de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès amb secretaries de classe tercera, i es caracteritza pel tracte proper i continu amb el personal gestor de l'ajuntament, que es trasllada en la realització de diverses reunions i presentacions i en l'acompanyament i assessorament en la negociació amb els sindicats.

Durant l'any 2022 es va donar continuïtat a les modificacions introduïdes els anys anteriors en relació amb la forma de treballar:

- Tant les reunions inicials (en les quals es presenta el projecte a l'ajuntament i se li expliquen els diversos escenaris possibles que es poden donar a conseqüència de l'elaboració de la relació de llocs de treball) com les reunions finals (en les quals es convoca l'ajuntament per explicar-li els trets principals de la proposta de relació de llocs de treball, incidint en el resultat de la valoració i de l'estudi retributiu, entre d'altres) es van continuar fent a través de mitjans telemàtics, és a dir, en videoconferència.
- Es van mantenir les negociacions col·lectives per mitjans telemàtics, i en aquest sentit no hi va haver cap mena d'objecció per cap dels subjectes legitimats per dur a terme aquest tràmit.

Durant l'any 2022 es van iniciar 9 assistències, se'n van resoldre 11, se'n va desestimar una i se'n van tramitar un total de 13. Finalment, es van publicar un total de 8 relacions de llocs de treball als diaris oficials.

## 5. Suport en la tramitació d'activitats

El suport en la tramitació d'activitats es presta, principalment, als ens locals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès amb secretaria de classe tercera, i consta de les assistències següents:

- Assistència de suport en la tramitació d'activitats, que consisteix en l'assistència i l'assessorament tècnic i jurídic en la legalització d'activitats econòmiques sotmeses a normativa específica, com ara les de tipus ambiental, recreatiu i d'espectacles públics, agroindustrial i ramader i de l'àmbit turístic, i a la normativa de facilitació de l'activitat econòmica. Inclou la comprovació dels requisits formals relatius a activitats comunicades, l'elaboració d'informes tècnics i tecnicojurídics en matèria d'activitats econòmiques, el seguiment o revisió d'expedients d'activitats i l'assessorament tècnic en aspectes ambientals relacionats amb activitats econòmiques, com ara la contaminació acústica (sense mesuraments) o la contaminació del sòl, entre d'altres; i l'assistència tècnica associada a assessorar o informar sobre la necessitat de plans d'autoprotecció en la legalització de les activitats.
- Assistència en l'elaboració de plans d'autoprotecció, que consisteix a elaborar, actualitzar i revisar els plans d'autoprotecció (PAU) dels establiments, les activitats, els centres o les instal·lacions d'interès per a la protecció civil local que siguin de titularitat municipal i estiguin indicats a la normativa vigent. Redacció de l'informe d'al·legacions d'activitats o instal·lacions incloses en l'àmbit del catàleg de protecció civil de Catalunya.



- Assistència en la creació o actualització dels registres municipals d'activitats. Les particularitats i la complexitat d'aquesta assistència fan que estigui adreçada únicament als ens locals amb secretaria de classe tercera i fins a 2.000 habitants, amb caràcter preferent per a aquells de menor població, capacitat econòmica i de gestió.

També s'ofereix assessorament tècnic i jurídic de formal verbal, principalment a través de consultes telefòniques i correus electrònics. L'objectiu és donar respostes més immediates, que requereixen menor dedicació de temps, sobre qüestions puntuals relacionades amb la gestió i intervenció administrativa de les activitats i els establiments.

D'acord amb això, durant l'exercici 2022 es van resoldre un total de 133 peticions escrites i 569 peticions verbals.

A més de les assistències escrites i verbals esmentades, s'han acomplert altres actuacions de manera complementària i alineada amb els reptes i les línies estratègiques del Pla de mandat 2020-2023, concretament amb els reptes 2 ("Transformació digital") i 4 ("Enfocament a serveis"):

- Elaborar i actualitzar diversos models d'expedients adaptats a la plataforma ACTIO i adreçats a la transformació digital:
  - Expedient de llicència ambiental amb avaluació d'impacte ambiental simplificada.
  - Expedient de comunicació de baixa d'una activitat.
  - Expedient de caducitat d'una llicència ambiental per manca del control inicial.
  - Expedient de caducitat d'una llicència ambiental —per interrupció del funcionament— o d'una llicència recreativa —per no iniciar l'activitat o interrompre'n el funcionament.
  - Expedient corresponent al procediment d'esmena de defectes de requisits materials relatius a l'activitat comunicada.
  - Expedient de comunicació d'inici o modificació substancial amb certificat (actualització).
  - Expedient de comunicació d'inici o modificació substancial amb projecte tècnic i certificat (actualització).
  - Expedient de pèrdua d'eficàcia de les comunicacions (actualització).
  - Expedient relatiu al registre sanitari municipal (actualització).
- Elaborar algunes consultes freqüents en matèria d'activitats, que s'han posat a disposició dels ens locals a través de la plataforma eSAM:
  - La tramitació dels parcs eòlics: resum normativa i esquemes.
  - Sala de vetlla.
  - Quadre resum amb els diferents supòsits de baixa de l'exercici d'una activitat econòmica en un establiment.

L'any 2020 es va treballar en l'actualització o creació dels registres municipals d'activitats, inclòs el registre sanitari municipal d'establiments detallistes d'alimentació, la implementació del qual es va fer efectiva al llarg del 2021 amb l'objectiu d'elaborar el registre municipal d'activitats i el registre sanitari municipal dels municipis de menys de 500 habitants. Per motius de la pandèmia de la covid-19, va acabar el primer trimestre del 2022.

Dels 63 municipis compresos en el tram de població de menys de 500 habitants, 29 van demanar aquesta assistència. D'aquestes peticions, 27 es van resoldre i 2 van ser desistides per motius interns de l'ens local.

Durant l'exercici 2022 es va continuar treballant amb la finalitat d'arribar al compliment normatiu de disposar de plans de control i inspecció de les activitats, per protegir el medi ambient i poder gaudir de comerços segurs i sostenibles, que alhora siguin exemple de qualitat i bones pràctiques municipals.

Aquesta tasca està alineada amb el Pla de mandat de la Diputació de Tarragona i amb els objectius de desenvolupament sostenible números 8 (“Treball digne i creixement econòmic”), 11 (“Ciutats i comunitats sostenibles”) i 12 (“Consum i producció responsables”).

En aquest sentit, es va dissenyar un model per a l'elaboració del pla de control de les activitats comunicades que pretén ser una eina de suport als ajuntaments que els faciliti l'exercici i el compliment de les competències municipals en matèria d'activitats. El model es va elaborar tenint en compte els criteris de proporcionalitat, no discriminació, transparència i objectivitat que estableix el Decret 131/2022, de 5 de juliol, del Reglament de la Llei de facilitació de l'activitat econòmica, prenent com a referència l'activitat econòmica i els factors clau que destaquen en cada municipi.

I, d'altra banda, es va treballar en la millora de l'eina actualment utilitzada per a l'elaboració dels registres municipals d'activitats i la seva evolució cap a un sistema d'informació territorial municipal.

La gestió de les activitats implantades en un municipi requereix disposar d'informació actualitzada, georeferenciada i fàcilment explotable, que ha de permetre identificar quina és la tipologia d'activitat que es desenvolupa i el sector al qual pertany, la seva incidència ambiental a partir de la classificació segons les normes que regulen les activitats, quina és la seva situació administrativa, així com les dades del titular i de l'establiment. Així doncs, s'ha començat a treballar en la integració dels registres municipals d'activitats al Sistema d'Informació Territorial Municipal (SITMUN).

Finalment, es va continuar participant activament en diversos grups de treball de tècnics, impulsats per la Generalitat de Catalunya, concretament pel Departament d'Empresa i Coneixement, i que són el grup de treball per a l'agilització dels tràmits administratius que afecten les activitats econòmiques amb impacte, creat per l'Acord GOV/147/2020, de 17 de novembre de 2020, i el grup de treball per al desplegament reglamentari de la Llei 18/2020, de 28 de desembre, de facilitació de l'activitat econòmica.

La participació en els esmentats grups ha impulsat altres espais de col·laboració i de comunicació amb altres administracions públiques, que han fomentat poder compartir problemàtiques, així com solucions òptimes aportades al territori. Es van mantenir nombroses reunions amb l'Oficina de Gestió Empresarial (OGE) del Departament d'Empresa i Coneixement de la Generalitat de Catalunya, per traslladar observacions i incidències detectades en l'eina de la Cerca Guiada de Tràmits, que es preveu que sigui vinculant en un futur pròxim; en la tramitació unificada dels establiments turístics, i en l'assentament de criteris relatius al control *ex post* de les activitats comunicades. També es va participar activament amb la Direcció General de Prevenció, Extinció d'Incendis i Salvaments del Departament d'Interior de la Generalitat de Catalunya en la modificació d'un article de la Llei 3/2010, amb l'objectiu de resoldre un buit legal existent.

## 6. Suport econòmic

El suport econòmic als ens locals es du a terme amb les assistències següents:

- Assistència en l'exercici de la funció interventora  
Consisteix a proporcionar l'alta al mòdul de la funció interventora a les entitats locals. És una eina impulsada per l'Àrea d'Intervenció de la Diputació, en col·laboració amb l'Àrea de Tecnologies de la Informació i la Comunicació i Secretaria Intervenció Municipal. Els destinataris són els ens locals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.
- Assistència en tutoria pressupostària i comptable  
Consisteix en un suport i assessorament integral en matèria de gestió pressupostària, comptable i de control intern, el qual va des de l'aprovació del pressupost fins a la seva liquidació i l'aprovació del Compte General, és a dir, tot el cicle pressupostari i comptable. Els destinataris són els ens locals amb secretaria de classe tercera.

- Assessorament pressupostari i comptable  
Consisteix en assessorament puntual a aquelles entitats locals a les quals no es presta l'assistència de tutoria i tenen dubtes o necessiten aclariments puntuals. Els destinataris són els ens locals de fins a 10.000 habitants.

Les tasques específiques que es desenvolupen són:

- Tutories comptables al personal de nova incorporació als ajuntaments.
- Revisió de comptabilitats.
- Tancament i obertura comptables.
- Comptabilització de drets gestionats per BASE mitjançant càrregues automàtiques.
- Elaboració de la memòria, generació dels fitxers del Compte General i tramesa a la Sindicatura de Comptes.
- Assessorament en la generació dels fitxers del pressupost i de la liquidació del pressupost i tramesa a la Generalitat de Catalunya.
- Suport en la comptabilització.
- Actualització de l'inventari de béns.
- Assessorament en els càlculs del període mitjà de pagament, de morositat, de distribució del superàvit i de les trameses relatives a les execucions trimestrals del pressupost.
- Revisió dels càlculs fets en l'elaboració del pressupost, del pla pressupostari a mitjà termini, de les línies fonamentals del pressupost i del càlcul dels costos efectius.
- Suport en les funcions de control intern.

Pel que fa als municipis en què es presta l'assistència legal i preceptiva de Secretaria Intervenció, es duen a terme les tasques anteriors i, a més a més, s'elaboren tots aquells informes d'intervenció i s'executen altres tasques que el secretari interventor sol·licita.

Es van dur a terme tasques relatives a l'elaboració de nous modelatges d'expedients:

- Informe d'execució trimestral.
- Baixes de creditors no pressupostaris.
- Baixes de deutors no pressupostaris.
- Control permanent de subvencions.

Es va adaptar la normativa de 60 modelatges d'expedients ja elaborats prèviament.

Es va proporcionar formació contínua als ajuntaments en matèria de control intern, comptabilitat i pressupost.

Juntament amb la Unitat de Formació, es va oferir la possibilitat de continuar formant el personal dels ens locals mitjançant la creació **en obert i certificable** d'accions *autoformatives en l'àmbit econòmic* perquè tothom pugui accedir als coneixements de manera autònoma i sense límits d'espai ni de temps.

La creació de recursos i accions autoformatives en l'àmbit econòmic pretén aconseguir les metes establertes en els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) números 8 ("Treball digne i creixement econòmic"), 9 ("Indústria, innovació i infraestructures"), 10 ("Reducció de les desigualtats"), 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides") i 17 ("Aliança per als objectius").

Per aquest motiu, el mes de març es va posar en funcionament la Comunitat d'Assessorament i Aprenentatge de Gestió Econòmica, la qual té dos objectius principals: d'una banda, ser un espai de generació de coneixement i col·laboració per compartir coneixement i eines d'assessorament en matèria de gestió econòmica de les entitats locals; i de l'altra, ser un recurs autoformatiu que permeti fer un itinerari formatiu per mòduls per acreditar els coneixements assolits.

A la Comunitat hi ha continguts de gestió pressupostària, estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, comptabilitat, control intern i endeutament.

Actualment hi ha 669 participants, dels quals hi ha personal tant de la província de Tarragona com de fora:

Tipus d'entitat local	Nombre d'usuaris
Entitats locals a les quals es presta servei	281
Altres entitats locals de la província de Tarragona	316
Entitats locals de fora de la província de Tarragona	72
<b>Total</b>	<b>669</b>

Les visualitzacions de continguts que hi ha hagut des de la seva posada en funcionament han estat les següents:

Mes	Visualitzacions de continguts
Març	19.743
Abril	27.012
Maig	22.552
Juny	17.163
Juliol	13.314
Agost	11.963
Setembre	21.180
Octubre	22.943
Novembre	42.630
Desembre	18.841

Durant l'exercici 2022 es van rebre els reconeixements següents:

- Primer premi Alfons Ortuño** de l'Escola d'Administració Pública de la Generalitat de Catalunya, en la categoria "Organització, processos i gestió econòmica", pel projecte "Del fer al fer fer: l'assessorament econòmic mitjançant una plataforma col·laborativa". L'objecte d'aquest premi és el reconeixement de les actuacions innovadores i les bones pràctiques en gestió pública que duen a terme les administracions públiques catalanes.



Compartint el premi Alfons Ortuño amb part de l'equip de la Unitat de Suport Econòmic.

- 2. Primer premi Innovagloc als millors governs locals innovadors**, en la categoria “Millor direcció general o coordinació general sectorial”, pel projecte “Implantació d’una plataforma col·laborativa per a l’assistència a les entitats locals en l’àmbit econòmic”. L’objecte d’aquest premi és fer valdre el treball de totes les administracions públiques locals, que han fet esforços importants per transformar-se, adaptar-se i innovar.



Recollida del premi Innovagloc.

- 3. Finalista al Premi NovaGob Excel·lència a la creativitat en la innovació** de la Fundació Novagob, amb el projecte “Assessorament de la Unitat de Suport Econòmic del Servei d’Assistència al Municipi mitjançant una plataforma col·laborativa”. L’objecte d’aquest premi és visibilitzar les bones pràctiques de les administracions públiques.

D’altra banda, s’han promogut les publicacions següents:

1. F. Cid i N. Gras (2022): “Del hacer al hacer hacer: la asistencia en materia de control interno en las entidades locales”. Revista *El Consultor de los Ayuntamientos*, núm. 6, p. 55-70.
2. F. Cid i N. Gras (2022): “Impacto de la formación en la asistencia económica y el saneamiento de las entidades locales”. *El Consultor de los Ayuntamientos*.
3. F. Cid i N. Gras (2022): “Del fer al fer fer: l’assessorament econòmic a les entitats locals mitjançant una plataforma col·laborativa”. Publicació al blog de l’Escola d’Administració Pública de Catalunya.

## 7. e-Administració/ACTIO

L'any 2022 es van implementar les eines necessàries disponibles per aproximar la ciutadania a l'administració de manera electrònica en 135 ens locals (ajuntaments, EMDs i consells comarcals) del Camp de Tarragona, el Baix Penedès i les Terres de l'Ebre que utilitzen la plataforma ACTIO.

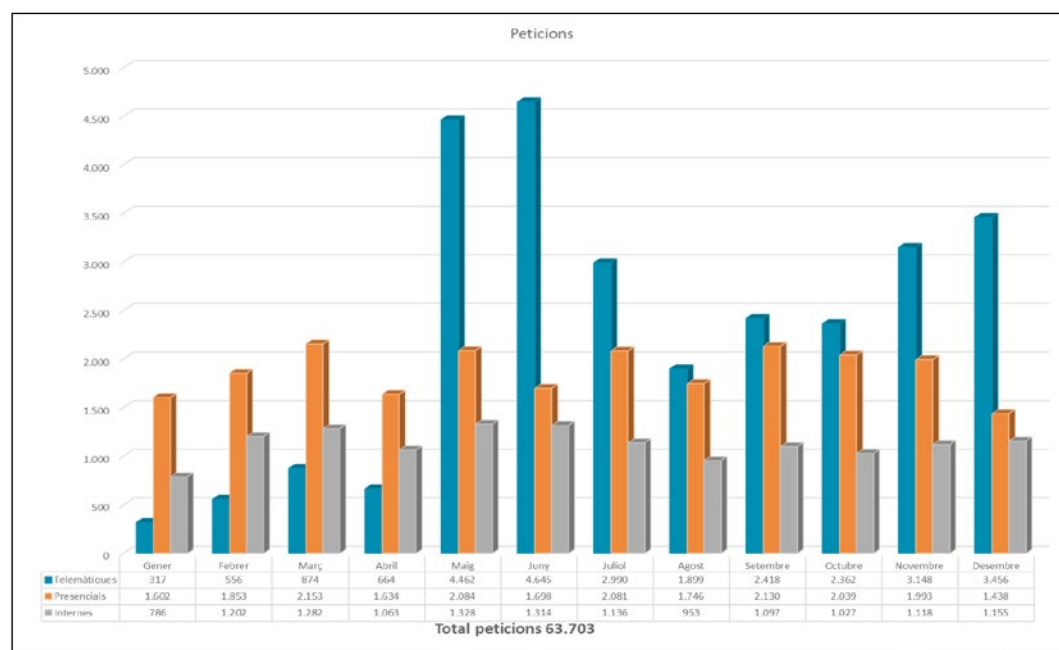
### 7.1. Carpeta Ciutadana

El projecte de la Carpeta Ciutadana es va posar en marxa el 2021 i va veure el resultat final durant el 2022, amb l'aplicació d'un catàleg de serveis estandarditzat per als 129 ajuntaments i EMDs i els 6 consells comarcals que fan servir la plataforma de serveis ACTIO.

Inicialment, el projecte només preveia la implantació per als municipis, però també es va introduir als consells comarcals usuaris de la plataforma.

- El projecte de la Carpeta Ciutadana inclou: Un catàleg de serveis estandarditzat però personalitzat per a cada ens. Es van posar a disposició dels ens locals més de 60 procediments automatitzats. El catàleg ofereix tota la informació en relació amb els serveis que presten els ens locals a la ciutadania, complint així la normativa de procediment administratiu, alhora que es va intentar utilitzar un llenguatge planer per tal que la ciutadania hi pugui accedir i tramitar electrònicament des de qualsevol lloc les seves peticions, inclòs el pagament de les taxes o preus públics aplicables per a aquells municipis que han demanat la implantació de la passarel·la integrada.
- Un espai privat entre la ciutadania i l'ens local, que es coneix com a Carpeta Ciutadana. A aquest espai privat la ciutadania hi accedeix prèvia identificació i autenticació mitjançant la integració amb el servei VALID del Consorci d'Administració Oberta de Catalunya (AOC), que integra els sistemes d'identificació idCat Mòbil i CI@ve, així com tots els certificats admesos al portal de l'AOC. A través d'aquest espai, la ciutadania pot iniciar la sol·licitud d'un nou servei, aportar la documentació o bé desistir o renunciar a la petició realitzada.

La posada en marxa d'aquest projecte ha implicat un increment important de l'ús dels procediments automatitzats (fluxos) per part dels ens locals, i un creixement en el nombre dels expedients.



## 7.2. Pagament integrat en la tramitació administrativa

Una de les novetats més importants de la posada en marxa de la Carpeta Ciutadana és la possibilitat d'integrar el pagament de les taxes o preus públics associats a la petició d'un servei. Aquesta integració és innovadora, ja que a Catalunya no hi ha cap altra eina de mercat que ofereixi aquesta possibilitat. La passarel·la de pagaments ha estat desenvolupada per l'Àrea de Tecnologies de la Informació i la Comunicació (TIC) de la Diputació, d'acord amb les necessitats dels municipis, i havent fet una adjudicació a una entitat bancària per tal de disposar de les eines de pagament més adequades. Cal tenir en compte que la passarel·la de pagaments és un servei del qual les entitats municipals poden decidir si en volen disposar o no. En l'actualitat, 55 municipis utilitzen el servei de passarel·la de pagaments de manera integrada amb la plataforma de serveis digitals ACTIO.

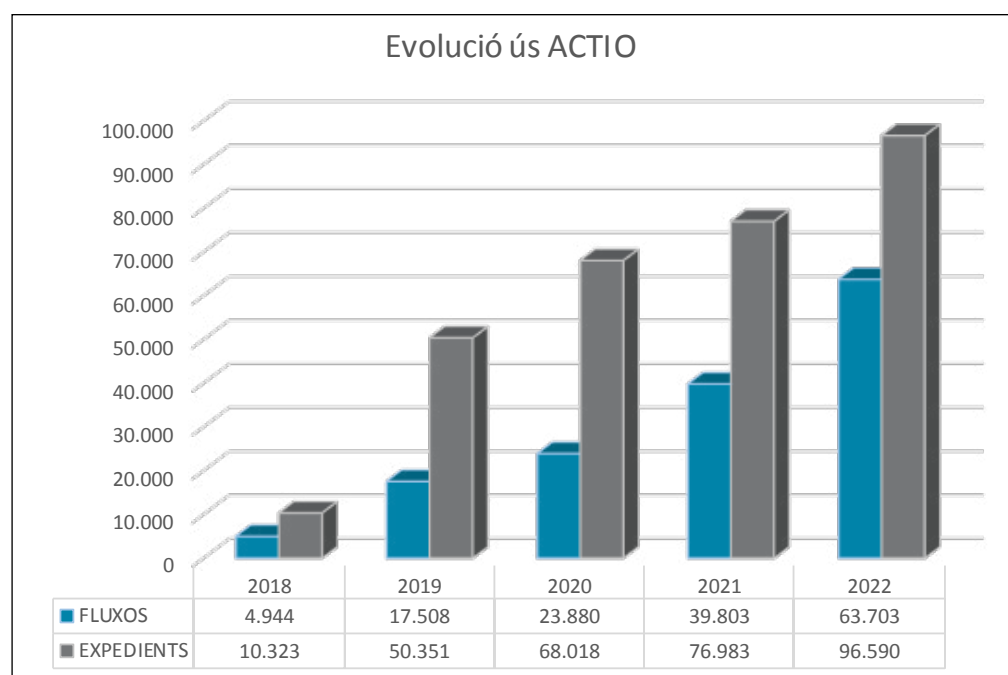
Un dels reptes en l'execució de la Carpeta Ciutadana és facilitar la tramitació electrònica a la ciutadania, ja que s'ha observat que encara hi ha un desconeixement important sobre la possibilitat de tramitar de manera electrònica i, especialment, de fer-hi pagaments.

## 7.3. Assistència als municipis

Es presta assistència i seguiment als ens locals que utilitzen la plataforma de serveis ACTIO. Aquesta assistència es basa principalment en la resolució d'incidències. Durant l'any 2022 es van fer un total de 3.373 assistències telefòniques o per correu electrònic.

### 7.3.1. Augment de la tramitació electrònica

Directament relacionat amb l'entrada en funcionament de la Carpeta Ciutadana, cal destacar l'augment de la tramitació electrònica per part dels ens usuaris de la plataforma ACTIO. Aquest increment és realment important en el que fa referència a la tramitació assistida o fluxos, en certa part atribuïble a la Carpeta Ciutadana, però també perquè a través de la realització de tallers formatius als ens locals es va fer pedagogia pel que fa al seu ús.



### 7.3.2. Millora de la capacitat dels empleats públics

Durant el 2022, es van organitzar tallers personalitzats als ens locals, els quals cerquen la millora de la capacitat dels empleats públics. Una gran part de la formació es va destinar a fer conèixer el funcionament del catàleg de serveis, la Carpeta Ciutadana i la passarel·la de pagaments. Aquesta formació es va complementar, en alguns casos, amb la visita *in situ* a alguns ajuntaments o consells comarcals: Gandeses, Montblanc, la Ràpita, Riudoms i Vinyols i els Arcs, i els consells comarcals de l'Alt Camp, la Conca de Barberà i la Terra Alta.

En total, es van impartir tallers a 129 ajuntaments, amb un total de 724 persones formades.

### 7.4. Estabilització dels empleats públics que presten serveis als ens locals

La Llei 20/2021, de 28 de desembre, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat en l'ocupació pública té com un dels seus objectius fonamentals situar la taxa de temporalitat estructural per sota del 8 % en el conjunt de les administracions públiques espanyoles, i això afecta directament els ens locals usuaris de la plataforma ACTIO, aproximadament més d'un miler de places afectades.

Des del moment en què el ministeri competent va concretar els detalls, els ens locals usuaris van sol·licitar si hi hauria la possibilitat d'oferir als aspirants la tramitació electrònica d'aquests expedients.

Aquesta tasca sobrevinguda va comportar el treball en paral·lel, per una banda, en el desenvolupament i la digitalització dels procediments a través de la seva automatització mitjançant fluxos de treball, i en conseqüència fer-ne la seva implementació, i per l'altra, va ser indispensable iniciar les converses per acompanyar i assistir els ens locals en la sol·licitud de serveis d'interoperabilitat a l'Administració catalana i a l'estatal, i per tant definir i elaborar els continguts dels tràmits necessaris per donar d'alta els serveis corresponents a Via Oberta, i fer-ne el seguiment.

Aquesta actuació es va complementar amb 6 sessions formatives per explicar com cal fer els tràmits de sol·licitud al Consorci d'Administració Oberta de Catalunya (CAOC), el funcionament del flux i com elaborar els expedients de manera individualitzada.

### 7.5. Projecte de transformació i digitalització dels municipis en el marc de la convocatòria Next Generation

La publicació de l'Ordre TER/836/2022, de 29 d'agost, per la qual s'aproven les bases reguladores i la convocatòria del 2022 de les subvencions destinades a la transformació digital i la modernització de les administracions de les entitats locals, en el marc del Pla de recuperació, transformació i resiliència, finançat amb els fons europeus Next Generation, que va adreçada a ens locals menors de 50.000 habitants i que determina que les diputacions són destinatàries dels fons assignats als municipis beneficiaris de fins a 20.000 habitants, va provocar que es dediquessin una part dels esforços a presentar un projecte per satisfer les necessitats dels municipis.

En concret, es van presentar quatre projectes, un dels quals va ser un projecte de reforç de les infraestructures digitals de les entitats locals de menys de 20.000 habitants per impulsar una millor assistència a la ciutadania. Aquest projecte està liderat pel SAM, tot i que també hi participa l'Àrea de TIC de la Diputació.

Durant el 2022, es va elaborar el projecte i es va formalitzar la presentació de la sol·licitud de subvenció. Està previst que l'execució es faci durant l'any 2023, i inclourà les actuacions següents:



- Punt d'accés digital. Equipament informàtic i aparells d'escàner ubicat a les dependències dels ens locals per facilitar la tramitació electrònica a la ciutadania.
- Tauletes amb signatura biomètrica. Eina que facilita l'accés a la tramitació electrònica a la ciutadania que no disposa d'identitat digital.
- Sala de formació i capacitació. Creació d'un espai de videoconferència adreçat a la formació i capacitació dels treballadors públics.
- Pantalla interactiva. S'ubicarà a les dependències municipals per facilitar informació a la ciutadania.
- Ultramobilitat. Per a municipis de menys de 500 habitants que mantenen de manera agrupada i acumulada les funcions de secretaria i intervenció. Equipament informàtic de mobilitat.

## 7.6. Col·laboració amb els consells comarcals: la seguretat com a element del treball col·laboratiu

Des del 2019 s'ha anat treballant de manera col·laborativa amb els tècnics dels consells comarcals per implementar la Carpeta Ciutadana, així com per homogeneïtzar els continguts de les pàgines web que posen a disposició dels ajuntaments. Durant el 2022, el treball es va intensificar per aconseguir que els ens locals avancesin en l'aplicació de les mesures necessàries per atendre els requeriments establerts per l'Esquema Nacional de Seguretat. També es va treballar per articular una via de finançament destinada a la seguretat dels ens locals.

## 7.7. Creació del servei de participació

En el marc del conveni de col·laboració de la Xarxa de Governants Locals, es preveu el desenvolupament del projecte de participació ciutadana per als ens locals de Catalunya com un dels continguts essencials de compliment de la Llei 19/2014, de 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern.

La Direcció General de Participació Ciutadana i Processos Generals va adoptar l'eina Decidim per a tota la tramitació dels processos de participació ciutadana que facin els ens locals de Catalunya. Aquesta és una eina de codi obert que, mitjançant el servei AOC, es facilitarà als ens locals perquè puguin tramitar processos participatius.

Durant l'any 2021 es va dur a terme un projecte pilot a partir del qual es va proveir de l'eina Decidim 10 municipis de les demarcacions de Tarragona i Lleida, cinc municipis de cada territori. Aquests ajuntaments van participar activament en la primera part del projecte, que va consistir a rebre formació general sobre participació ciutadana; arran d'això, els ajuntaments de la Ràpita, Alcover i Deltebre van començar a treballar en el disseny d'un procés de participació.

El mes de juny del 2022 es va crear l'assistència en l'àmbit de la participació ciutadana per als ens locals del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, amb especial atenció per als municipis de fins a 20.000 habitants, que estiguin interessats a portar a terme un mecanisme de participació ciutadana.

Es va establir que l'assistència tindria les modalitats següents:

- Assistència per portar a terme un mecanisme de participació ciutadana.
- Assistència i assessorament puntual en matèria de participació ciutadana.
- Formació en participació ciutadana, a través de les convocatòries de cursos.

La Diputació de Tarragona preveu fer el seguiment de l'execució amb un format mixt: amb una part d'assistència directa del personal de la Diputació de Tarragona i una altra amb la contractació externa d'una empresa per prestar l'assistència o assessorament tant al personal de la Diputació com als ajuntaments durant l'execució del procés participatiu.

## 7.8. Col·laboració interadministrativa com a valor per al disseny de nous serveis

D'acord amb la línia estratègica 7 ("Disseny de nous serveis cocreats pels ciutadans i pels ens locals"), es va participar en diferents grups de treball, promoguts principalment per la Generalitat de Catalunya, per assolir el canvi digital dels ens locals. Cal destacar la participació en diferents iniciatives proposades pel Consorci d'Administració Oberta de Catalunya (AOC) per a la millora de serveis d'administració electrònica, com ara el grup de treball de definició del Representa (servei d'apoderaments que ofereix l'AOC) o l'avaluació i proposta de nova generació de la metodologia de l'eSET (servei de l'AOC).

En l'àmbit de la millora dels serveis destinats a les empreses, es va col·laborar en els treballs del projecte de llei de facilitació de l'activitat econòmica, per la qual s'estableix l'obligació de la tramitació unificada de les activitats econòmiques per part dels actors econòmics. I també es van establir els mecanismes de col·laboració necessaris per fer proves pilot entre les plataformes electròniques de la Generalitat de Catalunya i ACTIO.

El paper essencial que té la gestió documental en els fonaments de la plataforma ACTIO i el treball executat per incorporar el Quadre de Classificació Documental dels ajuntaments i dels consells comarcals va provocar que el grup de treball que gestiona les actualitzacions d'aquest instrument, liderat pel Departament de Cultura de la Generalitat de Catalunya, convidés a participar a les persones de la Unitat d'ACTIO del SAM, d'una manera activa en les diferents reunions convocades pel Departament de Cultura.

## 8. Protecció de dades i transparència

L'objectiu és fomentar la cultura en matèria de protecció de dades entre els ajuntaments de la província. En aquest sentit, es fa necessari revertir l'opinió alimentada a través dels anys que el compliment en protecció de dades solament és de tipus formal, i es planteja el gran repte d'aconseguir que es vegin les conseqüències de l'incompliment, no sols de manera immediata sinó també en el futur de tots els veïns.

Es presta assessorament, formació i informació en matèria de protecció de dades als ajuntaments de la província, però a més es considera imprescindible prestar el servei de delegat de protecció de dades (DPD) als ajuntaments que no disposin dels recursos per tenir-lo.

Mitjançant la prestació del servei de DPD per part de la Diputació, es garanteix no solament l'estalvi de recursos per part dels ajuntaments sinó també la prestació per personal especialitzat en la matèria de protecció de dades, amb coneixement i experiència administrativa.

Les assistències que es presten en matèria de protecció de dades estan alineades amb l'ODS 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides").

### 8.1. Assistència en matèria de delegat de protecció de dades (DPD)

Es va continuar prestant el servei de delegat de protecció de dades (DPD) als 45 ajuntaments als quals ja es prestava: l'Albiol, l'Aleixar, Alió, Almofter, Arbolí, l'Argentera, Barberà de la Conca, Blancafort, Bonastre, Botarell, Conesa, Duesaigües, Garcia, els Garidells, Llorac, Marçà, Masdenverge, Masllorenç, Maspujols, el Masroig, el Molar, Nulles, la Palma d'Ebre, Perafort, les Piles, Poboleda, el Pont d'Armentera, Pontils, Porrera, Pratdip, Rasquera, Renau, Riudecols, Rodonyà, el Rourell, Savallà del Comtat, la Secuita, Solivella, Vallclara, Vilanova d'Escornalbou, Vilanova de Prades, Tivenys, Ulldemolins, Vallfogona de Riucorb i Xerta.

Al llarg de l'any 2022 es va iniciar la prestació de l'assistència a 18 ajuntaments: Alfara de Carles, Arnes, Bot, Capafonts, Caseres, la Febró, la Figuera, el Lloar, Miravet, Montferri, Mont-ral, la Morera de Montsant, Paüls, el Pinell de Brai, Prades, Sarral, Torroja del Priorat i Vilabella. Per tant, a finals del 2022 s'estava prestant el servei de DPD a 63 ajuntaments.

També es va concedir l'assistència a 7 noves entitats locals: Figuerola del Camp, el Milà, EMD Picamoixons, Pira, Vilallonga del Camp, Vilaverd i Vimbodí i Poblet, als quals es va planificar l'inici de la prestació per al primer semestre del 2023.

I es va fer la supervisió del compliment de la normativa en matèria de protecció de dades a 14 ajuntaments: Botarell, Conesa, Garcia, Llorac, Perafort, les Piles, Pontils, Renau, Riudecols, Rodonyà, el Rourell, Savallà del Comtat, Vallfogona de Riucorb i Xerta.

## 8.2. Assistència per a l'adequació de l'ajuntament a la normativa de protecció de dades

Es va treballar en l'adequació dels 11 ajuntaments als quals s'havia iniciat l'assistència el 2021: Botarell, Llorac, Marçà, Nulles, Renau, Riudecols, Savallà del Comtat, Tivenys, Ulldemolins, Vallfogona de Riucorb i Vilabella. D'aquestes 11 assistències, se'n van acabar 7: Botarell, Llorac, Nulles, Renau, Riudecols, Savallà del Comtat i Vallfogona de Riucorb. Hi ha 3 assistències suspeses per manca d'aportació de documentació per part de l'ajuntament: Marçà, Tivenys i Ulldemolins; i resta pendent de completar l'assistència de l'Ajuntament de Vilabella, que es va iniciar el desembre del 2021.

A més a més, va començar l'adequació de 17 nous ajuntaments: Alfara de Carles, Arnes, Bot, Capafonts, Caseres, la Febró, la Figuera, el Lloar, Miravet, Montferri, Mont-ral, la Morera de Montsant, Paüls, el Pinell de Brai, Prades, Sarral i Torroja del Priorat. De les assistències concedides l'any 2022, estan pendents d'iniciar-se'n 7: Figuerola del Camp, el Milà, EMD Picamoixons, Pira, Vilallonga del Camp, Vilaverd i Vimbodí i Poblet.

## 8.3. Assistència en assessorament jurídic en general en matèria de protecció de dades i transparència

Es va prestar assessorament en protecció de dades als ajuntaments amb població inferior a 10.000 habitants. Les consultes més habituals van ser sobre el dret d'accés a la informació en la qual hi havia dades personals.

## 9. Transparència

Es va prestar assessorament en matèria de publicitat activa i sobre dret d'accés a la informació pública (SAIPS) als ajuntaments amb una població inferior a 10.000 habitants.

Es va iniciar la creació d'un document, per a cadascun dels 134 ítems del portal de transparència de l'Administració Oberta de Catalunya (AOC), per ajudar pas a pas els ajuntaments a publicar l'ítem corresponent. Aquesta documentació es preveu publicar-la en un futur en la comunitat d'aprenentatges que es pretén crear.

D'altra banda, es va continuar col·laborant amb el grup de la Xarxa de Governants Transparents i el Grup de Treball de Transparència Local, amb la participació en els diferents subgrups de treball que es van crear (Visualitzacions, SAIPS i en Protecció de Dades).

L'assistència que es presta en matèria de transparència està alineada amb l'ODS 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides").

## 10. Plataforma eSAM

L'eSAM és una eina virtual i dinàmica, dirigida al personal dels ens locals, que té per objectiu compartir i facilitar la localització d'informació útil dins de l'àmbit de la gestió local: normativa actualitzada, informes tipus, modelatge, subvencions, oferta formativa, respostes a consultes d'altres ens amb les mateixes problemàtiques o monogràfics, entre d'altres. Tota aquesta informació es troba classificada i elaborada per poder passar de la gestió de la informació a la gestió del coneixement.

Van ser objecte de publicació a l'eSAM els treballs que contenien informació actualitzada i d'interès per als ens locals, i es va continuar treballant per millorar-ne i ampliar-ne els continguts, així com per conèixer les preferències dels usuaris perquè l'eSAM sigui una eina més útil, fàcil i ràpida.

El servei de subscripcions de l'eSAM permet assabentar-se de les darreres publicacions amb continguts d'interès mitjançant una notificació per correu electrònic que es rep diàriament.

Actualment, l'eSAM té un total de 5.124 usuaris, dels quals 4.747 són usuaris d'ens locals del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès i 377 són de fora, i s'ha consolidat, per tant, com una eina de suport de referència en l'àmbit local.

L'eSAM simplifica i augmenta les vies de comunicació entre el personal dels ens públics i facilita que els usuaris puguin compartir els coneixements que tenen del sector públic local. Per fer-ho possible, es va fer ús dels avantatges que ofereixen les TIC (tecnologies de la informació i la comunicació), i en concret Internet i els gestors de continguts, a l'hora de cercar, compartir i difondre la informació.

Actualment, a l'eSAM s'hi pot trobar una gran quantitat d'informació d'interès per als ens locals (legislació, ajuts i subvencions, modelatge, informes i publicacions), classificada temàticament per facilitar-ne la localització. Cal destacar que entre aquesta informació hi trobarem 229 models d'expedients que permeten tramitar procediments de diferents àrees: acció i òrgans de govern; organització i gestió administrativa; personal; patrimoni; recursos econòmics i financers; urbanisme, obres i mobilitat; sostenibilitat i medi ambient; ordenació i promoció de l'activitat econòmica; població i eleccions; serveis culturals de l'esport i el lleure; serveis per a l'educació; serveis per al benestar i la salut, i seguretat i protecció ciutadana.

Com a novetat, cal destacar que es van posar a disposició de tots els usuaris de l'eSAM els models d'expedients administratius que es van anar elaborant. Fins ara aquests expedients estaven disponibles únicament a través de la plataforma ACTIO, però actualment ja es troben també a l'eSAM, ja que l'objectiu és que sigui una eina virtual i dinàmica, dirigida al personal dels ens locals, i que tingui per objectiu compartir i facilitar la localització d'informació útil dins de l'àmbit de la gestió local.

El caràcter proactiu del SAM ha permès que l'eSAM hagi estat una eina important tant per als ens locals als quals es presten assistències com per a la resta d'usuaris de la plataforma.

Durant l'any 2022 es van publicar més de 300 continguts i es van produir més de 6.000 descàrregues dels modelatges, consultes, informes, notes, dictàmens, recomanacions, legislació, etc.

La finalitat de l'eSAM és que es treballi amb les eines de connexió, generant així una dinàmica de comunicació i de posada en comú del coneixement entre els ens locals i el personal del SAM.

## 11. Gabinet Tècnic

La gestió del Gabinet Tècnic es fa des de dos vessants: per una banda, du a terme tasques especialitzades als ens locals en matèria d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, i gestió econòmica, pressupostària i patrimonial; i de l'altra, fa anàlisis i tractaments de dades comptables i pressupostàries

dels municipis de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, a fi d'establir comparacions en la gestió econòmica que fan dels seus recursos en funció de les seves característiques i variables geogràfiques i demogràfiques. L'objectiu d'aquesta anàlisi i comparativa és ajudar a la presa de decisions polítiques per millorar la gestió municipal.

L'anàlisi i comparativa de dades i la gestió de les assistències, dins del Pla de mandat per als anys 2020-2023, estan vinculades, respectivament, al repte 2 ("Transformació digital"), i dins d'aquest repte, a la línia estratègica 4 ("Pla estratègic de govern obert"); i al repte 4 ("Enfocament a serveis"), i dins d'aquest repte, a la línia estratègica 6 ("Nova visió integral i prospectiva dels serveis").

Així mateix, i d'acord també amb les directrius d'aquest mandat, en el qual la Diputació s'ha compromès a contribuir a l'assoliment de l'Agenda 2030 i dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS), l'activitat en aquest àmbit es desenvolupa en el marc dels ODS següents:

- **ODS 11 ("Ciutats i comunitats sostenibles")**. La planificació financera, i per tant qualsevol tipologia de pla economicofinancer, és l'instrument que anticipa el grau de possible compliment de l'objectiu de liquiditat i solvència i permet el desenvolupament equilibrat i col·lectiu de la societat per satisfer les necessitats de la població sense comprometre les capacitats futures. Durant el 2022 es van elaborar 149 informes relacionats amb la planificació financera per als municipis de la demarcació, concretament 21 plans de tresoreria, 10 plans de sanejament, 16 seguiments dels plans de sanejament vigents i 98 informes sobre tramitació i concertació d'operacions de crèdit tant a llarg com a curt termini, els quals consisteixen a verificar el compliment del principi de prudència financera, el compliment de ràtios financeres per accedir a nou endeutament i la tramitació de formularis de comunicació i autorització d'aquestes operacions a Tutela Financera de la Generalitat de Catalunya; i finalment, també es van elaborar 4 estudis de costos per a l'establiment de taxes i tarifes. També es van prestar 186 assistències verbals, majoritàriament de suport en el compliment de les obligacions de subministrament d'informació dels municipis al Ministeri d'Hisenda i a Tutela Financera de la Generalitat, i d'altres de relacionades amb els diversos serveis que ofereix el Gabinet Tècnic.
- **ODS 9 ("Indústria, innovació i infraestructura")**. La premissa en tots els procediments de treball del Gabinet Tècnic són les dades i el seu aprofitament com a fonts d'informació que faciliten la presa de decisions i la implantació de millores que afavoreixin el desenvolupament del territori. Les dades com a valor afegit per a l'elaboració dels informes. Es disposa d'una base de dades comptable que ha estat estructurada per poder ser analitzada mitjançant taules dinàmiques, amb l'objectiu de definir escenaris futurs a partir de les dades històriques que permetin la definició de plans econòmics a dos, tres o cinc anys. Aquesta base de dades permet una gran diversitat d'anàlisis, com per exemple la realització d'estudis comparatius del cost dels serveis entre municipis similars o els fluxos mensuals de tresoreria. El 2022 també es van dur a terme treballs de comparativa de municipis a escala estatal mitjançant dades d'Access obtingudes a través del Ministeri d'Hisenda i que el Gabinet Tècnic ha treballat amb el programa Power Bi; s'ha comparat el percentatge que els municipis, en funció de les seves característiques, destinen al pressupost de cultura i ensenyament. Aquesta eina innovadora ha estat compartida amb la Unitat de Cultura de la Diputació de Tarragona.
- **ODS 17 ("Aliances per assolir els objectius")**. La coordinació entre administracions es troba molt present al Gabinet Tècnic. A partir de l'autorització prèvia dels secretaris interventors de 142 entitats locals, es disposa de l'accés a la plataforma Autoriza. La plataforma és un sistema d'informació per a la gestió centralitzada d'accés a les aplicacions de l'Oficina Virtual d'Entitats Locals de la Secretaria General de Finançament Autònom i Local. Aquest sistema permet als interventors, als secretaris interventors i al personal que els dona suport accedir a les aplicacions mitjançant un sistema d'usuari i contrasenya que s'integra en totes les aplicacions a les quals s'accedeix des de l'Oficina Virtual. A efectes pràctics, aquest accés permet agilitzar l'obtenció de dades, reduir el temps de resposta en la prestació dels serveis demanats i fer un seguiment en línia dels plans econòmics elaborats, així com oferir suport en el compliment de les obligacions

de subministrament d'informació que tenen les entitats locals. Des del Gabinet Tècnic es dona suport en la comunicació dels pressupostos, liquidacions, execucions trimestrals, comunicació del període mitjà de pagament i l'informe de morositat, així com l'actualització del pla d'ajust. Internament, el Gabinet Tècnic col·labora estretament amb la Unitat de Suport Econòmic del Servei d'Assistència Municipal (SAM) a fi de compartir informació de caràcter comptable i pressupostari per poder prestar els serveis de manera ràpida i agilitzada. El Gabinet Tècnic ha col·laborat amb la Unitat de Cultura de la Diputació de Tarragona gestionant i analitzant les dades que han de permetre als municipis poder comparar el gruix del pressupost que destinen a cultura i a ensenyament en comparació amb municipis de característiques similars, amb l'objectiu de prendre decisions polítiques i fer una correcta gestió dels seus recursos.

Durant l'exercici 2022 es van fer 344 assistències, corresponents als serveis de la cartera del SAM següents: assessorament i informes tècnics (180), endeutament, estudis i tramitació d'expedients (98), pla de tresoreria (21), seguiment del pla de sanejament financer (16), confecció del pla de sanejament financer (10), pla d'ajust (10), estudis de costos i tarifes (4) i anàlisi de la informació economicofinancera (5).

## 12. Assistència en l'àmbit de l'arquitectura municipal

Durant l'any 2022 es van materialitzar actuacions vinculades als reptes del Pla de mandat vigent a la Diputació de Tarragona, concretament en dues de les línies estratègiques:

- La línia estratègica 6 ("Nova visió integral i prospectiva dels serveis"), vinculada a la majoria d'actuacions de redacció de projectes i direccions d'obra.
- La línia estratègica 2 ("Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural"), vinculada a les direccions d'obres que s'han dut a terme en l'entorn patrimonial d'Escornalbou.

Les actuacions executades en l'àmbit d'arquitectura es troben a la vegada relacionades amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) 9 ("Indústria, innovació i infraestructura") i 11 ("Ciutats i comunitats sostenibles").

Les assistències de l'àmbit d'arquitectura resoltes durant l'any 2022, segons la tipologia, van ser les següents:

- Direcció d'obres: 8 (4 d'interne i 4 d'ens locals).
- Projectes: 32 (16 d'interne i 16 d'ens locals).
- Informes i assessorament: 435 (402 d'interne i 33 d'ens locals).

### 12.1. Assistència tècnica per a la redacció de projectes

Ens locals: 16

Peticions internes per a edificis i equipaments de la Diputació: 16

Diputació de Tarragona:

- SAC / CPEE Sant Rafael / Tarragona. Reparació i millora de la pista poliesportiva.
- Monestir de Poblet. Reparacions de la volta de la nau central.
- Monestir de Poblet. Sanejament del Palau del Rei Martí l'Humà.
- SAC / Escola i Conservatori de Música de Tarragona. Condicionament acústic a l'aula 0 i a la biblioteca.
- SAC / Escola i Conservatori de Música de Tarragona. Remodelació de les aules 6, 7 i 23, l'aula polivalent i l'antiga consergeria.
- Castell monestir d'Escornalbou. Legalització de la instal·lació elèctrica.
- SAC / CPEE Sant Jordi / Jesús-Tortosa. Adequació als requeriments de la llicència d'activitat i reforma de la cuina.

Ens locals:

- La Masó. Arranjament de la coberta de l'Ajuntament.
- La Masó. Rehabilitació de la casa de la vila.
- Horta de Sant Joan. Sala de gimnàs al pavelló esportiu.
- Albinyana. Projecte d'adaptació a la normativa d'incendis del centre de dia de les Peces.
- Vespella de Gaià. Rehabilitació de l'edifici situat al carrer Major.
- Torroja del Priorat. Rehabilitació d'immoble per ubicar-hi un habitatge social.

La Figuera. Reforma de l'immoble situat al carrer Garcia, per destinar-lo a oficines municipals.



Local social de la Morera de Montsant.

## 12.2. Assistència per a direccions d'obra i coordinació de seguretat i salut

Ens locals: 4

Peticions internes per a edificis i equipaments de la Diputació: 4

Les direccions d'obra més rellevants de les quals es va acabar l'execució durant l'any 2022 van ser les següents:

Diputació de Tarragona:

- SAC / CPEE Alba / Reus. Substitució dels tancaments del pati central interior.
- SAC / Escola i Conservatori de Música de Tortosa. Reforma de les cambres de bany per les obres de reforç estructural.
- SAC / CPEE Alba / Reus. Reforma interior de l'aula de cuina.
- Palau Despuig / Tortosa. Reforç estructural.
- Palau Bofarull / Reus. Rehabilitació de la façana.
- Restauració del castell monestir d'Escornalbou, fase 2.1.

Ens locals:

- Pontils. Rehabilitació de l'antiga rectoria de Sant Magí.
- Vilabella. Instal·lació d'ascensor a l'Ajuntament.
- La Morera de Montsant. Adequació de l'acústica i de les instal·lacions del local social d'Escaladei.
- La Fatarella. Construcció d'annex per a animals de caça a l'escorxador.
- La Masó. Instal·lació d'ascensor a la seu municipal.



Façana del Palau Bofarull.



## 12.3. Altres serveis

Dins del concepte d'“Altres Serveis” queden englobats tota classe d'informes tècnics (valoracions, certificats d'eficiència energètica, etc.) elaborats a petició d'ens locals, d'unitats del SAM —com ara informes tècnics d'inspecció d'obres o projectes del pla d'acció municipal— i d'altres unitats i centres de la Diputació.

Ens locals: 33

Peticions internes de la Diputació: 402

Cal destacar, en el cas de les 402 peticions internes rebudes, que es van resoldre 359 peticions d'informes per a subvencions (PAM, línies excepcionals, cultura, etc.).

## 13. Cartografia

Les actuacions en l'àmbit de la cartografia municipal es troben vinculades a la línia estratègica 6 (“Nova visió integral i prospectiva dels serveis”). A la vegada, estan relacionades amb els objectius de desenvolupament sostenible 9 (“Indústria, innovació i infraestructura”), 11 (“Ciutats i comunitats sostenibles”) i 16 (“Pau, justícia i institucions sòlides”).

Durant l'any 2022 es van resoldre un total de 263 assistències de l'àmbit de cartografia, de les quals 111 peticions corresponen a ajuntaments i 152 a peticions internes de la Diputació.

### 13.1. Actualització de la llista de carrers

Els municipis que durant l'exercici 2022 van sol·licitar assistència per actualitzar la llista de carrers van ser un total de 34: Alcover, Alfara de Carles, Almofter, Batea, Bellmunt del Priorat, la Bisbal de Falset, les Borges del Camp, la Canonja, Colldejou, Corbera d'Ebre, Falset, la Fatarella, Garcia, Gratallops, Horta de Sant Joan, Mas de Barberans, Móra d'Ebre, Paüls, les Piles, la Pobla de Mafumet, la Pobla de Massaluca, Pontils, la Riba, Riba-roja d'Ebre, Rocafort de Queralt, Sant Jaume dels Domenys, Santa Bàrbara, la Selva del Camp, Vallmoll, Valls, Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Vilanova d'Escornalbou, Vilaplana i Vila-rodonà.

Es van resoldre 39 expedients, i d'aquests, en 36 es van trobar errors, tant en números d'accés com en els noms del carrer; i també es van identificar carrers que no tenien nom a les bases cartogràfiques oficials.

Des de l'inici de l'assistència d'actualització de la llista de carrers, fins al 31 de desembre de 2022 es van rebre un total de 129 peticions d'assistència, de les quals se'n van resoldre 126. D'aquests 126 expedients, en 120 es van detectar errors, un 95 % dels expedients.

### 13.2. Projecte SITMUN

L'adhesió l'any 2018 a la Xarxa Europea SITMUN per part de la Diputació de Tarragona permet disposar del SITMUN, una solució tecnològica per a la implantació de projectes SIT (sistemes d'informació territorial) municipals centralitzats, i en promou l'ús per facilitar la gestió territorial. SITMUN posa a disposició dels ajuntaments cartografia produïda per diferents administracions a través d'un mòdul visualitzador que permet la consulta, l'anàlisi i la impressió d'informació relacionada amb el territori. L'accés a les dades i als visualitzadors es pot gestionar per a diferents tipus d'usuaris per part de l'administrador. Aquestes eines faciliten el coneixement, l'anàlisi i la gestió del territori.

Durant l'any 2022 es van executar les actuacions següents:

## SITMUNCAT

Es va treballar conjuntament amb les diputacions catalanes en el sistema SITMUN - vespa asiàtica, creant un espai web obert a tota la ciutadania per recollir observacions de nius. El propòsit d'aquesta eina és incrementar la informació recollida d'aquesta espècie invasora, amb un visor públic de nius històrics de vespa asiàtica a tot Catalunya. El projecte el van desenvolupar les diputacions de Barcelona i Girona, en col·laboració amb les de Lleida i Tarragona.

### Mòdul Sitmun - carrer

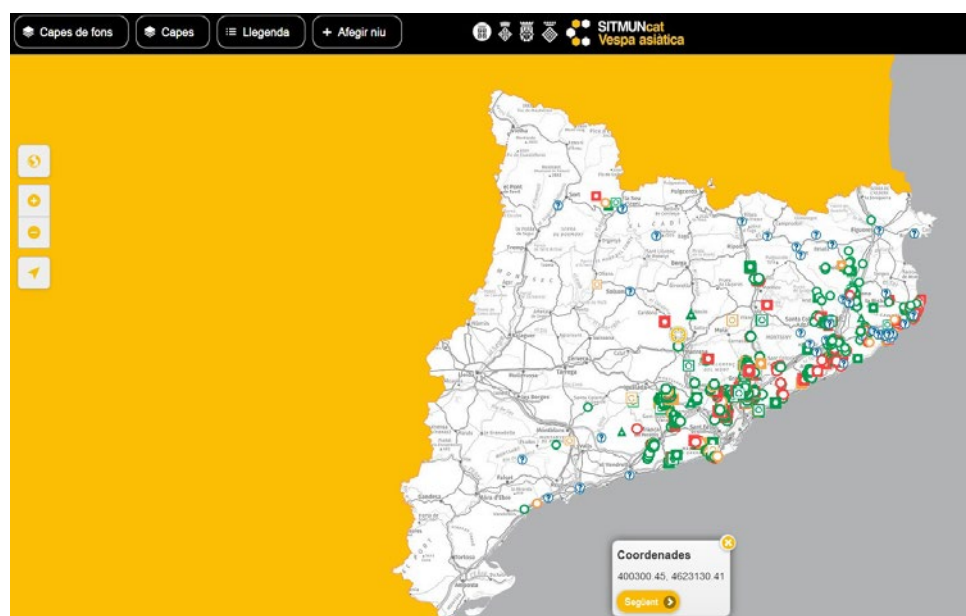
El mes de setembre es van convidar 69 ajuntaments a sol·licitar el mòdul SITMUN - carrer per tal de fer els treballs d'actualització de la BDMAC (Base de dades municipal d'adreces de Catalunya). A finals de l'any 2022, 33 municipis ja l'havien sol·licitat i es van poder dur a terme els treballs.

### Projecte Sitmun - Consell Comarcal del Priorat

Es va elaborar una aplicació per publicar a l'apartat de turisme del Consell Comarcal del Priorat el conjunt de dades que va fer arribar el Consell.

### Desenvolupament del mòdul Sitmun - camins

Mitjançant aquest mòdul es donen a conèixer les dades sobre camins de titularitat municipal que consten al cadastre.



SITMUNCAT.

## 14. Assistència en enginyeria

L'activitat en l'àmbit de l'enginyeria s'orienta a la consecució dels objectius establerts al Pla de mandat de la Diputació de Tarragona per al període 2020-2023, d'acord amb els reptes i les línies estratègiques aprovades pel Ple corporatiu l'estiu del 2020, i concretament amb el repte 4 ("Enfocament a serveis") i la línia 6 ("Nova visió integral i prospectiva dels serveis").

Les actuacions en l'àmbit de l'enginyeria durant el 2022 van ser les següents:

## 14.1. Projectes: 73. S'hi inclouen projectes, actualització de preus, desglossaments, divisió en fases, modificats i avantprojectes.

Un 66 % dels projectes redactats van ser de pavimentacions i serveis d'espais urbans (43); la resta es van dividir en projectes d'enllumenats exteriors, projectes d'infraestructures d'abastament i actuacions relatives a energies renovables (biomassa i fotovoltaica).

D'aquests, destaquen els següents:

- Els Garidells. Pavimentació i serveis a diversos carrers.
- Horta de Sant Joan. Remodelació de la plaça - parc infantil.
- Vilaplana. Reparació del pont de Mallafre.

En l'àmbit de les energies renovables, fotovoltaica i biomassa, destaquen els següents:

Blancafert. Instal·lació d'una caldera de biomassa a l'escola.

- Masllorenç. Instal·lació de dues plantes d'energia solar fotovoltaica de 17,55 kWp a l'escola Berenguer de Montoliu i de 27 kWp a l'escola bressol.

Com a actuacions singulars, destaquen aquestes:

- Gratallops. Modificació del dipòsit regulador d'aigua.
- Querol. Adequació de l'antic consultori al Racó de les Salamandres.

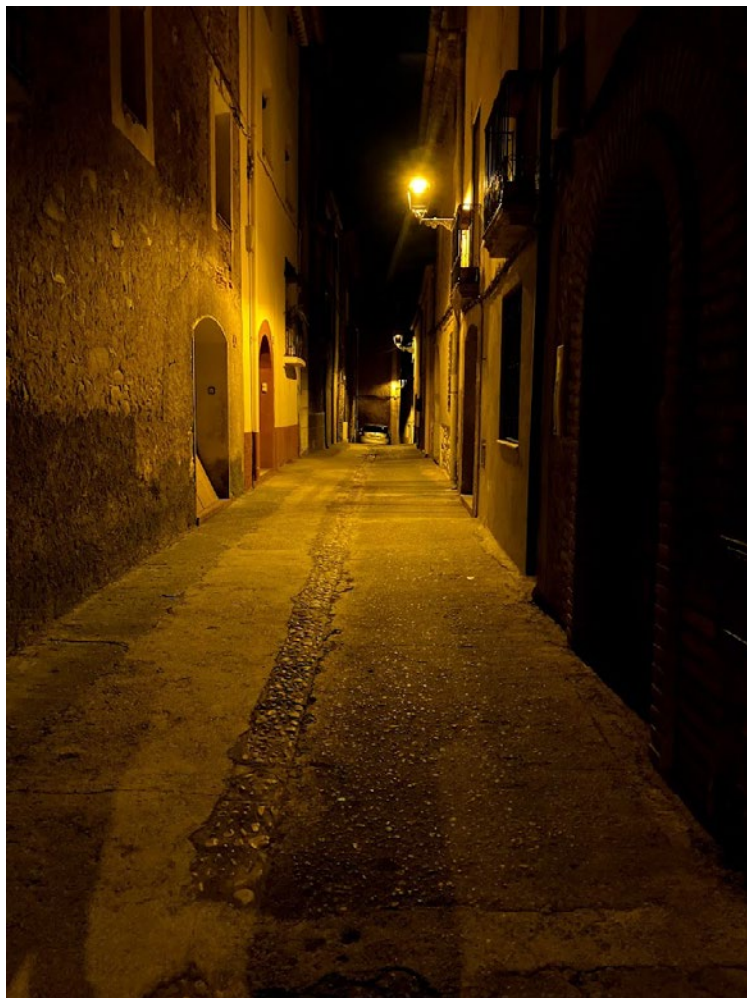
## 14.2. Direccions d'obra i coordinació de seguretat i salut: 30

Les direccions d'obra acabades durant el 2022 van ser les següents:

Ens locals:

- Renau. Camí de la Rulla.
- Biure de Gaià (les Piles). Pavimentació i serveis al carrer Plantada.
- Pradell de la Teixeta. Millora de l'enllumenat públic.
- Bot. Pavimentació i serveis al carrer Projecte.
- Colldejou. Pavimentació i serveis del carrer de Baix i impermeabilització del casal.
- Porrera. Renovació de l'enllumenat públic.
- Alió. Renovació de la xarxa d'aigua potable i de la xarxa d'enllumenat públic, 1a fase.
- Poboleda. Renovació de paviment i serveis del carrer Carne.
- Vilaplana. Obres de la 2a fase del carrer Major.
- Forès. Modificació de la nova zona esportiva, pista poliesportiva i pista de pàdel.
- Poboleda. Substitució de l'enllumenat públic de Poboleda.
- Figuerola del Camp. Bombes d'impulsió d'aigua als pous de Figuerola del Camp.
- La Fatarella. Remodelació i millores de l'estació de tractament d'aigua potable (ETAP) de la Fatarella.
- Vinyols i els Arcs. Renovació de l'enllumenat públic PE-2, quadre 6.
- Poboleda. Enllumenat públic.
- La Torre de Fontaubella. Pavimentació i serveis al carrer de la Plana.
- Vilabella. Nou dipòsit de subministrament d'aigua potable.
- Bellmunt del Priorat. Instal·lació de filtres de potabilització de l'aigua de consum.
- Renau. Renovació de l'enllumenat públic, 2a fase.
- El Montmell. Xarxa de Calor de Proximitat.
- Alcover. Xarxa de Calor de Proximitat.
- Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant. Xarxa de Calor de Proximitat.
- Tivissa. Xarxa de Calor de Proximitat.
- Rasquera. Xarxa de Calor de Proximitat.
- La Fatarella. Xarxa de Calor de Proximitat.

- Gandesa. Xarxa de Calor de Proximitat.
- Horta de Sant Joan. Xarxa de Calor de Proximitat.
- La Sénia. Xarxa de Calor de Proximitat.



Direcció de l'obra i coordinació de seguretat de la substitució de l'enllumenat públic de Poboleda.

Diputació de Tarragona:

- Castell monestir de Sant Miquel d'Escornalbou. Estació depuradora d'aigües residuals (EDAR).
- Castell monestir de Sant Miquel d'Escornalbou. Abastament d'aigua potable.

### 14.3. Treballs qualificats: 34.

Comprenen assistències a meses de contractació, estudis de viabilitat d'instal·lacions fotovoltaïques, plans directors de serveis, estudis de mobilitat urbana sostenible, estudis geotècnics, estudis hidrogeològics, estudis d'inundabilitat, projectes de mapes de zonificació acústica, redaccions de documents únics de protecció civil municipal (DUPROCIM), auditories i legalitzacions.

Les assistències lliurades es desglossen així:

- 17 assistències a meses de contractació.
- 5 legalitzacions d'instal·lacions d'equipaments municipals.
- 4 redaccions de DUPROCIM.
- 2 estudis de viabilitat d'instal·lacions fotovoltaïques.
- 4 estudis de mobilitat urbana sostenible.
- 2 Estudis geotècnics i plans directors de serveis.

## 14.4. Informes tècnics: 528.

S'hi inclouen els següents: justificació de subvencions (com ara les del pla d'acció municipal (PAM), el programa específic d'obres per a la millora de xarxes bàsiques municipals i del programa de modernització d'equipaments informàtics per garantir l'Administració electrònica (PEXI), el pla especial d'inversions municipals (PEIM), etc.), assessoraments sobre l'estat, la conservació i el manteniment de les instal·lacions i els equipaments públics de titularitat municipal i informes de devolució de garantia.

## 14.5. Topografia: 44.

Comprenen aixecaments topogràfics de finques o equipaments municipals, aixecaments topogràfics per a la redacció de projectes (Diputació), estudis topogràfics de delimitació, atermenament i afitament de finques municipals i altres treballs topogràfics. Dels 44 treballs realitzats, 9 van ser per a ens locals i 35 per a la Diputació.

## 14.6. Col·laboracions (*partners*) en matèria d'enginyeria

Participació en les reunions de la comissió de coordinació i seguiment del conveni per a la regulació de l'explotació i el manteniment del programari TCQI (temps, cost, qualitat en l'entorn d'Internet) amb l'Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya (ITEC).

Participació en les reunions amb la Comissió d'Escornalbou, de seguiment del projecte, com a responsables de l'execució de diverses actuacions del FEDER - eix 6.

Col·laboració amb Tragsatec com a mitjà propi en la redacció del Projecte d'abastament d'aigua potable en alta a diversos municipis de la Conca de Barberà, 2a fase.

Suport a la Generalitat de Catalunya i als ajuntaments de la Serra de Prades per iniciar el procés de declaració de zona ZEPQA d'especial protecció lumínica i acústica. Es va donar suport tècnic i juridicoadministratiu als ajuntaments interessats per a la declaració de Zona d'Especial Protecció de Qualitat Ambiental (ZEPQA).

## 15. Medi ambient

L'activitat en l'àmbit del medi ambient s'orienta a la consecució dels objectius establerts al Pla de mandat de la Diputació de Tarragona per al període 2020-2023, d'acord amb els reptes i les línies estratègiques aprovades pel Ple corporatiu l'estiu del 2020, i concretament amb el repte 1 del Pla de mandat ("Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú") i treballant els objectius fixats en el marc de la línia estratègica 2 ("Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural").

Les actuacions en l'àmbit del medi ambient durant el 2022 van ser les següents:

### 15.1. Assistències tècniques en matèria de medi ambient

Les assistències lliurades en matèria de medi ambient van ser un total de 156: gestió forestal, prevenció d'incendis i biomassa: 11; assessorament i informes tècnics de medi ambient: 3; Pacte d'Alcaldies per al Clima i l'Energia: 7; comunicació i educació ambiental: 64; projectes, estudis i informes tècnics en l'àmbit del medi ambient i l'urbanisme: 3; subvencions i contractació: 3; vectors ambientals (aigua, residus, energia i aire): 11; dictàmens i valoracions en sòl rural: 44; informes, assistència tècnica, memòries valorades: 6; assistència en gestió del medi natural: 2; avaluació ambiental, suport al medi natural i urbanisme: 2.

## Elaboració d'informes ambientals:

- Informe sobre l'autorització administrativa prèvia i de construcció d'instal·lacions d'energia fotovoltaica i eòlica sobre terreny, acollida a la venda de tota l'energia de més de 100 kW (nova instal·lació)
- Informe sobre el Projecte PEol-540 AC, que comprèn els parcs eòlics Cerbero, Menecio, Oalas, Perses, Odiseo, Selene i Cretón, de 49,50 MW, i les seves infraestructures d'evacuació, a les províncies de Saragossa, Terol, Tarragona i Barcelona.
- Informe "Impacto ambiental del parque solar fotovoltaico Jaime I y parques eólicos El Pelado, Honos, Lera y San Vicente". Destí final a Begues, molt alta tensió (MAT1).
- Informe "Escrito de alegaciones en relación con la autorización administrativa previa y declaración de impacto ambiental del clúster Begues".
- Informe sobre la consulta sobre l'avaluació ambiental estratègica simplificada en relació amb la "Modificació puntual de les normes subsidiàries (MP NS)" de Gandesa per classificar sòl urbanitzable delimitat (La Plana II), al terme municipal de Gandesa.
- Informe sobre la consulta sobre l'avaluació ambiental estratègica ordinària del projecte de Pla d'infraestructures estratègiques del perímetre de protecció prioritària (PPP) de les serres de Cardó - el Boix (E49).
- Informe sobre el projecte del parc eòlic Tramuntana, de 108 MW, ubicat als termes municipals d'Ascó, Flix, Vinebre i la Torre de l'Espanyol.
- Informe sobre la sol·licitud d'autorització administrativa prèvia i declaració d'impacte ambiental dels parcs eòlics Segarra Sur 1, de 68,2 MW, i Segarra Sur 2, de 80,6 MW, i la seva infraestructura d'evacuació, promogut per Sistemas Energéticos Abrego, S. L.
- Informe sobre l'aprovació inicial de la Modificació puntual número 01/2022 del text refós de les normes subsidiàries de planejament del municipi de l'Aldea, referent a usos de càmping en sòl no urbanitzable.
- Informe sobre el Pla especial urbanístic per a la implantació del centre de valorització, recollida i transferència de residus i planta de fabricació de formigó, al terme municipal del Perelló.
- Informe sobre la sol·licitud de consulta de l'"Estudi d'impacte ambiental del projecte «Abandó definitiu (p&A) de pous submarins (Activo Casablanca, Tarragona)»", en front de les costes de Tarragona, promogut per Repsol Investigaciones Petrolíferas SA (RIPSA).
- Informe sobre la MP de les NSP d'ampliació del sòl industrial per ampliar l'empresa INCAME, SL, al terme municipal de Santa Bàrbara, per tal que s'iniciï el procediment d'avaluació ambiental estratègica simplificada (AAES), d'acord amb la Llei 21/2013, de 9 de desembre, d'avaluació ambiental.
- Informe sobre la sol·licitud d'informe sobre l'autorització administrativa prèvia i de construcció del parc eòlic Conca de Barbera I.
- Informe sobre la consulta sobre l'avaluació ambiental estratègica simplificada respecte a la modificació puntual de les normes subsidiàries (MPNS) per a la delimitació d'un Pla d'acció urbanística (PAU) per ampliar sòl urbà industrial a Gandesa.
- Informe sobre la consulta d'avaluació d'impacte ambiental (AIA) ordinària del nou tren tramvia del Camp de Tarragona. Fase 1: Cambrils-Tarragona.
- Informe sobre el tràmit d'audiència i petició d'informe corresponent a la sol·licitud d'autorització administrativa prèvia i de construcció d'instal·lació fotovoltaica i eòlica. Parc eòlic Colladetes.
- Informe sobre la petició d'informe sobre l'"Autorización administrativa previa y la declaración de impacto ambiental de los parques solares fotovoltaicos BCN SOLAR 1 y BCN SOLAR 2".
- Informe sobre la petició de la Confederació Hidrogràfica del Xúquer.
- Informe sobre les alegacions presentades a l'informe sobre la sol·licitud d'autorització administrativa prèvia i declaració d'impacte ambiental dels parcs eòlics Segarra Sur 1, de 68,2 MW, i Segarra Sur 2.
- Informe sobre la sol·licitud de les aportacions en relació amb la modificació puntual del POUM del Perelló per a la concreció del sistema d'espais verds oberts, al terme municipal del Perelló, que ha rebut l'Oficina de Medi Ambient (OMA) a les Terres de l'Ebre per tal d'emetre el document d'abast de l'estudi ambiental estratègic, d'acord amb la Llei 21/2013, de 9 de novembre, d'avaluació ambiental (consulta de plans d'avaluació ambiental estratègica ordinària).

- Informe sobre el PPI\_PPP\_E1\_El\_Berrús\_La\_Fatarella\_Riba-roja.
- Informe sobre la consulta AAE simplificada de la modificació puntual número 10 del POUM. Regulació renovables TM del Catllar.
- Informe sobre la consulta en relació amb el procediment d'AIA simplificada del projecte "Rediseny de les maniobres d'entrada i sortida als aeroports de Josep Tarradellas Barcelona - El Prat i Reus. Projecte Brain, fase II".
- Informe sobre la "Solicitud de información para la redacción del estudio de la estación intermodal en el ámbito de Tarragona".
- Informe sobre l'inici de consultes en relació amb la proposta de revisió del Pla director de l'aeroport de Reus.

## 15.2. Subvenció per a la transició energètica i l'acció climàtica

La Diputació de Tarragona, en el marc del Pla estratègic de subvencions vigent, porta a terme diverses accions de foment, adreçades als ens locals dels municipis del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, per finançar les actuacions que duen a terme en exercici de les seves competències en matèria de medi ambient, amb l'objectiu d'executar actuacions de prevenció d'incendis forestals, d'economia baixa en carboni i de gestió de residus, per contribuir a preservar la natura i a mitigar el canvi climàtic.

Aquesta convocatòria de subvenció té un total de quatre línies d'actuació:

- Línia 1. Prevenció local d'incendis forestals.
- Línia 2. Desenvolupament dels plans d'acció per a l'energia sostenible i el clima (PAESC).
- Línia 3. Instal·lacions de producció d'energia tèrmica alimentades amb biomassa (microxarxes de calor, calderes o estufes).
- Línia 4. Accions de foment de la recollida selectiva i la prevenció de residus.

Les actuacions subvencionades estan alineades amb els objectius de desenvolupament sostenible 13 ("Acció pel clima"), perquè ajuda a adaptar el territori als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals, i 15 ("Vida terrestre"), perquè promou la gestió sostenible dels boscos.

Crèdit de la partida: ..... 6.100.000 €  
 Import concedit: ..... 5.969.261,11 €  
 Nre. de subvencions concedides: 300

## 15.3. Subvenció destinada al finançament d'actuacions de prevenció local d'incendis forestals per a agrupacions de defensa forestal (ADF)

L'objecte i la finalitat és regular la concessió de subvencions, per part de la Diputació de Tarragona, per donar suport econòmic als municipis, per mitjà de les agrupacions de defensa forestal, per al finançament d'actuacions de prevenció d'incendis forestals i contribuir així a la preservació de la natura i a mitigar el canvi climàtic.

Les actuacions subvencionades estan alineades amb els objectius de desenvolupament sostenible 13 ("Acció pel clima"), perquè ajuda a adaptar el territori als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals, i 15 ("Vida terrestre"), perquè promou la gestió sostenible dels boscos.

Crèdit de la partida: ..... 175.000 €  
 Import concedit: ..... 174.995,25 €  
 Nre. de subvencions concedides: 16

## 15.4. Subvenció per a entitats sense ànim de lucre per al desenvolupament de projectes i actuacions de protecció i millora del medi ambient

L'objecte és regular la concessió de les subvencions per al desenvolupament de projectes i actuacions de protecció i millora del medi ambient, a les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, per part d'entitats sense ànim de lucre.

La finalitat d'aquesta línia de subvencions és donar suport a les entitats sense ànim de lucre que actuen als municipis del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès per promoure la conservació del patrimoni natural, la biodiversitat i la transició ecològica.

Els projectes i les actuacions subvencionats estan alineats amb els objectius de desenvolupament sostenible 1 ("Fi de la pobresa"), 3 ("Salut i benestar"), 13 ("Acció pel clima"), perquè ajuda a adaptar el territori als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals, i 15 ("Vida terrestre"), perquè promou la gestió sostenible dels boscos.

Crèdit de la partida: ..... 500.000 €  
 Import concedit: ..... 493.934,10 €  
 Nre. de subvencions concedides: 23

## 15.5. Subvenció per a centres especials de treball (CET) d'iniciativa social i empreses d'inserció per a la conservació i millora d'espais naturals

L'objecte és regular la concessió de les subvencions per al desenvolupament de projectes i actuacions de conservació i millora ecològica, paisatgística i de regulació d'ús públic d'espais naturals, àrees de lleure i entorns de caràcter forestal, fluvial i marítim de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

La finalitat d'aquesta línia de subvencions és donar suport als CET dels municipis del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, per tal d'aconseguir una millora i conservació dels espais naturals, i alhora afavorir la inserció de les persones discapacitades.

Els projectes i les actuacions subvencionats estan alineats amb els objectius de desenvolupament sostenible 1 ("Fi de la pobresa"), 3 ("Salut i benestar"), 13 ("Acció climàtica"), perquè ajuden a adaptar el territori als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals, i 15 ("Vida terrestre"), perquè promou la gestió sostenible dels boscos.

Crèdit de la partida: ..... 250.000 €  
 Import concedit: ..... 243.623 €  
 Nre. de subvencions concedides: 14

## 15.6. Aportacions i subvencions nominatives de medi ambient

En l'àmbit de l'activitat de foment i de la col·laboració amb ajuntaments i altres entitats, es van concedir diverses subvencions nominatives.

La Diputació de Tarragona forma part dels òrgans gestors del Parc Natural del Delta de l'Ebre, el Parc Natural de la Serra de Montsant, el Parc Natural dels Ports i el Paratge Natural d'Interès Nacional de Poblet, d'aquí que s'aproveïssin les corresponents aportacions anuals.



## 15.7. Premi Iniciativa Medi Ambient

Es va convocar, valorar i concedir el Premi Iniciativa Medi Ambient, any 2022 (XVIII edició), per al reconeixement de projectes innovadors i capdavanters orientats a potenciar el desenvolupament sostenible del territori de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès. En aquesta edició s'hi van presentar 10 projectes.

La finalitat d'aquest premi és reconèixer anualment projectes, actuacions o iniciatives de protecció i millora del medi ambient del territori del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, en àmbits diversos com són:

- L'adaptació i mitigació al canvi climàtic.
- La restauració ambiental o paisatgística associada a perturbacions d'emergència climàtica (inundacions i incendis, entre d'altres).
- L'economia circular i verda i la reducció de la petjada de carboni en el marc de l'aplicació de projectes per frenar la situació d'emergència sanitària i social a conseqüència de la covid-19.
- La protecció, conservació, restauració i gestió de la natura.
- Residus, energia, aigua, atmosfera, soroll, medi natural, urbanisme.

El Premi Iniciativa Medi Ambient, dotat amb 5.000 €, es va concedir a l'Ajuntament de Rocafort de Queralt pel projecte "Prova pilot del menjador escolar sostenible". També es va concedir un accèssit del premi, dotat amb 1.000 € a l'Ajuntament d'Amposta pel projecte "Recuperació de la Val de Zafán com a via verda".

El Premi Iniciativa Medi Ambient està alineat amb els objectius de desenvolupament sostenible 4 ("Educció de qualitat"), 6 ("Aigua neta i sanejament"), 7 ("Energia neta i assequible"), 11 ("Ciutats i comunitats sostenibles"), 12 ("Consum i producció responsables"), 13 ("Acció pel clima") i 15 ("Vida terrestre").

## 15.8. Premi de l'oli CDO 2022

Es va aprovar el conveni de col·laboració entre la Diputació de Tarragona i l'Ajuntament de Reus per dinamitzar el sector oleícola de la demarcació de Tarragona per a l'any 2022 i promoure la cultura de l'olivera i de l'oli d'oliva, a través del Centre de Desenvolupament de l'Oli, amb la finalitat de millorar la qualitat de vida de la ciutadania.

En el marc d'aquest conveni es va celebrar la XVI edició dels Premis CDO als millors olis d'oliva verge extra de Tarragona, que va comptar amb 23 participants de les denominacions d'origen protegides Siurana, Terra Alta i Baix Ebre - Montsià.

Els guanyadors de cadascuna de les tres categories van ser els següents:

- Afruitat verd amarg: Agrícola Catalana i Secció de Crèdit de Godall SCCL.
- Afruitat verd dolç: Unió Origen SCCL
- Afruitat madur: Agrícola i Secció de Crèdit Sant Josep (Bot).

## 15.9. Projecte "Pacte d'Alcaldes"

El 25 d'octubre de 2013, la Diputació es va adherir al Pacte d'Alcaldes com a entitat coordinadora territorial, i va assumir el compromís de promoure aquesta iniciativa al Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès. I el 25 de novembre de 2016 es va adherir al nou Pacte per l'Energia i el Clima.

La coordinadora territorial és una figura així reconeguda per la Comissió Europea i que té les funcions de:

- Promoure el Pacte al seu territori.
- Oferir assistència tècnica per a la redacció dels documents.
- Cercar suports i finançament.
- Dinamitzar les actuacions de comunicació i sensibilització de la ciutadania en matèria energètica.

El projecte del Pacte d'Alcaldes es troba vinculat a múltiples objectius de desenvolupament sostenible: 4 ("Educació de qualitat"), 7 ("Energia neta i assequible"), 8 ("Treball digne i creixement econòmic"), 11 ("Ciutats i comunitats sostenibles"), 12 ("Consum i producció responsables"), 13 ("Acció pel clima") i 17 ("Aliança pels objectius").

Aquest projecte es troba també plenament integrat en la línia estratègica 2 ("Orientació a la sostenibilitat i a la recerca del bé comú, creant valor social i cultural") del repte 1 ("Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú") del Pla de mandat de la Diputació de Tarragona.

L'any 2022 es va continuar amb el programa d'assistència tècnica, lliure de cost, que consisteix a donar suport als ajuntaments en l'adhesió al Pacte i en la redacció dels seus plans d'acció. Es va completar la redacció dels 28 PAESC inclosos en la fase 5, i va quedar pendent la presentació d'aquests PAESC als responsables polítics dels municipis.

També es va fer la revisió dels inventaris d'emissions i de l'estat d'actuació dels 118 PAES redactats en les fases 1, 2 i 3. Aquest ha estat el pas previ a l'inici del procés de licitació de l'adequació de 63 PAES a PAESC i la redacció de 4 PAESC nous, dels quals es va començar a fer la valoració de les ofertes presentades.

Finalment, durant l'any 2022 van començar els treballs d'elaboració d'una eina d'anàlisi de vulnerabilitat i riscos climàtics que ha de permetre valorar i plasmar aquests paràmetres a escala supramunicipal a la demarcació, i alleugerir la càrrega de feina d'elaboració de l'anàlisi de vulnerabilitat climàtica en els municipis en què s'hagi de revisar el PAES.

Dins l'activitat de la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat vinculada al Pacte d'Alcaldes, cal destacar la participació regular en el grup de treball Club del Pacte d'Alcaldies, que és la representació a Catalunya dels clubs nacionals del Pacte d'Alcaldies que impulsa la Comissió Europea, amb l'objectiu d'agrupar els agents implicats en l'impuls del pacte en un territori, per tal de treballar conjuntament i en xarxa.



Pacte d'Alcaldies pel Clima i l'Energia.

## 15.10. Projecte "Economia baixa en carboni"

La Diputació de Tarragona és beneficiària del programa operatiu FEDER Catalunya 2014-2020 per al projecte "Xarxa de calor de proximitat de la Diputació de Tarragona" (eix 4). En referència a aquest projecte, es van dur a terme les actuacions següents.

### Objectiu 1

- Es va assessorar els ajuntaments participants en la posada en funcionament de les calderes, l'abastament d'estella forestal i el manteniment de les instal·lacions.
- Es va fer el seguiment de la posada en funcionament de les calderes i del seu consum amb la quantificació de la demanda energètica i les tones d'estella consumida i la qualitat de l'estella.
- Es va fer el control de la qualitat de la combustió i les emissions associades.

## Objectiu 2

- Supervisió d'un espot per a usos publicitaris i de difusió en el marc de les accions de tancament del projecte.
- Seguiment dels indicadors de productivitat del programa FEDER respecte a l'estalvi d'emissions de CO<sub>2</sub>, així com els indicadors voluntaris compromesos en l'operació.

Durant el 2022 es va formalitzar un contracte d'edició de material de difusió de les 9 calderes en funcionament del projecte.



Caldera de biomassa.

## 15.11. Castell monestir de Sant Miquel d'Escornalbou

### 15.11.1. Programa operatiu FEDER Fase 1 Operació Baronia d'Escornalbou

En relació amb el programa "Operació Baronia d'Escornalbou", cofinançat amb els fons FEDER, cal recordar que es desenvolupa mitjançant 6 objectius operatius. El 2022 es van executar les actuacions del Pla de comunicació següents:

- Creació de 36 itineraris a l'entorn del castell d'Escornalbou, amb un total de 34 grups: 94 persones en caps de setmana i 540 alumnes d'escoles de la demarcació de Tarragona.
- Elaboració i edició de 6 càpsules de vídeo explicatives del projecte FEDER.
- Disseny i instal·lació dels plafons informatius a l'entorn natural del castell d'Escornalbou a la zona dels antics corrals i horts.

Projecte vinculat als objectius de desenvolupament sostenible 4 ("Educació de qualitat"), 11 ("Ciutats i comunitats sostenibles"), 12 ("Consum i producció responsables"), 13 ("Acció pel clima") i 15 ("Vida terrestre").

### 15.11.2. Restauració integral del castell monestir de Sant Miquel d'Escornalbou, fase 2.1

Aquesta fase està subjecta a la convocatòria del Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana, programa 1,5 % Cultural, convocatòria 2018.

El “Projecte de restauració del castell monestir de Sant Miquel d’Escornalbou per a usos culturals, fase 2.1” té un import, segons el projecte executiu, d’1.558.027,77 €. La subvenció atorgada, segons resolució del 10 de novembre de 2020, va ser d’1.459.601,23 €. L’any 2022 es van acabar d’executar les obres del projecte.

### 15.11.3. Restauració integral del castell monestir de Sant Miquel d’Escornalbou, fase 2.2

Aquesta fase està subjecta a la convocatòria del Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana, programa 1,5 % Cultural, convocatòria 2019.

El “Projecte de restauració del castell monestir de Sant Miquel d’Escornalbou per a usos culturals, fase 2.2” té un import, segons el projecte executiu, d’1.221.251,95 €. La subvenció atorgada, segons resolució de 13 de desembre de 2021, és d’1.185.547,39 €. Durant l’any 2022 es va iniciar l’execució de les obres d’aquesta fase.

## 15.12. Projecte “Camins blaus”

Sota el paraigua de “Camins blaus”, emulant les vies blaves i verdes existents, des de la Diputació de Tarragona es vol contribuir a transformar el territori de la conca dels rius Francolí i Gaià amb una infraestructura verda, vertebradora, connectora i saludable. Es vol destacar els rius com a connectors i eixos vertebradors de la cultura, del patrimoni, de la identitat i del territori —també com a corredors biològics i paisatgístics—, i es vol aprofitar aquests valors per a la dinamització turística i el coneixement d’aquests municipis i comarques, però també per als mateixos habitants dels municipis de la zona, obrint els pobles al riu.

Es vol crear una xarxa de camins de natura i de salut estructurada sobre els rius com a eixos principals, i els seus enllaços com a eixos secundaris. Una xarxa que ha de consolidar la identitat i el coneixement i l’estimació del territori, a partir dels seus valors naturals, històrics, culturals, patrimonials, simbòlics i emocionals. Una xarxa que es complementa amb els camins, les vies verdes, els itineraris saludables i les rutes de cicloturisme existents.

El projecte dels “Camins blaus” com a camins d’itineraris fluvials es troba vinculat a múltiples objectius de desenvolupament sostenible: 3 (“Salut i benestar”), 4 (“Educació de qualitat”), 6 (“Aigua neta i sanejament”), 8 (“Treball digne i creixement econòmic”), 11 (“Ciutats i comunitats sostenibles”), 12 (“Consum i producció responsables”), 13 (“Acció pel clima”), 14 (“Vida submarina”), 15 (“Vida terrestre”) i 17 (“Aliança pels objectius”).

Aquest projecte es troba també plenament integrat en la línia estratègica 2 (“Orientació a la sostenibilitat i a la recerca del bé comú, creant valor social i cultural”) del repte 1 (“Lideratge de l’ecosistema en la recerca del bé comú”) del Pla de mandat de la Diputació de Tarragona.

### 15.12.1. El Camí del Francolí

L’objectiu és impulsar un itinerari ciclable que ressegueixi el curs del Francolí, mitjançant la restauració i habilitació de camins, propers al riu, que enllacin els municipis i les comarques que travessa com a connector territorial.

Es van continuar mantenint les reunions tècniques previstes amb tècnics dels consells comarcals del Tarragonès, l’Alt Camp i la Conca de Barberà i dels ajuntaments de Tarragona i Montblanc, en què es va valorar la necessitat de reformar alguns dels traçats.

Es va redactar el “Projecte tècnic bàsic del tram número 1 del Camí del Francolí”, des de la desembocadura (terme municipal de Tarragona) fins al Pont de Goi (terme municipal de Valls). El projecte desenvolupa tècnicament l'avantprojecte ja redactat del Camí del Francolí en la part corresponent al tram 1, amb l'objectiu de confirmar el traçat proposat i, si és el cas, buscant en els punts o subtrams més complicats les alternatives viables per tal de dissenyar i consolidar un itinerari apte per ser recorregut a peu i en bicicleta, que ressegueixi el curs del riu Francolí des del Pont de Goi fins a la desembocadura.

També es va redactar l'“Estudi d'impacte i integració paisatgística del tram 1 del Camí del Francolí”.

D'altra banda, es va elaborar el plec de condicions tècniques per a la contractació del “Projecte tècnic bàsic del tram 3, des de Vilaverd fins a Vilanova de Prades”.



Camí del Francolí.

### 15.12.2. El Camí del Gaià

L'objectiu és dissenyar i consolidar un itinerari apte per ser recorregut a peu i que ressegueixi el curs del riu Gaià des del naixement fins a la desembocadura. Amb aquesta finalitat, es van dur a terme les accions següents:

- Es va completar l'“Avantprojecte del Camí del Gaià”.
- Es va redactar el nou protocol de la Taula del Gaià, que es va presentar en un acte de la sessió tècnica de la Taula celebrada durant el mes de novembre.
- Comunicació i divulgació de l'àmbit de la Taula del Gaià.: sessió tècnica del Camí del Gaià (10 de novembre de 2022).
- Es va redactar el document de l'avaluació ambiental de l'avantprojecte i el document d'estudi d'impacte i integració paisatgística.
- Es van mantenir reunions amb Acció Climàtica de la Generalitat de Catalunya, en el marc de la Taula del Gaià, en l'àmbit de la gestió ambiental i d'espai natural protegit.
- Es van organitzar diferents reunions amb entitats que tenen incidència sobre el funcionament actual del camí.
- Es va contractar externament la redacció del projecte executiu.

## 15.13. Projecte “Economia circular”

Es va posar en marxa el servei de dinamització i itineratge de l'*escape room* d'emergència climàtica i salut planetària.

L'*escape room* es va fer d'abril a setembre als municipis següents: Albinyana, Alfara de Carles, Ascó, la Nou de Gaià, Perafort, la Ràpita, Riudecanyes, Rodonyà, la Secuïta, Ulldemolins, Vilalba dels Arcs i Vilaplana.

Es van mantenir reunions i trobades amb agents del territori relacionats amb l'energia fotovoltaica i l'economia circular en l'àmbit dels residus.

## 15.14. Projecte “Gestió dels espais naturals de la Diputació de Tarragona”

Es van gestionar els espais naturals propietat de la Diputació, que són tres: l'Albereda de Santes Creus, els Boscos d'Aiguamúrcia i els Boscos del Castell Monestir d'Escornalbou.

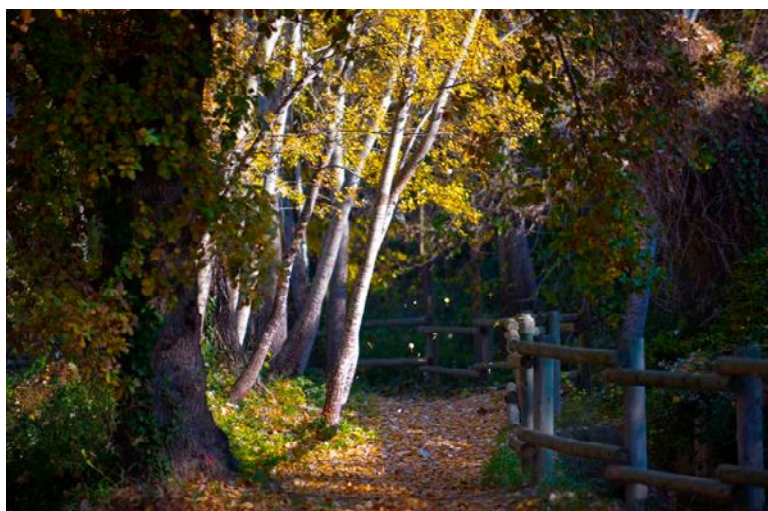
El projecte de gestió dels espais naturals de la Diputació es troba vinculat a múltiples objectius de desenvolupament sostenible: 3 (“Salut i benestar”), 4 (“Educació de qualitat”), 6 (“Aigua neta i sanejament”), 11 (“Ciutats i comunitats sostenibles”), 13 (“Acció pel clima”), 14 (“Vida submarina”), 15 (“Vida terrestre”), 16 (“Pau, justícia i institucions sòlides”) i 17 (“Aliança pels objectius”).

Aquest projecte està també plenament integrat en la línia estratègica 2 (“Orientació a la sostenibilitat i a la recerca del bé comú, creant valor social i cultural”) del repte 1 (“Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú”) del Pla de mandat de la Diputació de Tarragona.

### 15.14.1. L'Albereda de Santes Creus (Aiguamúrcia)

Les principals actuacions de conservació i manteniment d'aquest espai natural es van dur a terme seguint amb el programa de gestió de l'Albereda. En concret, es van dur a terme les tasques de manteniment i vigilància, així com la poda en alçada de l'arbrat. Es van fer tractaments fitosanitaris de control de plagues i es va analitzar l'aigua que raja de les fonts. I es van contractar els serveis d'una empresa del tercer sector social, que es va encarregar del manteniment i la cura de l'Albereda.

També es va redactar el “Projecte tècnic d'adequació i millora de les edificacions i de l'entorn de l'Albereda de Santes Creus”, que va definir els treballs de millora de l'Albereda per als anys vinents.



Albereda de Santes Creus.

## 15.14.2. Els Boscos d'Aiguamúrcia

### A) TREBALLS FORESTALS I TREBALLS GENERALS

Aquests boscos són el bosc de Sant Sebastià, el bosc de la Solana, el bosc de les Forques i el bosc de la Font de la Figuera, amb un total de 50 hectàrees de superfície. Se'n va fer el seguiment vegetatiu i ecològic, sense que calgués cap intervenció durant l'any, si bé estaven previstes actuacions de millora dels boscos per als anys següents (2023-2024), en el marc del desenvolupament del LIFE AgroForAdapt (apartat B).

### B) PROPOSTA DE DESENVOLUPAMENT DEL PROJECTE LIFE AGROFORADAPT ALS BOSCOS D'AIGUAMÚRCIA

La Diputació participa en un projecte ambiental europeu del programa LIFE, d'adaptació al canvi climàtic, que lidera i coordina el Centre de Ciència i Tecnologia Forestal de Catalunya (CTFC) sobre sistemes agroforestals (silvoarables i silvopastorals). Es tracta d'una prova pilot, d'investigació, innovadora i transferible, i amb una clara aposta per l'economia circular, posant a disposició d'aquest projecte forestal i ambiental els quatre boscos d'Aiguamúrcia, i en què la Diputació participa com a entitat cofinançadora. Hi intervenen també les diputacions de Girona i de Barcelona, que aporten alguns dels seus boscos públics.

El projecte **LIFE AgroForAdapt**, "Sistemes agroforestals per a l'adaptació al canvi climàtic d'espais agrícoles i forestals mediterranis", preveu la seva implantació en sis anys, des del seu inici (2022).

L'objectiu general de LIFE és contribuir a la implementació, l'actualització i el desenvolupament de la política i la legislació ambiental i climàtica de la Unió Europea mitjançant el cofinançament de projectes amb valor afegit europeu. Els socis beneficiaris del projecte són el Centre de Ciència i Tecnologia Forestal de Catalunya (CTFC), el Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació de la Generalitat de Catalunya, l'Àrea Metropolitana de Barcelona, les diputacions de Barcelona i Girona, Agresta, S. Coop. i Agroof. S. Coop. (França) i la Fundació Emys.

Es van fer diferents trobades tècniques i es va treballar perquè la Diputació de Tarragona hi participi com a entitat cofinançadora. Es va treballar específicament en l'elaboració del conveni de col·laboració entre la Diputació de Tarragona i el Centre de Ciència i Tecnologia Forestal de Catalunya (CTFC), en el marc del projecte LIFE AgroForAdapt.

## 15.14.3. Els Boscos del Castell Monestir d'Escornalbou

Les obres de les fases 2 i 3 de millora de les edificacions i l'entorn del castell que du a terme la Diputació van afectar durant l'any 2022 l'obertura als visitants del castell monestir d'Escornalbou i de l'àmbit més proper, corresponent al camí dels Frares, el camí de la Font del Sarraí i el camí de l'ermita de Santa Bàrbara.

Respecte a l'entorn exterior més proper al castell, les principals actuacions que s'hi van executar van ser les de manteniment i gestió forestal, així com la neteja i millora de la seguretat. Es va actuar especialment en el manteniment i la millora de les zones següents: entrada del recinte del castell, zona de l'entorn natural i patrimonial del mateix castell corresponent a la zona dels corrals, la bassa i els bancals agrícoles que hi havia antigament al vessant sud del castell, així com en la nova bassa d'aigua per a l'extinció d'incendis, amb el manteniment de la franja de protecció perimetral contra incendis.

És important destacar que es van crear dos espais per iniciar el projecte de la futura Aula Forestal, com és l'Espai Carbonera (al peu del castell, al sender de l'Argentera) i l'Espai Hort dels Frares (a 400 metres per sota del castell), on es va habilitar una aula oberta en forma de petit auditori, amb banquetes adaptats al terreny per fer-hi activitats d'educació ambiental, i panells informatius i d'educació ambiental sobre aquests dos temes relacionats amb la vida al castell i amb els seus boscos. Es va construir, també, la

simulació d'una carbonera. Per tant, els dos espais es van habilitar des de l'abril de l'any 2021 i es van començar a organitzar les visites: per una part, de grups per a educació ambiental per a escoles d'educació infantil, i per l'altra, les visites organitzades de famílies i grups. Altres espais d'interpretació més allunyats i fora dels boscos en propietat, en diferents trams dels senders, són el forn de calç al camí de Porrera o el conreu en feixes al camí vell de Pradell de la Teixeta a la Torre de Fontaubella.

## 15.15. Formació (jornades i cursos) en matèria de medi ambient

- Jornada "Els olivers i el mosaic agroforestal en la prevenció d'incendis i la valorització de la producció agrària", organitzada, dins del marc de la 25a Fira de l'Oli DOP Siurana el 19 de novembre a Reus, per la Diputació en col·laboració amb l'Associació de Micropobles de Catalunya i el Col·legi d'Enginyers Agrònoms de Catalunya i la PATT (Pla anual de transferència tecnològica) del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.
- Xerrada sobre incendis forestals, silvopastoralisme i aprofitament de la biomassa. Es va impartir el dia 28 de novembre a l'Escola de Formació Agrària Mas Sedó de Reus.
- Assistència a la Taula Rodona de la Terra Alta sobre economia circular en el món agrari, el dia 1 de desembre.
- Curs sobre silvopastoralisme. Es va impartir els dies 13 i 12 de desembre. Va constar d'una sessió teòrica al Centre de la Boca de la Mina i una visita de camp a dues explotacions silvopastorals de l'Albiol.
- Pla d'ocupació dirigit als treballs forestals, que consta de dues brigades de 5 persones cada una: una brigada per a les Terres de l'Ebre (treballs forestals a Gandesa) i una brigada per al Camp de Tarragona (treballs forestals a Figuerola del Camp).

## 15.16. Projecte LIFE SIP eCOadapt50

El Consell Europeu va publicar la convocatòria LIFE-2021-STRAT-two-stage, "Projectes estratègics integrats" (subprograma "Acció pel clima"), del programa LIFE 2021 de la Unió Europea.

El projecte LIFE SIP eCOadapt50 (cocreant acció estratègica per a l'adaptació al canvi climàtic dels territoris i l'economia local), liderat per la Diputació de Barcelona i amb participació de 25 socis més, té els objectius següents:

- Implementar l'estratègia d'adaptació al canvi climàtic de Life Clinomics, els plans d'acció d'adaptació al canvi climàtic i el Pacte per a l'adaptació al canvi climàtic, i es volen establir estructures de governança.
- Desenvolupar un procés d'accions i inversions a llarg termini de tots els agents del territori per a l'adaptació de les infraestructures i les activitats econòmiques al canvi climàtic.
- En concret, es vol incrementar la resiliència dels impactes al canvi climàtic en 19 territoris de Catalunya i en 4 activitats econòmiques: agricultura i ramaderia, forestal, pesca i turisme.

El 7 d'abril de 2022, la Diputació de Barcelona, com a entitat coordinadora del projecte LIFE SIP eCOadapt50, va presentar la sol·licitud del projecte a través del portal europeu de finançament i licitacions de la Comissió Europea.

El projecte s'estructura en 11 paquets de treball, dels quals la Diputació de Tarragona lidera el paquet de treball 10: "Sostenibilitat, replicació i explotació dels resultats a executar en el període 2023-2030", i amb l'acompliment de les actuacions següents:

- Elaboració d'un pla per a la replicabilitat d'una adaptació al canvi climàtic a mitjà i llarg termini d'accions per a tots els actors i sectors.
- Crear un espai per a la creació de xarxes i la replicació.
- Impulsar i fer el seguiment de les actuacions desenvolupades pels signants del Pacte per a l'adaptació al canvi climàtic (Life Clinomics).
- Desenvolupar activitats de comunicació, difusió i formació per afavorir la replicabilitat.



El 23 de desembre de 2022 es va signar l'adhesió a l'acord del Grant Agreement del projecte LIFE SIP eCOadapt50, entre la Comissió Europea i la Diputació de Barcelona, com a entitat coordinadora.

## 15.17. Comunicació i sensibilització ambiental

En matèria de medi ambient, es van dur a terme les accions següents:

- Pla de comunicació. Realització de 60 actuacions de comunicació, entre notícies en diferents mitjans de comunicació, xarxes socials, rodes de premsa, comunicats a la intradit, YouTube, correus electrònics, TV i actes públics.
- Preparació de 71 tallers "Guardians energètics", sobre estalvi i eficiència energètica, per a un total de 1.342 alumnes de 42 centres educatius de la demarcació de Tarragona per aconseguir un canvi d'hàbits energètics en l'àmbit domèstic i conèixer la procedència de l'energia i la contaminació que comporta l'ús de l'energia i altres fonts d'energia sostenible.
- Elaboració i difusió dels vídeos dels olis premiats CDO 2021 i acció de promoció i divulgació dels millors olis CDO 2021.
- En el marc de la Setmana de l'Energia 2022, es va col·laborar en les diverses accions de comunicació i educació ambiental fetes a Catalunya.
- XII Jornada de Natura en Família, en el marc de la celebració del Dia Mundial del Medi Ambient, a l'Espluga de Francolí, el 28 de maig.
- Participació en la Setmana Europea per a la Prevenció de Residus, amb l'objectiu de compartir i difondre projectes sobre prevenció de residus.
- Confecció de 36 itineraris a l'entorn de castell d'Escornalbou, amb un total de 34 grups: 94 persones en caps de setmana i 540 alumnes d'escoles de la demarcació de Tarragona.

## 15.18. Col·laboracions (*partners*) en matèria de medi ambient

Es considera fonamental l'estratègia de sumar i crear sinergies entre les diferents organitzacions del territori que treballen per a objectius comuns. Amb aquest fi, es van dur a terme les col·laboracions següents:

- Participació en el grup de treball responsable del procés de seguiment de la Carta Europea de Turisme Sostenible (CETS) del Parc Natural de la Serra de Montsant.
- Participació en el grup de treball responsable del seguiment i treball de la Carta Europea de Turisme Sostenible dels Ports.
- Assistència a les reunions de treball amb la Generalitat de Catalunya per a la campanya d'informació als espais naturals.
- Participació en el projecte "SITMUN - vespa asiàtica", en el qual participen les quatre diputacions i el Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya.
- Reunions amb els tècnics de boscos del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació (DARP) de la Generalitat de Catalunya per coordinar les actuacions de prevenció d'incendis, gestió forestal sostenible i biomassa.
- Assistència a les reunions de la Comissió Permanent del Paisatge del Priorat. En el marc d'aquesta comissió, es va col·laborar amb el Consell Comarcal del Priorat i les entitats de la comarca en el document de treball de proposta per a la gestió de la pràctica cicloturista al Priorat.
- Participació en el grup de treball del projecte FIRE-RES, que gestiona el Centre de Ciència i Tecnologia Forestal de Catalunya (CTFC).
- La Diputació de Tarragona forma part del Club del Pacte d'Alcaldes pel Clima i l'Energia Sostenible, que coordina les accions de les quatre diputacions catalanes i l'Àrea Metropolitana de Barcelona en aquest projecte. Com a Diputació de Tarragona, es va assistir a les reunions específiques dels grups de treball que es fan dins de l'àmbit de la xarxa: transició energètica, adaptació i resiliència, aire, soroll i mobilitat sostenible, educació per a la sostenibilitat, economia circular i polítiques alimentàries sostenibles.

- Coordinació d'accions en la redacció i millora dels plànols de delimitació dels incendis forestals, juntament amb la Direcció General de Prevenció d'Incendis del DARP de la Generalitat de Catalunya. L'any 2022 es van redactar els PPIF (plans de prevenció d'incendis forestals) de 60 municipis. Així mateix, es va redactar el plec de condicions tècniques i es va fer la licitació del contracte dels plans de prevenció d'incendis forestals de 32 municipis.
- Coordinació amb la Direcció General de Prevenció d'Incendis del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural (DAAC) de la Generalitat de Catalunya per a la contractació de la redacció de 60 plans de prevenció d'incendis forestals municipals.
- Va continuar la col·laboració estreta amb els Serveis Territorials del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural (DAAC) de la Generalitat de Catalunya, especialment amb l'Àrea de Boscos i Biodiversitat i amb l'Àrea del Pla Anual de Transparència Tecnològica (PATT), així com amb el CAT112 i amb Bombers de la Generalitat de Catalunya, per establir les prioritats d'actuació en l'àmbit de prevenció d'incendis.
- Es va treballar amb els ajuntaments de la Xarxa de Calor de Proximitat en el seguiment de contractes de manteniment d'instal·lacions i abastament d'estella.
- Es van mantenir contactes amb les agrupacions de defensa forestal (ADF) i consorcis com el de la Serra de Llaberia o el Centre Tecnològic Forestal de Catalunya, amb la Fundació Pau Costa, així com amb BOSCAT, com a federació d'associacions de propietaris forestals. Es van treballar diverses propostes estratègiques, entre les quals destaca l'impuls del silvopastoralisme per a la prevenció d'incendis, el desenvolupament de les zones rurals i la creació de llocs de treball, en especial a l'àmbit de Muntanyes de Prades, on es va treballar conjuntament amb la Generalitat de Catalunya.
- Es va continuar fomentant també la biomassa forestal per a la prevenció d'incendis i la seva utilització com a font energètica en calderes i xarxes de calor de biomassa, amb els agents del territori.
- Es va col·laborar amb l'Àrea del Servei d'Assistència al Territori (SAT) de la Diputació en qüestions de gestió forestal associades a carreteres, amb avaluacions ambientals, i en qüestions puntuals sobre expropiacions i incidències en la xarxa viària.
- La Diputació de Tarragona, per acord de Ple de data 1 de març de 2013, es va adherir a la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat. Cal destacar la continuïtat del grup de treball Club del Pacte d'Alcaldes, que és la representació a Catalunya dels clubs nacionals del Pacte d'Alcaldes que impulsa la Comissió Europea.

Vinculació amb els ODS 6 ("Aigua neta i sanejament"), 8 ("Treball digne i creixement econòmic"), 11 ("Ciutats i comunitats sostenibles"), 12 ("Consum i producció responsables") i 15 ("Vida terrestre").

## 15.19. Transferència de coneixement i pràctiques

Col·laboració amb la Unitat d'Emprenedoria de la Diputació de Tarragona per a l'acompanyament d'un estudiant en pràctiques del programa Genius durant un mes. Genius és un programa d'ocupació de la Diputació de Tarragona creat per evitar la fuga de talents.

## 16. Salut pública

L'activitat en l'àmbit de la salut pública s'orienta a la consecució dels objectius establerts pel Pla de mandat de la Diputació de Tarragona per al període 2020-2023, d'acord amb els reptes i les línies estratègiques aprovades pel Ple corporatiu l'estiu del 2020, i concretament el repte 1 del Pla de mandat ("Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú"). I es treballen els objectius fixats en el marc de la línia estratègica 2 ("Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural").

Les actuacions en l'àmbit de la salut pública realitzades el 2022 van ser les que s'expliquen a continuació.

## 16.1. Assistències tècniques en matèria de salut pública

L'any 2022 les assistències lliurades en matèria de salut pública van ser un total de 330: control higienosanitari de piscines d'ús públic: 174; Sistema d'Informació Nacional d'Aigües de Consum (SINAC): 33; prevenció i control de la legionel·la a les instal·lacions municipals: 97; assistència tècnica i jurídica en matèria de sanitat ambiental: 2; gestió i manteniment de la xarxa de clavegueram municipal: 5; activitats de promoció de la salut: 1; control de la plaga del mosquit tigre i altres mosquits: 5; gestió del subministrament de l'aigua de consum humà: 13.

## 16.2 Subvenció per generar entorns més resilient, segurs i saludables

Amb l'objectiu d'agilitzar i simplificar els tràmits administratius dels expedients, atesa la seva quantitat i complexitat, l'any 2021 es van unificar, i es van mantenir per a l'any 2022 en una única convocatòria, els programes adreçats als ens locals i relacionats amb la qualitat de l'aigua de consum humà, els socorristes a les platges i piscines, la gestió dels animals domèstics, les espècies plaga, el condicionament dels consultoris mèdics locals i la covid-19.

Amb aquest fi, es va crear una única convocatòria de subvenció, amb dues línies d'actuació:

Línia 1. Vigilància de les zones de bany, que inclou els tipus d'actuacions següents:

- Socorrista a les platges i piscines municipals.
- Agent cívic (funcions d'informació i educació cívica).

Línia 2. Protecció de la salut pública, que inclou els tipus d'actuacions adreçades a:

- Garantir la qualitat de l'aigua de consum humà.
- Reduir les espècies plaga en l'àmbit urbà (coloms, rates, paneroles i similars).
- Reduir la densitat del mosquit tigre, altres mosquits, la mosca negra i la vespa asiàtica.
- Gestionar els animals domèstics abandonats.
- Netejar i desinfectar espais públics i equipaments municipals.
- Senyalització i informació per a la població (cartellera) als espais naturals.
- Adquisició d'equips de protecció individual (EPI).
- Manteniment de desfibril·ladors adquirits en anteriors convocatòries.
- Condicionament dels consultoris mèdics locals.

La finalitat d'aquestes línies de subvencions va ser donar suport als ajuntaments i les EMD en l'execució de les seves competències en l'àmbit de la salut pública, impulsant aquelles actuacions que fomentessin o protegissin la salut de la població.

Les actuacions subvencionades estaven alineades amb els objectius de desenvolupament sostenible 3 ("Salut i benestar"), 6 ("Aigua neta i sanejament"), 11 ("Ciutats i comunitats sostenibles") i 13 ("Acció pel clima").

Crèdit de la partida: .....	3.900.000 €
Import concedit: .....	3.899.556,81 €
Nre. de subvencions concedides: 455	

### 16.3. Subvenció destinada a l'execució d'actuacions per a la protecció i la defensa dels animals domèstics

L'objecte i la finalitat és regular la concessió de subvencions per donar suport econòmic a les entitats protectores d'animals amb nucli zoològic, del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, per a actuacions destinades a la protecció i la defensa dels animals domèstics.

Crèdit de partida: .....	135.000 €
Import concedit: .....	134.998,44 €
Nre. de subvencions concedides: 10	

### 16.4. Subvenció per a la promoció de la salut pública a entitats i associacions sense ànim de lucre

L'objecte és regular la concessió de subvencions de promoció de la salut pública per a les entitats i associacions sense ànim de lucre, que duguin a terme actuacions de promoció de la salut pública als municipis del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès, per contribuir a la millora de la qualitat de vida i el benestar de la població.

La finalitat d'aquesta línia de subvencions és donar suport a programes en l'àmbit de la promoció de la salut pública, a fi de fomentar les capacitats i habilitats de les persones, proporcionant informació, educació de salut pública i millorant les aptituds indispensables per a la vida, amb la finalitat última que la població pugui exercir més control sobre la seva salut.

Les actuacions subvencionables estan alineades amb l'objectiu de desenvolupament sostenible 3 ("Salut i benestar"), incidint en els estils de vida saludables de la població.

Crèdit de partida: .....	250.000 €
Import concedit: .....	140.776,13 €
Nre. de subvencions concedides: 10	

### 16.5. Subvencions nominatives de salut pública

En l'àmbit de l'activitat de foment i de col·laboració amb altres entitats, es van concedir diverses subvencions nominatives.

### 16.6. Projecte "Control higienicosanitari de les piscines d'ús públic municipals"

Es va continuar oferint l'assistència als ajuntaments amb piscina municipal. Concretament, les actuacions acomplertes van ser les següents: avaluació de l'estat de la instal·lació municipal d'acord amb la normativa sanitària, identificació dels principals riscos i descripció dels aspectes sanitaris, incidint especialment en la qualitat de l'aigua dels vasos. També es va comprovar la correcta implantació del pla d'autocontrol, eina de gestió obligatòria per als titulars d'aquestes instal·lacions, així com la seva actualització en els casos necessaris. Aquesta assistència es va dur a terme en un total de 174 municipis de tota la demarcació.

## 16.7. Projecte “SINAC”

El control sanitari de l'aigua de consum humà és un objectiu prioritari de la salut pública. Les directrius europees i la legislació nacional pretenen garantir que l'aigua de consum humà sigui salubre i neta, eliminant o reduint la concentració de contaminants microbiològics i fisicoquímics que puguin afectar la salut humana.

Amb l'objectiu d'afavorir el compliment de l'article 30 del RD 140/2003, de 7 de febrer, el Ministeri de Sanitat i Consum va desenvolupar una aplicació informàtica, disponible a través d'Internet, denominada Sistema d'Informació Nacional d'Aigua de Consum (SINAC).

Els municipis són responsables del compliment d'aquesta obligació quan gestionen directament l'abastament d'aigua, i també de vigilar que la compleixen les empreses d'abastament que gestionen el subministrament d'aigua al seu territori.

Mitjançant l'encàrrec de gestió dels ajuntaments de menys de 2.000 habitants a la Diputació, es fa la introducció de les dades relatives al subministrament d'aigua potable dins del SINAC.

Durant l'any 2022 es van donar d'alta a la plataforma SINAC un total de 33 ajuntaments.

El projecte SINAC es troba vinculat a l'objectiu de desenvolupament sostenible 6 (“Aigua neta i sanejament”).

## 16.8. Projecte “Prevenió i control de la legionel·la a les instal·lacions municipals”

L'objectiu és gestionar el risc per a la salut que representa la presència de la legionel·la a les instal·lacions municipals, és a dir, contribuir a millorar la qualitat de vida i el benestar dels ciutadans.

Durant l'any 2022 es van dur a terme 97 actuacions a les instal·lacions municipals d'alt risc de proliferació i transmissió de la legionel·la.

## 16.9. Col·laboracions (*partners*) en matèria de salut pública

Es considera fonamental l'estratègia de sumar i crear sinergies entre les diferents organitzacions del territori que treballen per objectius comuns. En aquest sentit, es van dur a terme les actuacions següents:

- Col·laboració amb l'Agenda Urbana de Catalunya (Grup de Qualitat de l'Aire), que té com a objectiu redactar una proposta de document estratègic temàtic.
- Participació en la tercera cimera per a la millora de la qualitat de l'aire a Catalunya.
- Participació en el grup de treball sobre l'impacte del soroll a la salut, de la Subdirecció de Prevenió i Control de la Contaminació Acústica de la Generalitat de Catalunya.
- Participació en el grup de treball per la modificació del Decret 176/2009, de 10 de novembre, pel qual s'aprova el reglament de la Llei 16/2022, de 28 de juny, de protecció contra la contaminació acústica, de la Direcció General de Qualitat Ambiental i Canvi Climàtic de la Generalitat de Catalunya.
- Participació en el Grup Interinstitucional de Treball d'Alimentació Sostenible (GITAS), amb la participació de la resta de diputacions catalanes, l'Àrea Metropolitana de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona i diferents departaments de la Generalitat, Prodeca i DACA.
- Col·laboració amb l'Agència de Salut Pública de Catalunya per a l'activació del Protocol per a la vigilància i el control de la febre del Nil occidental, nivell 4 sobre 5, en relació amb la presència del virus al Baix Camp.

- Participació en la jornada organitzada per Ematsa (Empresa Municipal Mixta d'Aigües de Tarragona) sobre el projecte de Reial decret 3/2023, de 10 de gener, pel qual s'estableixen els criteris tecnicosanitaris de la qualitat de l'aigua de consum i el seu control i subministrament.
- Participació en la Comissió de la Vespa Asiàtica (Servei de Fauna i Flora del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya).
- Participació en la Comissió de Platges i Aigües Litorals (Agència Catalana de l'Aigua).
- Participació en la Comissió Interinstitucional per a la Prevenció i el Control de Mosquits Vectors de Catalunya.
- Reunions amb el Col·legi de Farmacèutics, el Col·legi de Metges i el Col·legi de Psicòlegs de Tarragona.
- Col·laboració amb les diputacions catalanes per tractar sobre la seguretat alimentària a escala local.
- Col·laboració com a membres del grup de treball de la Pobresa Energètica de Catalunya en les diferents reunions convocades durant l'any 2022.
- Participació en la Comissió de Treball del Departament de Territori i Sostenibilitat sobre el protocol d'actuacions per minimitzar els danys causats per la vespa asiàtica.

## 17. Àmbit de la cooperació i les subvencions

L'activitat de la Diputació de Tarragona, d'acord amb la missió de donar suport als municipis i les comarques en l'àmbit de la cooperació, es va materialitzar mitjançant l'aprovació de diverses convocatòries de línies de concurrència competitiva destinades al finançament d'activitats i projectes dels ens locals, amb les aportacions al conveni amb els consells comarcals i altres administracions i ens públics i subvencions de concessió directa consignades nominativament al pressupost. A més, va prestar assistència als ajuntaments mitjançant l'acompanyament als ens local en la planificació del finançament de la seva activitat i en la gestió a dur a terme en matèria de subvencions.

L'activitat en aquest àmbit es troba vinculada al repte 4 ("Enfocament a serveis"), la qual es dirigeix a prestar serveis als ens locals a través de la línia estratègica 6 ("Nova visió integral i prospectiva dels serveis"), amb una prestació de serveis en aquest cas de gestió de línies de subvencions i un servei d'acompanyament als municipis que ho necessitin.

Així mateix, l'activitat està vinculada amb els objectius de desenvolupament sostenible 11 ("Donar suport als vincles econòmics, socials i ambientals positius en les zones urbanes, periurbanes i rurals enfortint la planificació del desenvolupament nacional i regional") i 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides"), relacionats amb les subvencions i la contractació pública en mode Agenda 2030.

En l'àmbit de la cooperació i les subvencions, durant l'exercici 2022 es va gestionar la concessió de 34.973.932,14 €:

Subvencions de concurrència competitiva: .....28.801.310,94 €  
 Subvencions de concessió directa:..... 6.172.621,20 €

Es van concedir un total de 919 actuacions, que són el nombre de sol·licituds acceptades de les línies de subvencions i convenis següents:

- 5 línies de subvencions en concurrència competitiva
- 2 convenis i 1 programa de mobilitat amb els consells comarcals
- 17 subvencions nominatives

El nombre total d'ens beneficiaris va ser de 203, distribuïts entre ens locals: 190 ajuntaments (i EMDs), 10 consells comarcals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès i 3 ens d'altra tipologia (agents del territori: fundacions, instituts i associacions).

En l'àmbit de la cooperació, durant l'any 2022 es va executar l'objectiu estratègic següent:

- Geolocalitzar les subvencions concedides del Pla d'acció municipal (PAM) per a les anualitats del 2020 i el 2021 i les subvencions de la línia per desenvolupar polítiques municipals d'habitatges per a les anualitats 2019, 2020 i 2021.

A través de la plataforma Sistemes d'Informació Territorial (SITMUN) es va implementar una capa gràfica de les dades de les actuacions concedides per tal de deixar evidència de la destinació dels diners públics i així facilitar als municipis i als ens locals aquesta informació d'una manera gràfica, dinàmica i gratuïta per ajudar en la presa de decisions. Aquesta capa gràfica es continuarà nodrint amb dades d'altres línies de subvencions en l'àmbit de la cooperació.

## Classificació de la destinació de les actuacions concedides

Objecte de les subvencions	Import	Nombre de subvencions
1. Despeses corrents dels ens locals	6.141.549,49 €	212
1.1. Funcionament	173.736,60 €	80
2. Assistències, assessorament i gestió de serveis	4.112.017,26 €	13
2.1. Programes socials	540.000,00 €	10
3. Inversions		
3.0. Inversions sense categoritzar	154.934,46 €	5
3.1. Adquisicions de béns inventariables	1.076.786,51 €	37
3.2. Equipaments per a serveis generals	2.052.186,08 €	254
3.3. Cementiri i edificis complementaris	398.173,30 €	11
3.4. Equipaments socials, culturals i turístics	3.462.489,74 €	36
3.5. Instal·lacions esportives	2.385.008,89 €	26
3.6. Enllumenat públic exterior	714.068,21 €	12
3.7. Abastament i distribució d'aigua potable	766.517,48 €	19
3.8. Sanejament	468.943,67 €	24
3.9. Gestió de residus	63.949,94 €	2
3.10. Vies públiques i accés als nuclis de població	11.705.337,00 €	141
3.11. Reducció del deute municipal	40.407,44 €	2
3.12 Inversions en habitatges socials	717.826,07 €	35
<b>TOTAL</b>	<b>34.973.932,14 €</b>	<b>919</b>

## 17.1. Pla d'acció municipal (PAM) 2020-2023, anualitat 2022

### Objecte i finalitat

Davant la situació econòmica en què es troben els municipis i les entitats municipals descentralitzades, la Diputació de Tarragona pretén, amb el PAM, que els ens locals duguin a terme actuacions dins dels programes següents, en funció de la seva planificació i recursos:

- Programa d'inversions dedicat a finançar l'execució d'obres o adquisicions que es destinin a un bé de titularitat municipal afectat a un servei o ús públic o a un servei de titularitat municipal, i també a amortitzar préstecs de manera extraordinària i anticipada.
- Programa de despeses corrents dedicat a finançar les despeses corrents, tant de béns de titularitat municipal afectats a un servei o ús públic com de serveis de titularitat municipal, que activin l'economia i afavoreixin el pagament als proveïdors.
- Programa de sanejament de les finances municipals destinat a amortitzar préstecs a llarg termini de manera extraordinària i anticipada.

## Dotació pressupostària

La dotació pressupostària del PAM 2020-2023 és de 85.000.000 € i els ens locals van presentar en el document de planificació quadriennal el repartiment per anualitats de les actuacions que volen executar. En la convocatòria de la subvenció estan previstes 4 concessions, una per anualitat.

### Dades de la concessió (anualitat 2022)

Import concedit: 24.835.915,31 € (i 486.243,19 € a càrrec del pressupost 2023)

Nombre de beneficiaris: ..... 176

Nombre d'actuacions: ..... 330

### Distribució econòmica per capítols

	Import	Actuacions	% s/concedit
Funcionament	5.858.443,25 €	146	23,14 %
Inversió	19.463.715,25 €	184	76,86 %

## 17.2. Subvenció per desenvolupar polítiques locals d'habitatge 2022

### Objecte i finalitat

Finançar actuacions per desenvolupar polítiques locals d'habitatge, per tal de fomentar:

- La cooperació en polítiques socials d'habitatge.
- La cooperació en polítiques de repoblament en l'entorn rural, que fomentin l'accés a l'habitatge en els municipis de fins a 1.000 habitants.
- La redacció o revisió de plans locals d'habitatge (PLH) d'abast municipal o supramunicipal i de programes d'actuació municipal d'habitatge (PAMH), com a instruments de planificació i programació de les polítiques municipals en matèria d'habitatge.

**Dotació pressupostària:** 1.150.000 €

### Dades de la concessió

Import concedit: 1.109.967,90 €

Nombre de beneficiaris: 42

Nombre d'actuacions: 63

### Distribució econòmica per capítols

	Import	Actuacions	% s/concedit
Funcionament:	109.967,90 €	14	9,90%
Inversió:	1.000.000,00 €	49	90,10%

## 17.3. Subvenció per restablir els béns i serveis municipals afectats per fenòmens meteorològics i altres situacions excepcionals 2022

### Objecte i finalitat

Finançar actuacions en béns i serveis de titularitat municipal afectats per fenòmens meteorològics, així com aquelles altres que responen a necessitats excepcionals i urgents, amb la finalitat de garantir la prestació dels serveis de titularitat municipal.



**Dotació pressupostària:** 2.900.000 €

#### Dades de la concessió

Import concedit: 2.082.552,79 €

Nombre de beneficiaris: 74

Nombre d'actuacions: 112

#### Distribució econòmica per capítols

	Import	Actuacions	% s/concedit
Reparació i assistència tècnica:	621.996,52 €	45	29,87%
Inversió:	1.460.556,27 €	67	70,13%

## 17.4. Subvenció per a la digitalització, transformació i millora de la seguretat dels municipis

#### Objecte i finalitat

Fomentar la capacitat de la ciutadania, l'increment de la seguretat en els ens locals i la creació als ajuntaments d'un espai virtual obert, amb les actuacions destinades a:

- Fomentar la capacitat de la ciutadania en matèria digital per afavorir l'autonomia de les persones físiques i jurídiques en la tramitació electrònica dels serveis que ofereixen les administracions públiques.
- Facilitar els elements necessaris perquè els ajuntaments disposin d'un espai adaptat a les noves tecnologies.
- Incrementar el nivell de ciberseguretat dels ens locals d'acord amb el conjunt de mesures de l'Esquema Nacional de Seguretat per a la prestació de serveis electrònics de manera segura.
- Millorar la seguretat dels municipis que no disposin de policia local, dotant-los dels elements necessaris de vigilància.

**Dotació pressupostària:** 1.000.000 €

#### Dades de la concessió

Import concedit: 599.138,34 €

Nombre de beneficiaris (ens locals): 165

Nombre de sol·licituds concedides: 282

#### Distribució econòmica per aplicació pressupostària

	Import	Actuacions	% s/concedit
Funcionament:	99.138,34 €	49	16,55 %
Inversió:	500.000,00 €	233	83,45 %

## 17.5. Interessos de préstecs 2022

#### Objecte i finalitat

Finançar els interessos dels préstecs concertats a llarg termini (superior a un any) per municipis, entitats municipals descentralitzades (EMD) o consells comarcals, amb la finalitat de finançar els interessos gene-

rats per les inversions en obres i serveis de titularitat municipal o l'adquisició de béns que afectin serveis de competència municipal o supramunicipal (en el cas dels consells).

**Dotació pressupostària:** 176.000 €

#### Dades de la concessió

Import concedit: 173.736,60 €

Nombre de beneficiaris (ens locals): 54

Nombre d'actuacions: 80

## 17.6. Conveni de col·laboració amb els consells comarcals 2020-2023 (anualitat 2022)

El Ple de la Diputació de Tarragona del dia 28 de febrer de 2020 va aprovar un nou conveni per a la coordinació, cooperació i col·laboració entre la Diputació de Tarragona i els consells comarcals per optimitzar la prestació dels serveis municipals (2020-2023). Posteriorment, en data 8 de maig de 2020, va aprovar la seva addenda.

La dotació econòmica del conveni per a l'any 2022 va ser de 4.681.763,70 €.

#### Dades de la concessió

Import concedit: 4.676.871,20 €

Nombre de beneficiaris: 10

Nombre d'actuacions: 28

#### Distribució econòmica per capítols

	Import	Actuacions	% s/concedit
Assistències i serveis:	4.096.543,50 €	10	87,59 %
Inversions:	580.327,70 €	18	12,41 %

## 17.7. Conveni de col·laboració amb els consells comarcals per garantir el desplegament de l'Administració digital

La Junta de Govern de 25 d'octubre de 2022 va aprovar el conveni de col·laboració entre la Diputació de Tarragona i els consells comarcals de la demarcació de Tarragona per garantir el desplegament de l'Administració digital als municipis, amb la finalitat d'actualitzar i adequar els treballs previs realitzats per convenis anteriors al Reial decret 311/2022, pel qual es regula l'Esquema Nacional de Seguretat, que suposa una actualització legislativa tenint en compte les noves normatives d'administració i la nova normativa de protecció de dades personals.

#### Dades de la concessió

Import concedit: 297.000 €

Nombre de beneficiaris: 10

Nombre d'actuacions: 10

**Distribució econòmica per capítols**

	Import	Actuacions	% s/concedit
Assistències i serveis:	297.000 €	10	100 %

**17.8. Programa de mobilitat amb els consells comarcals (curs 2020-2021)**

L'objectiu d'aquest ajut és donar suport econòmic a les famílies de les nostres comarques en la mobilitat dels estudiants que viuen a una distància considerable dels centres educatius, per tal de pal·liar el dèficit en el transport escolar no obligatori del curs 2020-2021 a través dels consells comarcals i en col·laboració amb la Generalitat de Catalunya.

**Dades de la concessió**

Import concedit: 540.000 €  
 Nombre de beneficiaris: 10  
 Nombre d'actuacions: 10

**Distribució econòmica per capítols**

	Import	Actuacions	% s/concedit
Assistències i serveis:	540.000 €	10	100%

**17.9. Subvencions directes nominatives del pressupost de la Diputació****Dades de subvencions nominatives aprovades**

Import aprovat: 955.750 €  
 Nombre de beneficiaris: 15  
 Nombre d'actuacions: 17

**Distribució econòmica per capítols**

	<b>Import</b>	<b>Actuacions</b>	<b>% s/concedit</b>
Manteniment:	74.000 €	3	7,74 %
Inversió:	881.750 €	14	92,26 %

**Subvencions nominatives capítol 4**

Relació de beneficiaris	Actuació subvencionada	Import concedit
Col·legi d'Arquitectes Demarcació Tarragona	Cursos Escola Sert	20.000 €
Associació Catalana de Municipis (ACM)	Projectes estratègics per a la dinamització i la diagnosi propositiva d'accions als micropobles	4.000 €
Fundació Aula d'Alts Estudis Electes (FAAEE)	Màster en govern local - III edició	50.000 €

**Subvencions nominatives capítol 7**

Relació de beneficiaris	Actuació subvencionada	Import concedit
Ajuntament de la Selva del Camp	Millora de seguretat i condicionament, c. Abadia, 16	50.000 €
Ajuntament de Vallmoll	Mur de contenció, camí de Valls a Puigpelat	40.000 €
Ajuntament de Vilanova de Prades	Connexió de clavegueram, c. Sant Salvador, a la futura EDAR	16.000 €
Ajuntament de Caseres	Parc urbà per a activitats esportives i culturals	69.000 €
Ajuntament de Sant Jaume d'Enveja	Millora de parc infantil i zones enjardinades	50.000 €
Ajuntament de Roquetes	Enllumenat LED i pavimentació lateral del camp de gespa	49.750 €
Ajuntament dels Pallaresos	Construcció de mur de contenció	64.000 €
Ajuntament de Vallmoll	Enderroc de casa entre mitgeres i adequació solar	57.000 €
Ajuntament de Barberà de la Conca	Fase IV estabilització del subsol	157.000 €
Ajuntament de Sant Jaume d'Enveja	Millora de la xarxa de pluvials	60.000 €
Ajuntament de Benifallet	Arranjament de pista poliesportiva	40.000 €
Ajuntament de Flix	Arranjament de la barca que travessa el riu Ebre	100.000 €
Ajuntament d'Ulldecona	Arranjament i recorregut ambiental al camí dels Valentins	70.000 €
Ajuntament de Batea	Reforma del pati de l'Institut Escola	59.000 €

**Distribució econòmica per tipus d'actuació d'inversió**

	Import	Actuacions	% s/concedit
Vies públiques i accés als nuclis	430.750 €	6	49 %
Equipaments socials, culturals i turístics	259.000 €	4	29 %
Equipaments per a serveis generals	192.000 €	4	22 %

**17.10. Servei d'assistència en matèria de cooperació en l'àmbit de les subvencions i convenis**

Durant l'any 2022 es va fer un acompanyament a 7 ens locals que havien sol·licitat l'assistència de cooperació en l'àmbit de les subvencions i els convenis disponibles dins la cartera de serveis, per tal de saber l'estat i portar una millor tramitació i gestió de les subvencions que havien sol·licitat.

Els ajuntaments als quals s'ha prestat l'assistència són els dels municipis del Masroig, Arbolí, la Febró, els Garidells, el Catllar i Margalef, i també a l'EMD de Picamoixons.

L'assistència inclou el lliurament d'informes en què es detallen les subvencions sol·licitades amb les dates màximes de justificació, les dades de concessió i, si hi ha concedides pròrrogues, les dates actualitzades detallades per anys. També reben ajuda en el càlcul de cofinançaments i es fa un seguiment regular durant el període de temps que s'acordi amb l'ajuntament, segons les seves necessitats, així com totes les consultes que necessitin dins l'àmbit subvencional.

A més a més, es fan assistències verbals, de caràcter puntual, per via telefònica o bé per correu electrònic i que no requereixen un seguiment o una resolució formal. Des del mes de juny se n'han fet 351.

La recopilació de les assistències verbals permet:

- Quantificar l'assessorament que es presta telefònicament i via correu electrònic.
- Disposar d'un repositori de dades únic que permeti:
  - Definir i establir criteris. Mateixes situacions → mateixes respostes.
  - Analitzar els tipus de consulta més freqüents i detectar els canvis necessaris a fer (millorar un formulari o la redacció d'una convocatòria, ampliació de terminis...).
  - Identificar els ens locals amb més necessitats d'assessorament.
- Saber el temps destinat a les assistències verbals i els períodes de més concentració de consultes per adequar els recursos disponibles o preveure'n de nous.

## 18. Activitat de formació als ens locals

L'activitat de formació als ens locals s'emmarca dins del repte 4 ("Enfocament a serveis") del Pla de mandat 2020-2023, concretament en la línia estratègica 6 ("Nova visió integral i prospectiva dels serveis"), i és amb aquesta finalitat que es dissenyen i executen activitats formatives amb l'objectiu de millorar els coneixements i les competències del personal dels ens locals i augmentar així l'eficiència en la prestació dels serveis a la ciutadania.

La formació és veritablement útil quan millora el funcionament i els resultats de les organitzacions. De fet, la formació és una eina clau per fer evolucionar les organitzacions cap a l'assoliment dels reptes que tenen plantejats.

Les jornades d'actualització normativa, els cursos per a la millora de les competències o els tallers per a l'aplicació de coneixements adquirits integren una àmplia oferta formativa, pensada expressament per satisfer les necessitats concretes del personal de l'Administració pública.

Va haver-hi diferents fets significatius l'any 2022. Un d'ells va ser la consolidació de la posada en marxa del Centre d'Innovació i Formació Boca de la Mina de la Diputació a Reus, un centre pioner a la demarcació, on s'imparteixen continguts adreçats a tot el personal dels ens locals de les comarques del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

Un altre fet va ser la represa de l'organització d'activitats formatives en format presencial que, encara que es va fent a poc a poc, suposa la tornada a la situació de normalitat d'abans de la pandèmia. De les 159 activitats organitzades, 56 es van fer en sessions presencials, de manera completa o parcial.

Tot i això, la convivència de formació en format presencial i virtual o a través de videoconferència va ser un altre fet significatiu. L'oferta formativa, que s'havia adaptat a les circumstàncies de pandèmia ampliant considerablement les modalitats de formació en les quals no fos necessària la presència, es va mantenir, atesa l'alta demanda d'aquesta formació híbrida. En aquestes modalitats es van organitzar un total de 103 activitats.

Un altre fet destacable va ser la posada en marxa dels espais autoformatius “Comunitats d’assessorament i aprenentatge i espais informatius” el mes de febrer. Malgrat que inicialment es van començar la de “Control intern” i la de “Gestió del pressupost”, van anar evolucionant i es van anar transformant en una única comunitat anomenada Comunitat d’Assessorament i Aprenentatge de Gestió Econòmica, que recollia tots els recursos d’ambdues comunitats i que es va ampliar amb altres continguts relacionats. Així mateix, el març es va iniciar l’Espai Informatiu Activitats Econòmiques”.

Les comunitats d’assessorament i aprenentatge de l’àmbit econòmic mostren com la innovació i l’aplicació de noves idees ajuden a millorar els serveis públics, augmentar la productivitat, empoderar el personal de les entitats locals i, en conseqüència, a millorar la gestió econòmica de les entitats locals del territori.

Els objectius principals són constituir-se com:

- Un espai de generació de coneixement i col·laboració per compartir coneixement i eines d’assessorament en matèria de gestió econòmica de les entitats locals.
- Un recurs autoformatiu que permet fer un itinerari formatiu per mòduls per acreditar els coneixements assolits.

La gestió de la formació enfocada al món local es basa en processos d’avaluació, innovació i millora contínua, implantats amb el seguiment dels models de gestió de la qualitat com el model EFQM o l’ISO 9001:2015, que ens porten a introduir noves formes de prestar els serveis als municipis creant canvis positius, sobre la base dels objectius del Pla de mandat de la Diputació de Tarragona.

Els reconeixements al treball portat a terme per desenvolupar la Comunitat d’Assessorament i Aprenentatge de Gestió Econòmica per les unitats implicades, Formació i Suport Econòmic, en el marc de la seva tasca decidida i constant d’assessorament i formació a les entitats locals del territori mitjançant la prestació de serveis, es van materialitzar en els següents premis obtinguts:

- **Premi Alfons Ortuño d’Innovació i Bones Pràctiques a les Administracions Públiques** de l’Escola d’Administració Pública de Catalunya, pel **projecte** “Comunitat d’Assessorament i Aprenentatge de Gestió Econòmica”.
- **1r premi InnovaGloc 2022**, atorgat per la Xarxa d’Entitats Locals per la Transparència i Participació Ciutadana de la Federació Espanyola de Municipis i Províncies (FEMP), al projecte de la “Comunitat d’Assessorament i Aprenentatge de Gestió Econòmica”.
- **Finalistes en els premis NovaGob Excel·lència 2022**, en la categoria “Creativitat en la Innovació”, atorgat per la Fundació NovaGob.
- **Accèssit del Segon Congrés sobre Control Intern Local** a Osca, en la categoria de millors pràctiques centrades en metodologies de control intern, per la nova metodologia aplicada mitjançant la “Comunitat d’assessorament i aprenentatge”.

La Diputació de Tarragona s’ha compromès a contribuir de manera activa a l’assoliment de l’Agenda 2030 i dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS). Des de l’àmbit de Formació de l’Àrea d’Assistència Municipal, es referma aquesta voluntat en tant que les activitats formatives programades s’han dut a terme tenint com a referent l’objectiu 4 (“Educació de qualitat”): garantir una educació inclusiva, equitativa i de qualitat i promoure oportunitats d’aprenentatge durant tota la vida per a tothom.

Les activitats formatives que s’ofereixen són accessibles per a tothom, sobretot arran de la transformació de la formació en digital, que ofereix a les persones l’oportunitat per aprendre durant tota la vida laboral i, en molts casos, sense haver de desplaçar-se.

## 18.1. Jornades

Es van organitzar jornades per donar resposta de manera molt ràpida, just a temps, a la necessitat d'actualitzar els coneixements sobre les novetats legislatives que afecten els llocs de treball dels ens locals del territori.

Les jornades organitzades van ser les següents:

### **Jornada “Habitabilitat, cèdules i certificats final d’obra”**

L'objectiu de la jornada va ser fer un repàs de les consultes més freqüents i de les causes de retenció del projecte i del certificat final de l'obra.

Es va organitzar en col·laboració amb el Col·legi d'Arquitectes de Catalunya a Tarragona, i hi van participar tècnics i tècniques dels ens locals del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

### **Jornada “Modificacions de la Llei d'urbanisme”**

L'objectiu de la jornada va ser tractar les modificacions introduïdes, al text refós de la Llei d'urbanisme, per la Llei 2/2021, de 29 de desembre, de mesures fiscals, financeres, administratives i del sector públic.

Es va organitzar en col·laboració amb el Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori de la Generalitat de Catalunya i del Col·legi Oficial d'Arquitectes de Catalunya a Tarragona. Hi va participar el director general d'Ordenació del Territori i Urbanisme i es va oferir en format presencial, amb l'assistència de 37 tècnics, i també es va emetre a través de videoconferència, amb un total de 248 participants.

### **Jornada “Novetats de la Llei general de pressupostos de l'Estat en l'àmbit econòmic”**

Els objectius d'aquesta jornada van ser:

- Conèixer les principals afectacions en relació amb la pròrroga de la suspensió de les regles fiscals.
- Conèixer les principals novetats de la Llei general de pressupostos de l'Estat en matèria econòmica.
- Conèixer el règim de tutela financera aplicable a les entitats locals de Catalunya per a l'exercici 2022.

Van participar-hi 124 persones de les entitats locals del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

## 18.2. Acord per a la Formació Contínua dels Empleats de les Administracions Públiques (AFEDAP)

La Diputació de Tarragona, conjuntament amb les diputacions de Lleida i Girona i l'Associació Catalana de Municipis, organitza el Pla agrupat de formació contínua de les administracions públiques, destinat a donar resposta a les necessitats formatives del personal dels ajuntaments i dels consells comarcals adherits voluntàriament al Pla agrupat. L'any 2022 s'hi van adherir un total de 211 entitats, tots els ajuntaments, tots els consells comarcals i alguns consorcis, la qual cosa suposa que el 100 % de les entitats locals de la nostra demarcació aposten per confiar en el Pla de formació que s'organitza des del Servei d'Assistència Municipal de la Diputació de Tarragona; aquestes entitats estan integrades per un total de 12.377 persones.

En el marc del pla de formació AFEDAP, es van dur a terme 152 activitats formatives, distribuïdes per àmbits segons la matèria objecte de formació, i que representen un ampli ventall de temàtiques vinculades a l'actuació de l'Administració local.

### 18.3. Formació a mida i suport per a la gestió de la formació

La formació a mida facilita que es dissenyin i s'organitzin accions formatives destinades al personal d'un ens local, quan aquestes accions acompanyen la implantació i consolidació de projectes de canvi o de models de gestió i són estratègiques per a l'organització, o quan tenen com a objectiu la millora de les competències de les persones que presten servei a l'ens local, com per exemple les formacions fetes sobre les matèries següents: "Abús sexual infantil. Prevenció, sospita i actuació", "Comunicació saludable", "El desplegament del Pla d'integritat i mesures antifrau", "La perspectiva de gènere aplicada als dispositius i programes d'inserció laboral", "QGIS", "Redacció de plecs i altra documentació contractual relacionada amb els serveis educatius", "Tècniques de PNL aplicades a l'àmbit laboral" i "Seguretat digital".

Així mateix, la formació a mida també està prevista com a eina de suport logístic als ens locals per gestionar les activitats formatives organitzades per ells mateixos.

Mitjançant aquest servei, es van organitzar durant el 2022 un total de 21 activitats formatives a càrrec dels fons AFEDAP.

### 18.4. Mestratges i postgraus

Amb la col·laboració de la Universitat Rovira i Virgili, la Fundació Universitat Rovira i Virgili, la Càtedra d'Estudis Jurídics Locals Màrius Viadel i Martín, la Universitat Autònoma de Barcelona i l'Associació Catalana de Municipis, va acabar la IV edició del "Diploma de postgrau en gestió, control i fiscalització jurídica i econòmica dels ens locals", en el qual van participar 23 persones. També va concloure el "Diploma de postgrau en dret local, 2021-2022", en el marc de la XIV edició del "Mestratge en gestió i dret local, bienni 2020-2022", en el qual van participar una vintena d'alumnes.

Així mateix, es va iniciar la VIII edició del màster en govern local "Diploma de postgrau en gestió i Administració local", adreçat als càrrecs electes, i en el qual va participar una vintena de càrrecs, organitzat per la Càtedra Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, l'Aula d'Alts Estudis Electes, l'Associació Catalana de Municipis i la Universitat Autònoma de Barcelona.

### 18.5. Formació en col·laboració amb altres unitats

Es va col·laborar amb l'Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Emprenedoria i l'Àrea de Projectes Europeus i Regió del Coneixement en l'organització d'activitats formatives adreçades a personal de l'Administració local, com per exemple els cursos de "Gestió de projectes cofinançats amb fons europeus", "La perspectiva de gènere aplicada als dispositius i programes d'inserció laboral" i "Estratègies de desenvolupament econòmic local per al repoblament de zones rurals".

### 18.6. Resum d'activitats formatives distribuïdes per àmbits

Els àmbits amb el nombre més alt d'activitats formatives van ser el d'activitat administrativa i el jurídic, seguits dels d'informàtica i noves tecnologies, el de comunicació, informació i habilitats i l'econòmic.



## 18.7. Distribució segons la modalitat en la qual es va impartir

Les activitats dutes a terme, segons les modalitats en les quals es van impartir, van ser les següents:

Nombre d'activitats per modalitat	Modalitat	Percentatge
36	Presencial	22,64 %
26	Videoconferència (formació en directe a distància amb la plataforma de videoconferència)	16,35 %
24	Virtual (formació a l'aula virtual)	15,09 %
6	Seminari web (seminari en línia)	3,77 %
5	Presencial + videoconferència (una part presencial i l'altra en directe a distància amb plataforma de videoconferència)	3,14 %
17	Semipresencial (una part a l'aula virtual i una part presencial)	10,69 %
40	Virtual + videoconferència (una part virtual i l'altra en directe a distància amb plataforma de videoconferència)	25,16 %
3	Autoformatiu	1,89 %
2	Semipresencial + videoconferència	1,26 %
<b>159</b>		

Un gran nombre d'activitats es van impartir en modalitat de videoconferència, virtual o combinant una part virtual amb videoconferència. Es va utilitzar la videoconferència en un total de 122 activitats formatives, de les 159 organitzades.

Cal destacar que un dels efectes de la pandèmia ha estat la transformació de la modalitat per impartir les activitats formatives, de presencial a videoconferència. Tot i que el 2022 va haver-hi un increment en la formació presencial respecte del 2020 i el 2021, cal continuar treballant i potenciant, per consolidar-la, la modalitat de classes per videoconferència, ja que és un sistema de formació que ens permet arribar a qualsevol part del territori i evitar els desplaçaments.

És un fet la tornada a la denominada normalitat amb l'oferta de formació en modalitat presencial, que permet la interacció a l'aula entre l'alumnat i el personal docent, amb una relació de proximitat i facilitació de l'aprenentatge. Tanmateix, s'ha de continuar oferint i potenciant la formació mitjançant l'aula virtual, una modalitat asíncrona que possibilita a l'alumnat participar en les activitats formatives en funció de la seva disponibilitat, necessitat i temps, ja que permet una dedicació qualsevol dia de la setmana i a qualsevol hora, fet que ajuda a la conciliació familiar i afavoreix la participació en activitats formatives de tot el personal de les administracions locals del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès.

## 18.8. Resum quantitatiu de dades de les activitats formatives del 2022

Com a síntesi de tot l'any, podem dir que van participar en els plans de formació treballadors d'un total de 197 entitats locals de la demarcació del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès i 47 entitats locals de l'Estat espanyol (amb 94 persones).

El resum de l'activitat formativa corresponent a l'any 2022 és el següent:

	<b>Activitats formatives</b>	<b>Inscripcions admeses</b>
Comunitats d'assessorament i aprenentatge / espais informatius	3	1.006
Cursos	153	6.913
Jornades	3	410
<b>Total</b>	<b>159</b>	<b>8.329</b>

L'any 2022 es van impartir un total de 2.569 hores de formació.

## 19. Sistema de gestió de la qualitat del SAM: norma ISO 9001:2015

La recerca de la qualitat i l'excel·lència de l'Àrea del SAM està orientada a l'objectiu de desenvolupament sostenible 16 ("Pau, justícia i institucions sòlides"), i concretament el punt 16.6 ("Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells").

El Servei d'Assistència Municipal (SAM), des de l'any 2003, té certificat el seu sistema de gestió d'acord amb els requisits de la Norma UNE-EN ISO 9001.

Cada tres anys el SAM passa una auditoria de renovació del certificat i, a partir del certificat de renovació, durant els dos anys següents es fan auditories de seguiment.

### 19.1. Execució de l'auditoria

Durant l'any 2022 l'entitat certificadora AENOR va dur a terme l'auditoria de primer seguiment de la certificació del Sistema de Gestió de la Qualitat (SGQ) del Servei d'Assistència Municipal (SAM) de la Diputació de Tarragona, d'acord amb la Norma ISO 9001:2015.

L'auditoria es va fer els dies 28 i 29 d'abril de 2022. Es va tornar a fer de manera presencial, ja que els darrers dos anys s'havia hagut de fer per videoconferència per la situació provocada per la covid-19.

El 2021 l'àrea del SAM va renovar la certificació, que té vigència fins al 21 de maig de 2024.

## 19.2. Confirmació dels objectius de l'auditoria

Es va comprovar la implantació del sistema respecte dels requisits especificats a la Norma de referència ISO 9001:2015.

L'auditor va confirmar el compliment dels objectius d'auditoria següents:

- Determinar la conformitat del sistema de gestió de l'organització o empresa auditada, o parts d'aquest sistema, amb els criteris d'auditoria.
- Determinar la seva capacitat per assegurar que l'organització compleix els requisits legals, reglamentaris i contractuals aplicables (tenint sempre present que una auditoria de certificació d'un sistema de gestió no és una auditoria de compliment legal).
- Determinar l'eficàcia del sistema de gestió, per assegurar que el client pot tenir expectatives raonables en relació amb el compliment dels objectius especificats; i quan correspongui, identificar possibles àrees de millora.

## 19.3. Valoració sobre la conformitat i l'eficàcia del sistema de gestió

El Sistema de Gestió de la Qualitat compleix de manera general els requisits de la norma i la resta de criteris d'auditoria (requisits legals i reglamentaris, requisits del client i requisits propis del sistema de gestió intern).

## 19.4. Punts forts

A l'informe d'auditoria hi consten els punts forts del Sistema de Gestió de la Qualitat del SAM següents:

- Es disposa d'un sistema clar i implantat per a la gestió del canvi alineat amb el context actual. Per exemple: planificació de canvis a "Centre integral de formació" i "Processos estabilització del personal de 2022 a 2024".
- Alta integració i anàlisi de processos a tots els nivells de l'organització. Identificació de qüestions internes i externes associades a cada procés, DAFOs, identificació de riscos i oportunitats, seguiment de les accions. Cultura de qualitat i de millora contínua a l'organització.
- Estudis d'avaluació dels serveis complerts. S'evidencien bons resultats i apreciació positiva per part dels clients (ens locals) i baix nivell de reclamacions sobre la base de les sol·licituds d'assistència gestionades.
- Instal·lacions del nou centre formatiu. Espais amplis i diàfans, amb aforaments diversos (4 aules), ben equipats.
- Gestió del padró municipal. Sistemàtica d'actualització del repositori de preguntes freqüents per agilitzar el procés de consultes telefòniques.

## 19.5. No conformitats, oportunitats de millora i observacions

En aquesta auditoria no es van detectar "no conformitats". Pel que fa a les oportunitats de millora i les observacions que consten a l'informe d'auditoria, des del SAM es treballarà per abordar-les, ja que això permetrà seguir avançant en la millora de la qualitat del sistema de gestió.

## 20. Avaluació dels serveis del SAM per un professional extern

L'objectiu d'aquest estudi és fer el seguiment i l'avaluació dels serveis prestats pel Servei d'Assistència Municipal (SAM) de la Diputació de Tarragona, des de la perspectiva dels ajuntaments del nostre territori, per tal d'aportar informació per definir les línies d'actuació d'aquesta àrea en relació amb els serveis que es presten.

L'avaluació dels serveis del SAM per part d'un professional extern es va dur a terme durant l'últim trimestre del 2021, coincidint amb la meitat del mandat de la legislatura actual. Durant el mes de gener del 2022 l'empresa externa va trametre els resultats de l'estudi.

Els principals resultats i conclusions són els següents:

### 20.1. Àmbit d'assistència

Elevat ús per part dels ajuntaments de les assistències del SAM. Els serveis més utilitzats han estat el suport comptable i pressupostari, el suport en l'àmbit de secretaria intervenció, el suport en l'àmbit jurídic, el suport Altanet, l'assessorament econòmic i el servei del padró.

La valoració mitjana del grau de satisfacció va ser d'un 4,39 sobre 5.

Els aspectes referents a la prestació de l'assistència van ser molt ben valorats, sobretot l'atenció, el tracte rebut i la informació (utilitat, claredat i suficiència).

### 20.2. Àmbit de cooperació-subvencions

Alt impacte en els municipis i molt bona valoració de la prestació del servei. Per a la majoria dels consultats l'impacte de les subvencions del SAM és positiu (59 %) o molt positiu (22 %).

Alta preferència perquè la Diputació financi projectes de transició energètica i canvi climàtic, seguit del cycle integral de l'aigua i l'Administració digital.

### 20.3. Àmbit de formació

Bona valoració de la formació impartida i la seva adequació a les necessitats del personal dels ens locals. Augment de la participació en les activitats formatives respecte a la consulta del 2015.

Es va mostrar la preferència per la formació impartida dins l'horari laboral. La formació presencial ja no és l'opció més triada: ho són les modalitats virtual i híbrida, mentre que la presencial passa a la tercera posició.

# **BASE-Gestió d'Ingressos**

## BASE-GESTIÓ D'INGRESSOS

Em complau presentar la memòria corresponent a l'exercici 2022, on es recull la informació més rellevant de l'activitat desenvolupada durant aquest exercici.

Durant l'any 2022 vam donar continuïtat a les línies estratègiques del Pla de mandat 2020/2023, on cada any hi ha un alt grau de compromís per incrementar i millorar els serveis que es presten als municipis i a la seva ciutadania.

Des de l'OA BASE estem satisfets d'haver contribuït a fer que la Diputació de Tarragona hagi obtingut per primer cop el Segell EFQM 600+ i que es posicioni com el primer ens públic d'Europa a qui l'European Foundation for Quality Management (EFQM) hagi concedit la puntuació de 600+ en reconeixement de la gestió excel·lent, innovadora i sostenible de tota l'organització i dels seus organismes autònoms.

Sabem que una part important de la suficiència financera dels ajuntaments és a les nostres mans, i aquest és un objectiu de compliment prioritari i obligatori per a la nostra organització. Els quasi 400 milions d'euros recaptats són una clara mostra del volum de gestió del nostre organisme durant l'exercici del 2022, i que es pot comprovar amb les dades que es detallen en aquesta memòria.

Hem continuat avançant, per una banda, cap a un model organitzatiu en què les persones que formen part de BASE són una part vital en l'assoliment dels projectes orientats a la prestació de serveis i, per l'altra, seguint afrontant els reptes de futur, en què interactuen una xarxa de 39 oficines, un equip consolidat d'especialistes als Serveis Centrals i una Administració electrònica que cada cop té un paper més important a l'hora de facilitar l'accés a les gestions amb la nostra organització, on caldrà posar molts recursos per millorar la qualitat del servei i oferir noves solucions i millors serveis.

La Diputació de Tarragona i l'OA BASE van seguir reforçant les aliances amb altres administracions i partners, i el 2022 ho vam fer renovant diversos convenis de col·laboració amb l'Agència Tributària de Catalunya (ATC), com són el de la Finestreta Única Tributària i el de l'ús compartit d'espais per ubicar-hi oficines de l'ATC, ambdós destinats a prestar un millor servei al territori, així com el de comunicació de dades amb transcendència tributària entre les dues administracions per lluitar contra el frau fiscal. Així mateix, es va signar un nou conveni de col·laboració amb la Secretaria d'Estat d'Hisenda (Direcció General del Cadastre) per a l'exercici de funcions cadastrals, amb dos clars objectius: l'actualització i manteniment dels censos de l'impost més important dels ens locals, l'IBI, i el d'oferir serveis de proximitat a la ciutadania mitjançant els Punts d'Informació Cadastral (PIC).

Aquesta visió municipalista i enfocada a la satisfacció dels nostres clients es tradueix en el fet que en cada Consell Rector s'incrementin les noves delegacions, que fan que avui la nostra presència al territori sigui molt rellevant.

## 1. Introducció

Per acord plenari del 5 de maig de 1995, la Diputació de Tarragona va aprovar la creació d'un organisme autònom de caràcter administratiu, regit pel principi d'autofinançament, a fi de gestionar, de manera descentralitzada, les diverses facultats que li corresponen o puguin correspondre en matèria de gestió, liquidació, inspecció, comprovació i recaptació de tota classe d'ingressos susceptibles de ser executats per la via del constrenyiment, facultats que s'estenen, si és el cas, en relació amb els ingressos de dret privat.

L'organisme s'autofinança amb recursos que genera, bàsicament, per compensacions econòmiques que els ajuntaments i altres entitats que facin ús dels serveis han de satisfer per cobrir les despeses derivades de la cooperació, d'acord amb els percentatges aplicables sobre els càrrecs líquids delegats establerts per les ordenances fiscals.

## 2. Principis estratègics

BASE-Gestió d'Ingressos és un organisme autònom de la Diputació de Tarragona que es regeix pel principi d'autofinançament, la finalitat del qual és l'exercici de les facultats que els ajuntaments, els ens independents i altres administracions públiques li deleguen o encomanen, en funció de les diverses formes d'actuació, col·laboració i relacions interadministratives, en la gestió integral dels seus ingressos.

Els serveis bàsics que s'ofereixen són els següents:

- Gestió, liquidació, recaptació, inspecció i comprovació de tota classe de tributs, preus públics i resta d'ingressos de dret públic i privat.
- Informació, assistència, orientació, assessorament i finançament a les administracions públiques gestionades.
- Elaboració i manteniment dels sistemes d'informació que permeten la prestació dels serveis.
- Execució de les activitats connexes o complementàries que siguin necessàries per millorar l'eficàcia en la seva actuació, així com facilitar als ciutadans el compliment de les seves obligacions fiscals.

BASE-Gestió d'Ingressos vol ser un model de referència dins del conjunt de les administracions públiques, posant l'accent en la millora contínua de la prestació dels serveis que configuren la seva missió, sota els principis de l'eficàcia, la innovació tecnològica i l'eficiència.

## 3. Competències

### 3.1. Atribuïdes per delegació dels ajuntaments:

- Gestió tributària i recaptació de l'IBI, l'IAE i l'impost sobre vehicles de tracció mecànica.
- Recaptació voluntària i executiva de l'impost sobre l'increment del valor dels terrenys de naturalesa urbana.
- Contribucions especials i impost de construccions, instal·lacions i obres.
- Recaptació voluntària i executiva dels preus públics i la resta d'ingressos locals.
- Liquidació i cobrament de les altes en l'impost sobre vehicles de tracció mecànica.
- Gestió de multes de trànsit.
- Inspecció de tributs i taxes de competència municipal.
- Qualsevol altra actuació material necessària per a l'efectivitat de les anteriors.

### 3.2. Atribuïdes per la Diputació de Tarragona:

Competències pròpies.

- Suport financer, mitjançant bestretes, als ajuntaments que tenen delegada la recaptació.
- Assessorament jurídic, economicofinancer i tècnic als ajuntaments.
- Elaboració i manteniment de sistemes d'informació.
- Qualsevol altra actuació material necessària per a l'efectivitat de les anteriors.

### 3.3. Atribuïdes per l'Agència Tributària de Catalunya (ATC):

Emetre i practicar la notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'ATC.

- Gestionar els deutes un cop iniciat el procediment de constrenyiment fins a la finalització de les actuacions recaptatòries assumides en virtut del present conveni.
- Liquidar els interessos en fase d'embargament, previstos pels articles 72.4 b), c) i d) del Reglament general de recaptació, aprovat pel Reial decret 939/2005, de 29 de juliol; els que corresponguin en la gestió de les sol·licituds d'ajornaments i fraccionaments, d'acord amb els articles 53.1 i 53.2 d'aquest Reglament; i els que s'acreditin per la suspensió del procediment de constrenyiment, d'acord amb l'article 26 de la Llei 58/2003, de 17 de desembre, general tributària.
- Dictar la diligència d'embargament i els actes propis del procediment de recaptació en exercici de les competències assumides en virtut del present conveni i executar-los.
- Ordenar l'aixecament dels embargaments que hagi acordat en exercici de les seves competències.
- Tramitar i resoldre els recursos de reposició contra els actes que es dictin.
- Tramitar i resoldre les sol·licituds de suspensió dels actes impugnats.
- Resoldre les sol·licituds de fraccionaments i ajornaments un cop iniciat el procediment de constrenyiment, amb aplicació dels criteris temporals, quantitius i d'aportació de garanties fixats per l'ATC, sens perjudici que l'ATC pugui avocar aquesta facultat quan ho consideri oportú.
- Resoldre els recursos contra els acords en matèria de fraccionaments i ajornaments sol·licitats un cop iniciat el procediment executiu, excepte en els casos en què l'ATC hagi avocat la resolució de les sol·licituds.
- Executar els acords de devolució d'ingressos indeguts cobrats pels organismes autònoms que els traslladi l'ATC.
- Executar les resolucions dels òrgans economicoadministratius i les sentències dictades en relació amb els actes determinats per l'organisme autònom.
- Resoldre les terceries que es puguin promoure contra els actes del procediment de recaptació que l'ATC hagi dictat.
- L'execució de garanties, d'acord amb el que estableix l'article 168 de la Llei 58/2003, general tributària.
- Acordar el reembossament del cost de les garanties aportades per suspendre l'execució dels actes del procediment de constrenyiment que puguin dictar, o per ajornar o fraccionar el pagament d'un deute carregat a l'organisme autònom, quan aquests actes siguin declarats improcedents per sentència o resolució administrativa ferma.
- Resoldre les sol·licituds de devolucions d'ingressos indeguts per actuacions acomplertes en compliment del present conveni.
- Proposar, si escau, la declaració de crèdit incobrable.
- Preparar i confeccionar els expedients que hagin de ser remesos a l'òrgan economicoadministratiu que correspongui en cada cas, en la part que hagi estat tramitada pels organismes.
- Qualsevol altra actuació material necessària per a l'efectivitat de les anteriors.



### 3.4. Atribuïdes pel Ministeri d'Hisenda i Funció Pública:

Inspecció de l'IAE.

- Gestió censal de l'IAE.
- Gestió cadastral de l'IBI de naturalesa urbana.
- Qualsevol altra actuació material necessària per a l'efectivitat de les anteriors.

## 4. Aliances estratègiques

- Conveni de col·laboració amb la Secretaria d'Estat d'Hisenda (Direcció General del Cadastre) en matèria de gestió cadastral.
- Conveni de col·laboració entre l'Agència Estatal d'Administració Tributària i la Federació Espanyola de Municipis i Províncies en matèria d'intercanvi d'informació i col·laboració en la gestió recaptadora.
- Conveni de col·laboració entre l'Agència Estatal d'Administració Tributària i la Diputació de Tarragona per a l'accés a informació de caràcter tributari.
- Conveni amb entitats bancàries col·laboradores (CaixaBank, Banco Santander, BBVA, Banco Popular i Banc Sabadell) per facilitar el pagament.
- Conveni amb el Col·legi de Notaris.
- Conveni entre el Col·legi de Registradors de la Propietat de Catalunya i la Diputació de Tarragona.
- Conveni de col·laboració amb el Col·legi de Registradors de la Propietat de Tarragona per a la presentació telemàtica de manaments d'embargament.
- Conveni amb la Direcció General de Trànsit.
- Conveni amb el Consorci d'Administració Oberta Electrònica de Catalunya per a la cessió de l'aplicació ERES (registre d'entrada i sortida).
- Adhesió al conveni marc de col·laboració entre el Departament de Governació i Administracions Públiques, en nom de l'Administració de la Generalitat de Catalunya, el Consorci Localret, BASE-Gestió d'Ingressos i el Consorci Administració Oberta de Catalunya, per a l'impuls i el desenvolupament de la interoperabilitat dels sistemes d'informació de les administracions catalanes (Serveis Via Oberta).
- Conveni de col·laboració amb el Consorci Administració Oberta de Catalunya per a la prestació del servei de notificació electrònica e-NOTUM (en vigor però sense execució, a l'espera de directrius de tercers que dirigeixen els projectes i les actuacions).
- Conveni de prestació de serveis de certificació digital per al projecte BASEmob amb l'Agència Catalana de Certificació (en vigor però sense execució, a l'espera de directrius de tercers que dirigeixen els projectes i les actuacions).
- Conveni amb el Col·legi de Gestors Administratius de la Província de Tarragona.
- Conveni amb l'Agència Estatal d'Administració Tributària per a la prestació del servei d'assistència.
- Conveni amb l'Agència Estatal d'Administració Tributària per a la presentació telemàtica.
- Conveni de prestació de serveis de certificació digital idCAT entre l'Agència Catalana de Certificació i BASE-Gestió d'Ingressos.
- Conveni amb el Consorci Administració Oberta de Catalunya per a la prestació del servei de facturació electrònica e-FACT.
- Conveni amb el Consorci Administració Oberta de Catalunya per a la utilització del servei e-TAULER.
- Conveni marc entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions provincials de Barcelona, Tarragona, Girona i Lleida, en relació amb la col·laboració en matèria tributària.

- Conveni de col·laboració pel qual es determinen les actuacions previstes per l'acord segon del conveni marc signat entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions provincials de Barcelona, Tarragona, Girona i Lleida en data 19 de setembre de 2012, i s'estableixen els procediments necessaris per dur-les a terme. En data 15 de març de 2016, es modifica aquest conveni per l'ampliació de la xarxa d'oficines que formen part de Tributs de Catalunya.
- Conveni de col·laboració entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions provincials de Barcelona, Tarragona, Girona i Lleida per a la prestació de serveis de recepció i registre de declaracions i documentació amb informació de caràcter tributari.
- Conveni entre l'Agència Tributària de Catalunya i la Diputació de Tarragona per a la realització d'una prova pilot d'actuacions de gestió recaptatòria d'ingressos tributaris i de dret públic previstes pel conveni de col·laboració del 17 de setembre de 2013 entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions de Barcelona, Tarragona, Girona i Lleida.
- Conveni entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions de Barcelona, Tarragona, Girona i Lleida per a la recaptació en via executiva d'ingressos tributaris i altres ingressos de dret públic prevista pel conveni de col·laboració de 17 de setembre de 2013.
- Conveni per a la comunicació de dades amb transcendència tributària entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona.
- Conveni per a l'encàrrec del tractament de dades de caràcter personal derivat del conveni de 5 de maig de 2015 entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions de Barcelona, Tarragona, Girona i Lleida per a la recaptació en via executiva d'ingressos tributaris i altres ingressos de dret públic, prevista pel conveni de col·laboració de 17 de setembre de 2013.
- Conveni entre l'Agència Tributària de Catalunya i BASE-Gestió d'Ingressos, organisme autònom de la Diputació de Tarragona, per a la ubicació d'oficines de servei i atenció al públic de l'Agència Tributària de Catalunya mitjançant l'ús compartit d'espais.
- Conveni de col·laboració entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions de Barcelona, Lleida, Girona i Tarragona per a l'alienació mitjançant subhasta pública de béns embargats.
- Addenda al conveni d'entitat col·laboradora signat entre BASE-Gestió d'Ingressos i CaixaBank SA de 15 de febrer de 2012, pel qual es pretenen establir condicions per a la implantació de 12 caixers automàtics en municipis de la província de Tarragona.
- Convenis entre BASE-Gestió d'Ingressos, CaixaBank SA i 12 municipis de la província de Tarragona amb l'objectiu de donar assistència als municipis perquè, mitjançant la implantació de caixers automàtics, els ciutadans, les empreses, els ajuntaments i les persones interessades tinguin accés als mitjans de pagament per complir les obligacions tributàries que els siguin exigibles, així com altres operacions vinculades.
- Modificació del conveni de col·laboració entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions de Barcelona, Lleida, Girona i Tarragona per a l'alienació mitjançant subhasta pública de béns embargats.
- Modificació del conveni de col·laboració de 5 de maig de 2015 entre l'Agència Tributària de Catalunya i les diputacions de Barcelona, Tarragona, Girona i Lleida per a la recaptació en via executiva d'ingressos tributaris i altres ingressos de dret públic.

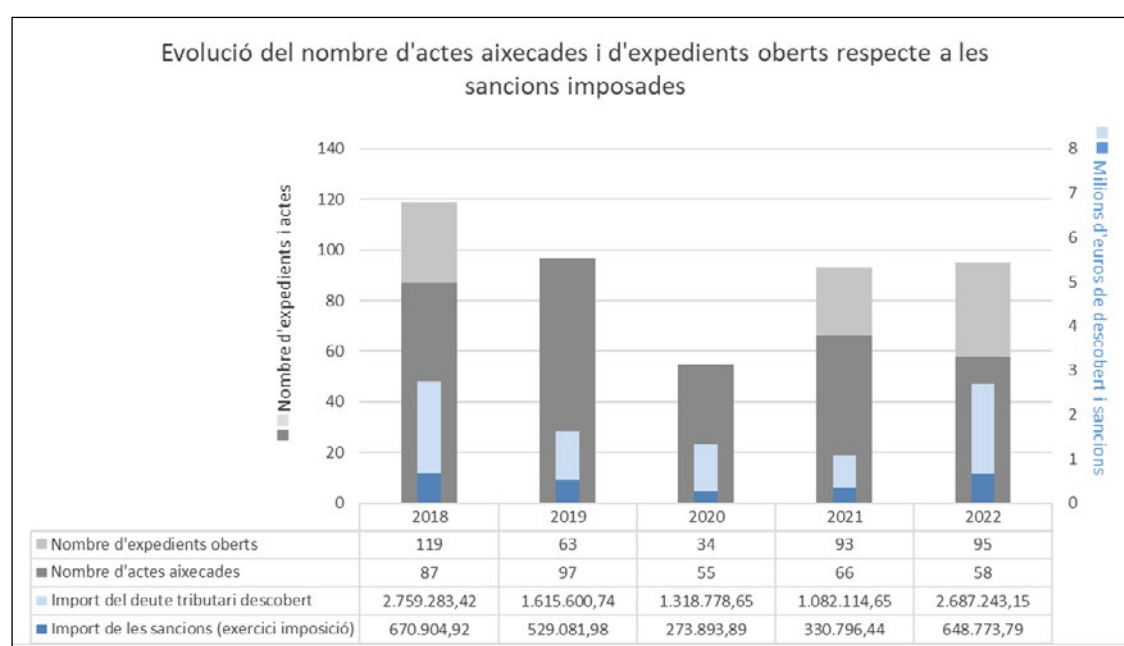
## 5. Indicadors de gestió

### 5.1. Serveis

#### 5.1.1. Inspecció i comprovació

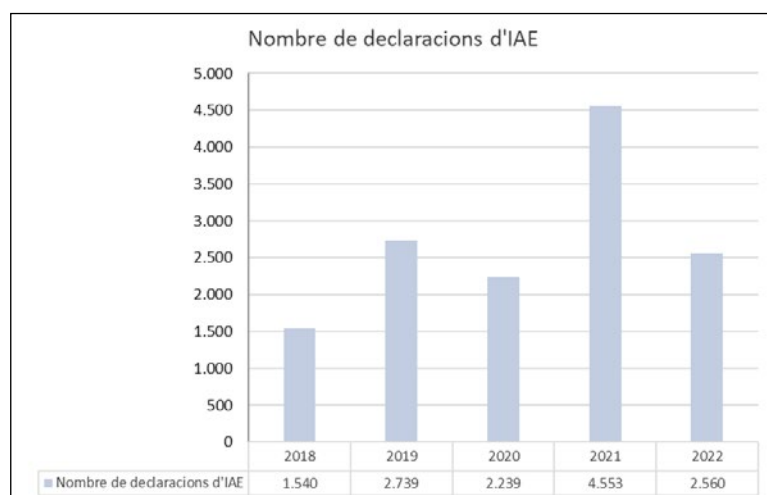
Comprèn totes les actuacions encaminades a descobrir fets imposables ignorats per l'Administració i la seva consegüent atribució als subjectes passius o obligats tributaris, i a comprovar l'exactitud dels deutes tributaris ingressats i de les declaracions presentades.

També té com a objectiu determinar si els actes executats pel contribuent poden ser constitutius d'ha-ver-se comès una infracció tributària i, com a conseqüència, iniciar l'expedient sancionador que sigui procedent i acordar la imposició de la sanció que se'n derivi.



#### 5.1.2. Gestió censal

Comprèn el tractament de tota la informació relativa a baixes, altes, canvis de domini i altres variacions per elaborar i mantenir els censos de l'impost sobre activitats econòmiques.



### 5.1.3. Gestió cadastral

La gestió cadastral de l'IBI està constituïda pel conjunt d'operacions necessàries per garantir la correcta exacció d'aquest impost a partir de les dades dels padrons cadastrals.

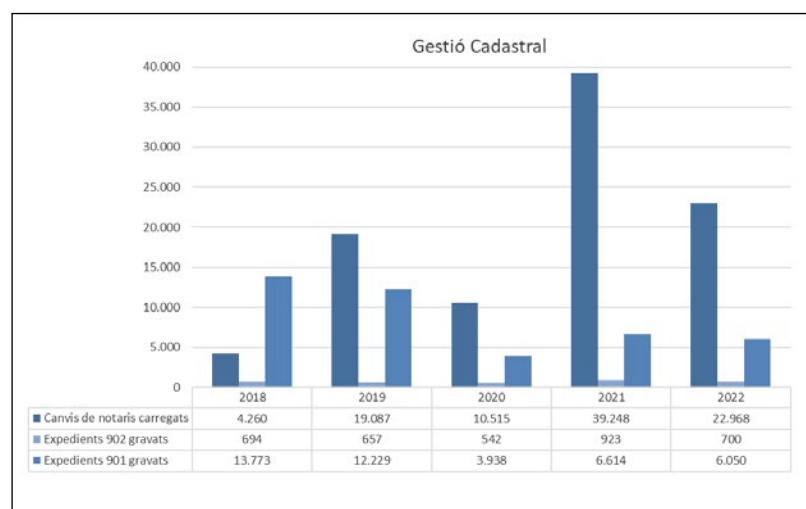
El 15 de març de 2022 la Secretaria d'Estat d'Hisenda (Direcció General del Cadastre) i la Diputació de Tarragona van signar un nou conveni de col·laboració en matèria de gestió cadastral.

En aquest conveni s'estableix que l'exercici de les funcions es farà en règim d'encàrrec de gestió, i inclou l'establiment i la gestió de punts d'informació cadastral (PIC).

Les funcions dels PIC desenvolupades a les oficines de BASE són les següents:

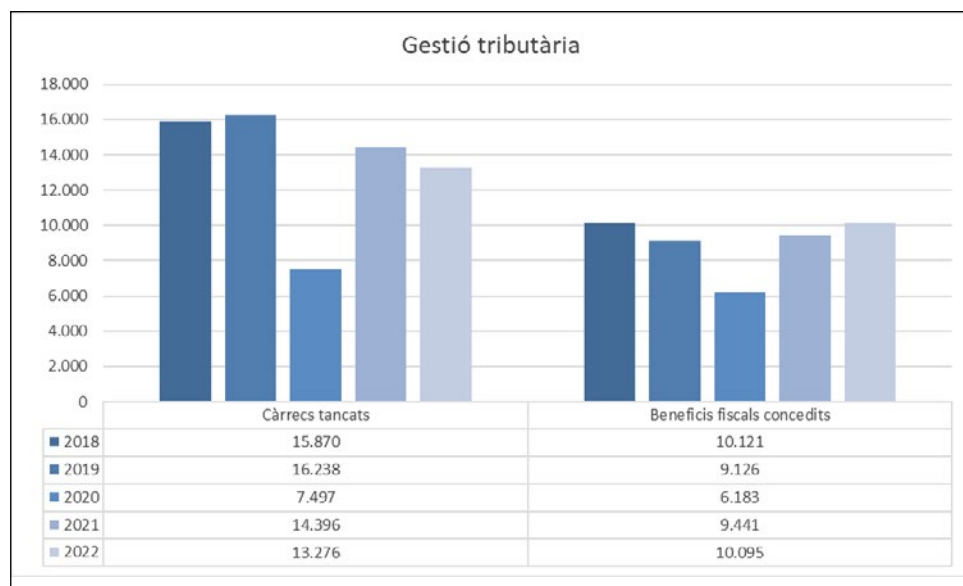
- Consulta de les dades cadastrals no protegides, certificació de la referència cadastral i consulta de cartografia.
- Consulta i certificació de les dades cadastrals protegides, pels titulars cadastrals, els seus representants o persones per ells autoritzades.
- Certificació negativa de béns immobles o de la circumstància de no figurar com a titular cadastral.
- Consulta pels titulars cadastrals sobre informació relativa a les sol·licituds d'ajuda de la darrera campanya de la Política Agrària Comuna (PAC) en relació amb les parcel·les rústiques de la seva titularitat declarades en aquestes.
- Notificació d'acords cadastrals, tant per compareixença electrònica (amb clau concertada) com per compareixença presencial.
- Consulta i certificació de dades cadastrals protegides pels titulars cadastrals de les parcel·les confrontants, titulars o cotitulars de drets reals, d'arrendament i parceria, així com hereus i successors.
- Recepció, digitalització i registre d'escrits i documentació relativa als procediments cadastrals.
- Serveis integrals d'informació i d'assistència al ciutadà (confecció de declaracions i utilització de l'assistent gràfic).
- Presentació electrònica de declaracions cadastrals, en nom de la persona interessada, per funcionari públic habilitat.
- Concertació de cita prèvia per ser atès a les gerències.

La gestió cadastral de l'IBI està constituïda pel conjunt d'operacions necessàries per garantir la correcta exacció d'aquest impost a partir de les dades dels padrons cadastrals.



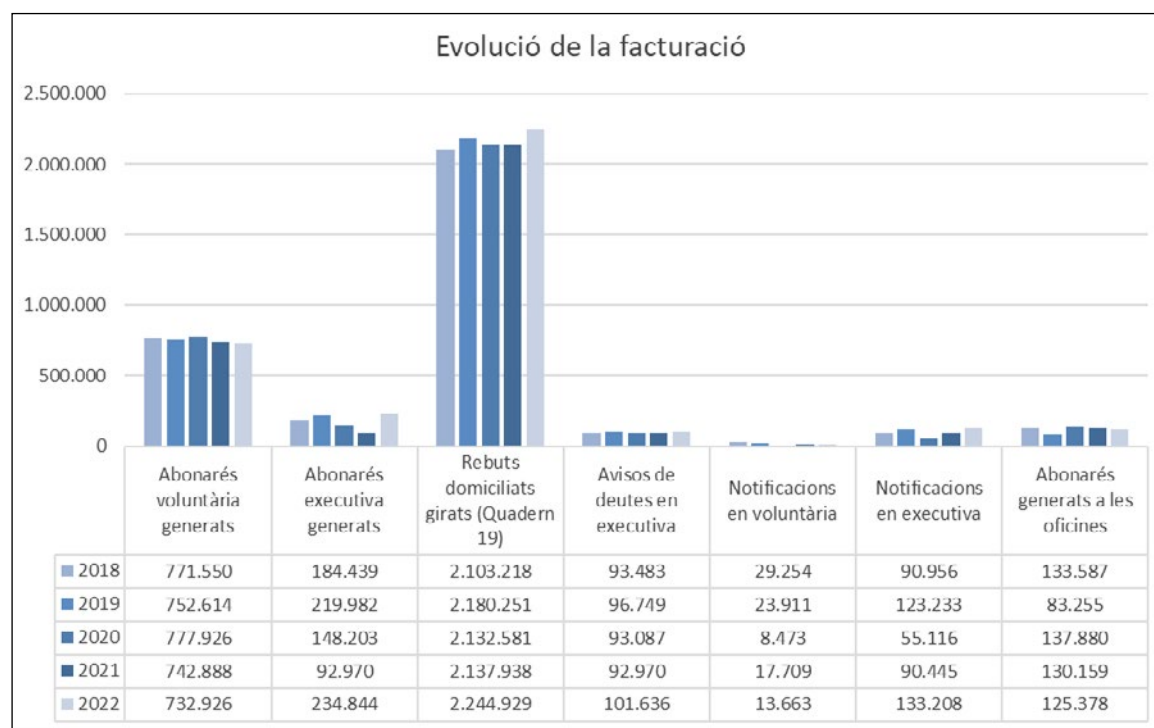
### 5.1.4. Gestió tributària

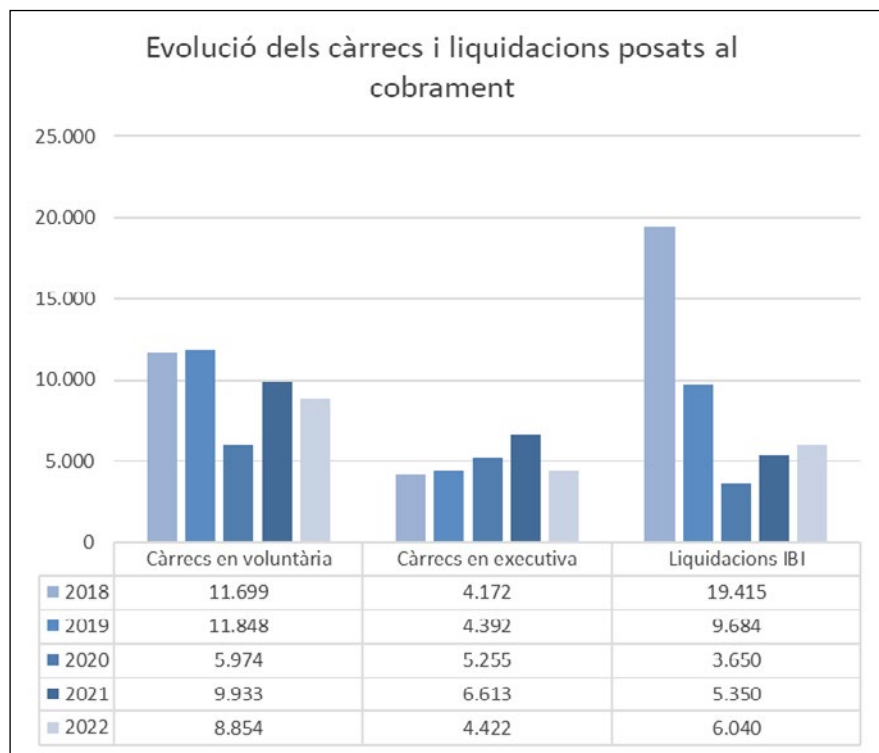
Comprèn les tasques relatives al manteniment dels padrons, les quals inclouen el reconeixement d'exempcions i de bonificacions i l'aplicació del tipus de gravamen i de reduccions per al càlcul del deute tributari.



### 5.1.5. Facturació i liquidació

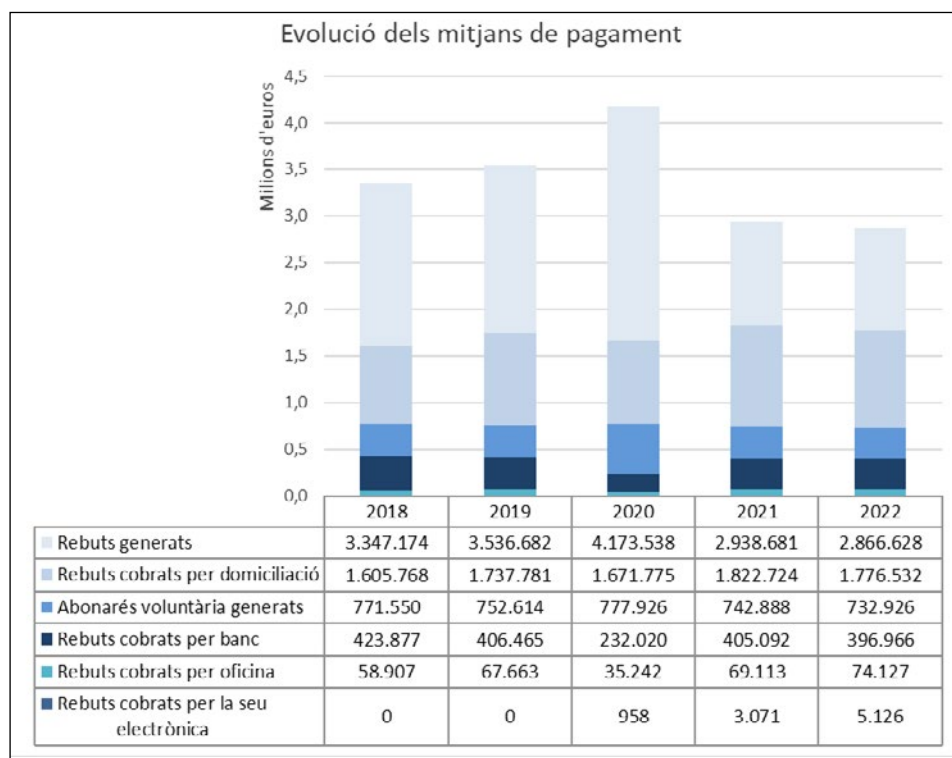
Comprèn l'execució de les tasques conduents a la generació de drets econòmics (ingressos de dret públic) a favor de les entitats locals que hagin delegat funcions de gestió o recaptació en la Diputació de Tarragona.

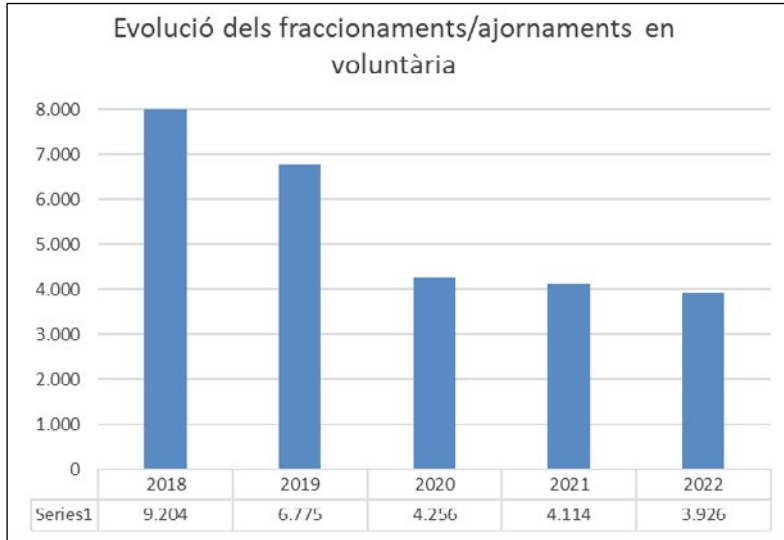




### 5.1.6. Recaptació voluntària

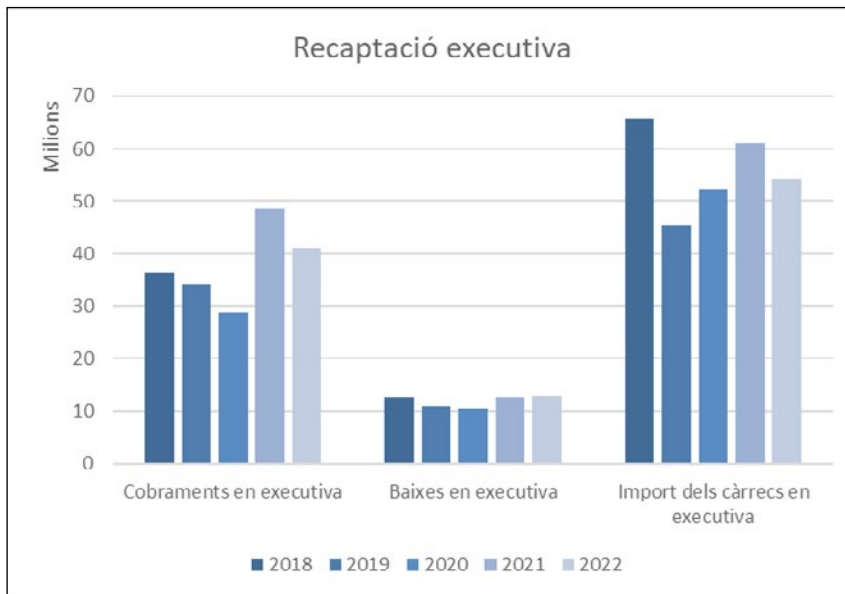
Comprèn el cobrament dels drets liquidats directament per BASE-Gestió d'Ingressos o pels ens delegants per qualsevol dels mitjans admesos (domiciliacions, oficines, bancs, transferències, TPV i Internet).

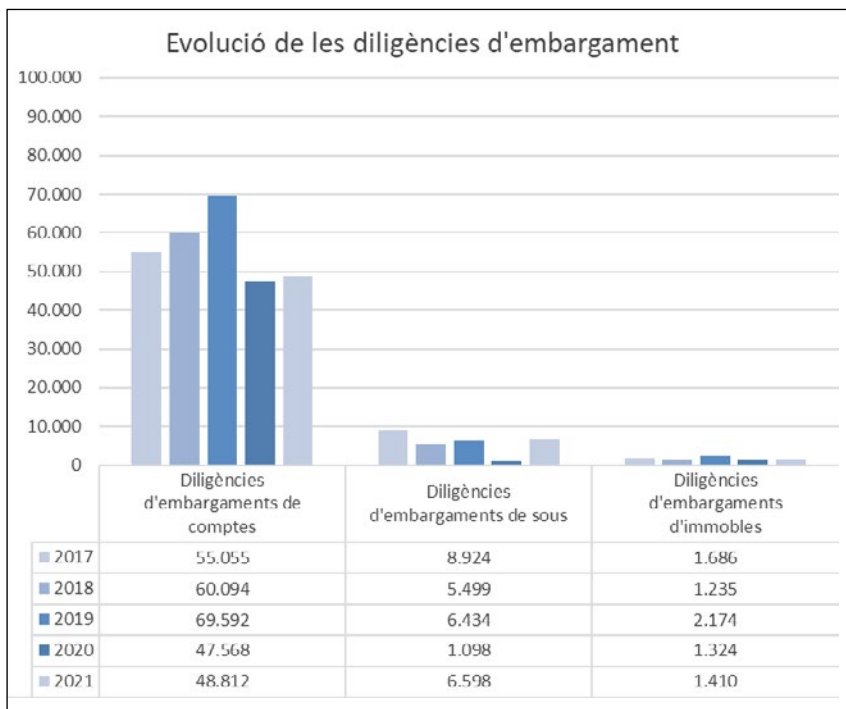
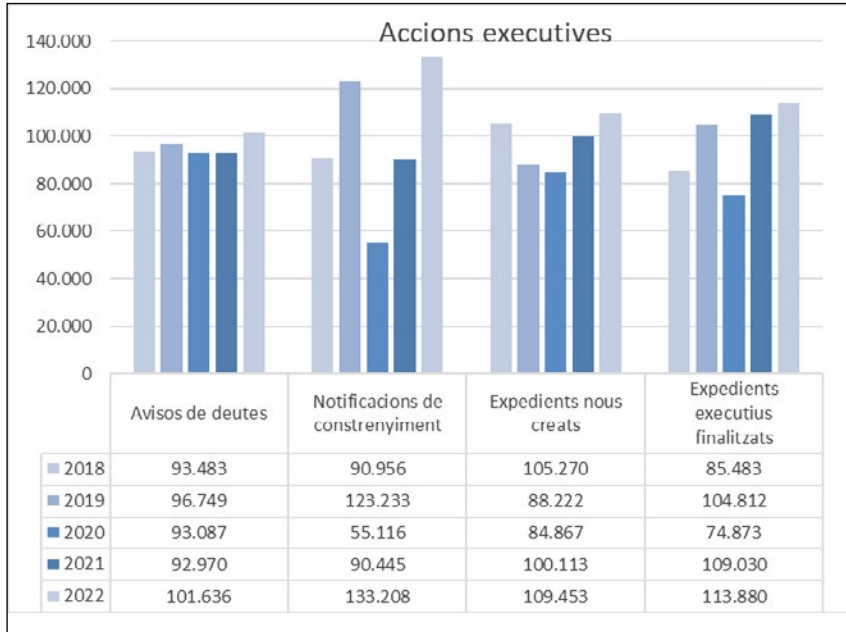




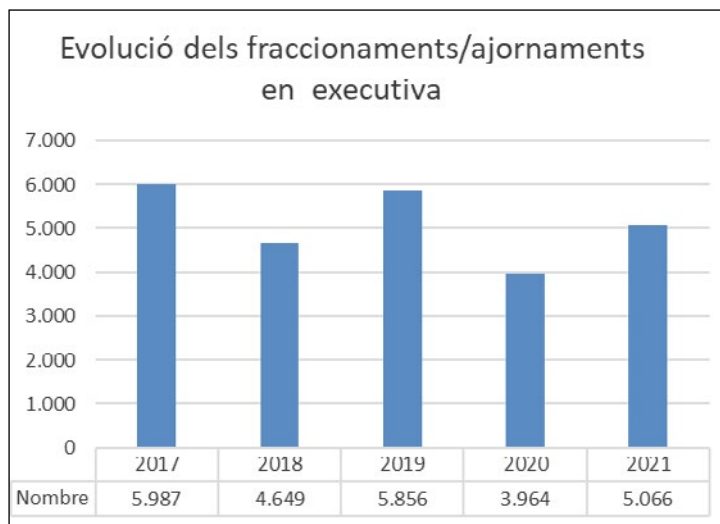
### 5.1.7. Recaptació executiva

Comprèn l'exercici de les funcions administratives conduents al cobrament dels deutes tributaris i altres ingressos de dret públic en període executiu, mitjançant el compliment espontani de l'obligat tributari o, si no n'hi ha, mitjançant el procediment administratiu de constrenyiment.



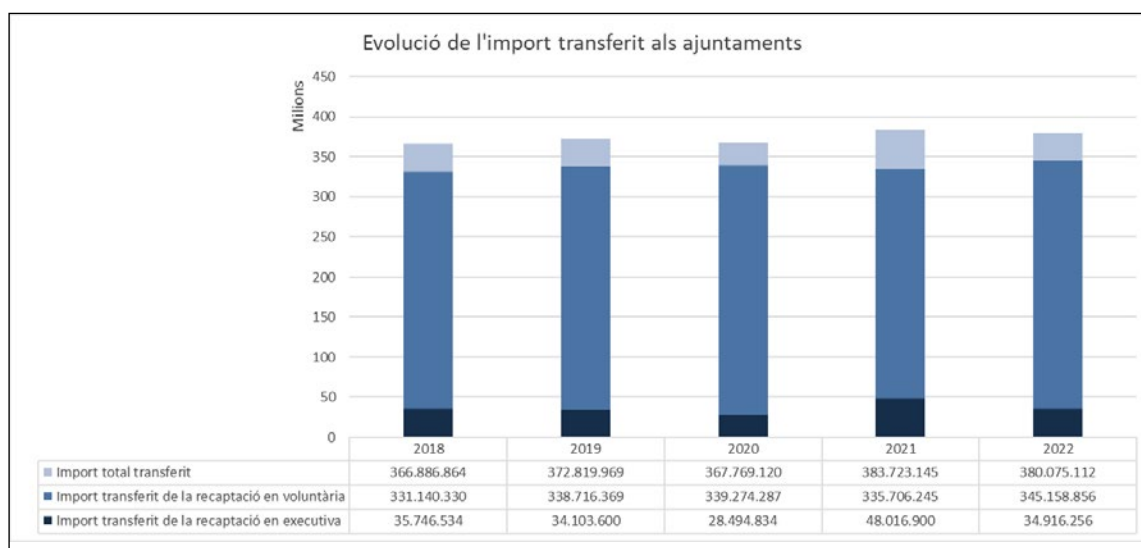






### 5.1.8. Comptabilitat

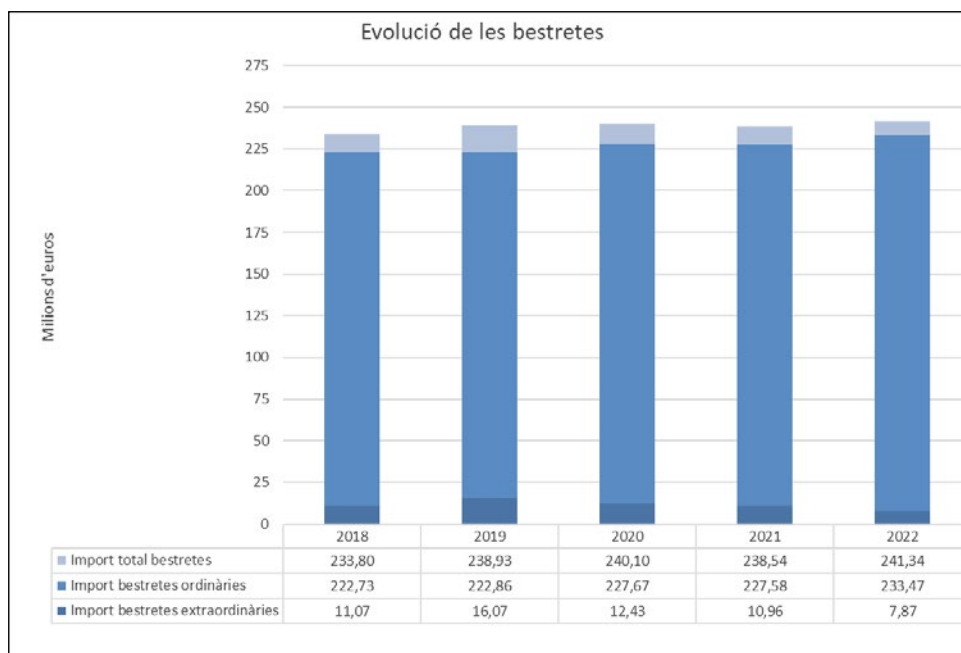
Comprèn el subministrament als ens de la informació que permeti comptabilitzar la gestió dels recursos delegats.



### 5.1.9. Finançament

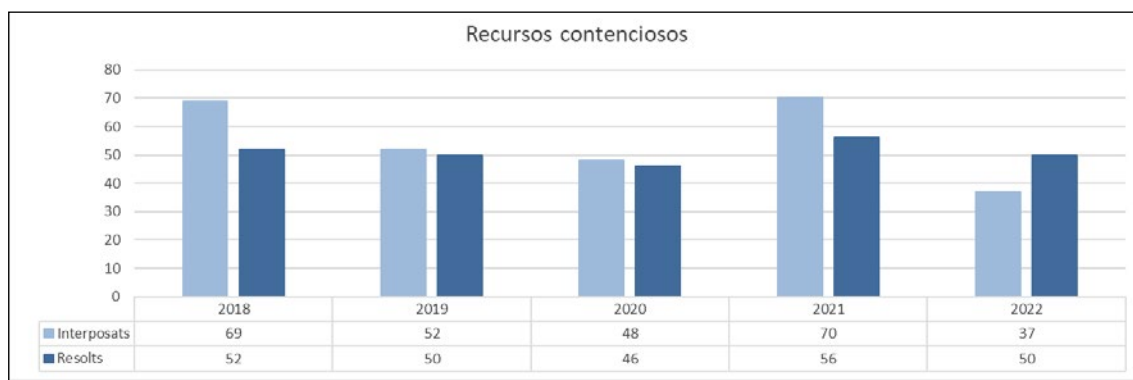
BASE-Gestió d'Ingressos ha creat una línia de bestretes per facilitar el finançament dels municipis delegants:

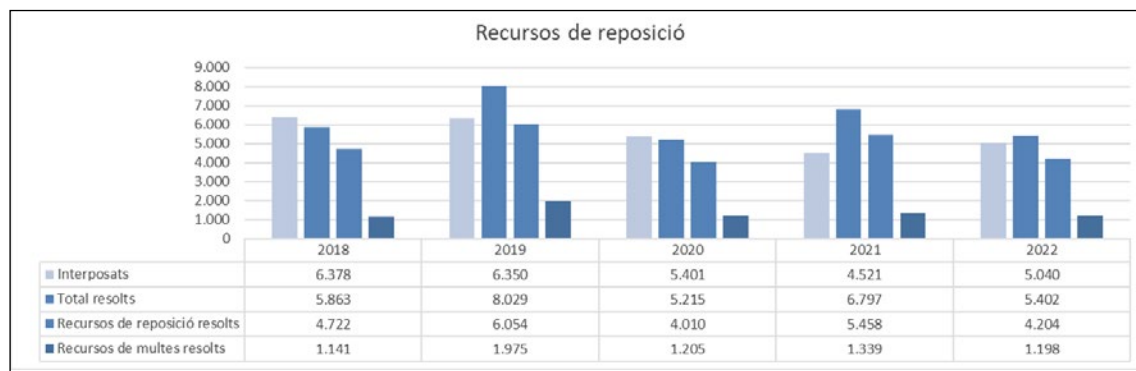
- Bestretes ordinàries que es transfereixen mensualment atenent al càlcul dels ingressos de l'exercici anterior de padrons en voluntària.
- Bestretes extraordinàries, d'acord amb els criteris establerts pel Consell Rector.



### 5.1.10. Assessoria jurídica i representació legal

Comprèn l'assessorament legal als municipis delegants, la determinació i el control de la correcta aplicació de la normativa jurídica general en les actuacions i els procediments que es duguin a terme en el compliment de les funcions encomanades a BASE-Gestió d'Ingressos, així com la gestió i la resolució dels recursos i les reclamacions interposats contra actes de BASE-Gestió d'Ingressos en l'exercici de les competències delegades pels ajuntaments en matèria de gestió i recaptació d'ingressos.



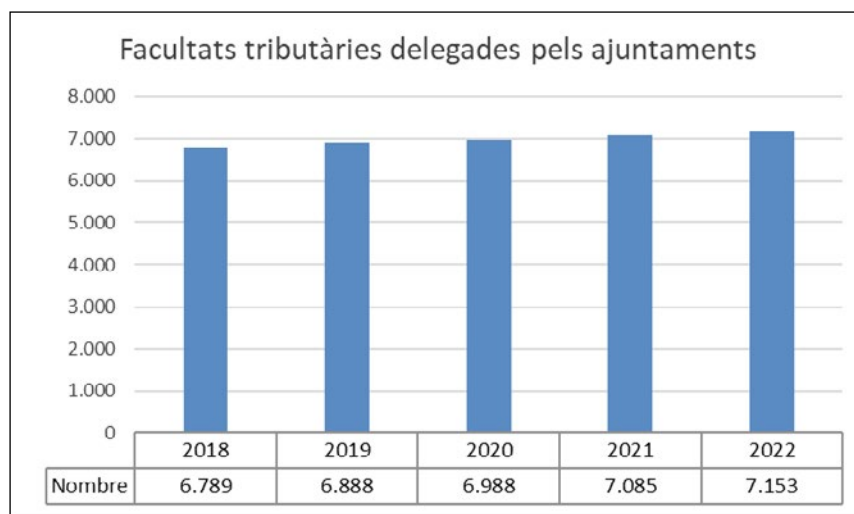


## 6. Satisfacció del client

### 6.1. Ajuntaments

El compromís amb els ajuntaments, amb la millora i amb un servei de qualitat, forma part dels nostres valors corporatius.

L'evolució de les facultats tributàries delegades pels ajuntaments és un indicador representatiu de la satisfacció i la confiança amb el servei que BASE els presta.



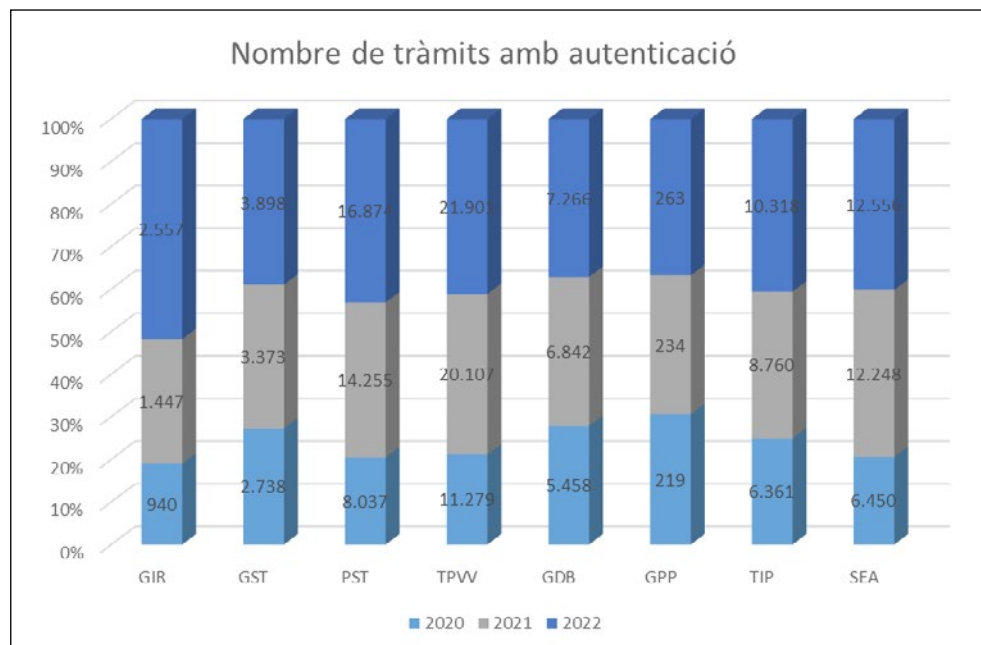
### 6.2. Ciutadania

El compromís amb els ciutadans, amb la millora i amb un servei de qualitat, forma part dels nostres valors corporatius.

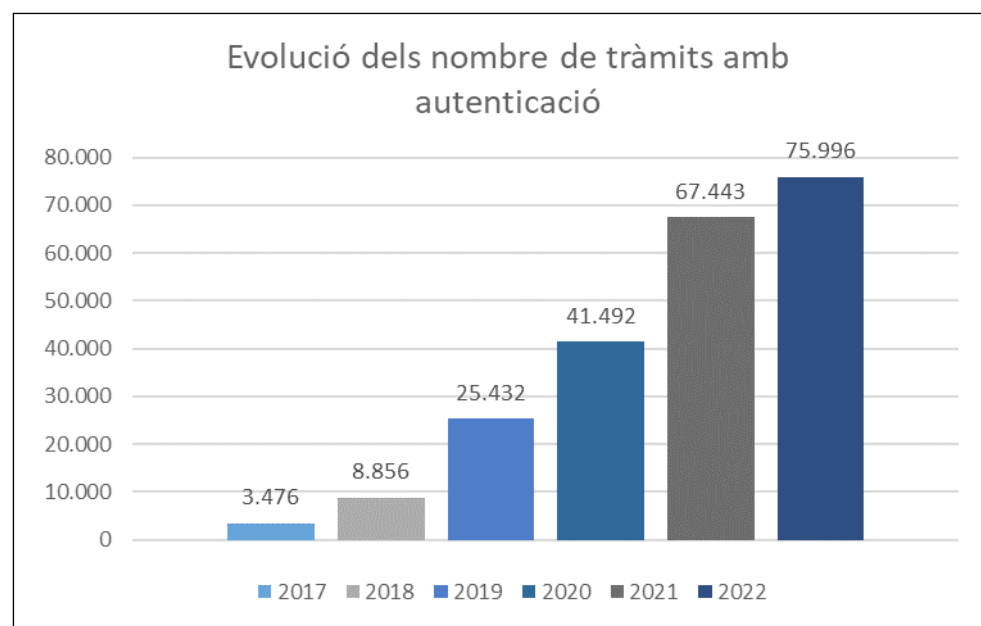
En els darrers exercicis s'han implementat tot un seguit de millores per facilitar a la ciutadania la tramitació electrònica, l'accés a la informació i la seguretat de l'atenció presencial a les oficines. Aquestes millores comporten un notable increment dels tràmits telemàtics. Té especial rellevància l'augment dels accessos a la seu electrònica de BASE, així com de les sol·licituds i els pagaments telemàtics.

## 6.2.1. Tràmits amb autenticació

En el període analitzat, tots els procediments i serveis amb autenticació van mantenir l'augment en el nombre de tràmits realitzats durant el 2022 respecte als exercicis anteriors.

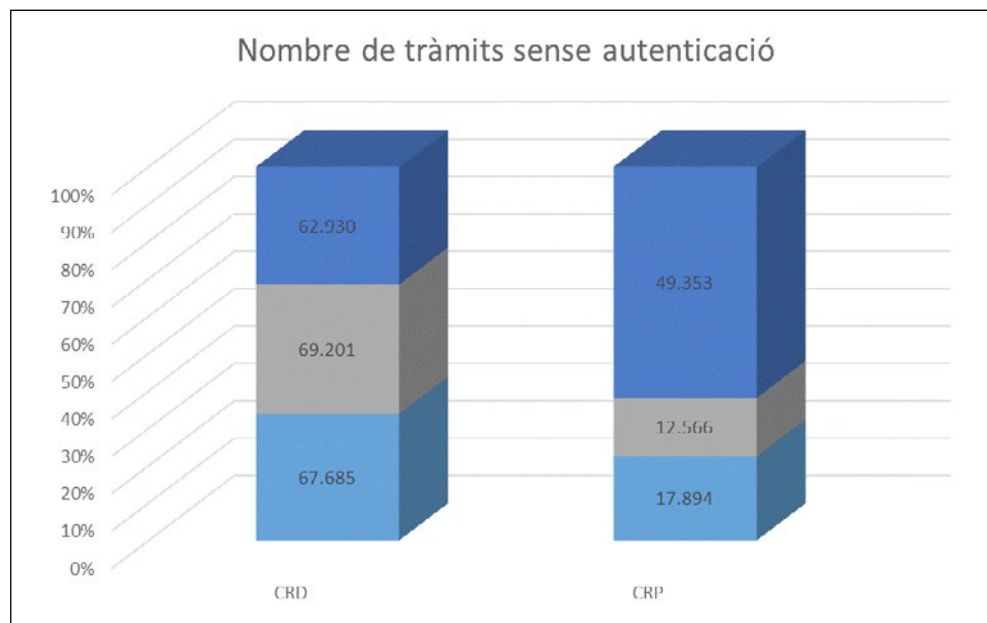


- GIR (gestió integral de recursos)
- GST (gestió de sol·licituds telemàtiques)
- PST (presentació de sol·licituds telemàtiques)
- TPVV (terminal de punt de venda virtual)
- GDB (gestió de domiciliacions bancàries)
- GPP (gestió de pagament personalitzat)
- TIP (tractament integral de persones)
- SEA (servei d'enviament d>alertes)



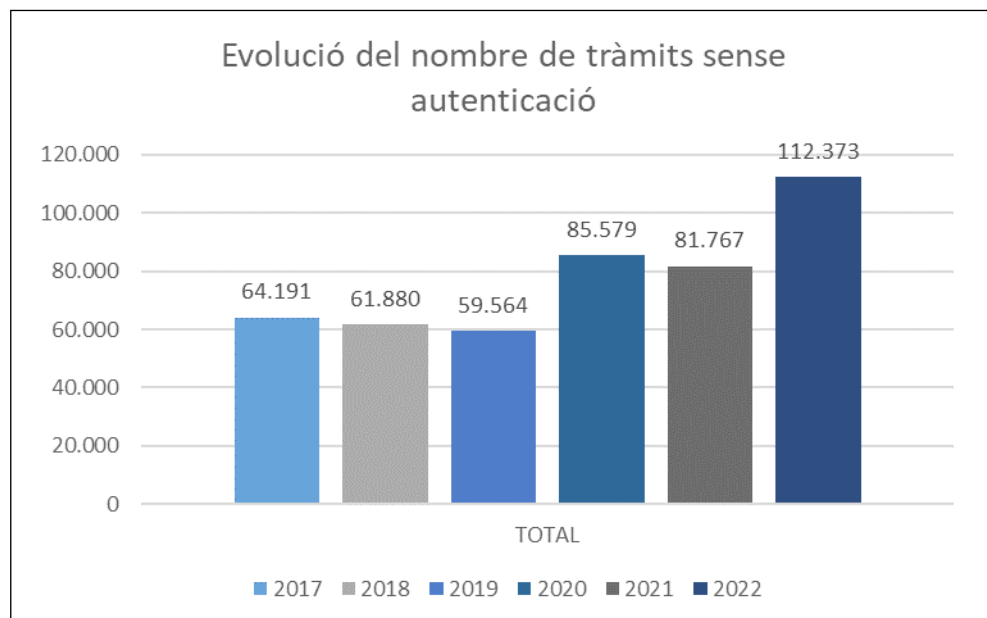
## 6.2.2. Tràmits sense autenticació

Pel que fa al CRD (codi de referència documental), es mostra un lleuger decrement respecte al 2021. El CRP (codi de registre de pagament) és un servei que es va posar en marxa el 2020 i que ha augmentat de manera considerable.



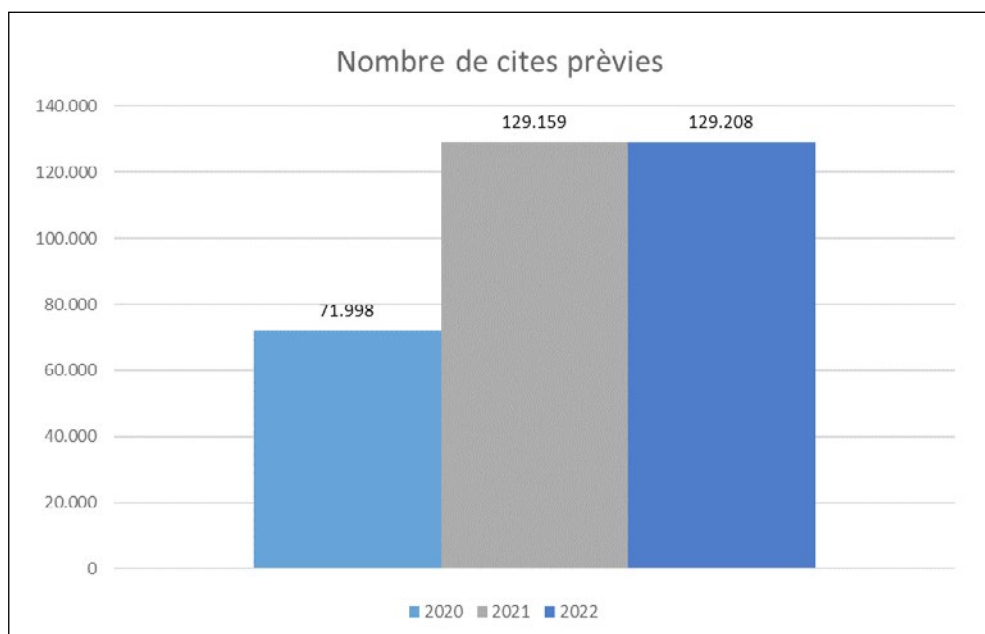
CRD (codi de referència documental)

CRP (codi de registre de pagament)



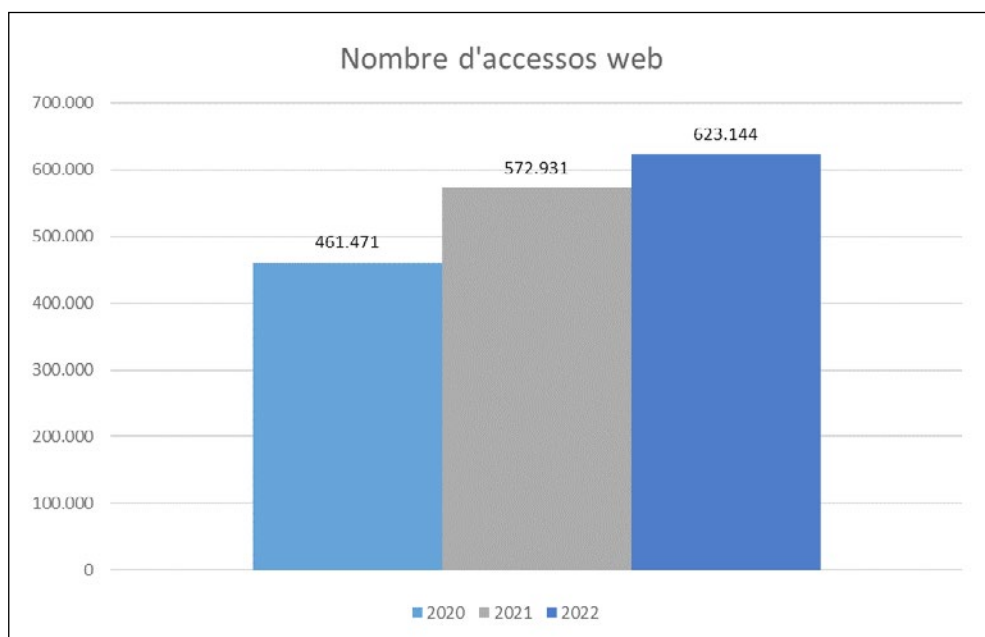
### 6.2.3. Cites prèvies

La cita prèvia es va posar en marxa l'any 2020. El nombre de cites prèvies, que es va mantenir respecte a l'exercici anterior, reflecteix el nombre de persones que acudeixen a les oficines de BASE per fer-hi algun tràmit. L'augment dels tràmits que es poden fer a la seu electrònica ha de reduir progressivament aquest indicador.



### 6.2.4. Accessos al web

La implementació de nous tràmits que es poden dur a terme al web de BASE provoca que els accessos segueixin incrementant-se respecte als exercicis anteriors.



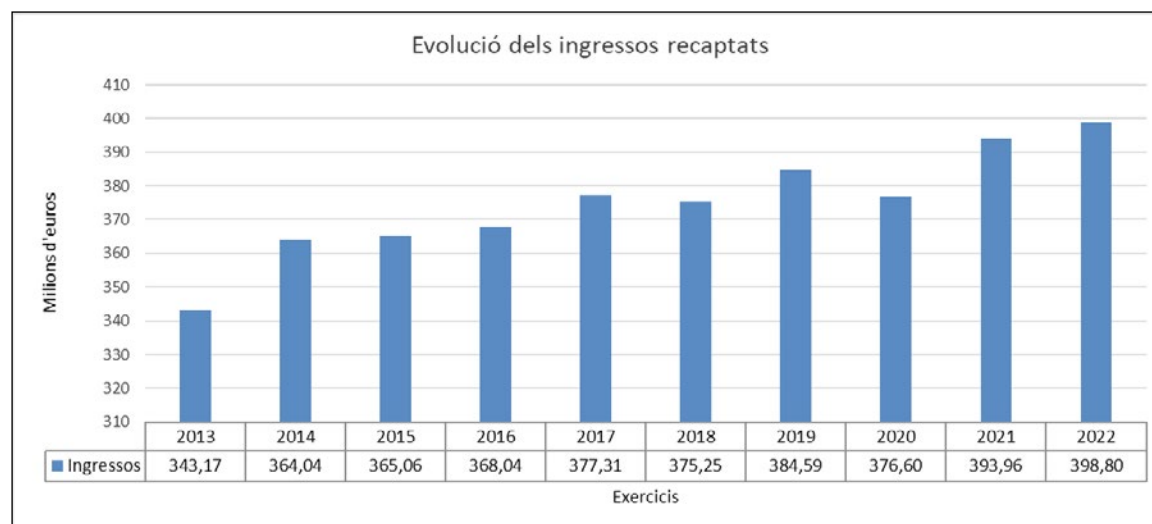
## 7. Resultats

Les dades presentades en aquesta memòria són un clar indicador de la consolidació i la progressió de BASE al territori en relació amb la gestió d'ingressos.

L'assoliment dels objectius i els resultats obtinguts en l'execució del Pla de mandat 2020-2023 ha permès la millora contínua i l'ampliació dels serveis que BASE presta als ajuntaments.

És important destacar l'esforç de l'equip humà de BASE per millorar els resultats any rere any, especialment en l'escenari socioeconòmic en el qual ens trobem immersos en els darrers exercicis, que dificulta la recaptació.

El resultat de l'exercici 2022 va ser de 398.801.442,39 € recaptats, un 1,23 % més que el de l'exercici anterior. El resultat indica la recuperació per segon any consecutiu de la tendència d'augment perduda en l'exercici 2020 a conseqüència de la pandèmia.



El compromís que demostra tota l'organització amb la satisfacció de les necessitats de la ciutadania, dels ajuntaments i dels ens delegants són els factors impulsors d'aquests bons resultats.

# EL TERRITORI



# **SAT - Servei d'Assistència al Territori**

## 1. Introducció

La xarxa viària és un actiu important de la Diputació de Tarragona per contribuir al desenvolupament sostenible del territori i promoure el bé comú de les persones que hi viuen.

L'Àrea del Servei d'Assistència al Territori gestiona —explotant, mantenint i millorant— de manera sostenible la xarxa local de carreteres amb una visió inclusiva de tots els usuaris, fa una planificació transparent, sostenible i eficient dels 1.085 km que componen la xarxa local de carreteres i ofereix serveis d'assistència als ajuntaments del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès en vialitat i mobilitat urbanes. Finalment, també està desplegant una infraestructura per al pas d'una xarxa de comunicacions d'alta velocitat que arribi a tots els municipis de la província i que serveixi per fer una gestió intel·ligent de la xarxa.

El primer repte del Pla de mandat 2020/2023 de la Diputació de Tarragona és el “Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú”. Per definir i coliderar la creació i el desenvolupament de l'ecosistema CatSud, la Diputació de Tarragona, mitjançant el Servei d'Assistència al Territori, vol ser un actor rellevant en la gestió de les infraestructures viàries com a xarxes de mobilitat sostenible i de comunicacions a la demarcació, amb l'objectiu últim d'evitar el despoblament del territori i desenvolupar polítiques de creació d'infraestructures viàries i de comunicacions amb plans d'inversions sostenibles, tant socialment com econòmicament.

L'any 2022 es van assolir les següents fites directament relacionades amb aquest repte:

- El desembre del 2022 es va aprovar definitivament el Pla zonal de la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona 2020-2035.
- Execució del Projecte d'especialització i competitivitat (PECT) “Cuidem el que ens uneix. Carreteres més segures i sostenibles”, que té l'objectiu d'impulsar la transferència tecnològica i la innovació, així com millorar el posicionament de les empreses i promoure l'economia circular en l'àmbit de les infraestructures viàries. L'àrea del SAT executa l'operació 2 (“Ferms sostenibles”) i l'operació 3 (“Gestió intel·ligent de la xarxa”).
- L'operació 2 (“Ferms sostenibles”) es va executar al 100 % durant l'any 2022, i l'operació 3 (“Gestió intel·ligent de la xarxa”) es va executar al 80 %.
- Execució del Projecte d'especialització i competitivitat (PECT) “Pobles vius i actius”. L'àrea del SAT executa l'operació 3 (“Infraestructures tecnològiques”), que té per objectiu dissenyar i construir una infraestructura de fibra òptica d'alta capacitat que permeti la implementació de les proves pilot per assegurar la incorporació de l'escola rural del futur a les més altes prestacions de la xarxa. Aquesta operació es va executar al 100 % durant l'any 2022.
- Es va iniciar la redacció del 100 % dels projectes previstos al Programa quadriennal d'inversions 2020-2023, que es va aprovar el juny del 2020 a partir d'una proposta tècnica de les inversions més prioritàries a la xarxa local de carreteres, elaborada amb una metodologia de prioritització d'actuacions basada en criteris de seguretat viària, rendibilitat socioeconòmica i impacte sobre els usuaris vulnerables.
- Es van executar 198 km d'infraestructures de telecomunicacions per acomplir els compromisos adquirits en el conveni entre la Diputació de Tarragona i la Generalitat de Catalunya, mitjançant el Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública, per al desplegament i la compartició d'infraestructures de telecomunicacions a la xarxa local de carreteres que són de titularitat de la Diputació de Tarragona i l'adquisició de compromisos de construcció d'infraestructures de telecomunicacions per al període 2021-2022.
- Es va aprovar el conveni de col·laboració del Pla de sostenibilitat turística “Extensió de la Via Verda de la vall de Zafán”, en el marc del programa dels plans de sostenibilitat en destinació turística del MINCOTUR.

El repte 2 del Pla de mandat (“Transformació digital”) és el motor del canvi en la manera de donar resposta als tràmits i els requeriments d'informació interns i externs relatius a la xarxa local de carreteres.

- El juny del 2022 es va posar en producció l'aplicació gvSIG Roads, per a la gestió de les incidències i les emergències a la xarxa local de carreteres, en format 100 % digital.

Finalment, alineats amb el repte 4 (“Enfocament a serveis per als municipis”), i amb la nova visió integral i prospectiva dels serveis que proposa la línia estratègica 6, el Servei d'Assistència al Territori va dur a terme les accions següents:

- Es va concedir a 59 ajuntaments l'assistència en la resolució de les emergències i danys produïts en vials municipals per fenòmens meteorològics extrems.
- L'octubre del 2022 es van modificar les Normes reguladores dels preus públics per bonificar al 100 % als camins inclosos en el Grup 1a del Pla zonal de la xarxa local de carreteres de la Diputació 2020-2035 a l'assistència en treballs de reparació de paviments i sega de camins municipals dels municipis de Tarragona per a incorporar a l'assistència els treballs de poda d'arbrat i la senyalització horitzontal dels camins.

Les actuacions principals del SAT van ser les següents:

- Redacció i tramitació de projectes i direcció de les obres de condicionament i millora de la xarxa local de carreteres i d'infraestructures de canalitzacions per al pas d'instal·lacions de fibra òptica.
- Treballs de conservació i manteniment de la xarxa local de carreteres mitjançant les brigades pròpies de conservació.
- Control de les obres executades per terceres persones i altres organismes a la zona d'influència de la xarxa local de carreteres mitjançant la unitat d'explotació i el servei de vigilància.
- Assistències als ajuntaments relacionades amb vials municipals.









Condicionament de la carretera TP-2031, tram de la TV-2034 a la C-51.

L'activitat del Servei d'Assistència al Territori durant el 2022 es pot resumir en les dades següents:

- 6 projectes redactats, amb un pressupost total de 14.067.302,26 €.
- 12.632.726,73 € d'obra certificada durant l'any 2022.
- 14 coordinacions de seguretat i salut de projectes i obres de carreteres.
- 982 assaigs de laboratori, que van generar uns ingressos per taxes de 28.652,46 €.
- 2.773 incidències a la xarxa local de carreteres resoltes per les brigades.
- 638 emergències a la xarxa local de carreteres resoltes per les brigades.
- Activació del Pla Inuncat 13 vegades, del Pla Vencat 5 vegades i del Pla Neucat 1 vegada.
- 6.606 km de sega i esbrossada de cunetes, equivalents a 3,01 segues anuals per carretera.

- 10,61 km de carretera amb reforç de ferm.
- 12 reductors de velocitat, amb un pressupost total de 31.849,31 €.
- 601 expedients d'autoritzacions i informes d'usos tramitats.
- 57 informes sobre planejament urbanístic i infraestructures.
- 269 km amb renovació de la senyalització horitzontal.
- 4 projectes d'obres de carreteres tramitats.
- 102 consultes i sol·licituds externes resoltes.
- 113 actuacions per a 45 ajuntaments del servei de reparació de paviments i sega de camins municipals pavimentats.
- 15 contractes majors i 10 contractes menors formalitzats i 2 de negociats. També es van tramitar 1.049 factures.

## Objectius de desenvolupament sostenible

	3.6	Per al 2030, reduir a la meitat el nombre mundial de morts i lesions causats per accidents de trànsit.
	9.1	Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilents i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb especial atenció a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.
	9.c	Augmentar de manera significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a Internet als països menys avançats, a tot tardar el 2030.
	11.2	Per al 2030, proporcionar accés a sistemes de transport segurs, assequibles, accessibles i sostenibles per a totes les persones, i millorar la seguretat viària, en particular mitjançant l'ampliació del transport públic, amb especial atenció a les necessitats de les persones en situació vulnerable, dones, infants, persones amb discapacitat i persones grans.
	11.a	Donar suport als vincles econòmics, socials i ambientals positius entre les zones urbanes, periurbanes i rurals, enfortint la planificació del desenvolupament nacional i regional.
	16.6	Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.

## 2. Projectes d'especialització i competitivitat (PECT)

**ODS: 9.1, 9.c, 11.a, 11.2, 16.6**

La Diputació de Tarragona ha estat adjudicatària de dos projectes d'especialització i competitivitat (PECT): "Cuidem el que ens uneix. Carreteres més segures i sostenibles" i "Pobles vius i actius".

Els PECT estan compostos per diferents operacions que executen diferents organismes. En el cas concret del PECT "Cuidem el que ens uneix. Carreteres més segures i sostenibles", té l'objectiu d'impulsar la transferència tecnològica i la innovació, així com millorar el posicionament de les empreses i promoure l'economia circular en l'àmbit de les infraestructures viàries. L'àrea del SAT executa l'operació 2 ("Fermes sostenibles") i l'operació 3 ("Gestió intel·ligent de la xarxa").

L'operació 2 ("Fermes sostenibles") té per objectiu reduir les emissions de CO<sub>2</sub> en les operacions de reforç i nova construcció de fermes amb mesclures bituminoses a la xarxa local de carreteres de la Diputació

de Tarragona, proposant l'estesa de mesclades bituminoses innovadores: mesclades bituminoses ultrafines i mesclades bituminoses a baixa temperatura o temperades.

Durant l'any 2022 es va executar el projecte "Reforç de ferm amb mesclades bituminoses ultrafines i temperades a diverses carreteres de la xarxa local de la Diputació de Tarragona. Any 2021", en què es van invertir 1,23 milions d'euros a les següents carreteres:

- Reforç de ferm amb mesclades bituminoses ultrafines (AUTL):
  - Ctra. TP-2031, de Tarragona a la C-51 (PK 3+195 - PK 9+545)
  - Ctra. T-210, de l'N-340 a la Pobla de Montornès (PK 1+500 - PK 3+237)
  - Ctra. T-244, del Pla de Manlleu a Ranxos de Bonany (PK 12+905 - 18+120)
- Reforç de ferm amb mesclades bituminoses temperades (MBT):
  - Ctra. T-314, del Parc Samà a Reus (PK 1+110 - PK 3+715)
  - Ctra. TV-2015, de Vallespinosa a la C-241d (PK 0+000 - 4+000)
  - Ctra. TV-7046, de l'Albiol a la C-14 (PK 10+800 - PK 12+205)

En l'execució d'aquesta actuació (completada) es van reduir les emissions de CO<sub>2</sub> en un 57,9 %, amb un estalvi del 19,5 % de la inversió respecte al que hauria costat executar els reforços de ferm amb mesclades bituminoses convencionals.

L'operació 3 ("Gestió intel·ligent de la xarxa") té per objectiu millorar la seguretat dels usuaris de la xarxa local de carreteres en general, i dels més vulnerables (ciclistes) en particular, utilitzant la internet de les coses per fer una senyalització intel·ligent i per detectar i resoldre incidències amb més rapidesa, i altres mesures complementàries. Utilitzar la infraestructura necessària per fer una gestió intel·ligent de la xarxa local de carreteres per fer arribar la fibra òptica a municipis de la província de Tarragona.

Durant l'any 2022 es va executar el projecte "Construcció d'infraestructures per al pas d'instal·lacions a la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona, any 2021", així com la contractació i instal·lació de diversos sensors a la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona. S'hi van invertir 1,46 milions d'euros, i l'operació va arribar al 80 % de la seva execució. L'import màxim subvencionable d'aquesta operació és d'1.318.877,02 € (IVA exclòs).

En el cas del PECT "Pobles vius i actius", l'àrea del SAT executa l'operació 3 ("Infraestructures tecnològiques"), que té per objectiu dissenyar i construir una infraestructura de fibra òptica d'alta capacitat que permeti la implementació de les proves pilot per assegurar la incorporació de l'escola rural del futur a les més altes prestacions de la xarxa. L'actuació tindrà lloc a la comarca del Baix Penedès (zones ZER de Bonastre i Masllorenç), i s'habilitarà la possibilitat d'incorporar l'escola del Montmell per la seva proximitat a la via i les condicions orogràfiques del municipi.

Durant l'any 2022 es va executar el projecte "Construcció d'infraestructures per al pas d'instal·lacions a la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona, any 2022", en la qual es van invertir 0,77 milions d'euros; l'operació es va executar al 100 %.

### 3. Infraestructura per al pas d'instal·lacions de fibra òptica a la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona

**ODS: 9.1, 9.c, 11.a, 16.c**

El Servei d'Assistència al Territori va executar una infraestructura per al pas d'instal·lacions al llarg de la xarxa local de carreteres que permetessin la instal·lació de fibra per arribar a tots els municipis i per fer

una gestió intel·ligent d'aquesta xarxa. Actualment, s'ha construït un total de 198 km de canalització per al pas de fibra òptica.

El 21 de desembre de 2020 la Diputació de Tarragona va signar un conveni amb la Generalitat de Catalunya per al desplegament i la compartició d'infraestructures de telecomunicacions a la xarxa local de carreteres que són de titularitat de la Diputació de Tarragona i l'adquisició de compromisos de construcció d'infraestructures de telecomunicacions per al període 2021-2022.

En aquest conveni es van establir uns compromisos de compartició de la infraestructura de canalitzacions que la Diputació de Tarragona construí a la seva xarxa de carreteres i del cable de fibra òptica que la Generalitat de Catalunya estendrà per un dels conductes, es va planificar la xarxa a executar i es van adquirir uns compromisos d'execució.

L'any 2022 es van executar 171 km d'infraestructura per al pas de fibra òptica; el desembre del 2022 s'havien acumulat un total de 198 km. La inversió anual va ser de 6.250.000 €, que van sumar un acumulat de 7.308.500 €.

## 4. Millora de la xarxa local de carreteres

**ODS: 3.6, 9.1, 9.c, 11.2, 11.a, 16.6.**

El Servei d'Assistència al Territori (SAT) suma esforços per a la millora contínua de la xarxa local de carreteres. L'objectiu principal és millorar la seguretat viària, la funcionalitat i la mobilitat de les nostres carreteres amb una gestió eficient.



Condicionament de la carretera TV-7002, de Vimbodí a Poblet.

### 4.1. Programa quadriennal d'inversions

El Pla zonal estableix que les inversions a la xarxa local s'han d'adjudicar mitjançant programes d'inversió, preferiblement quadriennals, que determinin les actuacions que s'hauran d'executar durant el període. El Pla zonal estableix una eina metodològica que permet determinar les actuacions prioritàries a la xarxa local, tenint en compte criteris de caràcter tècnic i cercant el desenvolupament equilibrat i sostenible del territori.

Aquesta metodologia d'avaluació garanteix l'objectivitat i la transparència en la selecció i la prioritització de les actuacions a executar i facilita la gestió interna de la Diputació de Tarragona.

La metodologia avalua cada possible actuació, d'acord amb tres criteris: seguretat viària, rendibilitat socioeconòmica i impacte sobre els usuaris vulnerables, que es mesuren a través d'indicadors quantitatius. Amb els resultats d'aquests indicadors s'obté el nivell de prioritat de cada criteri (alta, mitjana, baixa o sense prioritat).

Com a resultat, es va elaborar la proposta tècnica d'obres prioritàries, a partir de la qual es va concretar el Programa quadriennal d'inversions a la xarxa local de carreteres 2020-2023, aprovat pel Ple, el 26 de juny de 2020, per un import total de 18.650.000 €.

Estat	Carretera	Actuació proposada	Proposta
En redacció	T-203	Condicionament entre la TP-2039 i la TP-2031 PK 0+000 a PK 3+580.	2.460.000 €
En tramitació	T-321	Condicionament de la carretera entre el PK 0+000 i el PK 2+500.	1.400.000 €
En redacció	TV-7042	Millora de la carretera entre el polígon PEMU2 i Montblanc.	500.000 €
En tramitació	TV-2043	Condicionament de la carretera entre el PK 0+700 i el PK 2+580.	1.520.000 €
En redacció	T-3136	Millores puntuals a tota la carretera. Millora dels guals i obres de drenatge transversal.	1.000.000 €
En redacció	T-751	Condicionament de la carretera entre el PK 0+380 i el PK 3+000.	2.100.000 €
En tramitació	TV-2034	Condicionament entre Valls i Puigpelat, entre el PK 0+000 i el PK 2+700.	1.500.000 €
En redacció	TV-2122	Circumval·lació de la Torregassa.	800.000 €
En redacció	TV-3223	Circumval·lació de Pradell de la Teixeta.	1.000.000 €
En tramitació	TV-2126	Construcció de rotonda a la intersecció amb l'accés a Baronia de Mar (Bellvei).	250.000 €
En redacció	TV-3401	Construcció de <i>by-pass</i> de 3,5 quilòmetres pel camí de la Descàrrega i la TV-3409. És un projecte de tràmit molt llarg i es proposa un pressupost per iniciar-lo.	200.000 €
En tramitació	TV-3025	Construcció de rotonda a la intersecció amb el camí de les Candenes (l'Ametlla de Mar).	350.000 €
En tramitació	T-324	Condicionament entre Benissanet i Móra d'Ebre.	1.820.000 €
En tramitació	TV-3421	Millores puntuals al tram de la carretera entre Mas de Barberans i Roquetes, entre el PK 15+000 i el PK 29+000.	3.000.000 €
	TV-3421	Construcció de rotonda a la intersecció amb el carrer Constitució (Roquetes).	250.000 €
En tramitació	TV-3313	Circumval·lació d'Ulldecona.	500.000 €
			<b>18.650.000 €</b>



Rotonda a la intersecció entre les carreteres T-722 i TV-7222, a Vilallonga del Camp.

## 4.2. Redacció de projectes

La Unitat de Projectes i Obres redacta amb personal propi els projectes de millora de la xarxa local de carreteres que impulsa el SAT. L'any 2022 es van redactar un total de 6 projectes, amb un import total de 14.067.302,26 €.

Tipus de projecte	Pressupost
<b>Condicionament</b>	
Condicionament de la carretera TV-2034, de Valls a Vilabella. Trams 0+000 a 1+350, 2+000 a 2+700 i 4+321 a 6+100.	2.926.904,38 €
Condicionament de les carreteres T-310z i T-321, de la T-310 a Vilanova d'Escornalbou.	2.558.632,14 €
Rotonda a la intersecció de la carretera TV-3025 i el camí de Cadenes a l'Ametlla de Mar.	393.818,70 €
<b>Actuacions puntuals</b>	
Actuacions puntuals de seguretat i drenatge a diverses carreteres de la xarxa local. Any 2023.	3.005.359,35 €
<b>Reforç de ferm</b>	
Reparació del paviment amb MBC a diverses carreteres de la xarxa local de la Diputació de Tarragona. Any 2022.	2.410.522,45 €
Reparació del paviment amb MBC a diverses carreteres de la xarxa local de la Diputació de Tarragona. Any 2022. Actualització de preus.	2.722.065,24 €
	<b>14.067.302,26 €</b>



### 4.3. Direccions d'obra

La Unitat de Projectes i Obres, amb el seu equip de tècnics, fa la direcció de les obres dels projectes de millora de la xarxa local de carreteres un cop s'han tramitat aquests projectes i s'han contractat les obres corresponents. En aquesta fase es vetlla pel compliment de les condicions contractuals i es fa el control i el seguiment de la planificació tècnica, econòmica i temporal de les obres per garantir que l'obra es faci en les millors condicions satisfactòries de seguretat, eficiència, qualitat i respecte al medi ambient.

Durant el transcurs de l'any 2022 es va fer la direcció d'obra de 15 expedients. Aquestes obres es van certificar per un import total de 12.632.726,73 €.

Obra certificada	Estat	Inversió total d'obra acabada	Obra certificada
<b>Condicionaments</b>			
Condicionament de la carretera T-1110, de la carretera T-330 al límit de província.	Acabada	1.902.534,88 €	200.201,98 €
Condicionament de la carretera TP-2031, de Tarragona a la C-51. Tram: TV-2034 a C-51.	Acabada	2.559.582,58 €	816.950,68 €
Rotonda a la intersecció de la carretera T-313 amb l'accés de Riudecanyes.	Acabada	539.861,52 €	376.045,39 €
Rotonda a la intersecció entre les carreteres T-722 i TV-7222, a Vilallonga del Camp.	En curs	893.179,08 €	232.670,35 €
Condicionament de la carretera TV-7002, de Vimodó a Poblet. Tram: PK 0+700 a T-700.	En curs	2.122.235,23 €	1.583.126,43 €
Condicionament de la carretera TP-2039, del Catllar a l'N-340. Tram: T-203 a N-340. TM de Tarragona i el Catllar.	En curs	3.962.762,80 €	990.475,10 €
<b>Actuacions puntuals</b>			
Millores puntuals de seguretat i drenatge a diverses carreteres de la xarxa local del Camp de Tarragona. Any 2019.	Acabada	1.434.778,20 €	323.259,18 €
Millores puntuals de seguretat i drenatge a diverses carreteres de la xarxa local de Terres de l'Ebre. Any 2019.	Acabada	1.001.936,17 €	129.488,90 €
Actuacions puntuals de seguretat i drenatge a diverses carreteres de la xarxa local. Any 2021.	En curs	1.626.728,84 €	727.931,84 €
<b>Reforç de ferm</b>			
Reparació del paviment amb mescla bituminosa en calent a diverses carreteres de la xarxa local del Camp de Tarragona. Any 2021.	Acabada	1.327.139,01 €	1.403.709,26 €

Reparació del paviment amb mescla bituminosa en calent a diverses carreteres de la xarxa de les Terres de l'Ebre. Any 2021.	En curs	1.314.245,43 €	523.520,87 €
---	---------	----------------	--------------

#### Canalitzacions de fibra

	Acabada	2.930.493,49 €	2.930.493,49 €
	En curs	2.771.855,26 €	1.680.102,37 €
			<b>13.086.944,00 €</b>



Rotonda a la intersecció de la carretera T-313 amb l'accés de Riudecanyes.

## 4.4. Coordinacions de seguretat i salut d'obres

El SAT vetlla perquè tots els agents implicats en el desenvolupament d'un projecte habilitin els recursos necessaris perquè durant l'execució de les obres els processos constructius i les condicions de treball siguin segurs i saludables, tant per als treballadors com per a tercers, amb l'objectiu que no es produeixin accidents. Les funcions de coordinació de seguretat i salut dels diferents contractes d'obres i serveis per garantir aquest objectiu les assumeixen 6 tècnics del SAT.

Els coordinadors de seguretat i salut del SAT van dur a terme un total de 30 coordinacions a la xarxa local de carreteres el 2022, repartides així:

- 6 coordinacions de seguretat i salut en fase de projecte.
- 14 coordinacions de seguretat i salut en fase d'execució d'obres de carreteres.
- 2 coordinacions de seguretat i salut d'aixecaments topogràfics de diversos trams de la xarxa de carreteres.

- 1 coordinació de seguretat i salut en fase d'execució d'obres d'estabilització de talussos a diversos punts de la xarxa de carreteres.
- 1 coordinació de seguretat i salut en fase d'execució d'obres de sega i esbrossada de cunetes i marges a les carreteres.
- 1 coordinació de seguretat i salut en fase d'execució d'assistència de maquinària d'obres públiques per a la conservació de carreteres.
- 1 coordinació de seguretat i salut en fase d'execució del contracte de senyalització horitzontal per a la conservació de carreteres.
- 1 coordinació de seguretat i salut en fase d'execució del contracte d'execució de regs asfàltics per a vials municipals.
- 1 coordinació de seguretat i salut de subministrament i instal·lació de balises a la xarxa de carreteres.
- 1 coordinació de seguretat i salut de subministrament i instal·lació de radars pedagògics a diversos trams de la xarxa de carreteres.
- 1 coordinació de seguretat i salut de presa de dades d'aforaments a diversos trams de la xarxa de carreteres.



Reforç de ferm a la carretera TP-7049, de Reus a Castellvell del Camp.



Actuacions puntuals a les carreteres T-731 / T-730 / T-734, el Molar.

## 4.5. Control de qualitat d'obres de carreteres

La Unitat de Control de Qualitat del SAT dona suport a les direccions d'obra de carreteres i a les Unitats de Conservació i Explotació de Carreteres en el control de qualitat de les diferents tasques que s'executen. Concretament, fa assaigs de sòls, asfalts, formigons i senyalització horitzontal, que pràcticament cobreixen tots els assaigs necessaris per assegurar la qualitat de les obres de carreteres que s'executen.

L'any 2022 es van efectuar un total de 982 assaigs de laboratori, que van generar uns ingressos en concepte de taxes de 28.652,46 €.



Prova de placa de càrrega dinàmica.

## 4.6. Oficina Tècnica

L'equip tècnic de la Unitat d'Oficina Tècnica dona suport a altres unitats en la redacció de projectes de millora de la xarxa local de carreteres que impulsa el SAT i en el control d'execució d'obres, i també elabora informes tècnics i assistències tècniques per a altres unitats, com poden ser la Unitat de Contractació i Expropiació i la Unitat de Patrimoni de la Diputació.

L'activitat de l'Oficina Tècnica del SAT durant el 2022 es pot resumir en les dades següents:

- 13 col·laboracions en la redacció de projectes d'obres de carreteres i modificats de projectes (cartografia i topografia, annexos).
- 10 col·laboracions en la direcció d'obra (control geomètric, topogràfic i redacció de documentació de final d'obra).
- 66 informes tècnics per a la Unitat de Patrimoni relatius a la delimitació de parcel·les patrimonials i de domini públic de la Diputació.
- 9 assistències tècniques a la Unitat de Contractació, Aprovisionaments i Expropiacions.
- 11 assistències a la Unitat de Contractació, Aprovisionaments i Expropiacions d'assessorament tècnic per al tràmit de preu just per mutu acord.
- 56 quilòmetres de domini públic de carreteres de la xarxa georeferenciats.
- 5 assistències tècniques via correu electrònic.
- 29 treballs tècnics de millores puntuals a la xarxa local (topografia, cartografia, estudis, memòries, conservació extraordinària, etc.).

- 15 quilòmetres d'aixecaments topogràfics de carreteres, amb assistència tècnica exterior per a la confecció de cartografia i la comprovació dels aixecaments.
- 2 actualitzacions de la base de preus del SAT per reflectir l'encariment de la mà d'obra i dels materials, i l'addició de nous materials de construcció.
- Actualització del plec de prescripcions per a l'assistència tècnica per a la redacció de projectes.
- Redacció de l'informe de valoració de les memòries tècniques de les ofertes presentades per a la contractació de l'assistència tècnica per a la redacció de 5 projectes constructius, un estudi informatiu i un estudi d'impacte ambiental.



Aixecament topogràfic a la TV-2443. Vila-rodona.

Les millores introduïdes el 2022 van ser les següents:

- Implantació del programari Istram, per a disseny de carreteres, adquirit recentment pels Serveis Tècnics del SAT, per a l'estudi i el càlcul del traçat dels projectes del SAT.
- Anàlisi de la producció de l'annex d'expropiacions dels projectes redactats pel departament per intentar automatitzar una part de l'expedient, la confecció de plànols, la relació de béns i drets d'afectats, etc.

## 4.7. Tramitació de projectes d'obres de carreteres

La Unitat de Gestió Administrativa del SAT, un cop redactats els projectes de carreteres, s'encarrega d'efectuar-ne la tramitació, consistent en l'aprovació inicial del projecte, l'exposició pública, l'obtenció d'autoritzacions i l'aprovació definitiva. També es tramita la declaració d'urgència dels projectes d'obres, amb l'objectiu d'agilitzar el procés d'expropiacions i de millorar els temps de tramitació i contractació, cosa que comporta que la Unitat de Gestió Administrativa assumeixi part de la gestió de la relació de béns i drets afectats, com és l'aprovació inicial, la informació pública, les notificacions i la recepció i la informació de les al·legacions.

Es van aprovar definitivament els següents plans i projectes:

- El nombre de projectes tramitats va ser de 4, amb un termini mitjà de tramitació de 39 dies.
- Es van practicar 6 notificacions dels projectes aprovats definitivament i que contenien annex d'expropiacions.
- Es va aprovar definitivament el Pla zonal de la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona 2020-2035 (les notificacions s'havien de fer durant l'any 2023).

Es van aprovar inicialment 3 projectes, que continuaven en tramitació el 31 de desembre de 2022. L'aprovació inicial dels esmentats projectes va fer necessària la tramitació de:

- 19 peticions d'informe.
- 13 sol·licituds d'autoritzacions.

## 4.8. Convenis

L'Àrea del Servei d'Assistència al Territori s'encarrega de formalitzar convenis amb altres administracions per portar a terme l'execució de vials. També estableix convenis amb els diferents ajuntaments per a la cessió de la gestió d'elements funcionals de la carretera que s'implanten en l'execució de les obres de millora de la seva xarxa viària local, com poden ser enllumenats, enjardinaments, etc.

Durant l'any 2022 es va acordar l'aprovació dels convenis següents:

- Conveni de col·laboració per a la tramitació del pla de sostenibilitat turística "Extensió de la Via Verda de la vall de Zafán", en el marc del programa dels plans de sostenibilitat en destinació turística del MINCOTUR.
- Conveni d'adhesió de la Diputació de Tarragona a la xarxa Rescat del Departament d'Interior.
- Conveni de col·laboració entre la Diputació de Tarragona i l'Ajuntament de Paüls per a l'adequació de l'accés al municipi de Paüls en l'àmbit de la carretera TV-3541, de Paüls a Xerta.
- Cessió a l'Ajuntament de Tortosa de la conservació i el manteniment de l'enllumenat implantat en execució de les obres de condicionament de la carretera T-301, de Tortosa a Benifallet, 2a fase. Tram Tortosa-Bítem.
- Cessió a l'EMD de Bítem de la conservació i el manteniment de les instal·lacions implantades en execució de les obres de condicionament de la carretera T-301, de Tortosa a Benifallet, 2a fase. Tram Tortosa-Bítem.
- Cessió a l'Ajuntament de Vallmoll de la conservació i el manteniment de les instal·lacions implantades en execució de les obres del Projecte de condicionament de la travessera de Vallmoll, carretera T-751, entre el PK 3+100 i el PK 3+450.

## 4.9. Satisfacció dels ajuntaments

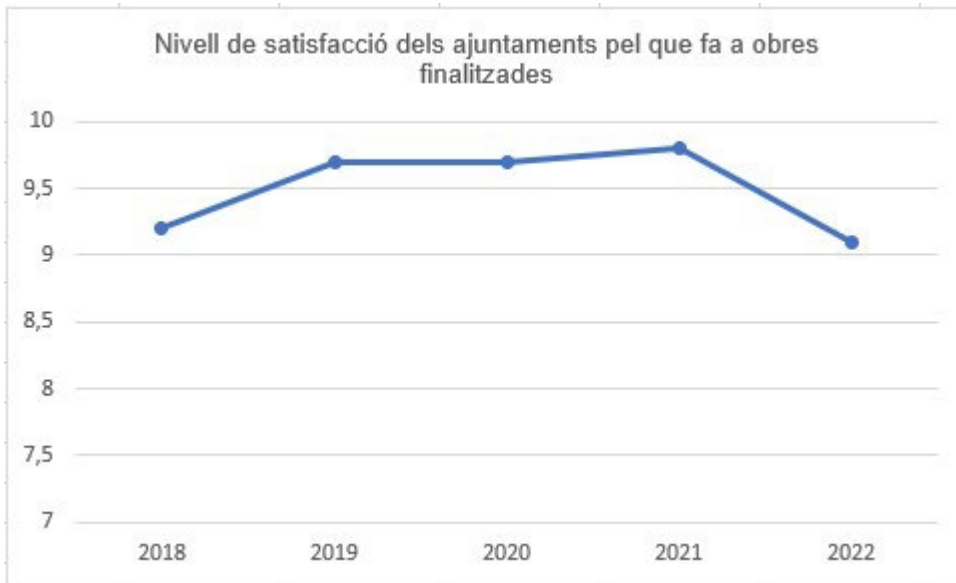
Un aspecte fonamental en el model EFQM és la satisfacció dels ajuntaments, així com l'impacte de l'activitat de l'organització en la societat.

Per determinar el nivell de satisfacció pel que fa a les obres completades, el Servei d'Assistència al Territori tramet, als ajuntaments afectats per les obres, enquestes per saber quina és la valoració, des del punt de vista del municipi, de les obres de millora efectuades a la xarxa de carreteres.

L'enquesta està formada per tres parts: una part genèrica, una de relacionada amb la fase de projecte i finalment una de tercera relacionada amb la fase d'execució i acabament de l'obra. S'hi valoren aspectes tècnics, de seguretat, d'impacte en la població, de relacions amb els tècnics, d'afectacions a tercers, etc.

Com a conseqüència d'aquestes enquestes, els resultats obtinguts permeten distingir els punts forts i les seves àrees de millora, i culminar amb accions de millora planificades.

La mitjana del nivell de satisfacció segueix en nivell excel·lent, amb 9,10 punts.



Nivell de satisfacció.

## 4.10. Comissió Informativa SAT

Es van dur a terme 11 comissions informatives del SAT, on es van tractar el següent nombre d'assumptes:

- Assumptes dictaminats a resoldre pel Ple: 10
- Dacions de compte: 57

## 5. Conservació de la xarxa local de carreteres

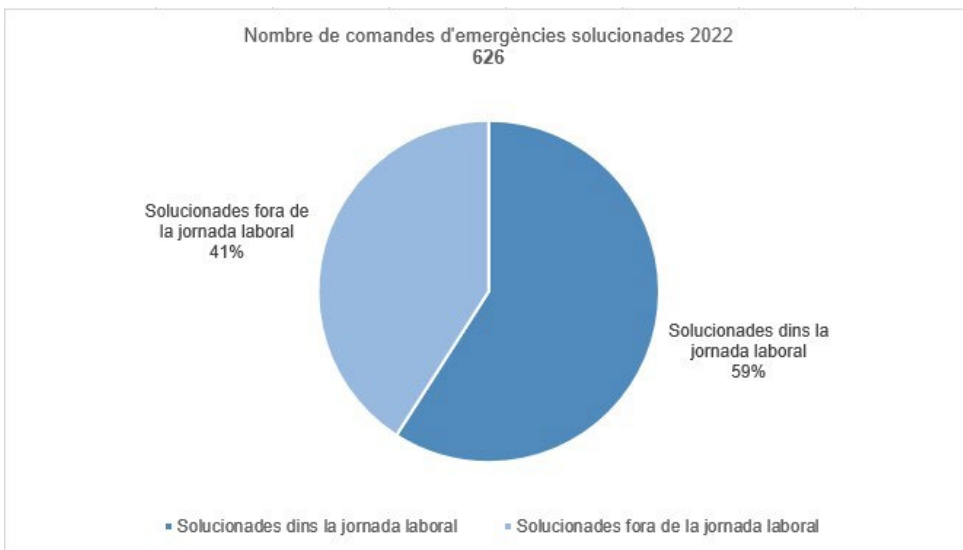
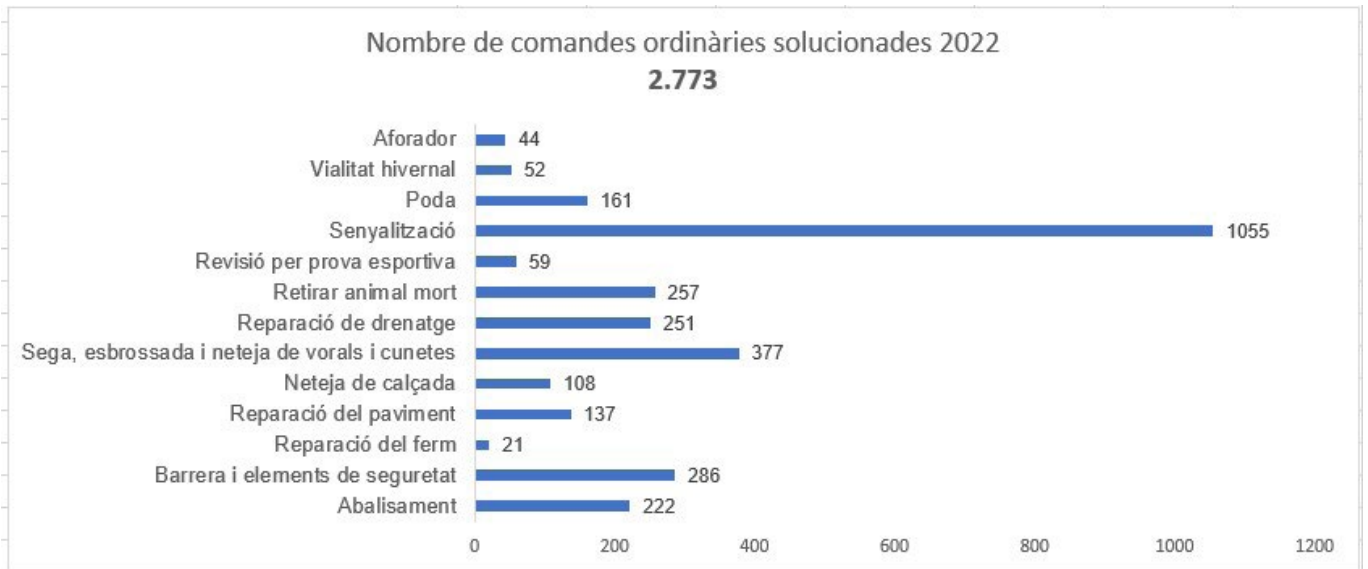
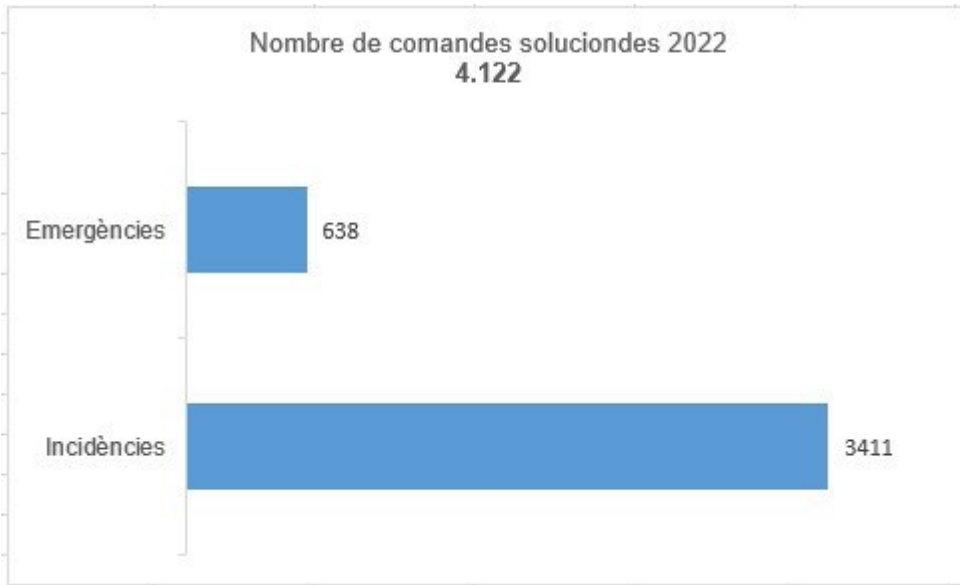
**ODS: 3.6, 11.2, 11.a**

La Unitat de Conservació de la Diputació de Tarragona gestiona tant recursos propis (personal, maquinària, etc.) com els aportats des d'empreses privades mitjançant contractes de serveis i subministraments.

### 5.1. Conservació ordinària de la xarxa local de carreteres

L'activitat bàsica de la Unitat de Conservació es concentra fonamentalment en la reparació de totes aquelles incidències que siguin detectades pel personal de l'àrea del SAT que té a càrrec seu la vigilància de la xarxa de carreteres o de les comunicades per altres agents com són Mossos d'Esquadra, ajuntaments, particulars, etc.

Al llarg de l'any 2022 es van resoldre un total de 3.411 incidències, de les quals 2.773 van ser de tipus ordinari i 638 de tipificades com d'emergència, les quals es reflecteixen en els gràfics següents:





El temps mitjà de resolució d'aquestes emergències va ser d'1,73 hores. I el 88 % de les emergències es van resoldre en un temps inferior a les 3 hores.



Neteja de cuneta.

### 5.1.1. Sega i esbrossada de vorals i cunetes

L'eliminació de la vegetació espontània dels vorals de les carreteres té una importància cabdal per mantenir un nivell de visibilitat adequat en cruïlles, revolts, accessos, etc., i per tant facilita la visualització de la senyalització, de les indicacions, dels vehicles i d'altres obstacles. També resulta molt important per disminuir el risc d'incendis i millorar l'evacuació de les aigües pluvials per evitar danys en el ferm, així com el possible impacte visual.

Les carreteres de la xarxa local de la Diputació de Tarragona tenen una longitud de 1.086 km i s'hi fan una mitjana de 3 segues anuals per cada carretera, fet que, tenint en compte els períodes de creixement de la vegetació als vorals de les carreteres, implica que de març a setembre s'hagi fet una sega de les carreteres cada dos mesos, aproximadament.

S'ha ajustat el criteri de l'alçada de la necessitat de sega, fent una planificació proactiva, un estudi de carreteres prioritàries segons la seva geometria, IMD, etc., que redueix les peticions de sega.



Sega de cunetes

### 5.1.2. Neteja de zones de seguretat i protecció dels marges de carreteres

Aquest servei consisteix en la poda i la tala dels arbres que hi ha als marges de les carreteres. Aquestes tasques tenen com a objectiu complir la normativa en matèria de prevenció d'incendis forestals, tant a les zones de seguretat com a les de protecció de les carreteres, i es planifiquen en coordinació amb les prioritats establertes pel Departament de Medi Ambient, així com el manteniment dels gàlibs legals a les carreteres.

El 2022 es va fer la poda al 100 % dels trams acordats amb els agents rurals.

Nombre de quilòmetres on es van fer actuacions de neteja: 28,156 km.



Estat abans i després de l'actuació a la zona de protecció i seguretat.

### 5.1.3. Vialitat hivernal

Les activitats de vialitat hivernal tenen com a objectiu mantenir un nivell adequat en la seguretat i el confort del trànsit quan arriben els temporals de neu i els períodes de glaçades que afecten pràcticament cada any les carreteres que gestiona la Diputació, i en especial per causes meteorològiques, a les comarques de l'Alt Camp, el Baix Camp, el Baix Penedès, la Conca de Barberà, el Priorat, la Ribera d'Ebre, la Terra Alta i el Baix Ebre. Aquestes activitats consisteixen essencialment en l'espargiment de sal com a mesura preventiva i la neteja de la neu de les carreteres quan hi ha nevades, com a tractament curatiu.

En el decurs de l'any 2022 no es va produir cap episodi de nevades extraordinari i només es va activar una vegada el Pla NEUCAT.

Durant 23 dies es van efectuar tasques preventives de vialitat hivernal per evitar l'aparició de plaques de gel a la calçada, amb estesa de sal en zones obagues per evitar glaçades produïdes per la baixada de les temperatures.

Per a la realització de les tasques de vialitat hivernal va caldre espargir 138 tones de sal.

### 5.1.4. Neteja d'obres de drenatge

L'any 2017 es van iniciar els treballs d'inspecció de les obres de fàbrica amb l'objectiu de fer-ne un inventari i revisar-ne l'estat de conservació.

L'any 2022 es van acabar aquests treballs amb l'inventari d'un total de 3.043 obres de drenatge transversal, i durant l'any 2022 es van netejar 332 unitats, fet que suposa un 11 %, aproximadament, del total.

### 5.1.5. Renovació de la senyalització horitzontal de carreteres

Diferents estudis demostren que la inversió en senyalització horitzontal és la més rendible a l'efecte de millorar la seguretat viària. Per garantir i millorar la seguretat viària de la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona, es van dur a terme actuacions de renovació de la senyalització horitzontal en 270 km de la xarxa, cosa que suposa un 25 % del total de la xarxa de carreteres.

## 5.2. Conservació extraordinària de la xarxa local de carreteres

Les activitats principals que es fan de conservació extraordinària, a part de les obres de reforçament del ferm, són les de millora del drenatge, amb la formació de cunetes de formigó de tipus transitable, i actuacions diverses de millora de la seguretat, com ara l'estabilització de talussos. Aquestes actuacions donen més amplitud a la plataforma, i per tant també milloren sensiblement la seguretat viària.



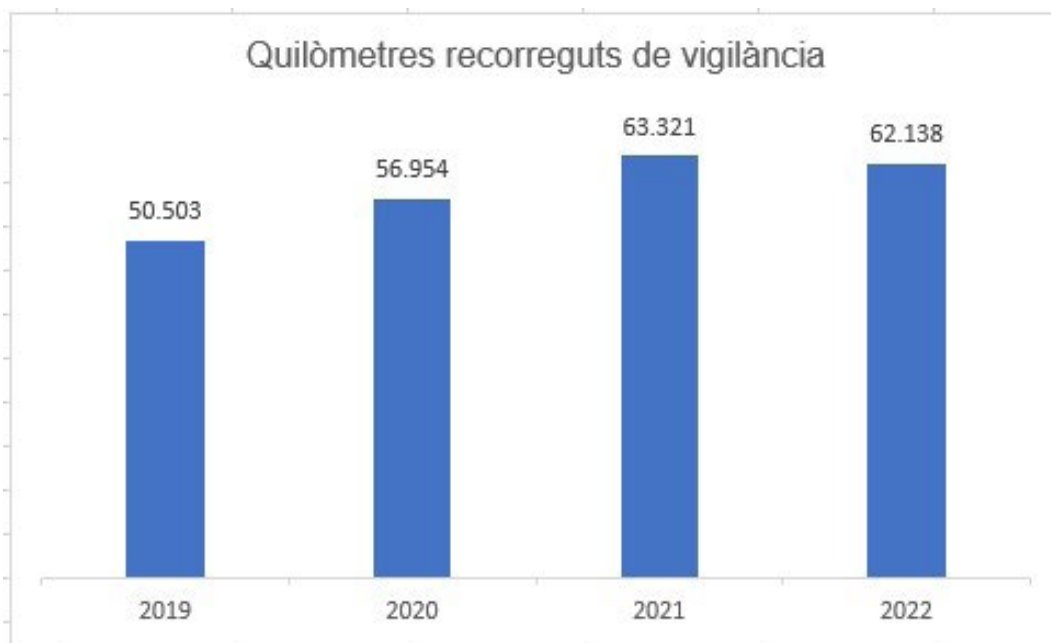
Neteja d'obres de fàbrica.

### 5.3. Vigilància de la xarxa local de carreteres

Les activitats de vigilància han de permetre conèixer, al més aviat possible, les anomalies que es produeixen a la via, o a la seva zona d'influència, per tal de facilitar de manera ràpida les actuacions de conservació i explotació adients.

La vigilància diària és el desenvolupament de l'activitat quotidiana, i la vigilància específica funciona quan es preveuen circumstàncies adverses de qualsevol mena, com són emergències o situacions excepcionals derivades d'accidents, possibilitat d'obstacles a la calçada o desprendiments, presència d'animals a la via, circulació de vehicles amb càrregues perilloses o fenòmens meteorològics (neu, gel, calamarsa, pluja, etc.).

La vigilància de la xarxa de carreteres està organitzada en quatre sectors, dotat cadascun amb un equip de vigilància. Els equips de vigilància, en la seva tasca de vetllar per la seguretat de l'usuari i la defensa de la carretera, van recórrer un total de 62.138 km fent aquestes tasques.



Entre les diferents tasques que duen a terme els equips de vigilància de carreteres, s'inclouen les de comunicar totes aquelles incidències que observin al llarg del seu recorregut diari pel sector que tenen assignat de la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona.

Les incidències, resumidament, comprenen actuacions de senyalització vertical (de codi i d'orientació), abalisament, cunetes (revestiment, reparació, recuperar secció, etc.), obres de fàbrica (neteja, reparació), neteja (calçada, vorals, illots, grava, arrossegaments, etc.), ferm (apedaçaments, flonjalls, reparació ferm, etc.), barreres de seguretat, arbrat i vegetació (sega, poda d'arbres, retirada d'arbres, tala d'arbres, tala de canyes, etc.) i talussos (reparació del talussos, terraplens, etc.), així com la retirada d'animals morts.

Atès que les incidències de senyalització representen una part significativa del total, en el moment de presentar les dades del 2022 es van agrupar totes les incidències en dues famílies: senyalització vertical i resta d'incidències.

Tipologia	2018	2019	2020	2021	2022
Senyalització	1.053	1.140	1.080	1.358	1.119
Resta d'incidències	3.358	2.979	2.927	3.260	3.847
<b>Total</b>	<b>4.411</b>	<b>4.119</b>	<b>4.007</b>	<b>4.618</b>	<b>4.956</b>
% increment anual	15	-6	-5	15,27	7,3

## 5.4. Senyalització a la xarxa local de carreteres

Constantment, es van substituint els senyals que es fan malbé per accidents, actes de vandalisme o perquè simplement es deterioren amb el temps. D'altra banda, es col·loquen nous senyals a instància d'ajuntaments o particulars quan fan propostes o peticions que es consideren millores realitzables adients, o simplement a partir de la constant anàlisi de les carreteres que fan els tècnics especialistes de carreteres (vigilants de carreteres) en la seva tasca diària.

## 5.5. Gestió de les brigades

La majoria dels treballs que porta a terme la Unitat de Conservació s'executen amb personal i maquinària propis mitjançant les brigades de carreteres, formades per 45 persones. La Unitat de Conservació també gestiona la maquinària i els centres de treball utilitzats per les brigades.

El parc de maquinària disposa de 15 camions —entre els quals 5 són llevaneu—, 14 vehicles de transport de personal i 3 màquines d'obra pública. Es van resoldre 295 ordres de reparació per al bon funcionament de la maquinària, de les quals 56 (18,98 %) es van resoldre al taller del parc de maquinària de les brigades i 239 (81,01 %) en tallers externs.

Per garantir el correcte funcionament dels vehicles i la seva seguretat, així com en compliment de la legislació vigent, es van fer 74 ITV.

Com a material procedent de la substitució de senyalització i abalisament en mal estat, es van portar a la deixalleria 31,40 tones de ferro per al seu reciclatge.

**ODS: 3.6, 9.1, 11.2, 11.a, 16.6**

## 6. Explotació de la xarxa local de carreteres

### 6.1. Informació de la xarxa local de carreteres

El catàleg de carreteres de la Diputació és el document que conté la relació detallada de totes les carreteres de les quals és titular aquesta administració, amb l'expressió de totes les circumstàncies necessàries per identificar-les.

Durant l'any 2022 es van produir 7 variacions al catàleg de carreteres de la Diputació. El nombre total de carreteres de la xarxa viària local de la Diputació continua sent de 188, i la xarxa manté la seva longitud total de 1.081,244 km.

- T-202 D'Altafulla a la Riera de Gaià.  
Prolongació del final de la carretera fins a l'inici de la nova rotonda amb la T-214. Augmenta la longitud total fins a 2.663 m.
- T-203 De la TP-2031 a la Riera de Gaià pel Catllar.  
Desplaçament en retrocés des del final de la carretera fins a la nova rotonda amb la T-214. Longitud total: 7.890 m.
- T-240 De la C-51 a l'AP-2.  
S'afegeix al catàleg de la Diputació de Tarragona. Acta de traspàs amb Carreteres de la Generalitat del 16-03-22. Longitud total de la carretera, segons acta de traspàs: 3.758 m.
- T-3231 D'Almoster a la Selva del Camp.  
Nou traçat de la carretera. Longitud total: 3.760 m. L'antiga calçada és descatalogada i passa a ser vial de servei de la T-3231.
- TP-7401 De Porrera a l'N-420.  
Prolongació del final de la carretera; s'hi inclouen les dues rotondes (fins a la T-313). Augmenta la longitud total fins a 5.730 m.
- TV-3454a Camí de servei.  
  
És descatalogada com a carretera i passa a ser vial de servei de la TV-3454.
- TV-2231 De l'Argilaga a l'N-240 per la Secuita i Perafort.  
  
Desdoblament de la calçada en el tram urbà de la Secuita per millorar la seguretat viària, atès que l'amplada anterior no permetia el pas simultani de dos vehicles. La calçada 1 és en sentit creixent, i la calçada 2 en sentit decreixent de la carretera. La calçada 2 passa pel carrer del Progrés de la Secuita. La calçada 1 segueix l'itinerari de la carretera existent abans del desdoblament. La longitud total de la carretera no varia: 5.600 m.

La Unitat d'Explotació de Carreteres de la Diputació de Tarragona du a terme estudis que serveixen per conèixer en detall el trànsit a les seves carreteres i que són fonamentals des del punt de vista del planejament de la xarxa: classificació de vies, programes de millora, càlcul d'índexs d'accidents, determinació de tendències en l'ús de les vies, projectes de senyalització i il·luminació, estudis econòmics i determinació de característiques geomètriques de caràcter general. Durant l'any 2022 es va fer l'estudi per determinar la intensitat mitjana diària (IMD), que indica el nombre de vehicles que passen per una secció fixa d'una carretera per unitat de temps (24 h) a 180 trams de carretera.

A continuació fem un resum del trànsit registrat el 2022, comparant-lo amb els anys anteriors.

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>IMD mitjana</b> (vehICLES/dia)	890	926	—	879*	
<b>Longitud total</b> (km)	1.088	1.085	1.085	1.085	1.081
<b>VehICLES/km total de la xarxa</b>	353.803.938	367.148.802	—	348.791.361*	—

\* Dades provisionals.

La IMD mitjana i els veh./km són dos indicadors de la mobilitat a la xarxa local de carreteres de la Diputació.

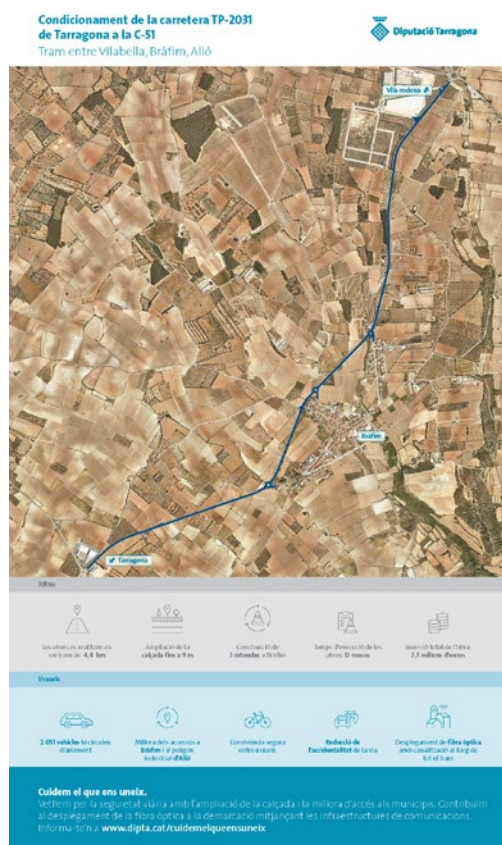
## 6.2. Accions comunicatives

Al SAT col·laborem amb les unitats de Comunicació i Protocol per dur a terme tots aquells actes referents a obres, actuacions i incidències que es fan al nostre servei. Aquestes col·laboracions inclouen l'aportació d'informació per a la redacció de notes de premsa i la preparació d'actes en municipis per fer presentacions de projectes, visites o inauguracions d'obres.

El total de comunicacions elaborades el 2022 va ser de 66, distribuïdes de la següent manera:

- 18 comunicacions relacionades amb la redacció de projectes i l'execució d'obres.
- 29 comunicacions relacionades amb el reforçament del ferm a les carreteres, execucions de reductors de velocitat i altres millores puntuals de seguretat viària.
- 19 comunicacions relacionades amb incidències a les carreteres, millores de camins i altres.

Juntament amb la Unitat de Comunicació, s'elaboren els anuncis de projectes i obres amb un enfocament digital i emfatitzant les dades rellevants respecte a usuaris i xifres.



## 6.3. Autoritzacions i informes d'usos a la xarxa de carreteres

### 6.3.1. Autoritzacions

La realització de qualsevol classe d'obra, actuació, instal·lació, activitat o canvi d'ús a les carreteres de la xarxa viària local de la Diputació, o en el seu espai d'influència (30 metres a comptar de l'aresta exterior de l'esplanació), requereix l'autorització prèvia de la Diputació. Alguns exemples d'actuacions que requereixen aquesta autorització són la plantació i tala d'arbres, la instal·lació de línies aèries, conduccions subterrànies, tancaments, encreuaments subterranis i amb rasa a cel obert, edificacions i altres construccions, passos salvacunetes, senyals i cartells, instal·lació d'estacions de serveis i unitats de subministrament, etc.

Les autoritzacions tenen una part administrativa en la qual intervenen diferents departaments de la corporació: Tresoreria en els dipòsits de fiança i liquidació de les taxes, i la Unitat de Gestió Administrativa del SAT per aprovar les autoritzacions i taxes; i també s'encarrega de la denegació de les autoritzacions que no s'ajusten al Reglament general de carreteres i la devolució de les fiances.

Una segona part de les autoritzacions és el control de l'execució de les obres, de caràcter més tècnic i amb l'objectiu de vetllar per la seguretat i la qualitat de les obres.

Tipologia	2018	2019	2020	2021	2022
Accessos	23	27	22	37	31
Cartells i rètols	9	8	5	8	5
Conservació i construcció d'edificacions i murs	18	17	18	27	22
Construccions subterrànies	6	8	3	61	62
Encreuaments o paral·lelismes de serveis aeris	43	28	43	52	109
Encreuaments o paral·lelismes de serveis subterranis	55	77	65	40	73
Moviments de terres	6	13	9	14	15
Ocupacions de calçada o domini públic	14	14	15	31	28
Tales, rompudes i plantacions d'arbres	8	9	5	9	6
Tancaments	19	17	22	26	22
Urbanitzacions	4	5	3	8	9
Altres	11	12	16	17	30
<b>Total</b>	<b>216</b>	<b>235</b>	<b>226</b>	<b>330</b>	<b>412</b>

Es pot observar com ha augmentat el volum d'autoritzacions des del 2021 gràcies al fet de tenir 2,5 tècnics dedicats al seguiment d'expedients i l'ajut de vigilants en la detecció d'infractors. El temps mitjà de resolució d'aquestes autoritzacions va ser de **163** dies.

### 6.3.2. Informes d'usos a la xarxa de carreteres

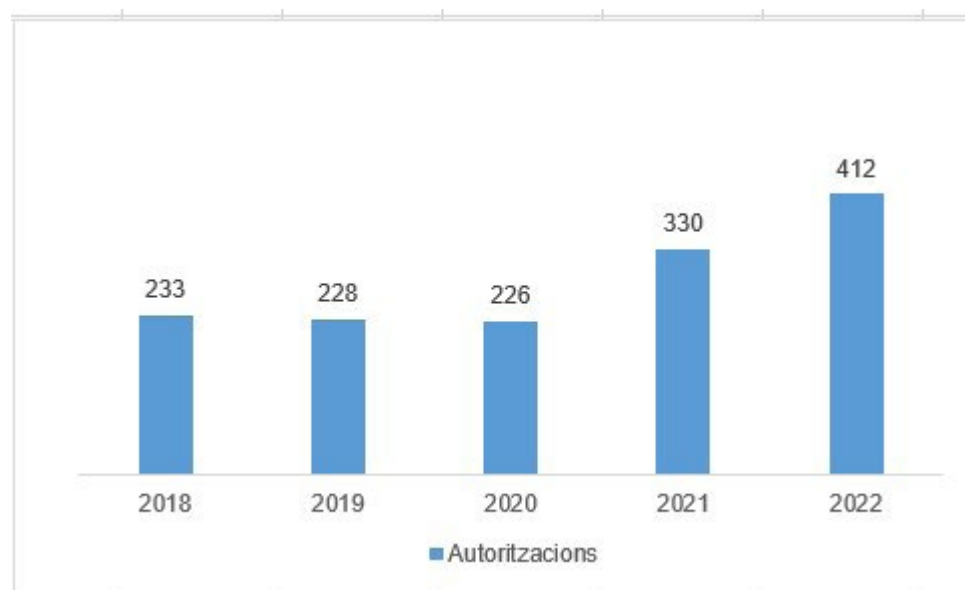
La Diputació emet informes com a titular de la xarxa viària a petició de l'òrgan competent en matèria de trànsit (Servei Català de Trànsit o Direcció General de Trànsit), principalment sobre transports especials i proves esportives.



Les proves esportives són actes socials o esportius que requereixen, per al seu normal desenvolupament, una ocupació de la calçada o un ús especial. La Diputació, a banda d'informar, també vetlla per la seguretat i perquè la carretera estigui en les condicions òptimes el dia de celebració de la prova.

El transport especial és la circulació de vehicles amb pesos i dimensions que excedeixen els màxims previstos pel Reglament general de vehicles.

Tipologia	2018	2019	2020	2021	2022
Informes travesseres i variis	25	10	15	23	17
Proves esportives	133	112	43	75	110
Transports especials	88	133	82	186	62
<b>Total</b>	<b>246</b>	<b>255</b>	<b>140</b>	<b>284</b>	<b>189</b>



Evolució del nombre d'expedients per tipologia, pel que fa a autoritzacions i informes d'usos.

El temps mitjà de resolució dels informes d'usos va ser de **41** dies.

## 6.4. Informes sobre planejament urbanístic i infraestructures

La majoria dels informes que s'elaboren des d'aquest departament són de caràcter urbanístic, és a dir, com a part possiblement afectada (la xarxa local de carreteres de la Diputació) en la figura urbanística corresponent de què es tracti (planejament general, derivat o altres de rang superior), per presentar les al·legacions pertinents dins dels períodes d'al·legacions i exposició pública.

Però també se'n fan d'altres, com són informes de projectes d'altres infraestructures (línies elèctriques, conduccions d'aigua o gas) que puguin estar afectats per la titularitat de la xarxa local de carreteres de la Diputació de Tarragona i la Llei de carreteres.

Com es pot apreciar, en els darrers anys hi ha una certa estabilitat al voltant del mig centenar d'informes.

Tipologia	2018	2019	2020	2021	2022
Urbanístics	22	24	14	24	21
Altres infraestructures	11	9	7	15	26
Carreteres	3	5	11	8	5
Cessions-vendes	1	0	0	0	0
Altres	10	16	9	5	5
<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>54</b>	<b>41</b>	<b>52</b>	<b>57</b>



Evolució del nombre d'expedients per tipologia, pel que fa a autoritzacions i informes d'usos.

## 6.5. Sol·licituds externes i internes

Pel que fa a sol·licituds externes, durant l'any 2022 es van resoldre 127 expedients, que responien a peticions efectuades per ajuntaments, altres organismes i particulars. El termini mitjà de resposta va ser de 45 dies.

Finalment, es van resoldre 115 peticions internes. El termini mitjà de resposta va ser de 26 dies.

## 7. Assistències a ajuntaments

**ODS: 3.6, 9.1, 11.2, 11.a, 16.6**

### 7.1. Assistència per a la reparació de paviments i sega de camins municipals pavimentats

L'any 2018 es va crear des del SAT l'assistència en treballs de reparació de paviments i sega de camins municipals pavimentats dels municipis de Tarragona. Aquesta assistència inclou l'arranjament del paviment de reg asfàltic i la sega dels camins pavimentats dels municipis de la província de Tarragona de menys de 20.000 habitants.

L'any 2022 es van efectuar 113 assistències en treballs de reparació de paviments i sega de camins municipals, que equivalen a 45 ajuntaments on s'ha actuat. El pressupost total va ser de 140.891,67 € (IVA exclòs).

La secció de Gestió Administrativa del SAT va tramitar els següents decrets:

- Decret de concessió a diversos ajuntaments de l'assistència en treballs de reparació de paviments i sega de camins municipals pavimentats (febrer del 2022).
- Decret de concessió a diversos ajuntaments de l'assistència en treballs de reparació de paviments i sega de camins municipals pavimentats (juny del 2022).

La secció de Gestió Administrativa del SAT va practicar 50 notificacions als ajuntaments interessats.

- Decret de concessió a diversos ajuntaments de l'assistència per resoldre les emergències i els danys produïts en vials municipals per fenòmens meteorològics extrems, sol·licitades fins al novembre del 2022.

La secció de Gestió Administrativa del SAT va practicar 59 notificacions als ajuntaments interessats en l'assistència.



Treballs de pavimentació del camí de Tornabous. Estat inicial i final.

## 7.2. Assistència per resoldre les emergències i danys produïts en vials municipals per fenòmens meteorològics externs

El mes d'octubre del 2021 es va crear l'assistència per resoldre les emergències i els danys produïts en vials municipals per fenòmens meteorològics externs.

Durant l'any 2022 la secció de Gestió Administrativa va tramitar els decrets de concessió de l'assistència i les notificacions de concessió a 59 ajuntaments interessats.

### **7.3. Tramitació de subvencions**

La Unitat de Gestió Administrativa també gestiona la tramitació de l'expedient de subvenció nominativa a l'Ajuntament de Miravet per atendre les despeses de manteniment del pas de la barca sobre el riu Ebre.

Durant l'any 2022 es van tramitar els expedients de subvencions següents:

- Concessió de la subvenció nominativa a l'Ajuntament de Miravet per atendre les despeses de manteniment del pas de la barca sobre el riu Ebre, any 2022.
- Acceptació de les justificacions presentades i de reconeixement de l'obligació de la subvenció nominativa a l'Ajuntament de Miravet per atendre les despeses de manteniment del pas de la barca sobre el riu Ebre de l'any 2021.

# **Patronat de Turisme**

El Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona és un organisme autònom que gestiona i projecta una imatge de les destinacions turístiques Costa Daurada i Terres de l'Ebre, donant suport a la seva comercialització. L'objectiu és contribuir a l'estructuració i la qualificació de l'oferta turística, a més d'afavorir el desenvolupament del sector en col·laboració amb els agents públics i privats del territori.

## 1. L'ANY EN DADES

### 1.1. Costa Daurada

Els allotjaments turístics de la Costa Daurada —establiments hotelers, càmpings, turisme rural i apartaments turístics— van rebre l'any 2022 **5.516.336 arribades**, que van generar **18.138.453 pernотacions** a la nostra destinació. **L'estada mitjana va pujar fins als 3,63 dies**.

Pel que fa a la distribució de mercats, el **mercat català i espanyol va representar el 56,3 % de les pernотacions totals**, mentre que el mercat estranger va emportar-se el **43,7 % de les pernотacions totals**, del qual destaquem els mercats **francès (12,7 %)**, **britànic (9,8 %)**, **irlandès (5,2 %)**, **neerlandès (5,1 %)** i **alemany (3,5 %)**.

Durant l'any 2022 la Costa Daurada va participar en **11 fires**, 7 de les quals sota el Conveni Córner. **Va visitar 6 fires internacionals (una en format virtual), 2 fires estatals, 1 nacional i 2 multimercat.**



Entrevista en el marc de la fira FINE a Valladolid.

Durant l'any es van fer **12 viatges de familiarització**, **6 blogtrips**, **15 viatges de premsa**, **11 tallers**, **3 promocions**, **11 fires** i **16 accions d'altres tipus**.



Atenció al client a l'estand de Costa Daurada de la fira de ciclisme, a Copenhaguen.

## 1.2. Terres de l'Ebre

L'any 2022 va tancar amb una ocupació del 44,8 % a les Terres de l'Ebre, cosa que suposa un increment de 8 punts en relació amb l'exercici anterior. A les Terres de l'Ebre, van registrar-se 1.555.553 pernoctacions.

El mercat espanyol i català van suposar el 78,4 % dels turistes a les Terres de l'Ebre, mentre que el mercat estranger va representar el 21,6 %.

El 67 % dels turistes que es van allotjar a les Terres de l'Ebre durant el 2022 ja hi havien estat anteriorment; es va experimentar un augment d'1,7 punts percentuals respecte de l'any 2021.

La recomanació i la intenció de repetir visita segueixen en nivells molt elevats, com en anys anteriors: 99 % i 97 %, respectivament.

Durant l'any 2022 les Terres de l'Ebre va participar en **10 fires** en format presencial: **3 del continent europeu**, **4 d'estatals** i **3 de nacionals**.

Durant l'any 2022 es van fer **1 blogtrip** i **4 viatges de premsa**. Destaca el **viatge de premsa de cicloturisme Bikefriendly**, en el qual van **participar 7 periodistes internacionals**.





Portada Roadbiker.

## 1.3. Gestió

La **Costa Daurada** va atendre un total de **73 consultes** durant l'any 2022, de les quals 18 es van rebre a través del formulari de consultes del web [www.costadaurada.info](http://www.costadaurada.info).

A Terres de l'Ebre se'n van rebre **78**, de les quals **24** es van enviar a través del formulari del web [www.terresdelebre.travel](http://www.terresdelebre.travel).

I a l'**Oficina de Turisme de l'aeroport de Reus**, que gestiona el Patronat de Turisme juntament amb la Generalitat de Catalunya, es van atendre **3.367 consultes d'informació**.

## 2. Accions de màrqueting

### 2.1. Costa Daurada

El 2022 es va signar el Conveni Córner entre el Patronat de Turisme i representants de 12 municipis (Altafulla, Calafell, Cambrils, Cunit, Mont-roig del Camp, Reus Promoció, Salou, Tarragona, Torredembarra, Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, el Vendrell i Vila-seca), 3 entitats comarcals (Consell Comarcal del Baix Camp, Consell Comarcal del Priorat i Consell Comarcal de la Conca de Barberà - La Ruta del Cister), 9 associacions empresarials (Associació Hotelera de la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre, As-

sociació d'Empresaris d'Hostaleria de la Província de Tarragona, Associació Hotelera de la Província de Tarragona, Associació de Càmpings de la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre, Associació d'Apartaments Turístics de la Costa Daurada, Associació Costa Daurada Destinació de Golf i Pitch and Putt, Federació Empresarial d'Hostaleria i Turisme de la Província de Tarragona, Nàutic Parc Costa Daurada i Terres de l'Ebre-Estació Nàutica i Associació Priorat Enoturisme) i 2 entitats privades (Aquopolis Costa Daurada i PortAventura), que regula la participació conjunta i coordinada de totes aquestes entitats en fires nacionals, estatals i internacionals.

En concret, el **Conveni Córner** va establir la participació conjunta i coordinada en el programa de fires i promocions següents (indicades amb asterisc):

#### Fires nacionals

B-Travel\*: 1-3/4 Barcelona

#### Fires estatals

Fitur\*: 18-23/1, Madrid

Navartur: 25-27/2, Pamplona

#### Fires internacionals

Expo du Vélo: 23-24/9, Estrasburg, França

WTM\*: 7-9/11, Londres, Regne Unit

Copenhagen Bike Show: 11-13/3, Copenhaguen, Dinamarca

#### Fires multimercat

IGTM: 17-20/10

IBTM: 29/11-1/12



Foto de família dels signants.

## PLA D'ACCIONS DE LA COMISSIÓ DE L'IMPOST D'ESTADES TURÍSTIQUES ELABORAT CONJUNTAMENT AMB LA FEHT I ELS MUNICIPIS DE CAMBRILS, SALOU I VILA-SECA - LA PINEDA.

Acció	Mercat	Data	Producte	Partenaire	Mitjà
Edició de circuits virtuals 360° demarcació Costa Daurada	Catalunya	Tot l'any	Turisme familiar	Vadim Koryagin	Eina de promoció digital núvol net
Edició de fullets de ciclo	Catalunya	Tot l'any	Familiar i amants del ciclisme	Vadim Koryagin	Edició de fullet en paper i en format web (mòbil), rutes per anar en bicicleta per tres municipis
Revista <i>Costa Daurada</i>	Catalunya	Tot l'any	Famílies	Promotourist	Revista especialitzada en el sector del turisme de la Costa Daurada
Xarxes socials costadaurada.travel	Espanya	Tot l'any	Persones amb interès pel turisme	Millennials Agency	Publicacions i promoció en xarxes socials pròpies de la promoció @costadauradatravel
Campanya de patrocini del 1r equip femení de futbol del Manchester City	Regne Unit	Tot l'any	Fans de club esportiu de futbol	Manchester City	Leds partits futbol femení, xarxes, vídeo promocional, xarxes jugadores, estades promocionals a destí, entrenament de jugadores
Torneig de futbol infantil Mundialito	Catalunya	9-17 d'abril	Esportiu familiar	Mundialito	Presència al torneig, web, xarxes
Torneig de futbol infantil Mare Nostrum Cup	Catalunya	14-17 d'abril, 23-26 de juny	Esportiu familiar	Mare Nostrum Cup	Torneig de futbol, web, xarxes
Encartable a revista <i>Pasar Kampeergids</i>	Bèlgica	Maig	Clients de càmping	Heinze Latzke - pasar.be	Revista especialitzada
Encartable a revista <i>ACSI/ Freelife-Heinze</i>	Holanda	Maig	Clients de càmping	Heinze Latzke	Encartable a revista especialitzada del sector càmping, fullet a càmpings de Tarragona
Campanya de falques i programa <i>Más de uno</i> , Onda Cero Radio	Espanya	Maig-juliol	Famílies	Onda Cero	Ràdio
Comàrqueting mercat eslovac amb Koala (Tour Operador)	Eslovàquia	Maig-setembre	Turisme Eslovàquia	Guest Incoming	Bàner web, butlletí d'informació
Campanya global comàrqueting Eroski	Espanya	Maig-octubre	Famílies	Eroski	Cartellera oficines Eroski, bàner web, aterratge exclusiva, publitramesa electrònica segmentada, revista <i>Eroski Club</i> , metro de Bilbao, falques de ràdio
Encartable a revista <i>Kampeertoerist</i> a càmpings	Holanda	Juny	Clients de càmping	Heinze Latzke	Encartable a revista especialitzada del sector del càmping, fullet per a càmpings de Tarragona

Campanya de comàrqueting Logitravel -OTA (Agència de Viatges Online)	França	Juny -14 d'agost	Famílies	Logitravel	Bàners destacats, apunt en un blog, butlletí d'informació, microlloc, Google Display, xarxes socials
Vídeo promocional AATCD	Espanya	Juny-agost	Famílies	Garamond	Edició de vídeo promocional i campanya a Facebook Ads i TikTok Ads
Vídeo promocional AATCD	França	Juny-agost	Famílies	Garamond	Edició de vídeo promocional i campanya a Facebook Ads i TikTok Ads
Anunci a TV3 de càmpings de Tarragona	Catalunya	10-30 de juny	Clients de càmping	TV3	Anunci televisiu (TV3)
Festa Eroski Ikastola Alavesa a Olàrizu	Espanya	19 de juny	Famílies	Eroski	20.000 tiquets d'entrada a festa d'ikastoles, promo Costa Daurada
Campanya flash Destinia -OTA (Agència de Viatges Online)	Espanya	9 de juny - 23 de juliol	Famílies	Destinia	Campanya Flash Days TV Mediaset, pàgina d'aterratge a web Destinia, bàners web, butlletins d'informació
Campanya de comàrqueting Logitravel OTA (Agència de Viatges Online)	Espanya	25 juny -15 juliol	Famílies	Logitravel	Bàner web, butlletí d'informació, bàners destacats seccions vol + hotel, blogs, microlloc, display digital <i>El Mundo</i> , <i>El Periódico</i> , xarxes socials, àudio en línia Logitravel
Campanya Google Ads AATCD	Espanya	Juny-octubre	Famílies	Garamond	Campanya Google Ads, xarxes, sobretot sector d'apartaments turístics
Campanya Google Ads AATCD	França	Juny-octubre	Famílies	Garamond	Campanya Google Ads, xarxes, sobretot sector d'apartaments turístics
Campanya Google Ads AATCD	Regne Unit	Juny-octubre	Famílies	Garamond	Campanya Google Ads, xarxes, sobretot sector d'apartaments turístics
Publicació especial turisme <i>Hosteltur</i>	Espanya	27 de juny - 1 de juliol	Turisme familiar, agents de viatges	Hosteltur	Publicació especialitzada dossier turisme familiar <i>Hosteltur</i> , juliol-agost-setembre 2022. Bàner a destinis AAVV (Agències de Viatges (b2b).
Pantalles digitals a teatres de Madrid i circuit digital i de quioscos del centre de Madrid	Espanya	27 de juny - 10 de juliol	Famílies	Abba Publicidad	Pantalles a entrades dels teatres Lope de Vega i Coliseum, gran format digital, circuit en paper i plafons digitals a carrers del centre de Madrid
Campanya comàrqueting Avoris-Neckera	Polònia	Juny-setembre	Famílies	Avoris	Campanya en línia bàner al portal de Neckera i butlletí d'informació exclusius

Campanya de comàrqueting Avoris, B travel, Halcón Viajes i Viajes Actuador	Espanya	25 de juliol - 10 d'agost	Famílies	Avoris	Campanya en tòtems d'agències de viatges, cartelleria Red Agències B Travel, Halcón Viajes i Viajes Ecuador, promo canals xarxa, YouTube
Campanya de màrqueting digital ASHCDTE	França	Juliol-agost	Famílies	Winbia	Campanya de màrqueting digital a Google Ads i xarxes, sobretot al sector hotelier
Campanya de màrqueting digital ASHCDTE	Espanya	Juliol-agost	Famílies	Winbia	Campanya de màrqueting digital a Google Ads i xarxes, sobretot al sector hotelier
Opis a estacions de metro de Barcelona	Catalunya	5 de juliol - 1 d'agost	Clients de càmping	JCDecaux	Opis de cartelleria publicitària
Campanya de comàrqueting	Alemanya	15 de setembre - 15 de desembre	OTAS	Destinia	En línia
IFTM - Top Resa	França	19-23 de setembre	Professionals del sector del turisme	RX France IFTM	Estand a la fira Top Resa de París, públic especialitat (professionals del turisme)
Campanya publicitària NT Travel	Irlanda	Setembre	Amics viatges - famílies	NT Travel News	Publicitat en premsa especialitzada d'Irlanda, bàner a pàgina web
Campanya de comàrqueting pasar.be (publireportatge, butlletí d'informació, quadre de contingut)	Bèlgica	Octubre-desembre	Clients de càmping	Heinze Latzke - PASAR.BE	Portal dedicat a oci, vacances, temps lliure i càmping
Campanya de comunicació a <i>Le Monde du Plein Air</i> , mercat del càmping	França	Octubre - 15 de desembre	Clients de càmping	Heinze Latzke - Lemonde	Campanya publicitària a portal digital especialitzat en client de càmping
Campanya de comàrqueting Destinia	França	Octubre - 15 de desembre	Famílies	Destinia	Bàner pàgina inicial d'hotels, microlloc, displays segmentats, butlletí d'informació
Sunway	Irlanda	Octubre-desembre	Famílies	Sunway	Campanyes Google Ads, bàners, xarxes, butlletins d'informació
Campanya de comàrqueting Destinia	Regne Unit	Octubre - 15 de desembre	Famílies	Destinia	Bàner pàgina inicial hotels, microlloc, displays segmentats, butlletí d'informació
Campanya de comunicació al <i>Diari de Tarragona</i>	Catalunya	Octubre-desembre	Turisme familiar	<i>Diari de Tarragona</i>	Premsa i esdeveniments específics
Fires CSE Eleuceo	França	19-21 d'octubre	Comitès d'empresa	Eleuceo	Congrés fira CSE a Port Aventura

Torneig Gamerland	Catalunya	1 de novembre - 31 desembre	Jornades	Costa Daurada	Torneig Jornades Gamerland
Torneig internacional femení Costa Daurada Trophy	Catalunya	11-14 de novembre	Esportiu	Viajes Velero, Lazz Sports	Torneig de futbol, web, xarxes

## ESPAIS DE MILLORA

### Participació en taules. Actes de representació

- 28/1. Reunió de seguiment de les accions cooperades de l'ACT.
- 8/2. Reunió de coordinadors de la marca Turisme Familiar de l'ACT.
- 8/2. Reunió de la Taula Any Lluís Domènech i Muntaner.
- 11/2. Reunió de l'ACT amb patronats i directors.
- 15/2. Taula de Turisme Sostenible del Priorat.
- 1/2. Plenari del CETS Priorat.
- 16/2. Reunió de l'Associació de Golf Costa Daurada i Terres de l'Ebre.
- 17/2. Consell de Direcció de l'ACT.
- 18/2. Reunió del grup de turisme de la Taula Any Lluís Domènech i Muntaner.
- 24/2. Reunió de seguiment de les accions cooperades de l'ACT.
- 1/3. Avaluació EFQM del Patronat de Turisme.
- 4/3. Jornada Bridge Event Med Pearls.
- 9/3. Presentació de la Volta a Catalunya.
- 15/3. Taula Institucional de Creuers.
- 16/3. Acte institucional de presentació de l'Associació de les Viles Termals de Catalunya.
- 23/3. Reunió de coordinadors de Conventions de Catalunya.
- 31/3. Jornada de membres del CCB.
- 31/3. Assemblea General de Kid's Cluster.
- 25/4. Reunió virtual del grup de treball de la xarxa catalana de ciutats d'alta velocitat.
- 28/4. Jornada "Pobles amb encant" de l'ACT a Rupit.
- 25/5. Seguiment en línia de la presentació del pla de turisme familiar ACT.
- 13/6. Reunió virtual, trobada tècnica d'ACT cultura.
- 15/6. Reunió virtual, trobada tècnica d'ACT ciutats, pobles i barris.
- 16/6. Reunió virtual, trobada tècnica d'ACT familiar.
- 12/9. Reunió virtual del Pla d'accions de turisme cultural 2023.
- 13/9. Reunió virtual del Pla d'accions prèmium 2023.
- 14/9. Reunió virtual de la xarxa AVE ACT.
- 15/9. Reunió del Pla d'accions 2023 familiar ACT (patronats).
- 25/10. Reunió ACT de turisme familiar.
- 16/11. Reunió virtual de gestió del programa "Meet ambassadors" del Catalunya Convention Bureau.
- 18/11, 2/12, 16/12. Reunions amb ACT del Grand Tour.
- 18/11. Reunió virtual de planificació d'accions per a l'exposició "Picasso-Miró 2023".
- 18/11. Presentació virtual del Pla del producte de turisme familiar ACT.
- 25/11. Reunió de la Taula Estratègia de l'Aeroport.
- 12/12. Reunió del Pla d'enogastronomia 2022-26.
- 14/12. Jornada de Les Rutes del Vi de Catalunya.

## Espai de Millora de Cicloturisme i Turisme Esportiu

### Viatges de premsa:

- 2 viatges de premsa d'Evasión TV: Montsant Bike i Volta a Catalunya.

### Fires:

- Fiets & Wandelbeurs: Països Baixos
- Copenhagen Bike Show: Dinamarca
- Cycle Show and London Ebike Festival: Regne Unit
- Desafío Lagos de Covadonga: Espanya
- Expo du Vélo a Estrasburg: França

### Altres accions:

- Volta a Catalunya: Costa Daurada - Salou - Cambrils.
- Strava: subscripció, creació de rutes i gestió.
- Grup de treball de cicloturisme al Priorat.
- Actualització de mapa.
- Nova estructura de l'espai: només certificats setembre 2022.
- 20 Top rutes cicloturístiques a la Costa Daurada (ACT).
- Costa Daurada Challenge amb Cycling Friendly & B-Kool.
- Nou marxandatge i arc inflable.
- Panells de ciclo per a membres de l'Espai de Millora de Cicloturisme.
- 50 reunions.
- Presentació del perfil de cicloturista alemany per part de l'ACT.
- Top de rutes de senderisme per l'ACT.

## Espai de Millora de Creuers

- Assistència a Medcruise General Assembly (maig).
- "Jornada de sostenibilitat i cura mediambiental en creuers i nàutica esportiva" (octubre)
- Enquestes a creueristes. Publicitat en mitjans especialitzats en creuers. Reunions tècniques: 4.
- Assistència a l'International Cruise Summit (novembre).

## Espai de Millora d'Art i Cultura

- Vam coordinar les visites per a diversos mitjans de comunicació francesos que porta el Centre de Promoció de Catalunya a França per conèixer els atractius modernistes de la destinació al voltant de la figura de Gaudí. Els mitjans són: *Le Parisien*, *Le JDD*, *L'Obs*, *Télérama*, *Geo.fr*, *BeauxArts*, *Journal de l'Art*, *France Culture*, *Le Point*, *La Croix* i *Le Monde*.
- Amb la mateixa temàtica, vam col·laborar en les visites de la freelance francesa Claude Mandraud, especialitzada en Art Nouveau.
- Vam col·laborar en la logística de visites del diari *Ara* a la Costa Daurada, per a la sèrie de reportatges que va publicar durant l'estiu sobre monuments de Catalunya, escenaris de sèries i pel·lícules.
- Vam organitzar el viatge per a un dels programes de viatges més prestigiosos de França, *Échappée Belles*, de TV France 5, amb audiències d'1,1 milions d'espectadors i més d'un milió de seguidors entres les seves tres xarxes socials, fomentat pel Centre de Promoció de Catalunya a França per difondre el patrimoni de Reus, el vermut, així com els molins d'oli i els cellers visitables del Priorat.
- Vam participar en el taller "Buy Catalunya", organitzat per l'Agència Catalana de Turisme i dirigit a la intermediació del mercat dels Estats Units. A més, la setmana prèvia vam fer una presentació telemàtica dels atractius patrimonials de la Costa Daurada per als mateixos participants i, posteriorment al taller, vam organitzar un viatge perquè coneguessin els recursos culturals visitables de la destinació.

- Vam col·laborar en el viatge de la bloguera Italiana Steffire, que gaudeix de més de 10.000 seguidors a les xarxes, que havia de visitar el patrimoni de la Costa Daurada en família.
- Vam participar en el *benchmark* del programa per a la promoció del turisme cultural de l'Agència Catalana de Turisme a Rupit.
- Vam organitzar les visites del periodista alemany Daniel Blaser, que treballa per als mitjans *Mittelbadische Presse* (40.667 exemplars i 162.000 lectors), *Badisches Tagblatt* (18.406 exemplars i 80.000 lectors) i *Rheinpfalz* (234.521 exemplars i 586.000 lectors), per donar-li a conèixer el patrimoni cultural de Tarragona.
- Vam acompanyar les agències britàniques especialitzades en turisme cultural que porta l'OET del Regne Unit, a les quals vam organitzar un extens programa de visites perquè mostrin els atractius patrimonials del Priorat, Tarragona, Reus i la Conca de Barberà.
- Vam organitzar les visites del periodista Sven Rahn, que escriu per als diaris alemanys *FAZ* (199.899 exemplars) i *Die Welt* (74.399 exemplars), per conèixer el patrimoni de Reus i Cambrils.
- Vam organitzar les visites del periodista Edgar Schütz, guiat pel Centre de Promoció Turística de Catalunya a Alemanya, perquè parlés del Modernisme a Reus al seu programa de Ràdio Àustria, amb més de 150.000 seguidors.
- En una acció impulsada pel Centre de Promoció Turística de Catalunya al Regne Unit, conjuntament amb H10 Hotels, ens van visitar 13 agències de viatges britàniques per conèixer els atractius de Reus i Tarragona.
- Vam col·laborar amb l'Agència Catalana de Turisme en dues presentacions en format seminari web que ofereix el operador turístic francès Terra Nobilis dins del seu cicle de conferències "Storia Mundi": "Modernisme" i "Domènech i Muntaner".



Foto dels participants durant la seva visita al Reus modernista.



## Espai de Millora d'Enogastronomia

- 7 càpsules de vídeos promocionals del Mapa Enogastronòmic.
- 2 reunions de les Rutes del Vi amb la resta de membres d'enogastronomia de Catalunya.
- Fira Fine a Valladolid durant el març del 2022 i organització d'un viatge de familiarització a posteriori.
- Participació en un *benchmark* a la Toscana i l'Emília-Romanya per conèixer les experiències enoturístiques més rellevants.
- Participació durant tres mesos en el mitjà *Con mucha gula*, amb diferents articles d'enogastronomia de la Costa Daurada.
- Paisatge dels Genis
  - Edició de nou material fotogràfic del Paisatge dels Genis.
  - Edició de nous espots de touring: inspiració, producte natura (difusió a finals de novembre) i famílies (difusió a principis de desembre).
  - Publicació d'un pòdcast sobre el Paisatge dels Genis el 24 de novembre.

## ALTRES ACCIONS

- Reunió de planificació de Costa Daurada amb patronats i oficines de turisme. 22 de novembre.
- Organització del Som Turisme 2022, acte de reconeixement i suport al sector turístic i entrega del Premi Jordi Cartanyà. Creació de microlloc de l'acte, vídeos per cada premiat i diplomes. 30 de novembre.
- Presentació del Tourism Data System 2+. 14 de desembre.
- Signatura del Conveni Córner 2022 de la Costa Daurada per a la participació conjunta i coordinada en el programa de fires i promocions i les campanyes de publicitat, al Palau de la Diputació de Tarragona. 8 de febrer.
- Suport al torneig Estrella Damm Reus - Costa Daurada Open 2022 del World Padel Tour <https://www.worldpadeltour.com/torneos/estrella-damm-reus-costa-daurada-open-2022/2022/>. 9-13 de març.
- Patrocini al Club Gimnàstic de Tarragona per a l'any 2022.
- Col·laboració amb la Volta a Catalunya. L'etapa 6 (Costa Daurada) va tenir lloc el 26 de març (<https://www.voltacatalunya.cat/es/etapa-6>). Participació en la presentació de la 101a edició de la Volta a Catalunya, el 9 de març, a l'INEFC.
- Participació en les rodes de premsa de la FEHT: presentació de l'acord de patrocini amb el Manchester City Women's Football Club (8 de març); presentació del conveni de col·laboració amb la FEHT 2020-2022 i aeroport 2022. 29 de març.
- El Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona, juntament amb el Laboratori d'Innovació i Intel·ligència Turística (LAB-IIT) del Departament d'Innovació Turística del centre tecnològic Eurecat, ha organitzat: - Taller de Turisme 2 sobre tendències en llenguatge de comunicació i xarxes socials. Sessió Costa Daurada, 17 novembre - Taula Tècnica 8: Equipaments Esportius i Turisme, 1 desembre
- Realització de vídeos d'una durada de 40 segons sobre productes de la Costa Daurada: golf, cicloturisme, interior i natura, paisatges del Montsant i passat prehistòric.
- Creació de 25 noves Tripldees (2 propostes culturals per comarca) per destacar els principals atractius. Elaboració de nou text de nàutica. Propostes de 6 noves rutes de senderisme i creació de rutes a Wikiloc. Actualitzades les 60 Tripldees existents a la web, renovades les 18 propostes de rutes que ja apareixen a la web (de moment, escrits en català i castellà). No estan penjats encara, a l'espera de la licitació de les traduccions.
- Creació de l'original de platja per a la col·lecció de la campanya de publicitat.
- Canvi de *copy* a tots els originals de la campanya de publicitat "Costa Daurada, el joc de viure": enogastronomia, natura, patrimoni i MICE.
- Edició de càpsules de vídeo d'uns 40 segons sobre:

- “Calafell, història en família”
- “Diversió per a tots”
- “Montblanc”
- “Nàutica”
- “Paisatge dels Genis”
- “Paisatges del litoral”
- “Reviure la història”
- “Temples que toquen el cel”
- Edició de vídeos gravats amb dron sobre:
  - Concurs de Castells
  - Catedral de Tarragona
- Reedició del mapa de cicloturisme en tots els idiomes.
- Col·laboració amb la productora Artic Outdoor en l’elaboració del reportatge sobre la Volta Ciclista a Catalunya per al programa *Evasión TV*. 7 i 8 de setembre.
- Col·laboració amb Ultra Trail Serra de Montsant en la realització d’un vídeo promocional de la cursa amb la marca Costa Daurada, i posicionament de l’arc inflable i la pancarta de Costa Daurada en la cursa. 15 i 16 d’octubre.

#### Articles web:

- “Ruta històrica en bicicleta per la Costa Daurada”
- “Miradors de mar i muntanya a la Costa Daurada”
- “Castells, descobreix una passió única i genuïna a la Costa Daurada”
- “Tàrraco, la gran ciutat romana de la Costa Daurada”
- “Dotze joies modernistes a la Costa Daurada”



@costadauradatur  
www.costadaurada.info



Creativitat amb temàtica litoral.

## 2.2. Terres de l'Ebre

Al llarg del 2022 es va donar suport a entitats públiques i privades amb l'objectiu comú de promocionar el turisme a la Costa Daurada i a les Terres de l'Ebre. Es van materialitzar els acords següents: un conveni de cooperació pluriennal formalitzat el 2021 amb una aportació, per a l'exercici 2022, de 642.000 €; un conveni de cooperació pluriennal amb una aportació, en l'annualitat 2022, de 300.000 €; 2 convenis de cooperació anuals per un import total de 332.100 €, i 14 actuacions de suport mitjançant subvencions nominatives per un import conjunt d'1.009.777,51 €.

El Patronat va atorgar subvencions en règim de concurrència competitiva per a activitats que fomentin el desenvolupament del turisme en municipis tant de la Costa Daurada com de les Terres de l'Ebre, per un valor de 386.368,63 €. I també es van destinar 400.000 € a subvencions per a ens públics i entitats privades per a la difusió de productes agroalimentaris i artesans de qualitat, activitats firals i mostres de la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre.

### Programa de fires i promocions:

#### Fires estatals

FITUR: 19-23/1

Navartur: 25-27/2

FINE: 1-2/3

FIO: 18-20/2

#### Fires nacionals

Delta Birding Festival: 23-25/9

B-Travel: 14-15/4

Sea Otter Europe: 23-25/9

#### Fires internacionals

Global Bird Fair: 15-17/7

Falsterbo Bird Show: 2-4/9

London Cycle Show: 21-24/4



Fira Fine. Promoció de la ruta del vi de la Terra Alta a l'estand de Terres de l'Ebre.

- El Patronat va patrocinar Jeremy Alcoba, un dels pilots ebrencs amb més projecció de futur, campió del món de Moto 3 la temporada 2019. Pel que fa a la promoció i difusió de la marca Terres de l'Ebre Reserva de la Biosfera a les xarxes socials, al llarg del 2022 el pilot va fer la promoció corresponent als logos remesos abans de cada gran premi.

Amb l'ànim de reforçar les accions de comercialització dels productes de Terres de l'Ebre i poder incrementar les vendes, durant l'any 2022 es van establir els següents acords de comàrqueting:

## CAMPANYA OASIS HUNTERS

Amb l'objectiu de promocionar les Terres de l'Ebre, donar visibilitat a la marca i atreure més públic a la zona, es va crear una escapada especial d'associació de marques entre Oasi Hunters i Terres de l'Ebre.

Va ser una escapada secreta on el client sabia que anava a Terres de l'Ebre però no el destí fins a 48 hores abans. És una manera de donar un tomb a la destinació turística per fer-la més atractiva al públic jove i donar visibilitat a indrets locals menys massificats.

Accions de creació de paquet d'experiència Terres de l'Ebre:

- Selecció i visita a 5 allotjaments de la zona.
- Tancament de col·laboracions amb empreses i restaurants de la zona.
- Desenvolupament i muntatge de les guies interactives en format Google Maps.
- Gestió de les reserves, atenció al client i orientació personalitzada.

Accions de campanya de promoció:

- Creació de material audiovisual de la destinació per a xarxes socials i web.
- Creació i posicionament SEO d'un aterratge de producte en HTML.
- Adaptació d'un procés de compra *ad hoc* 100 % en línia.
- Creació d'un bàner de producte i visibilitat a la pàgina inicial.
- Creació i posicionament SEO d'un apunt al blog.
- Aparició en categoria principal al butlletí d'informació mensual.
- Creació i promoció de contingut a Instagram (*feed + reel + stories*).
- Creació i pujada de contingut a altres xarxes socials (Facebook + Twitter).

## CAMPANYA DESTINIA

Acord amb un portal de venda directa, Destinia, per al mercat estatal i francès, acció per promocionar la venda d'hotels mitjançant accions a TV i accions a Destinia en línia. Els objectius principals de la campanya van ser incrementar la venda del producte hotelier de les Terres de l'Ebre i donar a conèixer l'oferta existent a la destinació.

Accions de comàrqueting amb Destinia:

- Manteniment del microlloc web únic de Terres de l'Ebre.
- Fons exclusiu a la pàgina inicial de viatges clicable cap al producte de Terres de l'Ebre creat al microlloc.
- Formats promocionals display amb la inclusió de diferents creativitats i URL redirigida al web [www.terresdelebre.travel](http://www.terresdelebre.travel).
- Enviament de butlletí electrònic als usuaris.
- Accions de comàrqueting amb Mediaset:
- Programa Flash Days amb espots de 10" a Telecinco i Cuatro.
- Accions en línia a Destinia Flash Days.

## CAMPANYA NATIONAL GEOGRAPHIC

Creació d'un monogràfic sobre la destinació, en el qual es van treballar diferents recursos del territori. Monogràfic de 32 pàgines amb un tiratge de 20.000 exemplars distribuïts amb l'encartament de la revista i 5.000 exemplars per a ús propi.

Acció de format llarg, contingut de marca mensual plus en format llarg o relat de marca en el qual es van integrar diferents materials recollits durant la visita de la redacció a la destinació.

## BOOKINGFAX

Bookingfax Play és un joc concurs similar al Trivial per poder tenir coneixements de la destinació. I Bookingfax Social Media són publicacions ampliades de contingut sobre la destinació en diferents xarxes socials.

Durant l'any el Patronat va lliurar material promocional de Terres de l'Ebre en diferents accions dutes a terme per entitats de promoció del territori.

## 3. Campanya publicitària

### 3.1. Costa Daurada

El 2022 es va signar l'acord de participació en la modalitat màrqueting i comunicació del Conveni Córner signat entre el Patronat de Turisme i les entitats següents: els patronats de turisme d'Altafulla, Calafell, Cambrils, Cunit, Reus, Salou, Tarragona, Torredembarra, el Vendrell i Vila-seca, els ajuntaments de Montroig del Camp i Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant i els consells comarcals del Baix Camp, el Priorat i la Conca de Barberà —aquest últim en representació de La Ruta del Cister—, l'Associació de Càmpings i Nàutic Parc.

### Accions de campanya publicitària en línia

- **Comunicatur.** Bàner al web de setembre a desembre. Notícia sobre les iniciatives premiades al Som Turisme (desembre). Notícia sobre l'impuls del turisme esportiu i l'estratègia de posicionament de marca associada a aquest producte. <https://www.comunicatur.info/la-costa-daurada-impulsa-el-turismeesportiu-gracies-a-diferents-accions-de-posicionament-de-marca/>. 30 de març.
- **Diari de Tarragona.** Campanya conjunta, del 21 de febrer al 21 de març, amb Terres de l'Ebre: display amb 1.000.000 impressions; vídeo *in text*, els continguts relacionats amb el turisme i amb unes etiquetes concretes visualitzen els vídeos programats; visualització filtrada per IP d'usuaris de fora de Tarragona; publicacions de 2 fotogaleries per marca (4 i 22 de març) a Instagram; publicació de 2 accions de contingut de marca per destinació: un dia a la pàgina inicial del *Diari de Tarragona* i cinc dies en seccions afins; redifusió amb un apunt a Facebook i Twitter per cada reportatge; contingut de marca compartit amb Terres de l'Ebre als mitjans líders als mercats estratègics: *Heraldo de Aragón*, *Diario de Navarra*, *Segre* i *20 Minutos*; publicitat display amb 500.000 impressions el 5 d'abril.
- **Punt MICE.** 2 bàners als butlletins d'informació de febrer i març.
- **Campanya al Regne Unit i Irlanda.** Campanya digital al cercador Google del 21 de març al 10 d'abril, moment inspirador del viatge i d'inici d'operatives a l'aeroport de Reus. També a través de publicacions patrocinades a Facebook i Instagram i a Instagram Stories. La campanya al Regne Unit va durar del 14 de març al 3 d'abril, i a Irlanda, del 21 de març al 10 d'abril.
- **Hosteltur.** Jornada "Destinos nacionales para AAVV 2022" el dia 5 d'abril, <https://eventos.hosteltur.com/ES/jornadadestinosnacionalesAAVV2022>. Participació de la Costa Daurada en aquesta

jornada virtual amb mitja pàgina al monogràfic de l'esdeveniment, aterratge específic, presentació de la destinació i vídeo, participació en la taula rodona sobre turisme familiar i platja i fira de treball en xarxa.

- **Campanya digital Costa Daurada (primavera).** Del 27 de maig al 19 de juny.
  - **Accions display (objectiu cobertura)** als webs de les principals capçaleres de diaris generalistes: *El Mundo*, *El País*, *20 Minutos*, *La Vanguardia*, Grupo Vocento i Heraldo. 1.650.000 impressions. **Espanya.**
  - **Accions de display en programàtica (objectiu afinitat)** amb presència en una selecció de llocs web segmentats segons interès específic (enoturisme, enogastronomia, cicloturisme, natura, cultura, golf, patrimoni i cultura, turisme convencions MICE). Espanya (500.000 impressions) i França (400.000 impressions).
  - **Accions a xarxes socials** (Instagram i Facebook), amb segmentació per interès: família, bosc, gastronomia, patrimoni, cultura, platja, natura, vacances. Espanya (1.200.000 impressions), França (800.000 impressions), Regne Unit i Irlanda (800.000 impressions) i Alemanya, Bèlgica, Holanda, països nòrdics i Andorra (800.000 impressions en total).
  - **Acció de contingut de marca (campanya Momentum de Costa Daurada).** Acció de màrqueting digital de contingut amb compra programàtica que permet tenir presència en una quantitat important de plataformes digitals i en xarxes socials amb continguts editorials personalitzats, fotografies, agenda i mapes interactius de la destinació de Costa Daurada. Espanya (10.294 clics) i Catalunya (4.412 clics).

A TV3 en línia es van aconseguir 15.214 clics i es va obtenir un CTR de 3,6 % (superior a la mitjana, que està entre el 2,5-3 %), amb un total de +417.000 impressions. Del 21 de juny al 10 de juliol per a Catalunya. Creació de la versió en castellà i subtitulació de l'espot al francès, l'anglès i l'alemany per a la publicació al web corporatiu de la marca Costa Daurada.

- **Campanya digital de Costa Daurada (tardor).** Del 15 de setembre al 27 d'octubre.
  - Accions de display en programàtica (objectiu afinitat), amb presència en una selecció de llocs web segmentats segons interès específic (enoturisme, enogastronomia, cicloturisme, natura, cultura, golf, patrimoni i cultura, turisme i convencions MICE). Del 15/9 al 6/10, al País Basc, La Rioja, Navarra, Aragó (800.000 impressions) i Catalunya (600.000 impressions), i del 29/9 al 20/10, a Occitània (400.000 impressions).
  - Accions en xarxes socials (Instagram i Facebook), amb segmentació per interès: família, bosc, gastronomia, patrimoni, cultura, platja, natura i vacances. Del 15/9 al 6/10 i del 17/10 al 27/10, País Basc, La Rioja, Navarra, Aragó (1.760.000 impressions) i Catalunya (600.000 impressions), i del 29 de setembre al 20 d'octubre, Occitània i Aquitània (780.000 impressions) i el Regne Unit i Irlanda (780.000 impressions).
- **Campanya al *Diari de Tarragona* (juny).** Campanya digital multicanal formada per diverses accions i realitzada conjuntament amb Costa Daurada i Terres de l'Ebre, i dirigida a la promoció turística de les dues marques en mercats exteriors estratègics. De l'1 al 30 de juny.
  - **Acció display** al web del *Diari de Tarragona*. Objectiu IP de fora de Tarragona. 2,1 milions d'impressions.
  - **Acció display vídeo in text** (vídeo promocional de la Costa Daurada) al web del *Diari de Tarragona* associat a continguts relacionats amb el turisme i l'etiqueta "turisme". Visualització filtrada per IP d'usuaris de fora de Tarragona. 42.000 impressions.
  - **Acció display a suports regionals.** Llocs web Heraldo.es (Aragó), diariodenavarra.es (Navarra), segre.com (Lleida) i 20minutos.es (País Valencià). Filtre IP Espanya. 1 milió d'impressions.
  - **Acció de contingut de marca en mitjans regionals.** Heraldo.es, diariodenavarra.es, segre.com i 20minutos.es. Publicació d'un anunci redaccional amb presència durant un dia a la pàgina inicial i cinc dies en secció.

- **Accions de contingut de marca al web del *Diari de Tarragona* i acció de contingut de marca a les xarxes socials.** Publicació de dos anuncis redaccionals de promoció turística amb presència durant un dia a la pàgina inicial i cinc dies en secció i redifusió dels articles a Facebook i Twitter (un apunt a cada xarxa per cada reportatge).
- **Acció a xarxes socials.** Publicació al perfil d'Instagram del *Diari de Tarragona* d'una fotogaleria cada setmana i un vídeo, durant 4 setmanes.
- **Campanya al *Diari de Tarragona* (octubre).** Campanya digital multicanal formada per diverses accions i dirigida a la promoció turística de la marca Costa Daurada en zones estratègiques del mercat estatal (Espanya). Del 26 de setembre al 25 d'octubre.
  - **Acció display al web del *Diari de Tarragona*.** Objectiu IP de fora de Tarragona. 1,3 milions d'impressions.
  - **Acció display vídeo in text** (vídeo promocional de la Costa Daurada) al web del *Diari de Tarragona*, associat a continguts relacionats amb el turisme i etiquetes específiques relacionades amb el turisme. Visualització filtrada per IP d'usuaris de fora de Tarragona.
  - **Acció display a suports regionals.** Webs Heraldo.es (Aragó), diariodenavarra.es (Navarra), segre.com (Lleida) i 20minutos.es (País Valencià). Filtre IP Espanya. 600.000 d'impressions.
  - **Acció de contingut de marca al web del *Diari de Tarragona* i a les xarxes socials.** Publicació de dos anuncis redaccionals de promoció turística de la marca Costa Daurada. Amb presència durant un dia a la pàgina inicial i tres dies en seccions afins. Redifusió a Facebook i Twitter (un apunt a cada xarxa per cada reportatge).
  - **Acció de contingut de marca als mitjans regionals** Heraldo.es, diariodenavarra.es, segre.com i 20minutos.es. Publicació d'un anunci redaccional amb presència durant un dia a la pàgina inicial i tres dies en secció.
  - **Campanya en xarxes socials.** Publicació al perfil d'Instagram del *Diari de Tarragona* d'una fotogaleria cada setmana i 1 vídeo, durant 4 setmanes.
- **Comunicatur.** Publicació de diversos articles d'actualitat sobre la Costa Daurada associats a l'estratègia de posicionament de marca. Espanya. Anual.
  - Notícia sobre les bones dades de recuperació de l'operativa de l'aeroport de Reus. 19 d'abril.
  - Notícia sobre la reobertura del Museu Pau Casals, després de la seva remodelació. 23 de juliol.
  - Notícia sobre l'ampliació de l'àrea de protecció contra la contaminació lumínica, que converteix les Muntanyes de Prades i la serra de Montsant en la zona més gran d'Europa amb el cel nocturn protegit. 30 de juny.
  - Notícia sobre la realització del taller "In&out 2022", organitzat per Costa Daurada i Terres de l'Ebre, amb l'objectiu de posar en contacte organitzadors d'experiències turístiques del territori amb diverses plataformes de comercialització. 23 de setembre.
- **Campanya Hosteltur.** El 10 de setembre es va fer una publiamesa a tota la base de dades d'Hosteltur amb l'objectiu de promocionar el producte MICE de Costa Daurada per als subscriptes a aquest mitjà digital.

Accions fora de línia. Publicacions amb referència a la marca. Contingut de marca. Publireportatges

- **World Padel Tour.** Adaptació del vídeo de Minifilms a la durada i el format requerits per ser retransmès al llarg de l'esdeveniment. Març.
- **Volta a Catalunya.** Preparació d'un *media book* amb continguts concrets de cicloturisme i dels espais i municipis per on passava la Volta, amb imatges, vídeos i logotip. Març.
- **Campanya d'enogastronomia a TV3.** Campanya amb el nou spot d'enogastronomia del 21 al 31 de març a TV3, en la franja horària de dos quarts de nou a dos quarts d'onze (abans o durant els programes de màxima audiència). 1 projecció de 111" exclusiu i 17 projeccions de 22".

- **Campanya TV3 i TV3 en línia.** Campanya de cobertura i notorietat del nou espot “Aquest és el meu món” per al grup objectiu d’individus de més de 16 anys; es va assolir una cobertura del 33 % (2.134.440 impactes, aprox.). Format de 85” (2 blocs exclusius en horari de màxima audiència al *TN vespre*) i 20”.
- **Diari de Tarragona.** Contingut de marca sobre la marca Costa Daurada al diari *Segre* (versió impresa i digital), enfocada a propostes d’estiu. Encartament de 16 pàgines. Tiratge d’11.975 exemplars. Catalunya. 30 de juny.
- 1 publireportatge a la **revista dels socis del RACC**. Producte natura. Novembre.
- **Comunicatur.** Article “La Costa Daurada i les Terres de l’Ebre celebren la seva 30a Nit del Turisme en un ambient d’optimisme per la recuperació”. 6 de desembre.
- **Eventoplus.** Al seu web, fitxes sobre la destinació en aquesta revista de temàtica MICE. Desembre.

Accions de campanya publicitària en premsa escrita

Mitjà	Data	Producte
Punt MICE	Febrer	MICE
Guia <i>Petits Grans Hotels de Catalunya</i>	Anual	Cultura
<i>A la Carta Magazine</i>	Novembre-abril	Patrimoni
<i>Cultura i Paisatge</i>	Anual	Natura
<i>Rally RACC</i>	Octubre	Patrimoni
<i>A la Carta</i> (AEHT)	Novembre	Patrimoni
<i>Eventoplus</i>	Novembre	MICE
<i>Diari de Tarragona</i>	Novembre	Article sobre turisme i sostenibilitat



Captura de l’espot que va ser part de la campanya a TV3.



CAMPANYES DE COMÀRQUETING AMB LES PRINCIPALS LÍNIES AÈRIES I OPERADORS TURÍSTICS DELS MERCATS ESTRATÈGICS  
 CAMPANYES DE COMÀRQUETING AMB AEROLÍNIES

Aerolínia	Mercat	Acció	Data	Resultats
Ryanair	Regne Unit	Bàner al web de Ryanair	Juliol	—
Ryanair	Regne Unit	Apunt a Facebook	28/6/2022	25.520 abast
Ryanair	Regne Unit	Inclusió de bàner de Costa Daurada a correu de Ryanair enviat a subscriptors	Juny	—
Ryanair	Irlanda	Bàner al web de Ryanair	Juliol	—
Ryanair	Irlanda	Apunt a Facebook	28/6/2022	25.520 abast
Ryanair	Irlanda	Inclusió de bàner de Costa Daurada a correu de Ryanair enviat a subscriptors	Juny	—
Ryanair	Polònia	Bàner al web de Ryanair	Juliol	—
Ryanair	Polònia	Apunt a Facebook	28/6/2022	7.424 abast
Ryanair	Polònia	Inclusió de bàner de Costa Daurada a correu de Ryanair enviat a subscriptors	Juny	—
Ryanair	Bèlgica	Bàner al web de Ryanair	Juliol	—
Ryanair	Bèlgica	Apunt a Facebook	28/6/2022	896 abast
Ryanair	Bèlgica	Inclusió de bàner de Costa Daurada a correu de Ryanair enviat a subscriptors	Juny	—
Ryanair	Països Baixos	Bàner al web de Ryanair	Juliol	—
Ryanair	Països Baixos	Apunt a Facebook	28/6/2022	1.619 abast
Ryanair	Països Baixos	Inclusió a correu	Juny	—
Ryanair	General	Apunt a Instagram	18/8/2022	37.139 abast
Air Nostrum	—	Publicitat als maleters dels avions d'Air Nostrum	1/6/2022	417.995 passatgers
Air Nostrum	—	2 publicacions a l'Instagram d'Air Nostrum i 2 a Twitter	23 de maig - 13 de juny	—
Jet2	Regne Unit	Video que es visualitza abans del contingut + anunci pel suport de telèfon mòbil + baner dinàmic	2 de juny - 31 d'agost	Pendent
Jet2	Regne Unit	30" àudio	1-31 de juny	Pendent
Jet2	Regne Unit	Anunci a Youtube	13 de juny - 12 de juliol	Pendent
Jet2	Regne Unit	Postvídeo + col·lecció	13 de juny - 12 d'agost	Pendent
Jet2	Regne Unit	Anunci redaccional de pàgina única	Juliol-octubre	Pendent
Jet2	Regne Unit	2 apunts orgànics	11 juliol i 22 agost	Pendent

Jet2	Regne Unit	2 apunts orgànics	4 juliol i 1 agost	Pendent
Jet2	Regne Unit	5 baners	Maig-juny	Pendent
Jet2	Regne Unit	5 baners	Agost-setembre	Pendent
Jet2	Regne Unit	2 baners	4-31 de juliol	Pendent
Jet2	Regne Unit	Pàgina "Spotlight" de 4 destinacions que promociona les vacances a la Costa Daurada amb Jet2holidays enviat per correu electrònic als agents comercials	5 de setembre	Pendent
Jet2	Regne Unit	E-mail enviat als agents de viatge en format DIN-A4, promocionant la Costa Daurada	30 de maig	Pendent
Jet2	Regne Unit	Baner	13 de juny	Pendent
Jet2	Regne Unit	Publicació a les xarxes socials a les pàgines de Facebook i Instagram d'agents comercials promocionant vacances a la Costa Daurada amb Jet2vacances	6 de juny	Pendent
Jet2	Regne Unit	Anunci que s'envia als agents de viatge promocionant Jet2holidays a la Costa Daurada i que s'utilitza en els canals socials propis que utilitzen les agències de viatge	1 d'agost	Pendent
Jet2	Regne Unit	Baner	30 de maig	Pendent
Jet2	Regne Unit	Guia de 1.000 paraules + Posts per dirigir el tràfic al bloc	26 de juliol - 25 d'agost	Pendent
Jet2	Regne Unit	Publitramesa electrònica	9 de maig	Pendent
Jet2	Regne Unit	Anunci de costa Daurada en un correu electrònic	8 d'agost	Pendent
Jet2	Regne Unit	Correu Premium	27 de juny - 17 d'octubre	Pendent
Jet2	Regne Unit	Pantalla digital	27 de juny	Pendent
Tui	Regne Unit	Baner a la pàgina inicial de TUI	Abril	Pendent
Tui	Regne Unit	Baner a la pàgina inicial de firstchoice.co.uk	Març	Pendent
Tui	Regne Unit	Pòster a les botigues TUI	Juny	300 botigues
Tui	Regne Unit	Pantalles digitals a les botigues Next Generation de TUI dels principals centres comercials	Juny	188 botigues
Tui	Regne Unit	Baner al web de TUI, a l'apartat de vacances	Juliol	Pendent
Tui	Regne Unit	Dins de TUI, pàgina dedicada a Costa Daurada	Juliol	140.864 visitants
Tui	Regne Unit	Anunci a la pàgina inicial de TUI per dur trànsit a la pàgina dedicada a Costa Daurada	Juliol	33.202 visitants

Tui	Regne Unit	Pàgina principal de First Choice	Maig	433.814 visitants
Tui	Regne Unit	Imatge de Costa Daurada al correu setmanal que envia TUI a la seva base de dades	Maig	963.828 enviaments
Tui	Regne Unit	Publicacions a Facebook i Instagram: 1 carrusel amb 3 imatges	Juny	3.5M d'impressions
Tui	Irlanda	Notificació emergent amb publicitat de TUI + Costa Daurada	Abril	170.000
Tui	Irlanda	Correu TUI. Espai dedicat a Costa Daurada al butlletí d'informació de TUI	Abril	47.000 enviaments
Tui	Irlanda	Espai dedicat a Costa Daurada al correu que TUI envia als seus socis comercials	Agost	405 enviaments
Tui	Irlanda	Finestra de notificacions de TUI Irland	Agost	170.000
Tui	Irlanda	Destacat a la pàgina de destinacions de TUI Ireland	Agost	—
Tui	Irlanda	Apunt a l'Instagram de TUI	Agost	3.204 abast
Tui	Irlanda	Apunt al Facebook de TUI	Agost	9.842 abast
Tui	Irlanda	Correu TUI. Espai dedicat a Costa Daurada al butlletí d'informació de TUI	Agost	500.000 impressions
Tui	Bèlgica	Baner a les pàgines de resultats de cerca	Juny	102 botigues
Tui	Bèlgica	Pantalles digitals a les botigues TUI a Bèlgica	Abril	150.000 x 2 setmanes
Tui	Bèlgica	Baners en rotació a les pàgines de TUI.be	Maig-juny	500.000 impressions
Tui	Bèlgica	Baner a les pàgines on els usuaris fan les seves cerques a TUI	Maig-juny	-
TSS	Alemanya	Onlineweg.de (contingut de marca)	1 de juny – 31 de desembre	1.325 portals digitals d'agències de viatges i els seus clients finals / 28.258 impressions
Vueling	França	Box d'ofertes personalitzades	21 de novembre - 11 de desembre	180.030 visualitzacions
Vueling	França	Logo amb enllaç	21 de novembre - 11 de desembre	6.532 visualitzacions
Vueling	França	1 apunt a Facebook al perfil de França	21 de novembre - 11 de desembre	1.983 abast
Vueling	Tots	Baner central al web de Vueling	26-31 de desembre	485.300 impressions
Vueling	Tots	Baner central al web de Vueling	20-28 de març	

Air Nostrum	Espanya	Baner central al web	10-31 de desembre	28.967 pàgines vistes
Air Nostrum	Espanya	Baner lateral al web	10-31 de desembre	63.669 pàgines vistes
Air Nostrum	Espanya	Xarxes socials (1 apunt a Instagram + 1 piulada a Twitter)	10 de desembre	Instagram (2.152 impressions / Twitter (3.688 impressions)

## CAMPANYES DE COMÀRQUETING AMB OPERADORS TURÍSTICS

Operador turístic	País	Acció	Data d'inici	Resultats
DER Touristik	Alemanya	Baner destacat a l'apartat ComeCloser	16-22 de maig	90.000 visites
DER Touristik	Alemanya	Fulletó digital al portal online	4-17 de juliol	—
DER Touristik	Alemanya	Butlletí d'informació format petit	13-19 de juny	24.500 lectures
DER Touristik	Alemanya	Dos publicacions esponsoritzades a Facebook	4-17 de juliol	112.244 impressions
Ferien	Alemanya	B2C. Butlletí d'informació FERIEN Touristik (exclusiu)	23-29 de maig	176.000 enviaments
Ferien	Alemanya	B2C. Butlletí d'informació FERIEN Touristik (exclusiu)	18-24 de juliol	176.000 enviaments
Ferien	Alemanya	Apunt a Facebook	27 de juny - 3 de juliol	4.107 seguidors
Trivago	Alemanya	Baners de publicitat	Abril-desembre	1.058.487 impressions
Skyscanner	Spain	Baner de marc	Maig-agost	1.036.824 impressions
Skyscanner	Poland	Baner de marca	Maig-octubre	<i>Pendent de tancament</i>
FTI	Alemanya	Curset d'auto-aprenentatge a l'acadèmia de FTI en format online i exclusiu de la Costa Daurada a fti-academy.de	1 de juny - 31 de desembre	Estimació de 1.000 agents participants
Jet2 (Altham's)	Regne Unit	Paquet d'esponsorització. Esdeveniment amb accions a les xarxes socials i enviament d'e-mail a les agències	28 de juny	Més de 200 participants
Jet2 (Altham's)	Regne Unit	"A night with the stars" paquet d'esponsorització(8/12) - Esdeveniment el 8/12 + aparició del logo de la Costa Daurada en les diferents comunicacions	8 de desembre	<i>Pendent de finalització</i>

Sembo	Suècia	Campanya de comàrqueting + Baner al butlletí d'informació) / Digital Ads (Google Ads + Affiliate + publicitat nativa + xarxes socials + YouTube + Meta Partnersites) / canals associats (PLUSkort + LogBuy + Volvofinans + Famijkortet + Allotherpartners)	1 d'agost - 30 de setembre	Lloc web: 96.309 visitants Suècia / 43.999 visitants Dinamarca  Exclusiu butlletí d'informació: 116.814 abast Suècia  Baner butlletí d'informació: 117.761 abast Suècia  Google Ads: 24.782 impressions, 2.480 clics  Publicitat nativa: 1.836.300 impressions, 5.501 clics  Xarxes socials: 600.000 impressions, 22.125 interaccions, 435.055 abast  YouTube: 883.162 impressions, 304.289 vistes  Meta partnersites: 5.500 impressions  Partnersites: 22.500 visitants
TSS	Alemanya	Contingut de marca (8 pàgines) al web Onlineweg.de	1 de juny - 31 de desembre	<i>Pendent de finalització</i>

## Xarxes socials

Presència de Costa Daurada a les xarxes socials: a Facebook, 44.590 seguidors i 401 publicacions; Twitter, 6.266 seguidors i 2.735 piulades; Instagram, 26.968 seguidors, 373 publicacions i 737 històries, i LinkedIn, 487 seguidors i 17 publicacions.

## Campanyes, concursos i sortejos

### 1-30 de setembre. Concurs fotogràfic “Costa Daurada el meu món”

Sorteig d'un lot de productes típics de la Costa Daurada a la millor fotografia de racons preferits de la Costa Daurada. Per participar-hi, calia:

1. Seguir el perfil de Costa Daurada.
2. Compartir les imatges a Instagram amb les etiquetes del concurs.

### 20-30 d'octubre. Concurs fotogràfic del RallyRACC

Premi *pack* del RallyRACC (samarreta, dessuadora i gorra) a la millor fotografia del Rally al seu pas per les carreteres de la Costa Daurada. Calia:

1. Seguir el perfil de Costa Daurada.
2. Compartir les imatges a Instagram amb les etiquetes corresponents.

**15 de desembre de 2022 - 8 de gener de 2023. Concurs fotogràfic “Nadal a la Costa Daurada”**

Premi de dues nits en una casa de fusta (quatre persones) al Xalet de Prades per a la imatge més nadalenca de la Costa Daurada. Calia:

1. Seguir el perfil de Costa Daurada.
2. Compartir les imatges a Instagram amb les etiquetes del concurs.

**12-21 d'agost. Sorteig Nomad Festival a Instagram**

Sorteig de dos abonaments Family & Friends per a quatre persones cadascun. Calia:

1. Seguir el perfil de Costa Daurada.
2. Etiquetar tres persones.

**7-9 de novembre; 9-11 de novembre; 14-16 de novembre; 16-18 de novembre: Sorteig del Festival Guant de Valls a Instagram**

Sorteig de quatre entrades per a un dels espectacles. Calia:

1. Seguir el perfil de Costa Daurada.
2. Etiquetar tres persones.

**22-24 de novembre; 23-24 de novembre: Sorteig del Pessebre dels Estels a Instagram**

Sorteig de deu entrades per visitar el pessebre. Calia:

1. Seguir el perfil de Costa Daurada.
2. Etiquetar una persona tants cops com es volgués.

Edició de material de promoció per a xarxes socials

- Reels Vinyafest i cobertura.
- Concurs de Castells.
- Catedral de Tarragona.
- Pratedip.
- “Costa Daurada is calling”.

**Creativitats noves**

- Disseny de l'agenda en format *reel*.
- Creació de GIFs amb els logos de Costa Daurada, Kids Friendly, Bike Friendly i Pets Friendly.
- Creació i disseny del destacat de les quatre millors fotos del mes “Top Costa Daurada”.
- On som a Twitter i Instagram per promoure la participació activa dels seguidors de Costa Daurada.



Creativitat del concurs.

## 3.2. Terres de l'Ebre

Durant el 2022, es van publicar redaccionals i imatge gràfica sobre les Terres de l'Ebre en quatre publicacions en paper i es van emetre campanyes radiofòniques amb falques en mitjans com Ràdio Uldecona, Catalunya Ràdio, RAC1 i RAC105.

- Durant el 2022 es van contractar falques amb Catalunya Ràdio, RAC1 i RAC105 per promocionar diferents actius turístics del territori i esdeveniments de caràcter cultural, gastronòmic, tradicional i festiu de diferents poblacions de les Terres de l'Ebre, com ara les Jornades Gastronòmiques de l'Arròs, les Jornades Gastronòmiques de la Tonyina Roja a l'Ametlla de Mar i l'allotjament en càmpings a les Terres de l'Ebre, o les festes de la Plantada i la Sega de l'Arròs, entre d'altres.
- Dins de la Taula de Turisme Rural, per a les campanyes de Setmana Santa al País Valencià i la de Primavera es van contractar 12 falques amb Cadena SER Castelló i Cadena SER València. També cal destacar les 174 falques contractades amb diferents emissores del País Basc, com ara Cadena 100 Bilbao o Los 40 La Rioja, per promocionar les viles marineres.
- Campanya de ràdio a RAC1 i RAC105, amb un total de 168 falques contractades en què es van destacar diferents actius turístics del territori i esdeveniments de caràcter cultural, gastronòmic, tradicional i festiu de diferents poblacions de les Terres de l'Ebre, com ara les Jornades de la Clotxa a la Ribera d'Ebre, Tirika Festival Iber a Alcanar o el Setge de Tortosa, entre d'altres.



Especial Terres de l'Ebre a *National Geographic*.

- La campanya de publicitat de Terres de l'Ebre en premsa escrita va comptar amb un total de 3 insercions dels originals de Terres de l'Ebre, en concret un de cultura a *National Geographic*, un d'enoturisme a *CAP Catalogne* i un de gastronomia a *Petits Grans Hotels*.
- Campanya multimercat córner

L'objectiu d'aquesta campanya va ser presentar les Terres de l'Ebre com a destinació ideal per a les famílies i presentar la diversitat dels diferents municipis participants per oferir les Terres de l'Ebre com un indret atractiu per gaudir de les vacances d'estiu. Van participar-hi 13 entitats: els municipis de l'Aldea, Tortosa, l'Ametlla de Mar, Deltebre, l'Ampolla, Alcanar, la Sénia, Amposta, la Ràpita i Ascó, els consells comarcals de la Ribera d'Ebre i la Terra Alta i l'Associació de Càmpings de Tarragona.

El públic objectiu de la campanya van ser famílies del País Basc, Aragó, Navarra, Madrid i el País Valencià, amb fills d'entre 5 i 16 anys de classe mitjana i mitjana alta, que viatgen amb cotxe.

L'estratègia de la campanya es va dividir en quatre accions principals:

- **Campanya a la plataforma Momentum.** Creació de reportatge de les Terres de l'Ebre.
- **Campanya a les xarxes socials Facebook i Instagram,** en què cadascun dels participants va tenir la seva pròpia publicació a través d'apunts i *stories*.
- **Campanya digital.** Publireportatge sobre les Terres de l'Ebre als següents mitjans: *Diario de Navarra, El Correo, Levante, Heraldo de Aragón* i *El País*.
- **Campanya "Escápate cerca".** Distribució en 24 diaris nacionals i estatals i a la revista *Viajar*. Reportatge de doble pàgina amb un espai per a cadascun dels participants. Publicació digital del mateix reportatge als webs dels diaris i a la revista *Viajar*. Inserció de display amb un 1.000.000 d'insercions als webs dels diaris i la revista *Viajar*.
- **Campanya a La Xarxa.** Canals locals de TV
  - Emissió diària de 3 espots sobre Terres de l'Ebre.
  - Patrocini diari d'un espai del programa *NEX Estiu* de l'11 de juliol al 3 de setembre.
  - Emissió de 2 espots de 20" durant la retransmissió de les següents diades castelleres: Festa Major de Terrassa, Les Santes (Mataró), Les Neus (Vilanova i la Geltrú), Sant Magí (Tarragona), el Catllar i Sant Fèlix (Vilafranca del Penedès).
  - Emissió de 2 espots de 20" al programa *La Diada en 60 minuts*.
  - Presència de bàner de capçalera i lateral al web [www.laxarxa.cat](http://www.laxarxa.cat) durant tota la campanya.
- **CAMPANYA DIGITAL AL DIARI DE TARRAGONA.** Durant els mesos de gener, febrer i juny es van generar les següents accions:
  - Campanya digital display
  - Vídeo *in text*
  - Màrqueting de continguts / contingut de marca
  - Contingut de marca digital
- **CAMPANYA AMB EL PORTAL DE VIATGES KAMALEON,** un portal de viatges per tot el món que ofereix continguts d'alta qualitat (text, vídeo i imatge) i que té un enfocament de periodisme de viatges. La campanya va consistir en les accions següents:
  - Publicació de 2 vídeos sobre les Terres de l'Ebre d'entre 1 i 2 minuts de durada.
  - Producció i publicació de 4 reportatges (fotos i text) i de vídeos a Kamaleon Viajes.
  - Publicació de contingut a xarxes socials.
  - Cessió de 30 fotografies a l'arxiu de Terres de l'Ebre.
- **Especial Terres de l'Ebre al Diari d'Andorra (novembre)**



## Espai de Millora de les Viles Marineres de les Terres de l'Ebre

- **Organització de les IX Jornades Gastronòmiques de la Galera de les Terres de l'Ebre.** De l'11 al 13 de març van tenir lloc les IX Jornades de la Galera de les Terres de l'Ebre. Van participar-hi 44 restaurants d'Alcanar, l'Ametlla de Mar, l'Ampolla i Sant Carles de la Ràpita. S'hi van oferir una gran varietat de menús gastronòmics en què la galera va ser la protagonista, juntament amb els vins de la DO Terra Alta i altres productes locals i de qualitat com són l'arròs, la carxofa o l'oli d'oliva verge. Les diferents propostes gastronòmiques van incloure menús amb un ventall de preus que anaven dels 35 als 45 €.

Accions de promoció dutes a terme:

- Actualització del microlloc [www.terresdelebre.travel/jornadesgalera/](http://www.terresdelebre.travel/jornadesgalera/). Edició del cartell desplegable, minutes i creativitats, i el seu posterior lliurament a oficines de turisme, municipis i comerços de les quatre comarques, el Baix Maestrat i poblacions com ara Tarragona o Salou.
- Organització del concurs fotogràfic **#jornadesgalera** a Instagram.
- Campanya en línia amb **Aguita.cat**, amb un total de 360.082 impressions.
- Campanya a xarxes socials (Facebook i Instagram) a través de publicacions (enllaç de publicació a la pàgina).
- Campanya de ràdio amb RAC1 i RAC105 (35 falques), Ràdio Ulldecona (89 falques), Los 40 València (9 falques) i SER Castelló (8 falques).
- *Descobrir Catalunya*. Inserció de robapàgines, 63.730 impressions, 69 clics.
- *Cuina.cat*. Inserció de robapàgines, 19.469 impressions, 20 clics.
- *Ets el que menges - Soy como como*. Del 14 de febrer al 13 de març, inserció de bàner a la pàgina inicial. Enviament de butlletí d'informació. Difusió a xarxes socials pròpies. 1.300 impressions.
- Facebook i Instagram. Campanya a les xarxes socials del Patronat.
- Ràdio Estel Catalunya, programa *Trotamundos*. Tall de veu sobre les Jornades Gastronòmiques de la Galera, 29 de gener. Difusió gratuïta.
- Organització de **campanya de comunicació sobre viles marineres** al mercat francès.

Campanya de comunicació dirigida al mercat francès, concretament a les regions de Roine-Alps i Occitània. La campanya va estar activa del 9 de maig al 10 de juny.

- Actualització del contingut i adaptació al nostre microlloc, [www.terresdelebre.travel/villagesdepecheurs/](http://www.terresdelebre.travel/villagesdepecheurs/).
- Estratègia de mitjans Momentum. Redaccionals i insercions de viles marineres de Terres de l'Ebre a llocs web de contingut redaccional de premsa, estil de vida, esports i moto. Llocs líders al mercat francès i amb una cobertura elevada: 697.338 impressions, 8.424 clics.
- Campanya a través de foto de publicació a la pàgina i imatge per a *stories* a Facebook i Instagram: 972.233 impressions, 669 clics.
- Campanya a través de YouTube: 239.085 impressions, 422 clics i 121.953 visualitzacions.
- Campanya amb *Le Parisien*, al seu portal ([www.leparisien.fr](http://www.leparisien.fr)), amb inclusió de bàners *pre-roll* i *skin* amb enllaç directe a [www.terresdelebre.travel/villagesdepecheurs](http://www.terresdelebre.travel/villagesdepecheurs) (208.310 i 208.359 impressions, respectivament, i 201 i 697 clics, respectivament).

## Espai de Millora de les Festes de l'Arròs de les Terres de l'Ebre

- **Campanya de comunicació de les Festes de la Plantada i la Sega de l'Arròs.** Es van dur a terme les següents accions:
  - Festes de la Plantada
  - La Ràpita - 19 de juny
  - Deltebre - 12 de juny
  - Amposta - 25 de juny
  - L'Aldea - 26 de juny

- Accions realitzades:
  - Edició de material i actualització del microlloc [terresdelebre.travel/festesarros](http://terresdelebre.travel/festesarros).
  - Campanya digital a través de Facebook i Instagram. Adreçada a individus majors de 18 anys del mercat català, valencià, navarrès, basc i madrileny, amb interessos familiars i amants del menjar.
  - Campanya de ràdio a RAC1 i RAC105 del 30 de maig al 24 de juny, amb la contractació de 28 falques.
- **Festes de la Sega**
  - Deltebre - 11 de setembre
  - La Ràpita - 17 de setembre
  - L'Aldea - 18 de setembre
  - L'Ampolla - 25 de setembre
  - Amposta - 2 d'octubre
- Dates de les Jornades Gastronòmiques de l'Arròs
  - Deltebre - del 9 al 25 de setembre
  - La Ràpita - del 16 de setembre al 2 d'octubre
  - Amposta - del 23 de setembre al 23 d'octubre
  - L'Ampolla - del 24 de setembre al 9 d'octubre
- Accions realitzades:
  - Edició de material gràfic i distribució i actualització del microlloc [terresdelebre.travel/festesarros](http://terresdelebre.travel/festesarros).
  - Campanya digital a través de les xarxes socials Facebook i Instagram, adreçada a individus majors de 18 anys del mercat català, valencià, navarrès, basc i madrileny, amb interessos familiars i amants del menjar.
  - Campanya de ràdio a RAC1 i RAC105 del 5 al 30 de setembre, amb la contractació de 32 falques.

## Espai de Millora de Cicloturisme

- **Publicació d'articles al portal "El cuaderno de Joan Seguidor"**. Publicació de 5 articles al portal de cicloturisme esportiu [www.joanseguidor.com](http://www.joanseguidor.com). El portal és una plataforma d'actualitat del món de la bicicleta i del ciclisme, amb més de 12 anys a la xarxa, amb contingut 100% original. Supera els 230.000 usuaris (únics i nous) i compta amb 220.000 pàgines vistes a inicis de 2022:
- "Terres de l'Ebre, mucho ciclismo en plena naturaleza" - <https://joanseguidor.com/terres-ebre-ciclismo/>.
- "Terres de l'Ebre, Reserva de la Biosfera: una inolvidable experiencia sobre la bicicleta" - <https://joanseguidor.com/terres-ebre-ciclismo-bicicleta/>.
- Edu Prades i Terres de l'Ebre " Mis rincones ciclistas" pòdcast - <https://joanseguidor.com/terres-ebre-rincones-ciclistas-edu-prades/>.
- "«Gran Fondo SB Hotels Terres de l'Ebre», ciclismo de kilómetro cero" - <https://joanseguidor.com/ciclismo-gran-fondo-terres-ebre/>.
- "En la Terra Alta, el ciclismo marida con el paisaje" - <https://joanseguidor.com/terra-alta-ciclismo/>.
- **Viatge de premsa amb Bikefriendly**. Del 24 al 27 de maig es va dur a terme una important acció de prescripció per donar a conèixer l'oferta de ciclisme esportiu, cicloturisme i de la destinació en general. Es va comptar amb la col·laboració de l'empresa especialitzada Bikefriendly i el Patronat Municipal de Tortosa.

- **Women Mediterranean Stage.** Col·laboració en la trobada de ciclisme esportiu femení organitzada per Bikefriendly, del 4 al 6 de novembre, en què un total de 22 participants van poder conèixer l'oferta de cicloturisme i gaudir de dues etapes enfocades a descobrir la zona de coll de Som, l'antic balneari de Cardó i Tortosa i una segona per descobrir la zona del delta de l'Ebre.

## Espai de Millora del Turisme Rural de les Terres de l'Ebre

Pel que respecta a les accions dutes a terme dins de l'Espai de Millora del Turisme Rural de les Terres de l'Ebre, destaquem les següents:

- Campanya de primavera a RAC1 i RAC105

Del 26 de maig al 2 de juny i del 15 al 22 de juny. Contractació de 32 falques a RAC1 i 32 falques més a RAC105, que es van distribuir de manera equitativa abans del 4 de juny (festivitat de la Pasqua Granada) i el 24 de juny (Sant Joan).

- Oasis Hunters
  - Augment de la xarxa de col·laboradors a Terres de l'Ebre. Escapada especial Terres de l'Ebre.
  - Creació de producte Terres de l'Ebre: "Escapada especial Terres de l'Ebre".
  - Promoció especial de Terres de l'Ebre.
  - Publicació orgànica i promoció del producte "Escapada especial Terres de l'Ebre".
  - Campanya Estalviatge.
- AireLibre
  - Juny. Enviament de butlletí d'informació digital exclusiu de Terres de l'Ebre a 1.000.000 de direccions de la base de dades d'*AireLibre*.
  - Setembre. Bàner de Terres de l'Ebre a la pàgina inicial del web [www.airelibre.com](http://www.airelibre.com) durant tot el mes.
  - Octubre. Publicació d'un apunt dedicat al turisme rural de Terres de l'Ebre al perfil d'Instagram d'*AireLibre* el 5 d'octubre.
- Descobrir Catalunya
  - Publireportatge al número d'octubre de 2 pàgines dedicades al turisme rural a les Terres de l'Ebre.
- Campanya multimercat turisme rural
  - Campanya dirigida als mercats del País Valencià, Aragó, La Rioja, Navarra i el País Basc amb motiu de les festivitats del 12 d'octubre i l'1 de novembre. Es va dividir en dues onades: del 26 de setembre al 9 d'octubre i del 17 al 28 d'octubre.
  - Accions desenvolupades:
    - En línia: a Instagram i Facebook, foto de publicació a la pàgina i imatges per a *stories*, segmentada a individus de 25 a 54 anys amb interessos de nens o família, viatges i turisme rural. Contractació total d'1.730.000 impressions.
- Concurs d'estades de turisme rural a les xarxes socials
  - Del 17 al 30 d'octubre es va dur a terme el concurs d'allotjament rural de les Terres de l'Ebre a Instagram i Facebook, dirigit als mercats de Castelló, València i Aragó. Els dos guanyadors van poder gaudir d'un premi de dues nits per a dues persones en algun dels allotjaments rurals de Terres de l'Ebre.

## Taula de Creuers i Xàrters de les Terres de l'Ebre

- En el marc de la Taula de Creuers i Xàrters de les Terres de l'Ebre, en l'apartat de creuers, es va participar en les fires Seatrade Global a Florida i Seatrade Med a Màlaga, així com als esdeveniments International Cruise Summit a Madrid i l'Assemblea General de Medcruise a la Costa Brava. Pel que fa als xàrters nàutics, es va assistir al Saló Nàutic de Barcelona i es va donar continuïtat a la campanya de comunicació en mitjans especialitzats.

## Taula de Turisme de la Reserva de la Biosfera

- Pel que fa a la Taula de Turisme de la Reserva de la Biosfera, el Patronat va seguir coordinant les reunions i els continguts del portal que dona visibilitat a les empreses certificades pel segell Reserva de la Biosfera, [www.ebrebiosfera.org](http://www.ebrebiosfera.org).
- Les Terres de l'Ebre van renovar la certificació com una de les cent millors destinacions sostenibles del món, a través del Top 100 Green Destinations.



Disseny del material editat per promocionar les Jornades Gastronòmiques de la Galera de les Terres de l'Ebre.

- Durant l'any es van enviar imatges i es van elaborar continguts de Terres de l'Ebre per il·lustrar reportatges de la destinació en diferents mitjans de comunicació.



Delta Birding Festival.

- L'estratègia de comunicació de les Terres de l'Ebre a través de les xarxes socials es va orientar a la promoció de la destinació amb produccions de vídeo pròpies de descoberta, prescripció i també orientades a facilitar consells de seguretat i de comportament responsable. Es va continuar reforçant la marca amb accions de branding i de divulgació dels productes turístics que ofereix la destinació, amb un equilibri entre el litoral i l'interior.

Pel que respecta a l'evolució dels diferents perfils, les xifres del 2022 ens mostren un increment constant de seguidors, així com un bon nivell d'interacció i compromís:

- **Facebook.** La pàgina *Terres de l'Ebre, natural* va arribar a la xifra de 57.860 seguidors.
- **Twitter.** El nostre perfil de Twitter (@terresebretur) es va incrementar, fins a arribar als 10.920 seguidors.
- **Instagram** va tancar l'any 2022 amb 49.224 seguidors; respecte de l'any anterior, la xifra de seguidors va augmentar notablement, i també la interacció, gràcies sobretot a l'optimització dels formats que ofereix la plataforma i la introducció de concursos de manera constant.

Pel que fa a les accions més rellevants d'aquest 2022, destacaríem les següents:

- **Organització del concurs mensual #TerresdelEbre #ReservadelaBiosfera.** Amb l'objectiu d'augmentar la notorietat de la marca Terres de l'Ebre, associat al segell Reserva de la Biosfera a través d'una generalització de l'ús d'aquestes etiquetes, es va continuar organitzant aquest concurs. Pel que fa al premi, vam repetir l'acord de col·laboració amb la DO Terra Alta, que és l'encarregada de lliurar als guanyadors dues ampolles de vi.

- **Monitoratge de les accions de promoció del Patronat i difusió d'esdeveniments del territori.** Durant aquest període, es va fer el seguiment i es va donar cobertura a les diferents accions de promoció organitzades pel Patronat. Per altra banda, els nostres canals van actuar com a altaveu per donar a conèixer tota mena d'esdeveniments de caire festiu, cultural o esportiu de la xarxa d'oficines de turisme i d'altres agents públics i privats del territori.
- **Presentació de la Volta a Catalunya.** El 17 d'octubre, a la sala didàctica de l'Antic Escorxador de Tortosa, va tenir lloc l'acte de presentació de l'etapa Terres de l'Ebre (Tortosa - Lo Port) que havia de tenir lloc el 24 de març de 2023. Una etapa de més de 160 km amb final al Mont Caro que va ser fruit de la col·laboració amb el Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona i la Volta a Catalunya.
- **Creació de la Guia de bones pràctiques per a xarxes socials.** Edició d'una guia amb consells i recomanacions per a la correcta gestió de les principals xarxes socials, que afavoreix una alineació de l'estratègia digital de Terres de l'Ebre.
- **Concurs #TardorTerresdelEbre2022.** Del 10 d'octubre al 13 de novembre es va organitzar un nou concurs en què els participants havien de publicar imatges de tardor de les Terres de l'Ebre. Per participar-hi es demanava l'ús de l'etiqueta #TardorTerresdelEbre2022, i mencionar i seguir el compte d'Instagram @terresebre. El premi, per a dues persones, va consistir en una visita amb tast a un celler de la Ruta del Vi de la Denominació d'Origen Terra Alta.
- **Benchmark.** Fruit del treball de col·laboració del Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona amb els responsables de turisme de la Diputació de Barcelona, el mes d'octubre va tenir lloc una interessant proposta de *benchmarking* que va permetre visitar alguns recursos i experiències turístics rellevants de la marca "Barcelona és molt més". L'acció va tenir lloc els dies 5 i 6 d'octubre d'aquest any 2022, i portava per nom "Mar i Muntanya a les comarques de Barcelona". Va ser una excel·lent oportunitat per eixamplar la visió sobre la gestió dels actius turístics, copsar les bones pràctiques i contribuir així a la millora constant de l'oferta pròpia des de les nostres destinacions: la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre.



Portada de la *Guia de bones pràctiques a les xarxes socials*, creada per al sector turístic.

## 4. Material promocional

### 4.1. Costa Daurada

- Pla d'actuació del 2022.
- Carpetes amb el logo de Costa Daurada.
- USB de 8 GB amb el logo i les xarxes de Costa Daurada.
- Motxilles amb el logo de Costa Daurada, Salou, Cambrils i la Pineda Platja per a una acció de cicloturisme a Covadonga.
- Bolígrafs amb el suport per a mòbil o tauleta.
- Cantimpleres amb el logotip del CDCB.
- Dues actualitzacions del tríptic digital interactiu de membres del Costa Daurada Convention Bureau.
- Actualitzacions de membres al web [www.costadaurada.info/convention-bureau](http://www.costadaurada.info/convention-bureau).
- 500 polseres de cicloturisme.
- Un tòtem de cartró plegable per a fires i promocions diverses.
- 500 bosses de cotó amb el logo de Costa Daurada.

I com és habitual, es van anar actualitzant els continguts del web [www.costadaurada.info](http://www.costadaurada.info).



Portada del catàleg digital.

### 4.2. Terres de l'Ebre

- Pla d'actuació del 2022.
- Marxandatge per atendre diverses accions al llarg de l'any.
- Reedició de l'opuscle de *Birdwatching*. Impressió de 1.000 catàlegs en castellà/anglès.

- Reedició del mapa d'experiències. Impressió de 1.500 mapes en català, 1.500 en espanyol, 1.500 en anglès i 500 en francès.

A més a més, també es van anar actualitzant els continguts del web [www.terresdelebre.travel](http://www.terresdelebre.travel).



Portada del Pla d'actuació 2022.

## 5. Costa Daurada Convention Bureau

### Accions dutes a terme

- Vam presentar la destinació en format vídeo al seminari web del Catalunya Convention Bureau per al mitjà de comunicació alemany especialitzat en MICE Touristik Aktuell.
- Vam inserir una pàgina de publicitat a la revista anual *Especial MICE 2022 d'Hosteltur*, de la qual es van distribuir 10.000 exemplars en paper i en digital als 97.000 subscriptors.
- Trobada en un esmorzar de treball amb els membres, el 16 de maig, a FiraReus, amb la participació d'Eventoplus presentant les previsions del sector.
- Vam oferir una formació per als membres del Costa Daurada Convention Bureau, amb una temàtica al voltant del desenvolupament d'eines per ser creatius en l'entorn laboral.
- Vam atendre una agenda de reunions al Workshop Meet Catalunya, organitzat pel Catalunya Convention Bureau, amb l'objectiu de captar clients MICE internacionals, que va tenir lloc al Centre de Convencions de PortAventura l'11 d'octubre, on també vam ser presents personalment en una presentació en format vídeo. A més, vam coordinar l'actuació de grups folklòrics locals de Salou i Vila-seca durant el sopar de treball en xarxa de benvinguda.

D'aquest Workshop van derivar un seguit de viatges de familiarització i viatges de premsa; concretament, vam organitzar un viatge per a premsa especialitzada, un viatge de familiarització per a agències especialitzades en automoció i un viatge per a agències i corporacions MICE que els va permetre conèixer els atractius MICE de la destinació.



- Vam participar en els WS oferts per Eventoplus, concretament al Meetings & Incentives Summit, dirigit al client del mercat estatal, a l'International Meetings & Incentives Summit, dirigit al client internacional, i al Barcelona Events Day, que té el focus en les agències de Barcelona i del qual a més vam ser patrocinadors, cosa que ens va donar visibilitat de marca en diversos formats i ens va permetre fer una presentació als participants i disposar d'un fotoreclam, que vam tematitzar amb una experiència de "Nàutic Parc Costa Daurada".
- Vam participar, conjuntament amb el Palau de Congressos de Tarragona, en el Workshop MICE, organitzat per Iberian MICE Fòrum i dirigit al client associatiu estatal.
- Vam presentar la destinació en format de joc de preguntes i respostes als ambaixadors del programa "Meet Ambassadors" del Catalunya Convention Bureau, durant l'acte de reconeixement i formació organitzat pel Catalunya Convention Bureau.
- Vam ser presents a la fira internacional IBTM World, que va tenir lloc a Barcelona del 29 de novembre a l'1 de desembre, amb una taula de reunions dins de l'estand de Catalunya.
- Vam elaborar una campanya de comunicació al mitjà especialitzat Punto MICE, amb presència a la revista, amb una pàgina de publicitat i bàners als butlletins d'informació enviats a la seva base de dades (52.000 lectors), amb una taxa mitjana d'obertura del 28 %, els dies 28 de febrer i 14 i 28 de març.
- El setembre vam enviar per correu un butlletí d'informació monogràfic sobre Costa Daurada a la base de dades dels 97.000 subscriptors d'*Hosteltur*, així com a les agències de viatges del Regne Unit i Alemanya, amb temàtica inspiradora i clicable al catàleg de membres del Costa Daurada Convention Bureau.

#### Participació en taules. Actes de representació

- 23/3. Reunió de coordinació de Conventions de Catalunya.
- 31/3. Jornada de membres del Catalunya Convention Bureau.
- 13/7. Reunió de coordinació de Conventions de Catalunya.
- 13/7. Reunió del Comitè del Catalunya Convention Bureau.
- 20/7. Reunió de gestió de TDS MICE.
- 5/9. Presentació del CCB de l'estructuració del producte automoció a Casa Seat.
- 8/11. Presentació virtual de l'estudi d'Eventoplus "Com comuniquen els CBx a xarxes".
- 16/11. Reunió virtual de gestió del programa "Meet Ambassadors" del Catalunya Convention Bureau.



Participants de Costa Daurada al *workshop*.

## 6. Formació

### 6.1. Patronat de Turisme

El Patronat de Turisme i el Laboratori d'Innovació i Intel·ligència Turística (LAB-IT) del Departament d'Innovació Turística del Centre Tecnològic Eurecat vam organitzar les següents formacions:

- Taller de turisme “L'impuls de l'economia circular a l'activitat turística. Com implementar un full de ruta”, el 17 de juny, amb la participació de 5 persones.
- Taller de turisme “Usos i potencial de les tecnologies i eines digitals per a la millora de l'experiència turística”, el 22 de novembre, amb la participació de 20 persones.

## 7. Estudis i treballs tècnics

### 7.1. Estudi de les característiques de la demanda

L'Observatori de la Fundació d'Estudis Turístics va posar a disposició del Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona l'estudi elaborat amb l'objectiu d'obtenir i tractar les dades que permetran millorar el coneixement de la realitat turística de la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre i facilitar la presa de decisions.

Mitjançant l'anàlisi dels comportaments dels diferents mercats turístics que aflueixen a la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre i del seguiment sobre l'oferta d'allotjament (hotels, càmpings, establiments de turisme rural i apartaments turístics), mesurant paràmetres d'ocupació, procedència dels turistes, durada de l'estada i grau de satisfacció, entre d'altres, l'estudi aconsegueix tractar les dades turístiques amb el màxim rigor científic.

A més, l'Observatori de la Fundació d'Estudis Turístics també posa a disposició del Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona el seguiment de l'activitat turística que du a terme quinzenalment.

### 7.2. Estudi d'afluència, freqüentació, caracterització dels visitants o capacitat de càrrega de la pràctica de l'escalada a Siurana i la seva àrea d'influència

D'acord amb el repte 1 del Pla de mandat de la Diputació, el Patronat de Turisme va participar en el finançament de l'Estudi d'afluència, freqüentació, caracterització dels visitants o capacitat de càrrega de la pràctica de l'escalada a Siurana i la seva àrea d'influència, iniciat l'octubre del 2020 i acabat el 2021, complint amb els següents objectius de desenvolupament sostenible: 11 (“Ciutats i comunitats sostenibles”), 15 (“Vida d'ecosistemes terrestres”) i 17 (“Aliances per assolir els objectius”).

El Patronat de Turisme també va participar en el finançament de l'Estudi d'afluència, freqüentació, caracterització dels visitants o capacitat de càrrega del pantà de Siurana”, elaborat l'any 2021.

### 7.3. Projecte SAM (Servei d'Assistència Municipal) Turístic

Durant el 2022 es van elaborar els projectes dels municipis de Vilallonga, la Febró i Falset.

## 8. Convenis de col·laboració

Al llarg del 2022 es van signar 4 convenis de cooperació i es van concedir 14 subvencions nominatives, tant a entitats públiques com a entitats privades, amb l'objectiu comú de promocionar el turisme a la demarcació.

## 9. Ajuts econòmics

El Patronat va atorgar subvencions en règim de concurrència competitiva per a activitats que fomentin el desenvolupament del turisme a municipis, tant de la Costa Daurada com de les Terres de l'Ebre, per un valor de 386.368,63 €. Així mateix, va destinar 400.000 € a subvencions per a ens públics i entitats privades per a la difusió dels productes agroalimentaris i artesans de qualitat, activitats firals i mostres de la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre.

## 10. Premis i distincions

### 10.1. Green Destinations

D'acord amb el repte 1 del Pla de mandat de la Diputació, aquest 2022 les Terres de l'Ebre van renovar la condició de pertànyer al grup de les 100 millors destinacions turístiques sostenibles del món. La distinció, atorgada per l'Associació Internacional Global Green Destinations, que vetlla pel foment d'un turisme responsable a escala global, reafirma l'impuls en la millora de la qualitat i la visibilitat en el mercat turístic internacional de la nostra destinació. Aquesta acció compleix amb els següents objectius de desenvolupament sostenible: 6 ("Aigua i sanejament"), 11 ("Ciutats i comunitats sostenibles"), 13 ("Acció pel clima"), 14 ("Vida submarina") i 15 ("Vida d'ecosistemes terrestres").

El reconeixement va ser fruit, un any més, del treball de lideratge i coordinació de la Taula de Turisme de la Reserva de la Biosfera, amb el clar objectiu de continuar treballant en el desenvolupament d'un turisme de qualitat, sostenible i respectuós amb el medi ambient i la cultura local.

## 11. Actes institucionals

El Patronat va organitzar la XXX Nit del Turisme, un acte de reconeixement al sector turístic de la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre, durant el qual es va lliurar el Premi Jordi Cartanyà, que reconeixia sis iniciatives innovadores. L'acte es va celebrar en format presencial a Tortosa.



Parlament de la presidenta del Patronat de Turisme de la Diputació.

## 12. Coneixement, projectes d'intel·ligència i qualitat

### 12.1. COSTA DAURADA

- 7/2. Presentació de l'*Informe anual de l'Observatori del Turisme Rural*.
- 31/3. Blue Spaces & Well-being Tourism.
- 25/11. Jornada PECT turístIC en família. Escenaris de futur en turisme.
- 13/12. "Metavers i turisme".

### 12.2. TERRES DE L'EBRE

#### Accions en l'àmbit administratiu adreçades a empreses turístiques i agents públics i privats

- **EURECAT**

**Taller de turisme:** "L'impuls de l'economia circular a l'activitat turística. Com implementar un full de ruta?". 16 de juny, presencial.

**Taller:** "El màrqueting d'influenciadors, la creació de nous continguts. 26 d'octubre, presencial.

**Seminari web:** "Claus per millorar els teus resultats de venda d'experiències". 20 de setembre, en línia.

**Taller:** "Usos i potencial de les tecnologies i eines digitals per a la millora de l'experiència turística". 23 de novembre, presencial.

- **PECT**

- **Seminari web:** "Adhereix-te a Trip&Kids i coneix el programa Acelera Pyme i el Kit Digital". 25 de maig, en línia.
- **Jornada:** "PECT turístIC en família: impactes generats i reptes de futur". 25 d'octubre, presencial.
- **Jornada sobre turisme de memòria:** "Els límits de la ludificació en el tractament de la història recent". 23 de novembre, presencial.

- **ACCIÓ DE SUPORT A LA COMERCIALITZACIÓ**

- **Workshop In&Out.** "Mercat d'excursions a la Costa Daurada i les Terres de l'Ebre", a la Boella (la Canonja), 3 de novembre.

- **BOOKINGFAX**

- **Publitramesa** a agents de viatges usuaris de Bookingfax Technologies, amb informació sobre la destinació.
- **Bookingfax Webinar Pro**, seminari de formació en línia sobre la destinació a agents de viatges de la xarxa d'usuaris de Bookingfax.

- Reunió de planificació de Terres de l'Ebre 2023. Novembre.

# MEMÒRIA 2022



**Diputació Tarragona**

Pg. de Sant Antoni, 100  
43003 Tarragona  
Tel. 977 296 600 / [www.dipta.cat](http://www.dipta.cat)

**La Diputació suma**